

Люди дела.

02⁽⁰³⁾
МАЙ | 2022



www.lyudidela.press

СТРОИТЕЛЬСТВО >

Игорь Горячев, директор Мособлгосэкспертизы, о перспективах сохранения темпов роста в стройкомплексе

КОНЦЕССИИ >

Алексей Чичканов, первый вице-президент Газпромбанка, о развитии отрасли ГЧП и концессий в России

НЕДВИЖИМОСТЬ >

Валерий Гартунг, председатель думского Комитета по защите конкуренции, о значении кооперации в жилищной сфере

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ >

Владислав ШУБИН, генеральный директор Корпорации «Дом.73», соучредитель СРО проектировщиков МООП и «Альянс Развитие»: «Важнейший фактор развития стройкомплекса – профессионализм участников рынка»

ПРОФСОЮЗНЫЙ
НАСТРОЙ

ТЕМА НОМЕРА >

А ты занимаешься управлением репутацией? Мы - да!



DAYNET
репутационное бюро

+7 (831) 228-22-00

603006, Нижний Новгород,
ул. Провиантская, 26, офис 8

info@daynet.pro

Люди дела.

© Журнал «Люди дела.
Строительство, Инновации,
Управление».

Издатель, редакционный
директор сетевого
и печатного журнала
Александр Полянский
Арт-директор
Павел Краминов
Редакторы
Антон Бурсак, Иван Гидаспов
Фотокорреспонденты
Александр Данилюшин,
Олег Яковлев
Корректор
Юлия Познахирко
Верстка
Татьяна Мациевская
Цветокоррекция
Михаил Саянов
Сайт
Дмитрий Краминов
Сисадмин
Роман Заргаров
Фотоматериалы:
shutterstock.com

Контакты с редакцией:
editorial@lyudidela.press

Менеджер
по специальным проектам
Виктория Бережнова
proekty@lyudidela.press

Контакты с издательством:
info@lyudidela.press

ISBN 978-5-600-02354-3

Тираж 3000 экз.
Подписано в печать 26.05.2022
Сайт <http://www.lyudidela.press>

18+

ОТ РЕДАКЦИИ >



▲ Александр Полянский,
редакционный директор

АДАПТАЦИЯ К ТРАНСФОРМАЦИИ

Номер посвящен адаптации экономики к новой реальности, в которой большинству отраслей предстоит перестроиться за несколько месяцев: переориентироваться либо на внутренний рынок, либо на новые неевропейские рынки сбыта. О том, как экономика адаптируется к новой реальности, — наш большой обзор на с. 10.

Ключевая проблема для трансформирующейся экономики — перестройка рынка труда, поэтому «Тема номера» посвящена ситуации на рынке труда и работе профсоюзов на примере стройкомплекса (с. 50).

Главный герой номера — Владислав Шубин, эксперт федерального уровня по созданию институтов развития стройкомплекса (его интервью читайте на с. 80). Способы сохранения темпов роста в российском стройкомплексе обсуждаем с директором Мособлгосэкспертизы Игорем Горячевым (с. 38). Один из ключевых способов развития — концессии (с. 24). Большой материал посвящен проблемам развития кооперации (с. 94).

Анализируем также ситуацию на крипторынке (с. 32), рассказываем о решениях в сфере кибербезопасности (с. 88), об организации труда удаленных сотрудников (с. 104). Наша Story посвящена знаменитому инвестиционному предпринимателю Рэю Далио (с. 110).

01

#02(03)ММ 2022



01

СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

04

МНЕНИЯ

ПОСТСОВЕТСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

Добро пожаловать в турбулентность

Политолог **Сергей МАРКЕДОНОВ** – о значении украинского кризиса для постсоветского пространства

06

ФИНАНСЫ

Крепкий рубль – это хорошо

Банковский эксперт **Петр МИЛОВАНОВ** – о том, почему крепкий рубль полезен для экономики

08

ЭКОНОМИКА

Рост, а не падение?

Финансист **Сергей ВАСИЛЬЕВ** – о том, почему слухи о спаде в российской экономике могут быть несколько преувеличены

50

ПРОЕКТЫ

ТЕМА НОМЕРА

Профсоюзный настрой

О работе Профсоюза строителей рассказывают председатель профсоюза **Борис СОШЕНКО**, председатель Московской областной организации профсоюза **Игорь МАТВЕЙКО** и другие

10

ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Эпоха перемен

Как события весны 2022 года повлияют на экономику?

Антон БУРСАК

24

РЫНКИ

КОНЦЕССИИ

Госзадание для частного

Как концессии помогут государству привлечь 1 трлн рублей в инфраструктурные проекты? (Статья с комментариями **Алексея ЧИЧКАНОВА**, Газпромбанк)

Юлия БУРСАК



32

РЫНКИ

КРИПТОВАЛЮТЫ

Биткоин рухнул

Ждать ли новой криптозимы?

Иван ГИДАСПОВ

38

ОТРАСЛИ



СТРОИТЕЛЬСТВО

Точки опоры

О том, как строительному комплексу сохранить темпы роста, – в интервью директора Мособлгосэкспертизы **Игоря ГОРЯЧЕВА**

80

ЛИЦА



88

РАЗРАБОТКИ

ИНФОРМБЕЗОПАСНОСТЬ

Киберуполномоченные

Зачем в стратегических компаниях вводят должность замдиректора по информбезопасности

Антон БУРСАК



ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ

Рост компетенций, формирование профессионального состава участников строительного процесса – ключевой фактор развития стройкомплекса, считает генеральный директор Корпорации «Дом.73», соучредитель СРО проектировщиков МООП и «Альянс Развитие» **Владислав ШУБИН**

94

СПОРЫ

НЕДВИЖИМОСТЬ

Санкции против кооперации

Почему регулирующие органы блокируют работу потребительских кооперативов?

Наталья СЕРГЕЕВА,
Николай САВЕЛЬЕВ

104

РЕШЕНИЯ



ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА

Прекрасное далёко

Как российский бизнес управляет удаленными сотрудниками

Анна ЛЕВИНА

110

STORY

Непреложные правила

Как Рэй Далио перестроил инвестиционную отрасль

Иван ГИДАСПОВ



ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В ТУРБУЛЕНТНОСТЬ

Мы наблюдаем самую крупную военно-политическую конфронтацию на территории бывшего Советского Союза с момента его формального распада. А если говорить о Европе, то с момента серии войн за югославское наследство.

Если посмотрим окрест украинского конфликта, мы увидим, что все постсоветское пространство приходит в движение.

Кроме того, мы наблюдаем, как дистанцируется от украинской политики России союзный нам Казахстан. В то же самое время Грузия раз за разом заявляет о нежелании открыть второй фронт против России.

Все меняется на глазах. Речь идет о второй волне передела советского наследства. Результаты того распада, который случился 8 декабря 1991 года, многих не устраивали изначально, и восемь конфликтов на постсоветском пространстве случились еще в 1990-е годы. Позднее они были заморожены, но их активно пытались размораживать стороны, которые считали себя проигравшими.

Украина успешно миновала первую волну конфликтов, но оказалась в эпицентре второй.

Почему? Покойный ныне украинский журналист Александр Кривенко определял постсоветскую Украину как сплав коммунистов и националистов.

Под «коммунистами» подразумевается номенклатура. Она получила власть и собственность, но стратегию построения идентичности, понимание политики памяти она взяла у националистов. Был еще третий элемент – интеллигенция, которая после некоторых поисков видения прошлого и будущего фактически примкнула к галицийству.

При этом номенклатурно-галицийское единство не соответствовало структуре украинского общества, ведь Украина, как и большинство бывших союзных республик, не была гомогенной. На протяжении веков разные части страны защищали разные государственные проекты, резко враждебные друг другу, у них были разные представления о хорошем, о должном.

Помню, в 1991 году в программе «Время» показывали донецкого шахтера и спрашивали: «Как вам независимая Украина?». А он отвечает: «Мне все равно, „колбаса“ или „ковбаса“, лишь бы она была в холодильнике».

Однако к этой ковбасе в пакете прилагались иная политика памяти и иная внешнеполитическая ориентация. Дети этого шахтера получили учебники, где в качестве героев были записаны не Сидор Артемьевич Ковпак и не Иван Никитич Кожедуб, а Бандера, Шухевич, Петлюра, Коновалец. Это началось сразу после объявления независимости, и сразу стало провоцировать противоречия.

Тем не менее довольно долго политика Украины – и внутренняя, и внешняя – напоминала осторожный дрейф. Страна оставалась многовекторной, в том числе и на официальном уровне.

Но постепенно нарастала тенденция к игнорированию многосоставности, отказу тем, кто представляет «неправильную» точку зрения, в политическом представительстве. Своего апогея эта тенденция достигла после второго Майдана в 2014 году.

Параллельно на протяжении длительного времени Украина пыталась стать альтернативным центром притяжения на постсоветском пространстве, бросить вызов России как ведущему игроку. Это и попытки организовать ГУАМ, это попытки организовать раз-

ного рода интеграционные структуры, связанные с Восточной Европой. Это актуализация соглашения об ассоциации с ЕС.

Постепенно Украина обрела активную поддержку Запада, что закономерно. Это слишком большая европейская страна, чтобы не вызвать активный интерес внешних игроков.

А закончив с Югославией, Запад с начала 2000-х годов стал активно вмешиваться в постсоветские процессы. Украина, как и до нее Грузия, восприняли появление Запада как важный инструмент поддержки своих интересов, игнорируя то, что разные части одной страны смотрят в разные стороны. Это сыграло злую шутку с Грузией в 2008-м, но с Украиной – гораздо более злую после 2014-го. Просто потому, что эта страна больше по своему весу.

Уже сейчас очевидно, что украинский конфликт приведет к реконфигурации всего постсоветского пространства. Вокруг него раскладываются и приднестровский пасьянс, и карабахский, и юго-осетино-абхазо-грузинский. От итогов украинской истории будет во многом зависеть, как будет трансформироваться постсоветское пространство и какие новые этапы распада оно будет переживать.



▲ Сергей Маркедонов, ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО, главный редактор журнала «Международная аналитика»

ВАЖНО ПОНИМАТЬ: В 1991 ГОДУ ПРОЦЕСС РАСПАДА СССР НЕ ЗАВЕРШИЛСЯ, А НАЧАЛСЯ. МЫ ВСЕ ДО СИХ ПОР ЖИВЕМ В ЕДИНОМ ПРОСТРАНСТВЕ, ЕДИНСТВО КОТОРОГО ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ ПРОЦЕССОМ РАСПАДА

Важно понимать: в 1991 году процесс распада СССР не завершился, а начался. Мы все до сих пор живем в едином пространстве, единство которого обеспечивается процессом распада. Если новая данность, связанная национальными государствами, их границами, не сформировалась и не принята всеми сторонами, говорить о стабильности таких государств невозможно. Пока это так, мы в зоне сильной турбулентности. ■



КРЕПКИЙ РУБЛЬ – ЭТО ХОРОШО



Укрепление рубля последних двух месяцев – следствие огромного положительного сальдо торгового баланса и ограничения на движение капитала, введенных Правительством России. Важно понимать, что экспорт в России превышает импорт не только сейчас, а последние два десятка лет. И это одна из причин резкого роста ВВП и качества жизни, произошедших в первую десятилетку этого века.

Неоднократно заявленные планы правительства по диверсификации экономики и снижению зависимости госбюджета от нефтегазовых доходов предполагают расширение номенклатуры экспортных товаров.

Для выполнения этой задачи крепкий рубль – помощник. Дешевле купить импортное оборудование и технологии для создания новых продуктов или создания необходимых компонент в цепочке сложного продукта. Еще одно достоинство крепкого рубля – привлекательность депозитов в национальной валюте для физических лиц. Нет никакого смысла держать накопления в долларах/евро по нулевым или отрицательным ставкам, когда есть альтернатива в виде рубля, курс которого не падает, а ставка по рублевым вкладам выше.

Третий положительный момент крепкого рубля – выгодность сеньоража, к которому ЦБ и правительство прибегают в экстремальных случаях: чем дороже ваша валюта, тем выгоднее ее печатать. Но здесь нужно быть чрезвычайно аккуратным и вовремя остановиться.

Если бы долгосрочное ослабление национальной валюты решало экономические проблемы, то самой процветающей страной была бы Зимбабве, а Швейцария со своим дорогим франком оказалась зоной бедности. В реальном мире все почему-то наоборот.

Ключевая ставка Банка России была снижена с 20 до 14% за последние два месяца. Разумная политика регулятора и укрепление рубля способствуют снижению ставки до 12–13% уже к концу 2022 года.

Резкое повышение ставки в начале марта имело две цели. Первая – поддержка курса рубля, вторая – предотвращение наплыва вкладчиков в банки. Обе краткосрочные цели достигнуты. Держать ставку экстремально высокой теперь не имеет смысла. Центральный банк хорошо понимает боль бизнеса в настоящий момент: требуются поиск новых контрагентов и перестройка логистических цепочек. Экономика России вынуждена пройти трансформацию, и ЦБ готов со своей стороны способствовать этим изменениям, выстраивая соответственно свою денежно-кредитную политику.

Помимо изменений ключевой ставки предпринят ряд мер, способствующих ослаблению национальной валюты: отмена комиссии в размере 12% за покупку иностранной валюты на бирже, отмена введенного ранее временного запрета на продажу наличной иностранной валюты физическим лицам. Также физлицам повысили лимиты сумм для перевода за рубеж.



▲ Петр Милованов, дилер валютного рынка

Достаточно ли этих мер, чтобы вернуть курс рубля к экономически более оправданным уровням? Попытка просчитать экономически оправданный уровень сильно зависит от заказчика расчетов. Покупатели хотят видеть результат пониже, продавцы – выше. В реальности экономические субъекты зачастую выступают в обеих ролях.

Учитывая многочисленность субъектов и их разноплановость, оценка оправданных уровней обычно очень груба. Для решения таких задач следует использовать старый добрый механизм рынка. Почти всегда этот способ наилучший. Еще один вопрос, которым задается рынок: скажется ли на курсе рубля сжатие экспортных доходов? Прогнозировать, как изменятся экспортные доходы после введения ограничений странами ЕС на покупку российской нефти и газа, сложно, не зная параметров. Полное эмбарго слишком сложно организовать технически, особенно это касается газа. К тому же это приведет к сильному

ТЕХНОЛОГИИ УЛУЧШАЮТ СУЩЕСТВУЮЩИЕ РЕШЕНИЯ. МОЖНО ЧТО-ТО УБЫСТРИТЬ ИЛИ УМЕНЬШИТЬ КОЛИЧЕСТВО ОШИБОК С ПОМОЩЬЮ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. НО ДЛЯ ФИНАНСОВ САМОЕ ГЛАВНОЕ – ДОВЕРИЕ

ценовому шоку на мировых рынках. В условиях непривычно высокой инфляции такое решение кажется практически невероятным.

Частичные ограничения уже действуют и выражаются в уменьшении добычи и переработки в России, увеличении дисконта цен российских марок – рост цен на глобальных рынках частично нивелирует это уменьшение. Положительное торговое сальдо в России не просто большое, оно огромное, запас есть. Рискну предположить, что после официального объявления эмбарго рубль краткосрочно просядет. Поведение в среднесрочной перспективе зависит от формата эмбарго, ответных действий властей России, действий Центрального банка по ставке и по ограничению движения капитала, который также является одним из основных факторов укрепления рубля. ■

РОСТ А НЕ ПАДЕНИЕ?

Денежная масса (агрегат M2) в марте выросла на 17,1% по сравнению с мартом прошлого года и сегодня составляет 68 трлн рублей.

Тут важно понимать, что инфляция в марте составила 16,7% (в годовом исчислении), а значит, реальная денежная масса (очищенная от инфляции) в марте хоть и незначительно, но выросла.

ГЛАВНОЕ – НЕ УПАЛА

В истории российской финансовой системы динамика реальной денежной массы – четкий показатель роста или падения ВВП. И это понятно: если у населения и предприятий на счетах и в кассе увеличивается объем денег (в реальном выражении), значит, они могут больше тратить. И мы имеем рост ВВП. Если же реальная денежная масса в какой-то момент сокращается, то жди падения ВВП. В общем, март мы прожили без падения. Теперь будет важно смотреть, какие цифры по реальной денежной массе покажут апрель и май.

Пока Центральный банк еще не опубликовал данных по денежной массе на 1 мая и точных цифр, но динамика процессов видна. Уже можно предположить, что в апреле и особенно в мае мы увидим более значительный рост реальной денежной массы.



▲ Сергей Васильев,
финансист

ПОЧЕМУ ЭТО ПРОИЗОЙДЕТ?

Во-первых, рост инфляции притормозился. В мае мы, возможно, получим даже небольшую дефляцию по месяцу. В общем, цифра инфляции в годовом исчислении стабилизировалась.

А во-вторых, и это самое главное, приток внешне-торговой выручки формирует огромный валютный профицит по торговому счету. За первые четыре месяца мы накопили там около \$100 млрд. Это примерно 7 трлн рублей.

Сама по себе пришедшая на счета экспортеров валютная выручка не увеличивает денежную массу (агрегат M2), а именно этот показатель важен для влияния на рост экономики.

Но ЦБ, чтобы хоть как-то сдерживать чрезмерное укрепление рубля, начал проводить тайные валютные интервенции и через отдельные банки все-таки эмитирует рубли в обмен на валюту экспортеров.

Именно эти операции типа своп еще как-то удерживают рубль от сверхукрепления. А вкуче с тем, что Минфин перестал следовать бюджетному правилу и больше не уводит на Запад свердоходы бюджета от высоких цен на нефть-газ, все рубли остаются в банковской системе на счетах предприятий. Это и обеспечивает рост денежной массы.

В марте рост денежной массы составил 17%, притом что последние лет десять он колебался в диапазоне 8–10%. В апреле, а тем более в мае, думаю, мы получим цифру роста рублевой денежной массы уже более 20% в годовом исчислении. Стало быть, с учетом инфляции в 18% произойдет рост реальной денежной массы, а не падение.

Значит, мы увидим и рост ВВП, а не его падение, как прогнозируют все.

Тут главное, чтобы ЦБ не останавливался и отработывал нестандартные инструменты рублевой эмиссии в обмен на приходящую валюту экспортеров в ситуации, когда он сам (ЦБ) более хранить эту валюту не может, а она будет оставаться на корсчетах коммерческих банков. Ситуация для ЦБ необычная, но вполне рабочая, с ней можно жить. И тогда по результату этого военного 2022 года мы получим не падение по ВВП, как все прогнозируют, а именно рост. ■

**ПРИТОК ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ВЫРУЧКИ
ФОРМИРУЕТ ОГРОМНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ ПРОФИЦИТ
ПО ТОРГОВОМУ СЧЕТУ. ЗА ПЕРВЫЕ ЧЕТЫРЕ
МЕСЯЦА МЫ НАКОПИЛИ ТАМ ОКОЛО \$100 МЛРД,
ЭТО ПРИМЕРНО 7 ТРЛН РУБЛЕЙ**

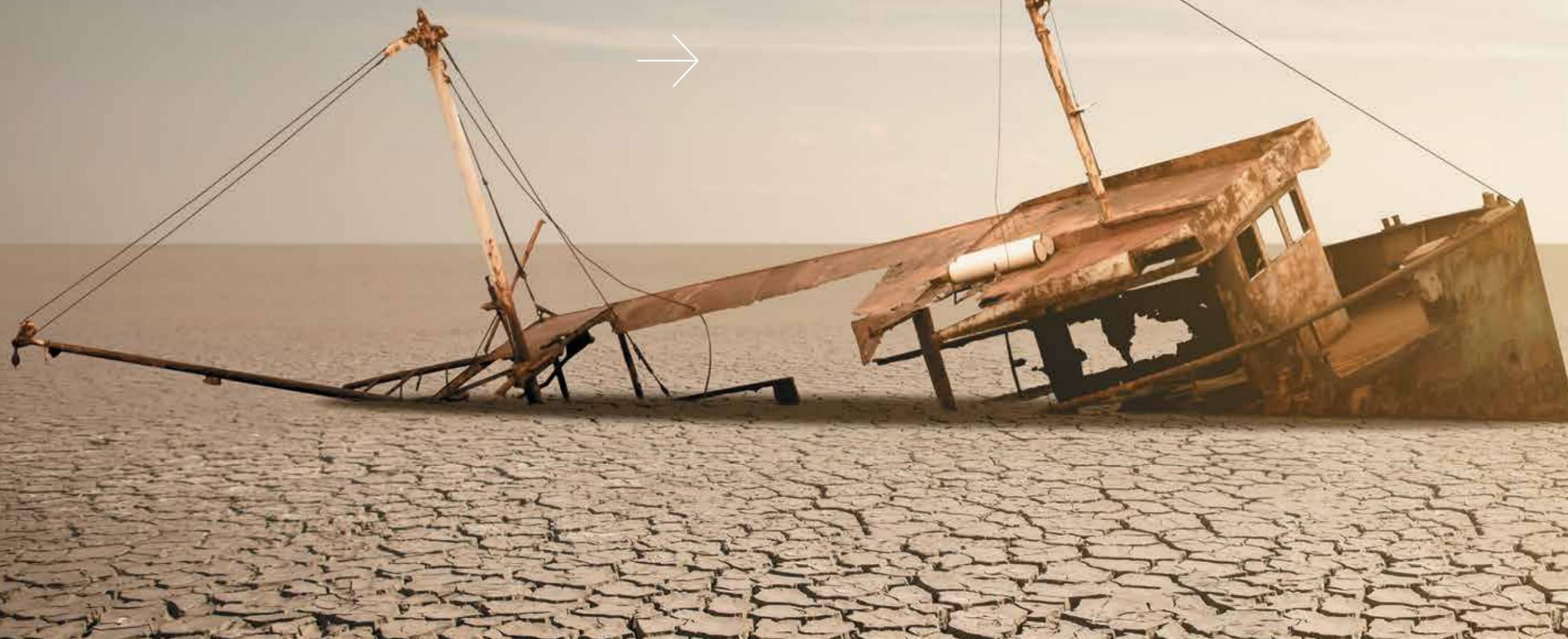
ЭПОХА ПЕРЕМЕН

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК



ЕСЛИ ПОПРОСИТЬ КОМПАНИИ ОПИСАТЬ ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ 2022 ГОДА ОДНИМ СЛОВОМ, БОЛЬШИНСТВО ВЫБЕРЕТ «НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ». КАК НАПИСАЛ НЕДАВНО ЯНДЕКС В ОТЧЕТЕ ДЛЯ SEC, «В НЫНЕШНИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ НЕЛЬЗЯ НИЧЕГО ПРОГНОЗИРОВАТЬ В КРАТКОСРОЧНОЙ ИЛИ СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ». ТЕМ НЕ МЕНЕЕ МЫ СОБРАЛИ ПЕРВЫЕ ПРОГНОЗЫ, СДЕЛАННЫЕ УЖЕ ПОСЛЕ ВВЕДЕНИЯ САНКЦИЙ.

КАК СОБЫТИЯ ВЕСНЫ 2022 ГОДА ПОВЛИЯЮТ НА РАЗЛИЧНЫЕ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ?



С

Санкционное давление на российскую экономику, очевидно, будет иметь как краткосрочные, так и долгосрочные последствия, но никто из экспертов не берется предсказать их масштаб, так как пока что неизвестны значения всех переменных в этом уравнении.

«Достаточно сложно дать точный прогноз ситуации из-за того, что мы не знаем полный набор западных санкций. Также неизвестно, каков будет набор контрсанкций со стороны России. Кроме того, не до конца озвучен набор мер, которые государство намерено предпринять для поддержки граждан и бизнеса. Сейчас можно сказать, что в относительном выигрыше окажутся те отрасли и те предприятия, которые меньше всего зависят от импорта», – убежден Георгий Остапкович, директор центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ.

Еще одной значимой проблемой является то, что большая часть прогнозов политически окрашена и обещает России полный крах или, напротив, новые возможности и небывалый подъем в зависимости от того, к какому политическому лагерю относит себя эксперт или организация. Тем не менее часть экспертов старается оставаться более-менее нейтральной.

В начале апреля выступления в Совете Федерации главы Счетной палаты Алексея Кудрина и первого вице-премьера Андрея Белоусова подтвердили базовые макроэкономические ориентиры правительства:

это спад ВВП в 2022 году более 10%, инфляция ниже 20% годовых, попытка быстрого замещения «выпадающих» составляющих ВВП федеральными расходами предельно до 9 трлн рублей, стимулирование импортозамещения дерегулированием в расчете на быструю стабилизацию ситуации к 2024 году без принципиальных изменений экономической стратегии.

Через несколько дней после выступления Кудрина свой прогноз представил Всемирный банк. По итогам года ВВП России сократится на 11,2%. Эксперты ожидают в 2023 и 2024 годах роста российской экономики на 0,6 и 1,3% соответственно. По прогнозу Всемирного банка, инфляция в России по итогам 2022 года ускорится до 22% (в 2021 году она составила 9%). Экспорт товаров и услуг сократится на 30,9%, импорт – на 35,2%. Доля населения с доходами ниже установленной границы бедности вырастет до 12,8% в 2022 году с 11% в 2021 году – на 2,6 млн человек, ожидают эксперты.

По данным апрельского отчета ЦБ «Инфляционные ожидания и потребительские настроения», медианная оценка инфляционных ожиданий населения на год вперед в апреле 2022 года составила 12,5%, снизившись почти на 6 пп. по сравнению с результатами мартовского опроса ООО «инФОМ». Респонденты связывали это с тем, что прогнозируемый месяцем ранее рост цен уже реализовался. Кроме того, опрошенные ссылались на сохранение позитивных ожиданий относительно экономических перспектив страны, а также возвращение обменного курса рубля к уровню первых недель года.

Ценовые ожидания предприятий на три месяца снизились в апреле во всех сферах деятельности. Это стало результатом фактического сокращения спроса, ожиданий его дальнейшего падения, укрепления рубля и снижения стоимости моторного топлива. Тем не менее они остались вблизи максимальных значений за всю историю наблюдений – с января 2000 года. Средний предполагаемый предприя-



тиями темп прироста отпускных цен в ближайшие три месяца составил 18,0% в годовом выражении, в розничной торговле – 28,8%.

В апреле прогнозы инфляции профессиональных аналитиков вновь повысились. По данным макроэкономического опроса Банка России, прогноз аналитиков по инфляции на конец 2022 года повышен до 22% (+2 пп. к марту). В 2023–2024 годах аналитики ожидают замедления инфляции до 7,6 и 5% соответственно.

«В условиях кризиса неизбежно будет дефицит тех или иных товаров, в том числе в секторах, где значительная доля приходилась на импорт. Поэтому логично предположить, что в этих секторах возникнет приток инвестиций, призванных закрыть потребности. Если говорить про конкретные сегменты экономики, то я бы ожидал роста ак-

▲ В условиях кризиса неизбежно будет дефицит тех или иных товаров, в том числе в секторах, где значительная доля приходилась на импорт

тивности в сегменте продуктов питания, где у нас уже есть опыт определенной перестройки бизнеса, связанный с санкциями в отношении продуктов из ЕС. Перспективными направлениями сейчас выглядят семеноводство, производство агрохимикатов и пестицидов, в том числе минеральных удобрений. Наверняка появятся новые производства в области потребительских товаров, которые мы ранее импортировали. Хотя для ряда таких сегментов я бы говорил не о возможности открыть какие-то свои производства, а об изменении структуры импорта и его переориентации на Азию. Этот процесс может в том числе подтолкнуть бизнес к новым инвестициям в логистическую инфраструктуру», – утверждает Илья Гуров, заведующий кафедрой финансов и кредита экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова.

«Что касается М&А-активности, сегодня, как мне кажется, проблема в том, что собственники активов не до конца понимают, что им делать со средствами, которые они могут получить от продажи бизнеса, в какие инструменты можно вложить эти средства, чтобы в итоге сохранить их. И все же, вероятно, будет определенный всплеск числа М&А-сделок, связанный с тем, что у кого-то из игроков ухудшатся финансовые показатели. А в совокупности с высокой долговой нагрузкой это может приводить к вынужденной продаже.

ПОКУПКА ПОДЕШЕВЕВШИХ БИЗНЕСОВ В РОССИИ ПОКА НЕ ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ МАГИСТРАЛЬНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ ИНВЕСТИЦИЙ, ПОСКОЛЬКУ СОХРАНЯЮТСЯ ДОВОЛЬНО ВЫСОКИЕ РИСКИ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПАДЕНИЯ СТОИМОСТИ ЭТИХ БИЗНЕСОВ, И ЭТИМИ РИСКАМИ ВЕСЬМА СЛОЖНО УПРАВЛЯТЬ



Бизнес-сообщество активно обсуждает возможность прихода на рынок новых инвесторов из стран, которые не вводили санкции в отношении России. Бесспорно, интерес со стороны инвесторов из таких стран существует, но с очень большой вероятностью они также будут соотносить уровень потенциальной отдачи от инвестиций в российские активы с рисками уже самим стать объектом санкционного давления. Предположу, что теперь наше государство будет пытаться создать максимально благоприятные условия для таких инвесторов, но они, конечно же, будут оглядываться и тщательно просчитывать все риски», – рассуждает Гуров.

«Внутренние частные инвестиции, разумеется, останутся. Экономика продолжает функционировать и, более того, требует некоторой структурной перестройки; в то же время общее состояние хотя и непростое, но финансовая и макроэкономическая стабильность в целом поддерживаются. Ориентировочно представляется, что важнейшие долгосрочные инвестпроекты будут продолжены, если они не подверглись непреодолимому урону или ухудшению перспектив из-за санкций;

▲ *Важнейшие долгосрочные инвестпроекты будут продолжены, если они не подверглись непреодолимому урону или ухудшению перспектив из-за санкций*

из новых востребованными будут прежде всего те, которые позволят компенсировать новые ограничения», – уверен Александр Курдин, заместитель декана экономического факультета МГУ.

В частности, очевидную перспективу получают проекты, действительно направленные на преодоление технологических санкций. Многие будут зависеть и от стимулирующих мер государства в целях поддержки капиталовложений. Речь не только о софинансировании и каких-либо бюджетно-налоговых мерах, но и об обещанном сокращении административных барьеров.

Покупка подешевевших бизнесов в России пока не представляется магистральным направлением инвестиций, поскольку по состоянию на весну 2022 года сохраняются довольно высокие риски дальнейшего падения стоимости этих бизнесов, и этими рисками весьма сложно управлять.

\$321 МЛРД МОЖЕТ ЗАРАБОТАТЬ РОССИЯ НА ЭКСПОРТЕ НЕФТИ И ГАЗА ПО ИТОГАМ 2022 ГОДА, ОБЕЩАЕТ КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ, ОПУБЛИКОВАННЫЙ В НАЧАЛЕ АПРЕЛЯ BLOOMBERG

По отдельным направлениям возможен серьезный интерес к инвестпроектам со стороны компаний из развивающихся экономик, прежде всего из Китая, особенно если это оказывается важным для сохранения и развития глобальных цепочек стоимости, куда вовлечены и китайские производители. Акцент на Китае связан не просто с наиболее тесными экономическими отношениями, но и с тем, что китайские власти, по официальной риторике, продолжают сохранять, пожалуй, наибольшую лояльность в части поддержания прагматических экономических отношений.

Более того, в каких-то случаях инвесторы из развивающихся экономик могут быть представлены как посредники для формального преодоления некоторых санкций. Но опять же бума инвестиций из развивающихся стран ожидать не приходится вследствие высоких санкционных рисков, в том числе рисков вторичных санкций, резюмирует Курдин.

ДОБЫЧА

По мнению Георгия Остапковича, добывающая отрасль окажется в выигрышном положении, причем во всех сегментах: нефтегазовая, добыча металлов, в том числе золота, и т.д.

Могут быть какие-то проблемы с оборудованием и запчастями, но они решаемы. С обрабатывающей промышленностью все будет существенно хуже. Она фактически во всех своих сегментах зависит от импортных поставок и комплектующих. Возможно, исключением станет химическая промышленность, которая достаточно сильно локализована, рассуждает эксперт.

Минэнерго прогнозирует, что добыча угля в РФ в 2022 году достигнет 450 млн т, превысив на 2,5% ожидаемый показатель этого года и на 2% – рекорд 2019 года. Союз золотопромышленников РФ ожидает в 2022 году снижения добычи золота на 10%, до 301 т. Ассоциация «Русская сталь», объединяющая крупнейших производителей металлургической продукции в России, прогнозирует в 2022 году падение спроса на сталь до 30%. Совокупное падение внутреннего спроса на металлопродукцию по итогам 2022 года, по ожиданиям ассоциации, может достигнуть 30% (около 13 млн т). Консенсус-прогноз, опубликованный в начале апреля Bloomberg, обещает, что по итогам 2022 года Россия может заработать почти \$321 млрд на экспорте нефти и газа. Это на треть больше, чем она заработала в 2021 году, и это несмотря на ситуацию вокруг Украины.

ФАРМА

С перспективами фармотрасли все достаточно сложно, рассуждает Георгий Остапкович, но во многом ситуация зависит от того, насколько быстро предприятия смогут переориентироваться на Индию и другие страны, не участвующие в активном бойкоте российской экономики. Плюсом для фармы может стать и то, что даже ближайшие союзники США, как правило, стараются не ограничивать поставки продукции и компонентов, которые включены в цепочки поставок жизненно необходимых препаратов.

За несколько дней до начала специальной военной операции на Украине DSM Group прогнозировала, что объем фармацевтического рынка России по итогам 2022 года может вырасти на 3,8% по сравнению с 2021 годом, до 2,382 трлн рублей; в 2023 году – на 5% по сравнению с предыдущим годом, до 2,5 трлн рублей. В начале марта DSM Group зафиксировала двукратный рост продаж





БОЛЕЕ 31 МЛН ЧЕЛОВЕК СОСТАВИТ ВНУТРЕННИЙ ТУРПОТОК В РОССИИ С МАЯ ПО СЕНТЯБРЬ И ВЫРАСТЕТ ОТ 4 ДО 30% В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕГИОНА

препаратов. В то же время отрасль продолжает испытывать проблемы с логистикой лекарств из-за рубежа, а также с оплатой их возросшей стоимости. Те меры поддержки, которые отрасли предложило правительство, участники рынка считают недостаточными, отмечая необходимость введения дополнительных субсидий и отказ от излишнего регулирования.

ТУРИЗМ

Доходы туристической отрасли России по итогам 2022 года могут снизиться до уровня ниже 2020 года из-за последствий нынешней геополитической ситуации, заявила исполнительный директор Ассоциации туроператоров Майя Ломидзе. «Я думаю, что мы упадем очень сильно даже по отношению к 2020 году, по крайней мере в совокупности по всем видам рынка. Внутренний рынок пока не ясно, как пойдет, потому что объем бронирований сейчас упал, горизонт планирования-прогнозирования теперь не может быть больше недели-двух. Мы лето пока не можем прогнозировать. Мы понимаем, что как-то сезон состоится, но будет ли он такой, как в 2020 году, когда было минус 50% от 2019 года, или лучше, непонятно на внутреннем рынке», – сказала Ломидзе.

Перед резким сокращением международных авиаперевозок из России из-за геополитического кризиса туроператоры успели продать организованных туров за границу почти на 40 млрд рублей. Но вернуть средства туристам участники рынка не могут: большая часть денег осталась у зарубежных партнеров.

По данным Ростуризма, внутренний турпоток в России с мая по сентябрь вырастет от 4 до 30% в зависимости от региона и суммарно превысит 31 млн человек. Самый большой рост будет на юге – около 30% в сравнении с прошлым годом. Суммарно плани-

руется, что на юге России отдохнет за пять месяцев (май – сентябрь) 8 млн человек. Речь идет о размещении только в гостиницах и пансионатах. Дополнительно к этому будут и туристы, которые останутся в гостевых домах, квартирах, частных объектах и т.д.

ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Пятый пакет санкций ЕС включил запрет на поставку в Россию десятков наименований химической продукции. Глава Центра отраслевых исследований Андрей Костин уточняет: во всех химических классах присутствовала та или иная доля импорта. В основном это касалось особых марок, продуктов тонкого передела, а также инженерных полимеров. Среди продуктов, которые будет проблематично заместить, эфиры акриловой кислоты, метилметакрилат, нейлон 66, поликарбонаты и метионин (незаменимая для животных аминокислота, помогающая расщеплять жиры), который используется в производстве кормов для птиц и животных.

Сегодня, отмечает эксперт, основной поставщик метионина в РФ – Бельгия. Также пострадает текстильная отрасль, предприятия которой импортировали спецхимию для производства. Попадут под удар и все виды полимеров, добавляет Костин.

Еще одним крупным сегментом, которого коснулись санкции, стали широко используемые в нефтепереработке и химии катализаторы. Александр Гадецкий, основатель Engineering & Consulting PFA Alexander Gadetskiy, уточняет: на НПЗ – 15–20 каталитических процессов, в нефтехимии – на порядок больше, а в химии – еще на два порядка больше.

В химии и нефтехимии в 90% случаев используются российские катализаторы, за исключением производств полиэтилена и полипропилена, где они традиционно импортировались. То же касается окиси этилена, для выпуска которой никогда не было отечественных катализаторов.

СТРОИТЕЛЬСТВО

Строительный сектор, скорее всего, будет чувствовать себя относительно уверенно, но его главной проблемой станет инфляционное давление и связанный с ним рост цен на сырье и стройматериалы, рассуждает Георгий Остапкович из ВШЭ. Это же подтверждает и НОСТРОЙ. По данным отраслевого объединения, только с начала 2022 года стоимость бетона выросла на 7%, раствора – почти на 10%, кровельных материалов – почти на 20%, плит перекрытия – на 8,2%, кирпича – на 18,3%, доски обрезной – на 4,6%, битума – на 4,3%. Сметная стоимость строительства как государственных, так и частных проектов в 2022 году подорожает на 1,6 трлн рублей, следует из расчетов объединения НОСТРОЙ.

Другая важная проблема – динамика ставки ЦБ. В начале марта несколько российских банков – Газпромбанк, Альфа-Банк, «ФК Открытие» – приостановило прием заявок на оформление кредитов на фоне резкого повышения ключевой ставки ЦБ с 9,5 до 20%. Кредиты сложно получить и самим девелоперам. В конце марта вице-премьер правительства Марат Хуснуллин заявил, что некоторые банки необоснованно останавливают финансирование стройки. Хуснуллин подчеркнул, что объемы кредитования строительства должны быть сохранены, важно не останавливать финансирование стройки. При этом ставка уже снизилась до 14%, ожидается дальнейшее снижение.



БАНКИ

Банк России считает вполне вероятной потерю банковским сектором России половины капитала, однако не боится такого сценария, заявил первый зампред Центробанка Дмитрий Тулин. По словам Тулина, на 1 января суммарный капитал банков составлял около 12,5 трлн рублей. Запас прочности по капиталу на тот момент оценивался примерно в 7 трлн рублей. Это значит, что банки могут потерять чуть больше половины капитала и все равно соблюдать обязательные нормативы его достаточности, пояснил менеджер ЦБ.

Руководители Сбербанка и ВТБ Герман Греф и Андрей Костин в марте заявили правительству, что их совокупные убытки от участия в мерах господдержки экономики могут достичь 600 млрд рублей. Греф и Костин приводили оценку ЦБ, согласно которой убыток банковского сектора в России в 2022 году составит от 3,5 до 5,8 трлн рублей без учета отрицательной переоценки ценных бумаг на 2 трлн рублей.

ОКОЛО 16 МЛРД РУБЛЕЙ
НА НАЧАЛО ГОДА ЗАПЛАНИРОВАНО ГОСУДАРСТВОМ
НА ПОДДЕРЖКУ СЕЛЬХОЗОТРАСЛИ В 2022 ГОДУ. В МАРТЕ БЫЛО
ОДОБРЕНО ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РАЗМЕРЕ
35 МЛРД РУБЛЕЙ НА КРЕДИТОВАНИЕ УЧАСТНИКОВ ОТРАСЛИ

РИТЕЙЛ

Весной 2022 года крупные игроки, включая X5 Group, «Вкусвилл» и «Азбуку вкуса», приостановили открытие новых точек и реорганизуют команды, отвечавшие за создание новых направлений бизнеса. Открытие новых точек приостановили и непродуктовые ритейлеры, например,

«М. Видео-Эльдорадо» и Inventive Retail Group (управляет фирменной розницей re: Store, Samsung и другими). Никто из крупных игроков не стал комментировать дальнейшие перспективы своего бизнеса, ограничившись неофициальным комментарием, что все будет зависеть от состояния финансовой системы и доходов населения. В конце апреля один из крупнейших ритейлеров X5 отчитался, что пока падения в ритейле не было заметно. Из этих цифр примерно понятно положение дел в отрасли. Выручка X5 выросла на 19% год к году и достигла 603,06 млрд рублей. Выручка цифровых бизнесов группы (включая Vprok.ru, 5Post и «Много лосося») увеличилась на 79,9%.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

В сельском хозяйстве не должно возникнуть крупных проблем, связанных именно с санкционным давлением. Другое дело, что этот сектор экономики в значительной степени зависит от погоды и прочих факторов природного происхождения. Относительно стабильной ситуация будет в сегменте рыболовства и рыбоводства. Это достаточно высокорентабельный бизнес, не очень сильно зависящий от импорта, хотя проблемы с закупкой мальков могут возникнуть, рассуждает Георгий Остапкович из ВШЭ.

Если говорить о рынке продуктов питания, то в сегменте мяса птицы, свинины и сахара, подсолнечного масла, круп сложностей не ожидается. Говядину мы достаточно активно импортируем, но в основном из стран Латинской Америки, которые не были в числе наиболее активных участников санкционного давления.

Производство молочной продукции не локализовано, однако здесь необходимую поддержку может оказать Белоруссия. Плодовоовощная продукция поставляется из Турции и Азербайджана. Возможен дефицит каких-то экзотических фруктов, но едва ли это можно рассматривать как угрозу экономике в целом, резюмирует эксперт.

Министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев заявил 10 марта, что урожай зерна в текущем году составит около 123 млн т, масличных – 22,6 млн т, сахарной свеклы – 41,5 млн т, картофеля в организованном секторе – 6,8 млн т, овощей открытого грунта – 5,2 млн т.

Объем финансирования, запланированного государством на поддержку сельхозотрасли в 2022 году, – около 16 млрд рублей на начало года. В марте было одобрено дополнительное финансирование в размере 35 млрд рублей на кредитование участников отрасли. Также правительство дополнительно планирует выделить 12 млрд рублей на поддержку программы льготного лизинга сельскохозяйственной техники.

Из-за резкого роста инфляции, сложностей с импортом и подорожания кредитов в этом сезоне общие затраты на сев пшеницы, подсолнечника, картофеля, овощей и сахарной свеклы, по прогнозам участников рынка, могут достичь 1 трлн рублей.

ТРАНСПОРТ

Согласно прогнозу Национального рейтингового агентства, транспортная отрасль РФ может потерять 25–40% доходов в 2022 году. В базовом сценарии в наибольшей степени сократятся экспортные транспортные потоки по машинам и оборудованию в страны ЕС и США. Сокращение экспортных потоков в прочие страны ожидается в 2,5–3 раза меньше. По импортным потокам предполагается существенное сокращение транспортных услуг по ввозу инвестиционных товаров (машин и оборудования) из ЕС и США, из других стран – в пределах 15–20%. По потребительским товарам сокращение потоков из стран ЕС и США также может быть значительным. Однако ожидается увеличение импорта из прочих стран в пределах 20–25%, что компенсирует падение на европейском направлении. По данным Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, в марте интенсивность перевозок грузов по железной дороге снизилась до 93% от докризисного уровня. В начале года погрузка шла на докризисном уровне, но в конце февраля стала от него отклоняться, к 10 марта отклонение составило уже 5%, к концу месяца – 7%. Грузооборот российских портов в 2022 году может упасть в половину из-за ухода крупнейших морских перевозчиков.

Еще одна проблема – недостаток дешевых автомобилей. Как уже стало известно, один из крупных операторов каршеринга Яндекс.Драйв может лишиться до 35% автопарка в 2022 году. У компании истекают лизинговые контракты, а купить новые автомобили на рынке невозможно. Производители перестали выдавать для каршеринговых компаний квоты в кризис, а лизингодатели увеличили ставку с 8 до 20%.

По мнению экспертов, китайские производители не смогут заместить спрос, в том числе из-за высоких цен и нарушенных цепочек поставок. Яндекс.Драйв – первая компания, у которой возникли проблемы из-за недостатка дешевых автомобилей на рынке. В будущем с аналогичной ситуацией столкнутся все такси-агрегаторы, и компании окажутся перед выбором: или повышать цены, или требовать дотаций от государства.

АВИАЦИЯ

Перспективы авиационной отрасли прежде всего будут зависеть от того, смогут ли авиакомпании обеспечить ремонт существующего авиапарка, поскольку из-за санкций крупнейшие производители самолетов Boeing и Airbus отказались их обслуживать. Американская консалтинговая компания Jefferies Group предсказывает, что сбои в парке коммерческих самолетов в России могут возникнуть уже в течение нескольких месяцев. «Они смогут летать на протяжении следующих шести месяцев или года, но после детали начнут ломаться, и им потребуется замена», – сказала аналитик Jefferies Шейла Кахьяогл. Испытания новой модели Sukhoi Superjet с максимальным импортозамещением компонентов и систем должны пройти в 2023 году. Выполнение работ по подготовке и проведению сертификационных испытаний самолета оценили в 1,08 млрд рублей. В Минпромторге заявили, что планируют нарастить производство импортозамещенных Superjet 100 до 40 самолетов в год.

Во многом судьба отрасли находится сейчас в руках государства. На поддержку авиакомпаний и аэропортов в 2022 году российское правительство направит в общей сложности 311 млрд рублей.

В конце апреля Минтранс попросил крупнейшие авиакомпании посчитать, сколько самолетов им понадобится до 2030 года. Это вызвало неоднозначную реакцию, однако, вероятно, ведомство хочет хоть как-то скорректировать свои планы по сравнению с периодом до СВО. Летом 2021 года в планах Минпромторга до 2030 года фигурировало строительство 735 новых гражданских самолетов, включая пять типов вертолетов.

В декабре 2021 года глава ведомства Денис Мантуров говорил, что российские авиастроительные предприятия до 2030 года должны произвести более 1 тыс. воздушных судов. В конце марта в Ростехе уже заявили, что поставят на рынок более 500 самолетов.

НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ

Четыре крупнейшие мировые нефтесервисные компании: Weatherford International, Halliburton, Schlumberger и Baker Hughes, объявили о прекращении инвестиций в Россию. Независимый отраслевой консультант по вопросам развития ТЭК VYGON Consulting оценивает нефтесервисный рынок в России в 2021 году в \$24 млрд. Доля Schlumberger на нем составляет 8%, Weatherford – 3%, а Baker Hughes и Halliburton – по 2%. В целом доля иностранных компаний на этом рынке – порядка 18%, а остальное приходится на российские компании, говорится в исследовании VYGON Consulting.

Вместе с тем локальные нефтесервисные компании говорят о будущем достаточно уверенно. «Я не ожидаю каких-то особенных потрясений в отрасли. У нас есть ряд компонентов, которые нам поставляют иностранные компании. Ни по одному из них нет ситуации, чтобы их вообще нельзя было заменить. Здесь и ряд плюсов: наши основные конкуренты на рынке – американские компании. С ними было достаточно сложно конкурировать в том числе из-за того, что они действовали достаточно жестко и не всегда корректно. Сейчас, видимо, ситуация изменится. Надо сказать, что в свое время мы фактически создали этот рынок (стеклопластиковых труб) и потом в какой-то момент почти ушли из России, поскольку был очень большой спрос со стороны стран СНГ, и затем с достаточно большим трудом вернулись», – говорит гендиректор компании «ЗСТ» (старейший независимый производитель стеклопластиковых труб высокого давления для нефтегазовой отрасли) Сергей Волков.



311 МЛРД РУБЛЕЙ НАПРАВИТ
РОССИЙСКОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО
НА ПОДДЕРЖКУ АВИАКОМПАНИЙ
И АЭРОПОРТОВ В 2022 ГОДУ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Минцифры предлагает направить 14 млрд рублей из Резервного фонда на поддержку компаний ИТ-отрасли в условиях санкций.

В конце марта IDC представила первые прогнозы по поводу ситуации на мировом рынке ИКТ в связи с кризисом в Украине. Аналитическая компания ожидает падения российского рынка ИКТ в 2022 году на 25%, украинского – на 60%. При самом оптимистичном сценарии развития событий падение инвестиций в секторе ИКТ в России составит \$56 млрд. IDC также предсказывает отток десятков тысяч ИТ-специалистов из обеих стран и резкий рост

спроса на услуги облачных провайдеров на отечественном рынке, связанный с уходом международных игроков. По мнению компании, одним из ключевых бенефициаров ситуации может стать Яндекс.

Основное влияние кризиса на мировой рынок будет связано с возможными проблемами в цепочках поставок на рынке ИТ-оборудования. В частности, Украина – поставщик 90% промышленного неона, а Россия поставляет около 35% палладия. Оба эти компонента критически важны в микропроцессорной индустрии и на нескольких смежных рынках. Мировые затраты на ИКТ вырастут в 2022 году на 2–4% в зависимости от продолжительности спецоперации в Украине по сравнению с ростом на 7,5% в 2021 году.

АВТОПРОМ

Российский рынок автомобилей с пробегом, по оценкам экспертов и игроков, закончит 2022 год менее резким падением, чем сегмент новых автомобилей. Консенсус-прогноз отрасли по продажам машин с пробегом – снижение примерно на 20%, тогда как рынок новых машин может сократиться



55,3

МЛРД РУБЛЕЙ
ПРЕДЛОЖИЛ ВЫДЕЛИТЬ МИНПРОМТОРГ
НА ПОДДЕРЖКУ РОССИЙСКИХ
АВТОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
СПЕЦТЕХНИКИ И СТИМУЛИРОВАНИЕ ЛОКАЛЬНОГО
ВЫПУСКА АВТОКОМПОНЕНТОВ

вдвое из-за прекращения поставок иностранных марок и приостановки производств в России, которые возобновятся не раньше третьего квартала. По данным компании «Дром», средняя цена подержанного автомобиля в России снизилась с конца марта на 10% и по состоянию на 20 апреля составила 1,05 млн рублей.

В конце марта Минпромторг предложил выделить 55,3 млрд рублей на поддержку российских автопроизводителей, производителей спецтехники и стимулирование локального выпуска автокомпонентов. По прогнозу «Автостата», в 2022 году продажи машин с пробегом упадут на 10–30%, тогда как новых – на 50–70%. Возможно и падение на 70%, если производство практически не восстановится. В конце апреля АвтоВАЗ возобновил производство в Тольятти и Ижевске в ограниченном объеме. Производство было остановлено из-за перебоев с поставками запчастей. Тогда же появилась информация, что неназванный китайский автоконцерн может выступить покупателем доли Renault, которому принадлежит 68% АвтоВАЗ.

Поставки и производство в РФ помимо Naval, Lada и УАЗ летом могут возобновить корейские марки. Однако сейчас морские пути из Азии в РФ не рабо-

тают, а поставки компонентов из ЕС запрещены санкциями. Падение производства ожидается и в мире. Аналитическая компания S & P Global Mobility понизила базовый прогноз мирового производства легковых автомобилей на 2022 и 2023 годы на 2,6 млн, до 81,6 и 88,5 млн соответственно. Ожидаемое падение производства аналитики объяснили обострением всех проблем автопрома – сбоем логистики и цепочек поставок, дефицитом комплектующих – в связи с событиями на территории Украины и новыми локадаунами в Китае.

ОБОРОННАЯ ОТРАСЛЬ

Согласно прогнозам, звучавшим до специальной военной операции на Украине, в 2022 году государство должно было потратить на армию и военно-промышленный комплекс рекордные 3,5 трлн рублей. Также до начала СВО озвучивалось, что расходы России на национальную оборону в 2022–2024 годах составят более 10,8 трлн рублей.

Скорректированных цифр пока не было озвучено. В начале марта вице-премьер Юрий Борисов сказал, что «никакой паники в российском оборонно-промышленном комплексе нет, есть все возможности выполнить гособоронзаказ за 2022 год. В прошлом году ГОЗ был выполнен более чем на 98%. Убежден, что мы имеем все возможности для сохранения таких показателей и в будущем», – сообщил Борисов.

В конце марта министр обороны Сергей Шойгу заявил, что, несмотря на антироссийские санкции, уровень заключения государственных контрактов составляет 85%. По его словам, приоритеты – высокоточное оружие большой дальности, авиационная техника, а также поддержание боевой готовности стратегических ядерных сил.

МИКРОЭЛЕКТРОНИКА

На данный момент в России несколько работающих (в той или иной мере) микроэлектронных производств. Принадлежащий частично АФК «Система», частично государству завод «Микрон» – это наиболее живое микроэлектронное производство в нашей стране. Завод работает на 200-мм пластинах, обладает технологией 180 нм и, возможно, технологиями с меньшим топологическим размером, но в их способности массово производить чипы с топологическим размером менее 180 нм у рынка есть сомнения, рассуждает гендиректор российской фабрики «Маппер» Денис Шамирян (ранее он работал на производстве Global Foundries – одном из крупнейших в мире производителей микроэлектроники в Германии). Компания «Ангстрем-Т» владеет линией,

купленной в 2007 году у Global Foundries (тогда это был еще завод AMD – Fab36, Дрезден), способной в теории производить чипы с топологическим размером 130 нм. С момента покупки линии прошло уже 15 лет, а производство до сих пор не работает. На данный момент предприятие обанкротилось. Есть еще несколько проектов, но они либо нишевые, либо существуют только в планах, и их судьба пока неизвестна.

«На „Микроне“ теоретически можно производить продукцию уровня Intel Celeron/AMD Athlon 64 (техпроцесс 90 нм, середина 2000-х). Чтобы двигаться дальше, нужен завод на 300 мм, а его в полностью функциональном состоянии нет», – утверждает Шамирян.

Если говорить о сценарии, когда в отрасль будут направлены очень большие инвестиции со стороны государства или госкорпораций, то не факт, что на эти деньги получится запустить новые микроэлектронные производства. Главная сложность – это закупка оборудования. Возможно, удастся что-то найти в Китае, но проблема в том, что Китай производит далеко не все. Существуют схемы покупки через посредника, например, тех же китайцев или компании из ОАЭ, однако тут все будет зависеть от конкретной схемы, людей и того, насколько внимательно за этим будут следить разного рода надзорные органы.

«На нашем производстве мы уже столкнулись с проблемами. С комплектующими и расходными материалами, – подчеркивает Денис Шамирян. – Но найти материалы и расходники в Китае еще хоть как-то можно. Самая большая сложность – оборудование и запчасти. Если сломалось что-то из 90% конструктора, то это полбеды, а вот если нужна запчасть из 10% ноу-хау, то взять ее будет просто неоткуда. Компании не продают направо и налево эксклюзивные запчасти, а отправляют их только тем, кто купил оборудование. И большой вопрос, как эта проблема будет решаться. Лично по нам она ударит сильнее всего».

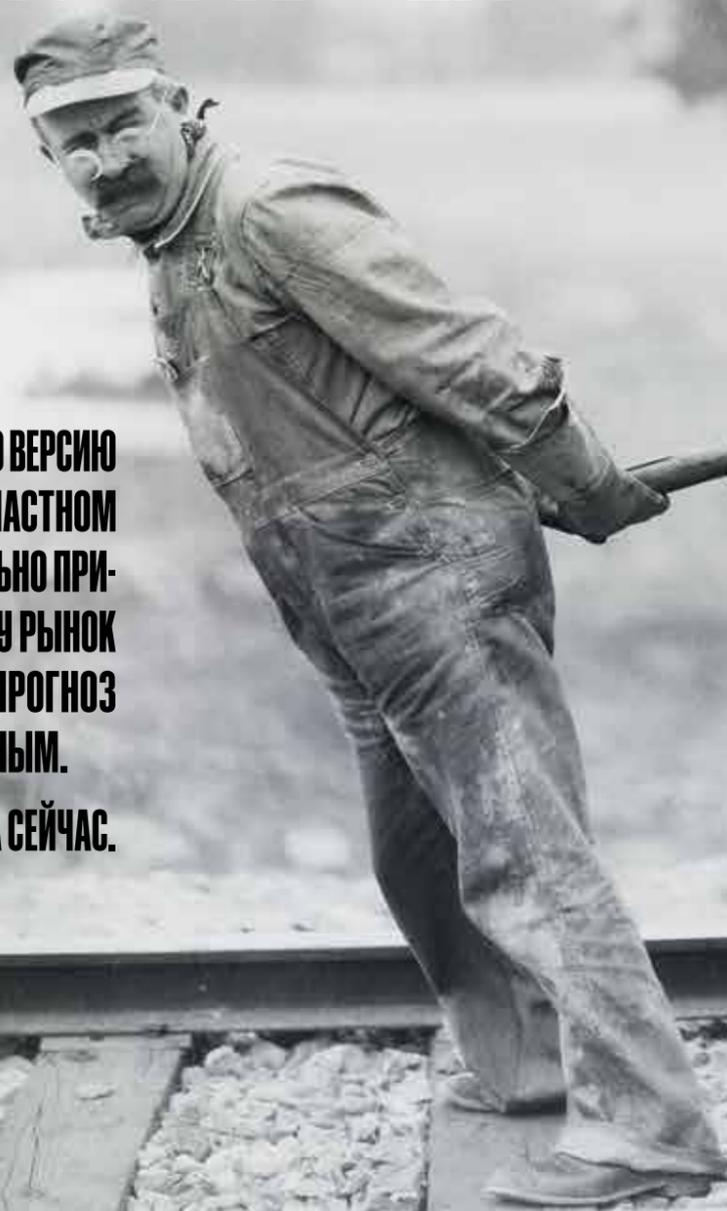
До весны 2022 года популярной среди российских компаний была fabless-схема работы, когда российская компания делала лишь дизайн микросхемы, а производил ее зарубежный партнер, чаще всего из Тайваня. В конце февраля компания TSMC прекратила производство и поставки продукции в Россию. Это означает, что полностью остановлен выпуск российских процессоров «Байкал» и «Эльбрус». Никто из экспертов не взялся предсказать, удастся ли отечественным компаниям найти новых партнеров и вообще существует ли такая возможность с технологической точки зрения. ■

ГОСЗАДАНИЕ ТЕКСТ | ЮЛИЯ БУРСАК ДЛЯ ЧАСТНИКА

**КАК КОНЦЕССИИ ПОМОГУТ
ГОСУДАРСТВУ ПРИВЛЕЧЬ
1 ТРЛН РУБЛЕЙ
В ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ?**

**В ФЕВРАЛЕ 2022 ГОДА ПРАВИТЕЛЬСТВО ОДОБРИЛО НОВУЮ ВЕРСИЮ
ЗАКОНОПРОЕКТА О КОНЦЕССИЯХ И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОМ
ПАРТНЕРСТВЕ. ГОСУДАРСТВО НАМЕРЕНО ДОПОЛНИТЕЛЬНО ПРИ-
ВЛЕЧЬ В ИНФРАСТРУКТУРУ 1 ТРЛН РУБЛЕЙ. В 2021 ГОДУ РЫНОК
КОНЦЕССИЙ ПОКАЗАЛ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ, ДА И ПРОГНОЗ
НА 2022-Й В НАЧАЛЕ ГОДА БЫЛ ВЕСЬМА ОПТИМИСТИЧНЫМ.**

РАЗБИРАЕМСЯ, ОСТАЛИСЬ ЛИ ПОВОДЫ ДЛЯ ОПТИМИЗМА СЕЙЧАС.



Российский концессионный рынок стал формироваться позднее, чем во многих других странах мира. В Великобритании, Австралии, Канаде, Мексике, Бразилии это происходило в 1990-х. В ЮАР, Индии, Германии – в 2000-х годах.

При этом, по оценкам экспертов, опрошенных журналом, Индия, Канада и Австралия опережают Россию в полтора-два раза по объему рынка, еще больше – США и Великобритания. Российский рынок сопоставим по объему с рынком Бразилии, при этом в полтора раза больше рынка Мексики, в три раза – рынка Германии, почти в 15 – ЮАР.

Активный рост рынка начался с 2014 года, когда было подписано сразу несколько крупных сделок: по строительству участка автодороги М-11 Москва – Санкт-Петербург (на 76,8 млрд рублей), северного дублера Кутузовского проспекта (на 55 млрд рублей) и по созданию системы «Платон» (на 28,9 млрд рублей). Общий объем за 2014 год составил 170 млрд рублей (соглашения в рамках 115-ФЗ дорожке 100 млн рублей). В дальнейшем – за исключением 2015 года – ежегодный уровень инвестиций уже не опускался ниже 200 млрд рублей. Рекордным стал 2018 год с объемом 579 млрд рублей. За 2021 год точных данных по всем инвестициям пока нет, но эксперты ожидают, что это будет второе место в рейтинге годовых инвестиций после 2018 года.

Согласно действующему федеральному законодательству, выделяются два разных, хотя и близких института: концессии и государственно-частное партнерство/муниципально-частное партнерство. Концессии в узком смысле – это проекты, предусматривающие извлечение дохода концессионера: заработок концессионера не только за счет возврата концедентом вложений концессионера в строительство объекта, но и из использования объекта, созданного для концедента, например, автодороги. ГЧП/МЧП в узком смысле – проекты, не предусматривающие извлечения дохода партнером по ГЧП/МЧП за счет использования объекта, например, школы, детские сады, больницы. Новый закон более тесно интегрирует эти два института.

ТРАНСПОРТ – В ЛИДЕРАХ

Направление развития современного концессионного рынка России задает главным образом транспортная отрасль. Это, по оценке InfraOne, примерно 50% рынка. Причем представлены как автодорожные проекты, так и проекты развития портовой инфраструктуры, проекты в области воздушного и желез-



нодорожного транспорта. В прошлом году примерно на 15% выросла доля проектов в социальной сфере. Почти в четыре раза вырос сегмент коммунальных проектов.

По оценкам экспертов, опрошенных журналом, крупнейшие концессионные проекты также относятся к транспортной сфере. Это строительство железнодорожной линии Обская – Салехард – Надым Северного широтного хода в Ямало-Ненецком автономном округе (общий объем инвестиций – 130 млрд рублей). Общая стоимость этого проекта – 292,3 млрд рублей. Проект реализуется при участии Газпрома (участок Надым – Пангоды) и ОАО «РЖД» (участки Пангоды – Новый Уренгой – Коротчаево Свердловской железной дороги и Коноша – Котлас – Лабытнанги Северной железной дороги).

Второй по объему инвестиций – создание Тувинской энергетической промышленной корпорацией железнодорожной линии Элегест – Кызыл – Курагино в Туве и Красноярском крае (127 млрд рублей). Общий объем инвестиций проекта – 192,4 млрд рублей. Железная дорога необходима прежде всего для освоения угольных месторождений Тувы и последующего экспорта энергоресурсов.

НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО КОНЦЕССИОННОГО РЫНКА РОССИИ ЗАДАЕТ ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ ТРАНСПОРТНАЯ ОТРАСЛЬ. ЭТО, ПО ОЦЕНКЕ INFRAONE, ПРИМЕРНО 50% РЫНКА

В текущем апреле президент Владимир Путин объявил, что постройка железной дороги в ЯНАО должна начинаться незамедлительно. А вот тувинский проект пока приостановлен.

Третий по объему инвестиций проект – строительство автодорожного обхода Тольятти с мостом через Волгу за 121 млрд рублей. В апреле было сообщено, что готовность обхода Тольятти с мостом через Волгу завершена на 50%.

Еще с 2018 года обсуждалась возможность передачи в концессию главных столичных аэропортов с целью развития инфраструктуры и перераспределения финансовой нагрузки с федерального бюджета на аэропорты. Первым успехом

ДИНАМИКА ЗАКЛЮЧЕНИЯ КОНЦЕССИОННЫХ СОГЛАШЕНИЙ В РОССИИ В 2007–2021 ГОДАХ

УЧТЕНЫ СОГЛАШЕНИЯ В РАМКАХ 115-ФЗ ДОРОЖКЕ 100 МЛН РУБЛЕЙ





стало заключение концессии по строительству и реконструкции аэродромной инфраструктуры крупнейшего аэропорта страны Шереметьево. Соглашение с Росавиацией заключено на 49 лет, объем ожидаемых вложений – 61 млрд рублей внебюджетных инвестиций. Источник финансирования работ – инвестиционная надбавка к тарифу за взлет-посадку воздушных судов.

В дальнейшем рынок ожидал заключения подобных соглашений с аэропортами Домодедово и Внуково. Однако текущая ситуация в авиационной индустрии России ставит под сомнение успешность проекта. Представители аэропорта Шереметьево от комментариев нашему изданию отказались.

Мусорная инфраструктура в России также будет развиваться за счет концессий. К примеру, строительство современных мусороперерабатывающих комплексов по концессионным соглашениям в Ангарске, Братске, Тайшете и поселке Усть-Ордынский в Иркутской области (последний – для приема отходов из экологической зоны Байкала). Общий объем инвестиций составит более 6 млрд рублей.

▲ К концу 2021-го были заключены капиталоемкие соглашения в транспортной сфере по строительству автодорог в Подмосковье и Татарстане на общую сумму свыше 150 млрд рублей

Довольно успешно развивается ГЧП, прежде всего в сфере образования и здравоохранения. В рамках ГЧП строятся и открываются новые школы, ведь к 2024 году в стране намечается резкий рост численности детей школьного возраста, что в ряде регионов приведет к дефициту школьных мест.

В этом году в ХМАО открылась первая в России построенная в рамках ГЧП школа. В ней будут работать кабинеты робототехники, программирования, по изучению химических явлений и процессов, бассейн. Школа рассчитана на 550 мест. До 2024 года в регионе планируется построить еще 1,3 тыс. школ.

ПАНДЕМИЯ И ПЛАНЫ НА 2022-й

Концессионный рынок неплохо пережил пандемийный период. Объем вложений в концессионные соглашения стоимостью свыше 100 млн рублей, подписанные в 2021-м, оказался даже выше, чем в допандемийный 2019-й,

и составил почти 462,5 млрд рублей. Это стало прямым свидетельством постепенного выхода из кризиса.

Также хороший сигнал: к концу 2021-го были заключены капиталоемкие соглашения в транспортной сфере по строительству автодорог в Подмосковье и Татарстане на общую сумму свыше 150 млрд рублей. В течение 2021 года различные проекты запускались даже в ранее не столь популярных энергетической и телекоммуникационной сферах. Что немаловажно, год стал рекордным для коммунальной отрасли. По заключенным в 2021-м соглашениям их участники обязались вложить не менее 178 млрд рублей. При этом до пандемии объем инвестиций не превышал 80–85 млрд рублей в год. А в социальной инфраструктуре инвесторы переключились с проектов в спортивной сфере на образовательные и медицинские.

На основе данных 2021 года делались довольно позитивные прогнозы на 2022-й. Год обещал стать как минимум таким же плодотворным, как 2021-й, или даже лучше.

Помешать сбыться прогнозам может несколько факторов. Первый – осложнение геополитической ситуации привело к введению санкций и ограничений в отношении российской экономики, что негативно сказалось на состоянии инфраструктурного рынка. Резкий рост ключевой ставки до 20% годовых вызвал увеличение кредитных ставок по меньшей мере до 22–27%.

Второй фактор – спорные изменения в законодательстве. Власти намеревались разработать комплексный законопроект о совершенствовании механизмов ГЧП и концессий с 2018 года. И вот наконец в 2022-м он вроде бы доработан.

НОВЫЙ ЗАКОН

Участники рынка, по данным наших источников в отрасли, в основном настроены позитивно и считают, что положения нового законопроекта повысят качество и прозрачность заключения и реализации концессионных проектов. Также приветствуется улучшение конкурсных процедур, которые теперь можно проводить в электронной форме.

Еще одно положительное нововведение: инициатор концессии может получить компенсацию, если он не победит в конкурсе, который сам предложил провести. Предполагается, что победитель возместит ему расходы на подготовку концессионного соглашения. Плюс теперь разрешено заключать концессии на недостроенные объекты, ну и, наконец, проведена граница между концессией и ГЧП, что было очень ожидаемо рынком.

Спорное нововведение законопроекта – определение предельного размера финансового участия государства в концессионных проектах. Оно должно быть меньше общего размера расходов на создание или реконструкцию объекта и на его использование. Одна из самых резонансных новелл закона направлена на установление потолка бюджетного софинансирования капитальных затрат в концессиях на уровне 80%.

Некоторые участники рынка полагают, что из-за подобных неоднозначных нововведений не смогут в полном объеме быть реализованы социальные проекты в сфере образования, здравоохранения и социального обслуживания населения, в которых не предполагается коммерческая выручка.

Также не до конца понятно, можно ли будет включать в расходы инвестора оплату процентов по кредиту, которые компания-концессионер берет от своей головной компании. Однако представители Минэкономразвития считают, что рисков снижения инвестиционной привлекательности механизма концессии нет.

Ожидается, что законопроект будет дорабатываться с учетом мнений экспертного сообщества.

ИНИЦИАТОР КОНЦЕССИИ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОМПЕНСАЦИЮ, ЕСЛИ ОН НЕ ПОБЕДИТ В КОНКУРСЕ, КОТОРЫЙ САМ ПРЕДЛОЖИЛ ПРОВЕСТИ. ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ, ЧТО ПОБЕДИТЕЛЬ ВОЗМЕСТИТ ЕМУ РАСХОДЫ НА ПОДГОТОВКУ КОНЦЕССИОННОГО СОГЛАШЕНИЯ



«ПЕРСПЕКТИВЫ У РЫНКА ЕСТЬ»

АЛЕКСЕЙ ЧИЧКАНОВ, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ГАЗПРОМБАНКА, – О ГОТОВЯЩЕМСЯ НОВОМ ЗАКОНЕ О КОНЦЕССИЯХ И ГЧП.

ТЕКСТ | ЮЛИЯ БУРСАК

► **АЛЕКСЕЙ, В ФЕВРАЛЕ ТЕКУЩЕГО ГОДА ПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ОДОБИЛА ЗАКОНОПРОЕКТ О КОНЦЕССИЯХ И ГЧП, КОТОРЫЙ ДОЛЖЕН ПОМОЧЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНО ПРИВЛЕЧЬ В ИНФРАСТРУКТУРУ 1 ТРИЛ РУБЛЕЙ. СКАЖЕТСЯ ЛИ ЭТО ПОЛОЖИТЕЛЬНО НА РЫНКЕ КОНЦЕССИЙ?**



▲ **Алексей Чичканов,** первый вице-президент Газпромбанка (фото из личного архива)

◀ Мы давно ждали этот законопроект. Его обсуждение и подготовка заняли около трех лет. Он включает ряд долгожданных рынком новаций. Вводятся и новые понятия, которые устраняют двусмысленное толкование буквы закона.

В целом хороший закон. Но в текущих формулировках он имеет два существенных минуса, которые в условиях затрудненного доступа к финансированию перечеркивают все преимущества.

Первый фактор: по мысли авторов законопроекта, финансовое участие государства не может быть равно всем расходам, которые концессионер понес в ходе реализации проекта. То есть оно должно быть меньше. Насколько, не сказано, но меньше. Это означает, что проекты, где нет выручки с рынка (это все социально ориентированные проекты, включая образовательные, медицинские и спортивные объекты), не смогут быть профинансированы коммерческими банками, потому что неизбежно встанет вопрос, за счет какой выручки будет покрыта часть расходов.

Например, в случае возведения детского сада или школы выручки априори нет. Означает ли это, что такие проекты не должны быть реализованы по концессии, а анонсированная в 2021 году госпрограмма по строительству 1300 школ на почти 600 млрд рублей уже неактуальна?!

Возможно, авторы имели в виду, что те проекты, по которым государство в долгу платит из бюджета, следует реализовывать только через госзаказ, а не по концессии. Ну так их и через госзаказ не осуществить, поскольку там надо в течение 30 дней расплатиться с подрядчиком, построившим школу.

Получается, законодатели закрывают «окно возможности» для финансирования социальных проектов в рассрочку, где государство расплачивается по мере поступления денег в бюджет. Не считаю это правильным. В этом же ряду находятся транспортные проекты, где вся собранная плата за проезд перечисляется в бюджет.

В настоящее время немало проектов, в которых государство берет на себя риск трафика, так как считает, что должна быть построена именно определенного типа дорога из пункта А в пункт Б. Доказательством эффективности выбранного пути занимается не инвестор, а государство.

Плата концедента заранее оговорена по конкурсу и перечисляется инвестору. Такие проекты тоже имеют риск не воплотиться, ведь законодатель требует от концессионера направлять какую-то часть выручки самому себе и нести часть риска по возврату инвестиций за счет платных услуг. Не думаю, что сейчас актуально вместо расширения палитры платежных механизмов, позволяющих наращивать объемы инфраструктурного строительства, их, наоборот, сокращать.

Второй фактор – описание в тексте закона, что же такое «плата концедента». Это ключевое понятие теперь сформулировано так, что ограничивает действующее понимание рынком данного платежного механизма, а по сути, не учитывает возможности компенсации в этой плате процента по привлеченному финансированию: причем как банковских средств, так и средств самого инвестора.

В перечне расходов, которые компенсируются бюджетом в плате концедента, не перечислены такие расходы, как проценты на привлеченное финансирование. Это создает двусмысленность, которой закон по идее должен избегать. Для банков это дополнительный риск и усложнение переговорного процесса, учитывая консервативный характер многих чиновни-

ков, привыкших к принципу «что прямо в законе не прописано, того и нет».

Второй узкий момент в формулировке – возможность компенсировать только понесенные расходы. Это сразу наводит на мысль, что в отличие от субсидий по Бюджетному кодексу, которые сегодня являются основным механизмом финансового участия бюджета, плата концедента ограничивает возможности инвестора. Ведь субсидия может покрывать заранее оговоренные, но еще не понесенные расходы (проще говоря, аванс или «финансовое обеспечение расходов» по тексту БК РФ).

Если в финансовой модели согласовано предоставление старшего долга по определенной ставке, то и плата концедента должна сразу включать расход на выплату концессионерам этой самой процентной ставки. То есть это расходы, которые концессионер должен понести в будущем, поскольку кредитный договор заключен, а деньги выданы.

Зачем законодатель безосновательно ужесточает правила, которые ныне действуют на концессионном рынке, мне непонятно. Участников подталкивают к излишней нагрузке на проект: концессионер сначала должен из собственных средств заплатить банку процент и лишь потом вправе возместить эти проценты из платы концедента.

► **КАК ПОВЛИЯЛА НА РЫНОК КОНЦЕССИЙ ТУРБУЛЕНТНОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПОСЛЕДНИХ ДВУХ ЛЕТ?**

◀ На инфраструктурные проекты коронавируса и связанные с ним ограничения почти не повлияли. Да, были проблемы с компаниями из логистической и транспортной сфер (аэропорты, логистика). Но вот выручка от платных дорог сохранила прежние значения. Объекты здравоохранения и ЖКХ также хорошо прошли пандемию. Двухлетний отрезок на самом деле не показателен, учитывая, что у инфраструктурных проектов всегда длительная инерция. Сначала идет длительный период проработки, потом в течение существенного количества времени они согласуются, а затем еще долго строятся.

Совсем другое дело – геополитические события. Наиболее существенный момент – это ключевая ставка, выросшая 28 февраля более чем вдвое. Если рассматривать про-

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ УВЕЛИЧИВАЕТ РАСХОДЫ НА ИНФРАСТРУКТУРУ, И МЫ РАССЧИТЫВАЕМ, ЧТО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ БУДУТ НАПРАВЛЕННЫ НА НИВЕЛИРОВАНИЕ УВЕЛИЧИВАЮЩЕЙСЯ СТОИМОСТИ ВНЕШНЕГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

”

екты без господдержки, то, безусловно, это событие коррелирует со структурированием инвестиционной инициативы, оценкой «банкуемости» проекта.

Руководство страны декларирует, что государство окажет поддержку инфраструктурным проектам в области ЖКХ, здравоохранения и дорожного строительства в виде субсидирования сегодняшней рыночной ставки, для того чтобы конечная ставка для концессионеров была приемлемой. Разрабатываются и меры поддержки на уровне ЦБ и ВЭБ.РФ, включая гарантии по внешнему финансированию. Мы рассчитываем, что этот комплекс мер будет оказывать существенное влияние на уже запущенные и только готовящиеся проекты, и они не будут остановлены.

► **КАКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ У РЫНКА?**

◀ Самое главное, что они есть. Взять хотя бы региональные проекты, подразумевающие импортозамещение с учетом освобождающегося рынка. Думаю, они будут высоко востребованы инвесторами.

Государственный бюджет увеличивает расходы на инфраструктуру, и мы рассчитываем, что дополнительные ресурсы будут направлены на нивелирование увеличивающейся стоимости внешнего финансирования. На фоне ожиданий падения ключевой ставки ЦБ к концу года и возвращения инфляции к таргетированным значениям кредитование на основе ГЧП станет для банков часто применяемым инструментом. ■

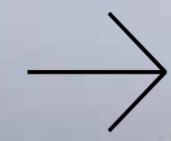
В МАЕ БИТКОИН РУХНУЛ, ОБНОВИВ ПЕЧАЛЬНЫЙ РЕКОРД, УСТАНОВЛЕННЫЙ ЛЕТОМ ПРОШЛОГО ГОДА. БОЛЕЕ ТОГО, ЕГО ПАДЕНИЕ БЫЛО СИНХРОННЫМ ПАДЕНИЮ ФОНДОВОГО РЫНКА. МЫ ВЫЯСНИЛИ, ЧТО ПРОИЗОШЛО С ГЛАВНОЙ КРИПТОВАЛЮТОЙ МИРА, ЧЕГО ЖДАТЬ И БУДЕТ ЛИ ПОПЫТКА ВЕРНУТЬСЯ К РОСТУ.

ЖДАТЬ ЛИ НОВОЙ КРИПТОЗИМЫ?

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСЛОВ

БИТКОИН

РУХНУЛ



В мае курс биткоина обновил минимум с лета 2021 года, упав до отметки в \$29 000. Правда, чуть позже стоимость этого волатильного актива подскочила до \$31 000. Но после этого начались игры с бубном вокруг психологически важной отметки в \$29 000.

По мнению экспертов, если курс биткоина не удержится на этих позициях, в самом ближайшем будущем он может протестировать уже \$20 000.

Основная причина столь стремительного падения курса биткоина, по мнению Никиты Зуборева, старшего аналитика сервиса BestChange.ru, – стандартная цикличность рынка, а именно сильное коррекционное движение после обновления ценового максимума в ноябре прошлого года.

При этом если рассматривать непосредственно триггер, запустивший недавнее снижение, то здесь сработала совокупность из нескольких наметившихся негативных факторов.

«Это и локальный кризис доверия к стейблкоинам из-за скандала с отвязкой цены UST от доллара США, и заметно ухудшившееся настроение инвесторов из-за падения цены фьючерсов на американские фондовые индексы на фоне растущих инфляции и ставки ФРС», – подчеркивает эксперт.

Другой эксперт, Виктор Першиков, ведущий аналитик 8848 Invest, называет сразу несколько основных причин падения рынка цифровых активов. В первую очередь это ужесточение денежно-кредитной политики мировыми ЦБ, в частности, ФРС США. На этом фоне процентные ставки постепенно повышаются, а ликвидность на рынках снижается. Это приводит к снижению стоимости цифровых активов, которые росли последние годы именно на фоне мягкой денежно-кредитной политики в мировой экономике.

Следующая причина, по версии эксперта, – снижение классических фондовых рынков, корреляция с котировками у рынка ЦФА за последние месяцы выросла.

Свою роль, по словам Першикова, сыграли как внутренние события в индустрии (крупный обвал проекта Terra и их стейблкоина UST, который вызвал цепную реакцию на всех активах крипторынка, вследствие чего его капитализация упала за неделю на 30%), так и санкционные процессы, коснувшиеся криптоотрасли (блокировка инвесторов из РФ на криптобиржах, санкции в отношении одного из крупнейших майнинговых центров в России Bitriver и т.д.).

БЕЗ ОСОБЫХ СЮРПРИЗОВ

В целом, по мнению обоих специалистов, снижение курса биткоина не оказалось сюрпризом.

Как отмечает Зуборев, определенного рода неожиданностью стали точный срок и скорость падения. «Без недавних крайне негативных новостей можно было бы ожидать более плавное и длительное снижение до текущих уровней, даже с допустимыми периодами роста в моменты консолидации», – считает он.

Першиков напомнил, что рынок уже в конце прошлого года начал отыгрывать изменение крупнейшими экономикой своей монетарной политики, и снижение дешевых и длинных денег неизбежно привело бы к коррекции цен на цифровые активы.

При этом, по его словам, на фоне событий в Украине курс криптовалюты некоторое время оставался устойчивым, несмотря на рост спроса на цифровые активы со стороны инвесторов из России и Восточной Европы.

Однако сейчас объем покупок криптовалюты в этом регионе снизился, а эта поддержка у рынка ушла.



ВО ВСЕМ ВИНОВАТ ХАЛВИНГ?

Еще одна альтернативная теория связывает падения и взлеты биткоина с периодичностью халвинга (двукратное сокращение премии майнеров за добытый блок) этой криптовалюты.

Например, через год после халвинга 2016 года, когда вознаграждение за добычу биткоин-блоков сократилось с 25 до 12,5 BTC, биткоин и большинство других криптовалют достигли новых рекордных отметок. В 2020 году вознаграждение за блок было сокращено с 12,5 до 6,25 BTC. А на следующий год криптовалюты зафиксировали исторические максимумы.

Но, судя по всему, это не наш случай. Скорее, в нынешней ситуации имеет смысл говорить о наступлении криптозимы.

ВЕСЕННИЕ ЗАМОРОЗКИ

Криптозима – это длительное падение рынка криптовалют, или же, другими словами, наступление длительного «медвежьего» тренда для большинства

В 2022 ГОДУ КРИПТОВАЛЮТНОЕ СООБЩЕСТВО РАЗДЕЛИЛОСЬ НА ДВА ЛАГЕРЯ: ОДНИ СЧИТАЮТ, ЧТО КРИПТОЗИМА УЖЕ БУШУЕТ НА РЫНКЕ, А ВТОРЫЕ ТОЛЬКО ЖДУТ ЕЕ НАСТУПЛЕНИЯ

криптовалют. В это время флагманская криптовалюта Bitcoin снижается в цене и «тянет» за собой многие другие криптовалюты. И их курс идет вниз.

Первая криптозима наступила в 2014–2015 годах и завершилась падением биткоина на 80–90%. Провоцирующими поводами стали запрет Китая криптовалют в 2013 году и взлом крупнейшей на то время биржи Mt. Gox в начале 2014 года.

Вторая криптозима пришлась на 2017–2018 годы и опять отбросила курс биткоина почти на 90%. Побудительными поводами стали запрет на рекламу криптовалют и бинарных опционов в Twitter, Google и Facebook в 2018 году и начало торговли фьючерсами на Bitcoin на двух чикагских биржах – CBOE и CME.





В 2022 году криптовалютное сообщество разделилось на два лагеря: одни считают, что криптозима уже бушует на рынке, а вторые только ждут ее наступления.

Главными признаками криптозимы в 2022 году называют снижение курса Bitcoin более чем на 50% за последние полгода; незавершенную коррекцию до более низких уровней поддержки; продолжительное накопление капитала; панику трейдеров; снижение объемов торгов.

СМЕЩЕНИЕ ЦИКЛОВ

Однако основным поводом резкого рыночного пика, по мнению экспертов, можно считать падение индексов S&P500 и NASDAQ. Фондовый рынок снижается из-за повышения ставок в США и уменьшения стимулирующих мер. Как же связаны классический фондовый рынок и рынок криптовалют?

С одной стороны, рынки достаточно связаны, но при этом нет никакой прямой значимой взаимосвязи между денежными потоками. Зуборев объясняет эту связанность рынков эмоциональностью инвесторов.

ОСНОВНЫМ ПОВОДОМ РЕЗКОГО РЫНОЧНОГО ПИКА, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, МОЖНО СЧИТАТЬ ПАДЕНИЕ ИНДЕКСОВ S&P500 И NASDAQ. ФОНДОВЫЙ РЫНОК СНИЖАЕТСЯ ИЗ-ЗА ПОВЫШЕНИЯ СТАВОК В США И УМЕНЬШЕНИЯ СТИМУЛИРУЮЩИХ МЕР

По его мнению, фондовые рынки могут демонстрировать заметную корреляцию с крипторынком в моменты обострения, например, периоды коррекции. То есть совпадение трендов на графике обусловлено схожестью поведения инвесторов обеих площадок, но не прямыми связями рынков.

Кроме того, как поясняет Зуборев, довольно высокая корреляция криптовалютного рынка с фондовым в по-

следние месяцы объясняется совпадением 4-летних циклов крипторынка с 10-летними циклами традиционного финансового рынка.

Виктор Першиков также отмечает рост корреляции на фоне увеличения капитализации крипторынка. По его словам, активный рост стоимости доллара стал возможен благодаря дисбалансу в мировых экономических потоках. Этот рост приводит к снижению стоимости криптовалют, большая часть из которых котируется именно в фиатных валютах.

ЧТО БУДЕТ С АЛЬТКОИНАМИ?

Рынок альткоинов, по традиции, пострадал сильнее BTC с учетом своей более низкой капитализации. В целом фундаментальных проблем в этих цифровых активах нет, и отдельные проекты, такие как Cardano, Solana, Avalanche, Ethereum и многие другие, имеют сильную фундаментальную базу для дальнейшего роста цен в этом году.

При этом, по мнению Першикова, сектор стейблкоинов действительно проходит проверку на прочность. И хотя значительных проблем у наиболее капитализированных стейблов сейчас нет (курс USDT, к примеру, устойчив около 1:1 к доллару США), но инвесторы нервничают и в рамках стратегии risk-off предпочитают быть вне альткоинов или не увеличивать текущие объемы покупок до момента стабилизации ситуации и разворота цен вверх.

По версии Зуборева, самыми рискованными активами из наиболее популярных криптопроектов в этом году остаются Ethereum и его сайдчейн Polygon. Риски «эфира» связаны с планируемым переходом главного альткоина с механизма PoW (майнинга) на PoS (стейкинг/форжинг).

«Переход одновременно очень положительно скажется на инфраструктуре DeFi и самом токене ETH, но и сильно ударит по индустрии гри-майнинга. Все положительные ожидания уже отражены в цене, а негативные факторы могут усилиться непосредственно в момент изменения технологии», – уточняет эксперт.

Polygon же, по словам Зуборева, может утратить свою привлекательность на фоне того, что его основные преимущества перед Ethereum перестанут быть уникальными (сейчас это реальный способ пользоваться благами PoS, имея при этом полную совместимость с блокчейном Ethereum через межсетевые шлюзы).

ПАУТИНА ПРЕДПОЛОЖЕНИЙ

Что касается прогнозов, то в них эксперты достаточно осторожны. Никита Зуборев предполагает, что выхода из глобального «медвежьего» тренда стоит ожидать уже в середине 2023 года, а фаза активного роста будет наблюдаться на протяжении конца 2024 и всего 2025 года.

Однако недавние потрясения рынка, негатив на фондовом рынке, сложная геополитическая обстановка в мире и назревающие из-за этого кризисы энергоресурсов и продовольствия могут изменить стандартные паттерны крипторынка на новые, а значит, криптозима может закончиться как раньше, так и позже.

При этом, как подчеркнул эксперт, текущие уровни цены находятся в довольно комфортном для долгосрочных покупок диапазоне.

Виктор Першиков прогнозирует, что в ближайшие пару месяцев мы увидим снижение цен на наиболее капитализированные криптоактивы: BTC – до уровня \$20 000, а ETH – до \$1400. Однако во втором полугодии эксперт ожидает окончания текущей коррекции по рынку и формирования нового цикла роста.

«На рынке цифровых финансовых активов нет фундаментального негатива, а снижение цен и капитализации связаны в первую очередь с внешними макроэкономическими факторами. Как только давление начнет ослабевать, цены на цифровые активы вновь вернуться к росту», – резюмирует Першиков. По его прогнозу, в конце года BTC будет торговаться на уровне \$45 000, а ETH – на уровне \$3000.

Оптимальной стратегией в этих условиях станет постепенная покупка криптовалют – с разбивкой планируемой суммы инвестиций на несколько небольших частей и постепенной закупкой активов вне зависимости от локальных трендов. ■

ТОЧКИ ОПОРЫ

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | АЛЕКСАНДР ДАНИЛОШИН

КАК ПОМОЧЬ СТРОИТЕЛЬСТВУ СОХРАНИТЬ ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ РОСТА?

УПРОЩЕНИЕ ПРОЦЕДУР ДОЛЖНО СОПРОВОЖДАТЬСЯ УЖЕСТОЧЕНИЕМ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К УЧАСТНИКАМ РЫНКА, СЧИТАЕТ ДИРЕКТОР МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗЫ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ АССОЦИАЦИИ ЭКСПЕРТИЗ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ИГОРЬ ГОРЯЧЕВ.



ТРИ СОСТАВЛЯЮЩИЕ УСТОЙЧИВОСТИ

► **ИГОРЬ ЕВГЕНЬЕВИЧ, В ПРОШЛОМ ГОДУ БЫЛ РЕКОРДНЫЙ РОСТ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ: 92,6 КВ. М ЖИЛЬЯ, ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ РОСТА В ДРУГИХ ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬСТВА. ЧТО ВЫ ОЖИДАЕТЕ ОТ ЭТОГО ГОДА, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, В СВЯЗИ С ПОТЕНЦИАЛОМ РОСТА ОТРАСЛИ, С ДРУГОЙ – С ИЗВЕСТНЫМИ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ И ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ТРАНСФОРМАЦИЯМИ, КОТОРЫЕ ПРОИСХОДЯТ?**

◀ С учетом той ситуации, в которой наша страна находится на сегодняшний день, говорить о рекордных темпах роста как минимум преждевременно. Сейчас стоит задача сохранить ту динамику, те наработки, с которыми мы из 2021 года вошли в 2022-й, причем во всех отраслях строительства: и жилищном строительстве, и инфраструктурном. И строительстве социальных объектов: это обязательства перед гражданами по школам, детским садам, больницам и поликлиникам, станциям скорой помощи; это президентская программа капитального ремонта образовательных учреждений и т.д.

Правительство сегодня предпринимает адекватные и своевременные меры для сохранения той динамики, которая была набрана в конце 2021 года. Есть три составляющие сохранения этой динамики.

Первая – законодательно-нормативное обеспечение.

Вторая – финансирование. Ведь что нужно строителю помимо нормативки, исходки, разрешиловки? Ему нужны деньги.

И третья – профессиональный состав участников строительного процесса. Прежде всего это проектировщики с изыскателями и основной наш боевой коллектив: строители – генеральные подрядчики, субподрядчики.

Что касается законодательного и нормативного регулирования, то принято огромное количество поправок в федеральное законодательство, приняты постановления Правительства РФ о том, как реализовывать эти законодательные изменения. В целом можно сказать, что две ветви власти – законодательная и исполнительная – прикладывают максимум усилий, чтобы упростить процедуру выхода на стройку, упростить процедуру реализации заключенных государственных и муниципальных контрактов. Упростить процедуры строителям жилья, которые



или уже вошли в проекты и находятся на какой-то стадии реализации, или только собираются войти в проекты.

Важные нормы внесены в земельное законодательство, в лесное законодательство вносятся изменения, корректируется и градостроительное законодательство.

Что касается финансирования, реализуются бюджетные ассигнования: это 44-й и 223-й федеральные законы. Допущены существенные упрощения закупочных процедур на весь 2022 год, снят ряд ограничений, которые действовали в предыдущие несколько лет.

ГОСУДАРСТВО ПРИЛАГАЕТ МАКСИМУМ УСИЛИЙ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ, ВО-ПЕРВЫХ, ТЕМПОВ СТРОИТЕЛЬСТВА И, ВО-ВТОРЫХ, ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПРОДАЖ ЖИЛЬЯ



► **А САМИ ГОСКОНТРАКТЫ, ИХ СТОИМОСТЬ?**

◀ Для сохранения возможностей и ожидаемых результатов исполнения государственных и муниципальных контрактов внесены изменения, касающиеся возможности корректировки существенных условий контракта заказчиком и подрядчиком: сроки, стоимость, график, наполнение этого контракта.

Фактически ограничения сняты по всем этим основным пунктам. Да, есть определенные условия, что, если цена меняется, надо согласовывать в экспертизе, но более ничего ни заказчика по государственному или по муниципальному контракту, ни подрядчика не сдерживает.

С точки зрения проектного и изыскательского дела для тех, кто трудится по муниципальным и государственным контрактам, примерно такие же условия, как и для подрядчиков: они могут существенно менять условия государственных контрактов.

Что касается экспертизы: для нас тоже введены различные упрощения вхождения в экспертизу за каким-то конкретным результатом. Чаще всего это связано с удорожанием: мы все прекрасно понимаем, что первая волна удорожания по металлу прошла на рубеже июля-августа – сентября-октября 2021 года, вторая волна удорожания на строительном рынке, именно в разрезе материалов и оборудования, прошла в январе-феврале этого года. Плюс в феврале добавилась проблема обеспечения материалами, изделиями, конструкциями, оборудованием из недружественных стран, и это теперь тоже требует замены, подбора аналогов. С этим связаны изменения условий контрактов и, естественно, с прохождением экспертизы как технической, так и – в основном – стоимостной части.

И тут законодатель как раз дал широкое поле деятельности для подрядчиков, проектировщиков и экспертизы: если происходит замена ресурсов, это отдельный вид экспертизы, которая делается без нового внесения всей проектной документации. При необходимости проведения индексации сметной документации с точки зрения учета удорожания здесь вам тоже за 14 рабочих дней подготовят заключение, для того чтобы получить подтверждение правильности этой переиндексации. И впоследствии на основании полученного подтверждения заказчик и подрядчик могли бы выйти на изменение существенных условий контракта, касающихся прежде всего его стоимости.

Ну и корректировки проектно-сметной документации никто не отменял. Они также присутствуют. И подрядчики, и заказчики активно этим пользуются, для того чтобы максимально в установленные сроки реализовать контрактные обязательства.

Что касается финансирования коммерческого жилищного строительства, вы сами видите и читаете, что государство прилагает максимум усилий для сохранения, во-первых, темпов строительства, во-вторых, для стимулирования продаж этого жилья. Потому что без реализации жилья смысл возводить миллионы квадратных метров у инвесторов и застройщиков пропадает, как бы Центробанк ни изменял условия по ставке

рефинансирования. В принципе сейчас идет снижение этой ставки, практически ежемесячно кредиты становятся более доступными с точки зрения снижения процентной ставки. Ставка взлетела в феврале, теперь фактически третий месяц она опускается.

► **НО ВСЕ РАВНО ДО УРОВНЯ 2021 ГОДА ОНА НЕ ОПУСТИЛАСЬ.**

◀ При этом есть программы субсидирования ставки со стороны государства, а также субсидирования самими застройщиками – для сохранения продаж. Мы видим различные предложения ипотечных продуктов. Недавно Сбербанк анонсировал ставку 8,7%, а некоторые застройщики анонсируют снижение ставки за счет своего субсидирования до 5%.

► **ЧТО ПРОИСХОДИТ С ЦЕНАМИ НА СТРОЙМАТЕРИАЛЫ, С ВАШЕЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ? С ОДНОЙ СТОРОНЫ, МЕТАЛЛ ПОСЛЕ САНКЦИЙ ЕС ОКАЖЕТСЯ В БОЛЬШЕМ ОБЪЕМЕ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ, С ДРУГОЙ – НА РЫНОК МОЖЕТ ОТРИЦАТЕЛЬНО ПОВЛИЯТЬ ДЕФИЦИТ ИМПОРТНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПОНЕНТОВ: ОБОРУДОВАНИЯ, ХИМИКАТОВ...**

◀ Очень быстро меняется экономическая ситуация как внутри страны, так и вне: Евросоюз ввел против России уже шесть пакетов санкций. С одной стороны, мы закрываемся на внутреннем рынке, и насыщение внутреннего рынка предполагает снижение цен, потому что нет выхода на внешний рынок. Предложение становится больше, а спрос остается тем же – вроде бы цены должны падать. Мы это и наблюдаем в последние два месяца по ряду товарных групп.

Но некоторые товарные группы, например, оборудование, которое мы никогда не производили и в ближайшее время не запустим его производство, вынуждены искать в странах Азии. И по мере роста потребности в этом оборудовании цена на него будет расти, потому что предложение сокращено, а потребность есть. Чтобы удовлетворить эту потребность, те, кто занимается экспортом такого товара, будут на этом зарабатывать. Это нормальные бизнес-процессы на самом деле.



Из-за разнонаправленности векторов нашего внутреннего и внешнего экономического развития будет разнонаправленно развиваться и внутренний рынок строительных материалов, изделий и оборудования.

► **ТРЕТЬЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ СТАБИЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА, КОТОРУЮ ВЫ НАЗВАЛИ, – ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ УЧАСТНИКОВ РЫНКА...**

◀ Что касается профессионального состава участников рынка, то ужесточаются требования к проектировщикам: уже готовится аттестация ГИПов. Развивается сфера СРО изыскателей, проектировщиков и строителей: происходит отбор СРО, которые в состоянии обеспечить и эффективный контроль за своими участниками, и эффективную помощь им. Благодаря НОСТРОЙ и НОПРИЗ, с одной стороны, и благодаря рынку, с другой, остаются в основном сильные в финансовом и профессиональном плане СРО.

НЕРЕШЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ

► **КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ СОХРАНЯЮТСЯ?**

◀ Прежде всего сохраняются сложности с согласованием строительства. Да, процедуры согласования, имеющие для заказчика десятки инстанций, максимально переведены в электронный вид; максимально переводятся внутри органов исполнительной власти и организаций, предоставляющих услуги по согласованиям и разрешениям, на МЭДО – межведомственный электронный документооборот. Но самих инстанций по-прежнему много.

Недавно мы получили законопроект, согласно которому по принципу «одного окна» объединяются государственная экологическая, государственная историко-культурная и государственная экспертизы. Это важный шаг вперед. Скорее всего, этот законопроект в ближайшее время будет доведен до принятия. А дальше нужны подзаконные акты по реализации этого принципа «одного окна», то есть постановление Правительства РФ и приказы Минстроя России о том, каким станет расчет стоимости экспертизы, как в одни сроки

государственной экспертизы уложить сразу три параллельные экспертизы.

Не все понятно по ценообразованию. Мы отодвинули для бюджетныхстроек внедрение ресурсно-индексного метода расчета цен на 2023 год – пока остаемся в базисно-индексном. Думаю, это правильно. Сейчас, наверное, не время заниматься сносом до основания, не время экспериментов: надо держать темп.

Мы давно говорим об укрупненных нормативах цены строительства. Думаю, есть смысл поговорить об укрупненных предельных показателях строительства, которые нужно разработать и выпустить на всю страну для цели скорейшей оценки госкапвложений. А потом тот, кто выигрывает конкурсы на «ПИР плюс СМР», сможет разработать в течение установленного контрактом времени проектно-сметную документацию, зайти в экспертизу и получить подтверждение цены.

Без укрупненных нормативов и без предельных показателей, под которые можно подогнать социальные, линейные объекты, объекты дорожной инфраструктуры, государственному заказчику будет трудно разыгрывать конкурсы «СМР плюс ПИР».

Еще один непростой вопрос – документы обязательного и добровольного применения для проектировщиков. Кто-то с ужасом, кто-то с радостью ждет перемещения документов обязательного применения (сводов правил и ГОСТов) в перечень документов добровольного применения. Регулятор считает, что он максимально упростит работу проектировщикам, изыскателям и подрядчикам. Но при этом он забывает про экспертизу.

Если эти добровольные нормы не оговорены в задании на проектирование, то мы, сталкиваясь с конкретными проектными решениями, пытаемся понять, по каким нормам они спроектировали. Были обязательные и добровольные нормы. И те, и те имеют место быть, а когда все станут добровольными, что делать с отступлениями от этих норм?

На законодательном уровне присутствуют такие формы, как расчеты в качестве доказательств, испытания в качестве доказательств и сочетание этих методов расчетов и испытаний. Однако пока у нас нет такой документации, и законодатель пока не перевел все нормы обязательного применения в добровольные.

Хотя об этом речь идет, и я думаю, что в ближайшем будущем (даже в самом ближайшем) это произойдет. И здесь, конечно, на экспертизу будет возлагаться немалая ответственность с точки зрения оценки принятых проектных решений.

Далее. Нуждается в уточнении возможность проведения экспертизы отдельных этапов изысканий и проектирования. На сегодняшний день есть процедуры, которые позволяют «заводить» на согласование в экспертизу сначала задания на проектирование со сбором необходимых для разработки этого задания исходных данных.

Присутствует у нас и такая форма работы, как экспертное сопровождение разработки проекта. Вернее, она предусмотрена на уровне законодательства, но никто на нормативно-регулирующем уровне сейчас не указал, какие конкретно этапы проектирования и изысканий можно заявлять в экспертизу, и как они будут получать дальнейшее юридическое воплощение, то есть дальнейшее претворение в жизнь.

Существует форма работы экспертизы, которая называется «рассмотрение опережающими темпами результатов инженерных изысканий с выдачей соответствующего заключения». Какое юридически обоснованное действие после этого заключения возникает? Только одно: разрешается разработка и экспертиза проектной документации.

А проектную документацию можно рассмотреть в таком же режиме и выпустить по его итогам разрешение на разработку рабочей документации? Говорят, что можно, говорят, что можно реализовать этот этап автономно. Нужно подвести под это четкую нормативную базу.

Была такая практика в начале 2000-х годов, например, в нашем субъекте Федерации, когда мы смотрели отдельно инженерные изыскания и подземную часть здания. Выдавали заключение, и инвестор или застройщик мог получить

отдельное разрешение на строительство: на устройство подземной части здания со всем комплексом земляных работ.

► **НА ЧАСТЬ ОБЪЕКТА?**

◀ Да. Вторым этапом проектировщик заходил к нам с решениями по надземной части здания и внутреннему инженерному обеспечению. Третий этап – это уже внешнее инженерное обеспечение и благоустройство. Если это бюджетный объект, это смета. И из каждого такого этапа вытекали юридически значимые действия. Этап начинался, заканчивался и сдавался. Так что опыт подобного рода есть.

Правда, в начале 2000-х было лицензирование видов деятельности в строительстве, и у нас, в частности, лицензировалась служба технического заказчика. Теперь



НЕДАВНО МЫ ПОЛУЧИЛИ ЗАКОНОПРОЕКТ, СОГЛАСНО КОТОРОМУ ПО ПРИНЦИПУ «ОДНОГО ОКНА» ОБЪЕДИНЯЮТСЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ, ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНАЯ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКСПЕРТИЗЫ. ЭТО ВАЖНЫЙ ШАГ ВПЕРЕД

”

мы это потеряли. У нас саморегулируются изыскатели/проектировщики и строители.

Такой институт, как технический заказчик, выведен из-под государственного регулирования. Его на сегодняшний день нет ни с точки зрения проверки компетенций службы заказчика, ни с точки зрения допуска на этот рынок в виде лицензирования или саморегулирования.

Отдельная тема – сам институт строительной экспертизы в нашей стране. Я не буду говорить, насколько сильно зарегулирована государственная экспертиза, по каким правилам она живет, с какими



формами отчетности и с практически ежегодной проверкой своей деятельности сталкивается. А негосударственная экспертиза существует по своему постановлению, и, кроме процедуры аттестации экспертов, она ничего не претерпевает, ее деятельность никем не проверяется, поскольку национальное объединение этих экспертных организаций – общественная организация. Росаккредитация занимается только процедурами аккредитации, Минстрой России не имеет полномочий проверять и контролировать негосударственную экспертизу.

Есть еще строительный контроль – сфера, которая на стадии слома института заказчика отпочковалась в отдельный вид деятельности. Однако я тоже не слышал об организации, профессионально занимающейся регулированием сферы строительного контроля. Я понимаю, что на бюджетных объектах строительный контроль учтен в смете затрат, и он как бы санкционирует качество и количество выполняемой работы на объекте. А кто ведет строительный контроль на негосударственных объектах? В каком объеме осуществляется этот строительный контроль? Это все определяют сам застройщик и инвестор на самом деле.

У нас пропала такая итерация, как акт рабочей комиссии, акт государственной комиссии. Теперь у нас выдается заключение о соответствии построенного объекта проектной документации. А строительным нормам и правилам? Раньше у нас рабочая комиссия (а потом – государственная) принимала объект, который был подготовлен, со всем пакетом исполнительной документации, с документацией по присоединению этого объекта к инженерным сетям, с документацией, которая санкционировала эксплуатацию этого объекта с точки зрения пожарной безопасности, санитарно-эпидемиологического благополучия и Государственной технической экспертизы.

Обобщая, я вижу ключевую проблему в том, что нет системного регулирования, единой логики регулирования процесса капитального строительства того или иного объекта или капитального ремонта этого объекта, или его реконструкции. Начало регулирования строительного процесса



ОБОБЩАЯ, Я ВИЖУ КЛЮЧЕВУЮ ПРОБЛЕМУ В ТОМ, ЧТО НЕТ СИСТЕМНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ, ЕДИНОЙ ЛОГИКИ РЕГУЛИРОВАНИЯ ПРОЦЕССА КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ТОГО ИЛИ ИНОГО ОБЪЕКТА ИЛИ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ЭТОГО ОБЪЕКТА, ИЛИ ЕГО РЕКОНСТРУКЦИИ



есть, конца этого регулирования нет. Либо отдельные сегменты рынка фактически выведены и из-под экспертизы, и из-под строительного надзора, например, ИЖС и строительство объектов до двух этажей и до 1500 кв. м. Наверное, для бизнеса это хорошо, с другой стороны, нарушается логика строительного процесса.

Мы имеем множество случаев нарушения отдельных видов законодательства: размещение объектов в природоохранных зонах, у воды, в зонах охраны источников питьевого водоснабжения; размещение нежилых объектов в жилом секторе; размещение многоквартирных много-

этажных домов на землях для ИЖС. Эти случаи связаны с тем, что на сегодняшний день процедура контроля строительного производства от старта и до завершения не выстроена.

Нельзя забывать при разгосударствлении, упрощении доступа на строительный рынок, упрощении создания строительной продукции о профессиональных качествах, о критериях проверки профессиональных участников этого рынка. Потому что у нас что-то зарегулировано, что-то чуть-чуть зарегулировано, что-то вообще не регулируется именно среди участников с точки зрения их профпригодности и критериев оценки их деловых профессиональных качеств.

Я призываю к тому, чтобы упрощение процедур шло одновременно с ужесточением

регулирования профессиональных участников рынка. Если мы что-то отпускаем в законодательстве, тут надо закручивать, иначе мы допустим некий пробел, который потом через пять, шесть, десять лет нам аукнется.

КИТАЙСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ

▶ **НАСКОЛЬКО ВАЖНО, ЧТОБЫ ГОСУДАРСТВО НАЧАЛО СОБСТВЕННЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В ОБЛАСТИ ЖИЛИЩНОГО, ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА?**

◀ Ни для кого не секрет, что всю жизнь создание средств производства, создание логистических цепочек являлось для государства двигателем экономического развития. В этом двигателе, как в любом двигателе, есть инжектор и карбюратор: это стройка.

Нельзя поставить станки под открытым небом – надо создать нормальные условия работы для людей на этих станках. Нельзя без стройки обеспечить жильем десятки тысяч людей, нуждающихся в этом улучшении. С одной стороны, это расселение ветхого, аварийного фондов и обеспечение жильем очередников-бюджетников. С другой стороны, возможность для граждан со средним и выше уровнем дохода самим для себя улучшать жилищные условия. Важны и доступность средств, и наличие того, что купить, куда вложиться с точки зрения строительства жилья.

Вместе с жильем должна двигаться социальная инфраструктура, она должна соответствовать нынешнему уровню потребностей: это школы, детские сады, поликлиники, больницы, ФОК, дома культуры. Это задача государства, так как для инвестора это дополнительная нагрузка, а дополнительная нагрузка инвестора всегда переходит в дополнительную стоимость квадратного метра жилья.

Здесь обязательно участие государства, с одной стороны, «кнутом», с другой стороны, «пряником»: государство должно заставлять их эту инфраструктуру проектировать и строить, но и субсидировать и финансировать. Иначе квадратный метр будет расти постоянно.

Важно развивать логистические цепочки: это трубопроводный, автомобильный, железнодорожный транспорт, авиационное сообщение. Без этого мы никуда дальше развиваться не будем, потому что куда пришла дорога, куда пришла труба, там родилась новая экономическая жизнь.

▶ **ТАМ МОЖНО СТРОИТЬ ПРОИЗВОДСТВО...**

◀ Да, там выгодно размещать производственные мощности. На сегодняшний день если нет дорог и инженерных сетей, никакие преференции инвесторов не привлекают. Тут государство тоже должно вложиться, поскольку инвестор туда пойдет, будет создавать рабочие места, но на определенных условиях: льготирование по налогам и наличие транспортной и инженерной инфраструктуры. Свою продукцию он должен куда-то вывозить: он же не будет ее вечно у себя на складе хранить.

Поэтому я считаю, что очень важны инфраструктурные кредиты как на социальную инфраструктуру, так и на дорожную и сетевую со стороны государства и ведущих банков, например, под госгарантии. Учитывая, что бюджет России все-таки не бездонен, и обязательства бюджета перед гражданами конечны, нужно развивать концессионную сферу. У нас пока концессии в дорожном строительстве находятся в зачаточном состоянии.

Западная, Восточная Сибирь, Урал, Дальний Восток – там весьма скудная транспортная сеть: и автодорожная, и железнодорожная, и авиасообщение. Без концессий не обойтись. Еще одна проблема – у нас на сегодняшний день нет достаточных финансовых ресурсов и производственных мощностей – людей и оборудования, чтобы реализовать такие концессионные программы.

У кого есть? Может быть, крамольная мысль: помощь Китая. У Китая 5 трлн в золотовалютных резервах. Эти деньги должны работать. Кроме того, у Китая есть людской ресурс. И, насколько я себе



представляю исследования китайского рынка, развитие рынка строительных механизмов и технологий в Китае сейчас во многом превосходит его развитие в нашей стране – нам выгодно привлечь китайские строительные технологии.

Кто строит в год больше тысячи километров железных и автомобильных дорог? Китай. А нам нужны тысячи. Тут как раз, я думаю, есть тема для сотрудничества.

СТРОИТЕЛЬСТВО В ОБЛАКЕ

▶ КАКОВО ЗНАЧЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА?

◀ Это наше безотлагательное будущее. Отложить его нельзя, поэтому мы должны войти в него с полным осознанием того, что мы хотим. Единое цифровое пространство в строительстве мы должны сначала организовать, а потом в него войти.

Я бы начал строить единое цифровое пространство в той же логике, с которой мы занимаемся ТИМ-моделированием: от начала создания до решения о сносе объекта. В цифровом пространстве у нас должны взаимодействовать федеральные, региональные, муниципальные органы исполнительной власти; технические или коммерческие заказчики; изыскатели; проектировщики; экспертиза; надзор; строители и эксплуатационные организации. Всего десять участников процесса.

Единое цифровое пространство нужно строить прежде всего вокруг цифровых моделей. Нельзя локализовать работу в одном сегменте – например, сегменте экспертизы, потому что модель передается дальше.

Я думаю, что это должен быть некий облачный ресурс с четко прописанными правилами работы в нем каждого из десяти названных мной участников процесса – от финансирующего органа до эксплуатанта.

Параллельно должно двигаться создание цифровых моделей эксплуатируемых зданий.

Если здание введено в прошлом году и по нормам эксплуатации должно эксплуатироваться 25 лет, то все здания, которые построены не позднее, чем 25 лет назад, должны претерпеть свою цифровиза-

цию, то есть создание цифровой модели эксплуатируемого здания.

Я считаю, что государство должно стимулировать собственников этих зданий, если они являются частными, на создание цифровой модели. Если они государственные, то надо предусмотреть финансирование на эту работу, потому что мы должны проводить текущий, капитальный ремонт, заказывать реконструкцию объектов, перепрофилировать их. На чем мы это быстро и дешево можем сделать? На модели, которая живет где-то в облаке.

Нужен облачный ресурс, который следует наполнять за счет создания новых моделей и параллельно – загрузкой туда эксплуатируемых объектов. Тогда это будет единое цифровое пространство города Москвы, Московского региона, Владимирской, Тамбовской областей, ЦФО, страны в конечном итоге.

АКЦЕНТ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

▶ НАСКОЛЬКО В ЧАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА МОЖНО ОБЕСПЕЧИТЬ СТАБИЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ? КАКИЕ МЕХАНИЗМЫ ДЛЯ ЭТОГО ТРЕБУЮТСЯ?

◀ Объекты капитального строительства, капитального ремонта, объекты создания транспортной и содержания дорожно-транспортной инфраструктуры заложены в различные государственные программы Московской области на три года вперед. И ни одна из этих государственных программ в Московской области на сегодняшний день не подверглась секвестру.

Задача – сохранить и с учетом роста стоимости строительных ресурсов, материалов, изделий и оборудования реализовать эти программы. Да, какие-то значительные объекты с федеральным участием несколько растягиваются во времени, но это долгоиграющие контракты, двух-трехлетние, и можно будет завершать.

Грубо говоря, областная больница – федеральное значение, несколько миллиардов рублей. Можно себе представить,

для того чтобы реализовать многомиллиардный объект, какое количество строителей должно присутствовать на объекте? Может быть, удастся за год-полтора это реализовать, однако есть технологии строительного производства. Бетон нельзя заставить твердеть раньше, чем через 28 дней, набирать 70% прочности.

Да, мы можем перейти на металл с болтами, но будет ли у нас возможность, если все перейдут на болты и металл, насытить этим металлом внутренний рынок? Это дополнительные затраты на пожарную безопасность, на защиту металла. Любое ускорение приводит к удорожанию. Нам



МЫ ДОЛЖНЫ ПОНИМАТЬ, ЧТО ИНТЕНСИВНОСТЬ РАБОТЫ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ НЕ СМЕТОЙ КОНТРАКТА ИЛИ СМЕТОЙ СТРОИТЕЛЬСТВА, А ТОЛЬКО ТРУДОВЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ: ЭТО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ РАБОТНИКАМ ЗА РАБОТУ ВО ВНЕУРОЧНОЕ ВРЕМЯ

следует найти баланс между ускорением строительного производства и стоимостью этого ускорения.

▶ СТОИМОСТЬЮ ВО ВСЕХ СМЫСЛАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ?

◀ Да. Любая палка имеет два конца. Есть развитие инновационное, а есть количественное. Мы можем ускорить стройку за счет новых технологических процессов, применения новых строительных материалов, уйти от мокрых процессов, перейти на более понятные сухие и быстрые технологии, которые позволяют выполнять работы в любое время дня и ночи и в любое время года, а можем завести туда энное количество людей, чтобы они работали в три смены.

Мы должны понимать, что интенсивность работы определяется не сметой контракта или сметой строительства, а только трудовым законодательством: это дополнительные выплаты работникам за работу во внеурочное время. Выходные, праздничные дни, ночное время – это дополнительная оплата труда. Сметами это никак не предусмотрено, это предусмотрено лишь КЗоТ – как работодатель должен оплачивать труд в неурочное время. Законодатель говорит только о 20%-ном увеличении ФЗП, поэтому найти людей, кто будет работать в три смены несколько месяцев подряд, значит, найти 20% к ФЗП, взять их из каких-то источников.

Поэтому я и говорю о балансе: может быть, достаточно двух смен и не работать интенсивно в три смены, в выходные и в праздники, чтобы не нести дополнительные затраты при оплате за этот труд? Кроме того, этот выигрыш во времени за счет интенсивности труда, я думаю, менее прогрессивен, чем вопрос применения новых технологий.

▶ НАСКОЛЬКО ВАЖНА ПРОБЛЕМА НАЛИЧИЯ СОБСТВЕННОГО КОРПУСА ПРОЕКТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПОДРЯДЧИКОВ ДЛЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ? ПОТОМУ ЧТО СЕЙЧАС В ОСНОВНОМ ЭТО МОСКВА И СОСЕДИ.

◀ Есть и из дальних регионов, например, зарегистрированные в Чеченской Республике. Кстати, Москва сама испытывает кадровый голод в отношении и проектировщиков, и изыскателей, и строителей, поэтому она создает более выгодные условия для работы проектных, изыскательских и строительных организаций. И она имеет право это делать за счет бюджетных денег, поскольку как своего рода «город-государство» она подлежит отдельному регулированию даже на уровне Градостроительного кодекса, не говоря уже об уровне ценообразования. По ценообразованию у них тоже свое регулирование, которое выглядит более привилегированно по отношению к другим субъектам Российской Федерации.

Вытащить сюда москвичей, строительный комплекс Москвы, в область, наверное, можно, но это лишь крупные

товарищи, которые живут с потока. Они не живут с проекта, а с потока проектов, занимаются не только жильем, но и не жильем в том числе. Они выходят в область с точки зрения привлекательности земельных участков, создания на этих участках инновационной жилой инфраструктуры, которая хорошо продается. После Москвы область тоже запустила реновацию, это тоже интересно таким застройщикам.

Московский комплекс представлен именно такими организациями. Они все создают обособленные подразделения в области, становятся на налоговый учет.

► ТО ЕСТЬ ПОСТЕПЕННО ФОРМИРУЕТСЯ ПРОЕКТНЫЙ И СТРОИТЕЛЬНЫЙ ЦЕХ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ?

◀ Он уже в принципе сформирован, но не организован. При создании СРО для подмосковных проектировщиков – МООП – мы хотели запустить процедуру внутренней организации работы проектировщиков и изыскателей. Причем не с точки зрения как-то их построить и куда-то направить, а именно с точки зрения помощи.

Второй основной для меня постулат: понимая мощности и возможности той или иной проектной и изыскательской организации, мне легче рекомендовать данного изыскателя или проектировщика для реализации той или иной государственной программы. Я знаю его возможности.

А если ко мне, или к моему заказчику, или в муниципалитет приходит проектировщик из Тюменской области, я его просто не знаю. Может быть, он прекрасный, но у него здесь нет производственной базы. Да, проектировать можно в режиме онлайн, а обследовать надо на месте. Неважно, это земельный участок, который предстоит обследовать и провести весь комплекс изысканий, или это конкретное здание, которое подлежит капитальному ремонту или реконструкции. Потому что недооценка текущего состояния земельного участка, текущего состояния здания, подлежащего капитальному ремонту или реконструкции, приводит к дальнейшему удорожанию как проектирования, так и строительства.

Делать это, когда мы видим объект по одним фотографиям, нельзя. Это приводит к проблемам, когда подрядчик выходит на конкретный земельный участок или на конкретный объект и находит там для себя много нового. Начинает заново

дообследовать, доизыскивать и выдавать своему заказчику наряд-задания на дополнительные проектные работы, которые, естественно, тянут за собой дополнительные строительные работы. Поэтому лучше, когда есть комплекс понятных организаций, с понятным штатом, с понятными возможностями и из Московского региона.

Мы государством здесь и посажены, чтобы грамотно сосчитать деньги и по возможности не допустить дополнительных издержек, а это можно сделать лишь с самого начала проекта. Кто начинает проект? Проектировщик и изыскатель.

ЭКСПЕРТИЗА – НА СВОЕМ МЕСТЕ

► КАК МОСОблГОСЭКСПЕРТИЗА ПЕРЕСТРАИВАЕТ РАБОТУ В НОВОЙ СИТУАЦИИ?

◀ Мы всегда были клиентоориентированными вне зависимости от того, клиент – частник или государственная организация, или муниципалитет. Прежде всего мы работаем на результат.

На сегодняшний день есть огромное количество внесенных изменений в действующее законодательство – не только в градостроительное, но и о закупках. Сейчас запланированы и ожидаются изменения в техническом законодательстве. Внесены изменения в законодательство о ценообразовании и о проверке сметной документации.

Мы пытаемся успеть за всеми этими изменениями, адекватно их отработать и при этом никак не затормозить инвестиционный строительный процесс, выполняемый за счет бюджета и приравненных к нему источников.

Наша работа – это сочетание старых, проверенных методов, таких как проверка проектно-сметной документации, и новых методов, таких как консультирование заказчиков и проектировщиков по вопросам устранения имеющихся замечаний к этой проектно-сметной и изыскательской до-

кументации. В том числе еженедельные, иногда даже по несколько раз в неделю, видеоконференции – модный на сегодняшний день, правильный и эффективный режим общения.

При этом я за то, чтобы не делать из экспертизы институт проектирования, потому что эксперт прежде всего – это критик. У него должен быть незамысленный взгляд. Как только эксперт начинает участвовать в проектировании, он с какого-то времени начинает отстаивать нравящиеся ему (или им принятые) проектные решения. А это проектное решение может быть неоптимальным и не самым дешевым.

Я за то, чтобы эксперт не участвовал в вопросах проектирования. Сопроводить – да, но не участвовать. И здесь большая ответственность ложится на заказчика и проектировщика, поскольку грамотно сформулированное задание на проектирование или задание на корректировку проектной документации, разработанное совместно заказчиком и проектировщиком, определяет качество той документации, которая нам приносится, и количество нормочасов, которые наши эксперты тратят на то, чтобы эти решения проверить, покритиковать или одобрить.

Я считаю, что у института экспертизы на сегодняшний день есть светлое будущее либо на уровне госкапвложений, либо на уровне частных инвестиций, либо и там, и там.

Если вдруг когда-нибудь будет возврат к тому, что «а давайте мы заменим предотвращение создания некачественной документации и плохо построенных объектов в их страхование», наверное, экспертиза все равно будет полезна страхователям и финансирующим органам, то бишь банкам или государственным институтам финансирования, так как, как правило, страховые компании – банки или финансовые институты государства – не обладают компетенциями в области проектирования, изысканий и тем более в строительстве. Дать компетентное мне-



НА ПОВЕРХНОСТИ ДАВНО ЛЕЖИТ НЕОБХОДИМОСТЬ СОКРАТИТЬ КОЛИЧЕСТВО РАЗДЕЛОВ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ И ИХ СОДЕРЖАНИЕ. ТОГДА МЫ СОКРАТИМ И СРОКИ, И СТОИМОСТЬ НЕ ТОЛЬКО ИЗЫСКАНИЙ И ПРОЕКТИРОВАНИЯ, НО И ЭКСПЕРТИЗЫ

”

не об адекватности принятых проектных решений на основании изысканий или об адекватности выполненных строительно-монтажных работ на объекте может лишь специалист в этой сфере.

Быть компетентным в этой области – не задача страховщика, не задача банкира, не задача бюджетного финансиста. Они должны опираться на компетентное мнение экспертов.

Если мы придем к обязательности страхования имущественного комплекса, а впоследствии – имущественного комплекса в виде объекта капитального строительства, тогда мы можем говорить о возможности перевода экспертизы со стадии государственного или негосударственного уровня в стадию, когда эта экспертиза необходима страхователю или банкиру.

Я думаю, что мы адекватно занимаем свое место, но хотелось бы все-таки

упростить жизнь проектировщика, изыскателя и заказчика. Да, перевели проектирование, экспертизу в электронный вид, но сохранили количество разделов разрабатываемой проектной документации. На поверхности давно лежит необходимость сократить количество разделов проектной документации и их содержание. Тогда мы сократим и сроки, и стоимость не только изысканий и проектирования, но и экспертизы, чтобы была возможность сократить сроки подготовки документации для строительства, разумеется, без ущерба качества такой подготовки. ■

ПРОФСОЮЗНЫЙ НАСТРОЙ



ПРОФСОЮЗ СТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ - ОДНО ИЗ САМЫХ МАССОВЫХ И АКТИВНЫХ ПРОФСОЮЗНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ В СТРАНЕ. РОСТ ОБЪЕМОВ СТРОИТЕЛЬСТВА В СТРАНЕ, РЕКОРДНЫЙ В ПРОШЛОМ ГОДУ, ВОСТРЕБУЕТ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА, В КОТОРОМ ПРОФСОЮЗНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ИГРАЮТ ВАЖНЕЙШУЮ РОЛЬ. КРОМЕ ТОГО, ПРОФСОЮЗНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЯХ И НА ЗАВОДАХ СТРОЙМАТЕРИАЛОВ В ЭТОМ ГОДУ АКТИВИЗИРУЮТ РАБОТУ В СВЯЗИ С РИСКОМ ОБОСТРЕНИЯ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА. ВКУПЕ С НАМЕТИВШИМСЯ УМЕНЬШЕНИЕМ ДОЛИ МИГРАНТОВ ИЗ ДРУГИХ ПОСТСОВЕТСКИХ ГОСУДАРСТВ СРЕДИ СТРОИТЕЛЬНЫХ РАБОЧИХ ЭТО ПРИВЕДЕТ К «ОБЕЛЕНИЮ» СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ И РОСТУ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРОФСОЮЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ. ЭКСПЕРТЫ ОЖИДАЮТ ПЕРЕЛОМА ТЕНДЕНЦИИ К СНИЖЕНИЮ ЧИСЛЕННОСТИ ПРОФСОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ И РОСТА ЕГО ВЛИЯНИЯ В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ.

ОДНА ИЗ САМЫХ АКТИВНЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОФСОЮЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ - В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, ВЕДУЩЕМ ПО ОБЪЕМУ СТРОИТЕЛЬСТВА РЕГИОНЕ СРЕДИ ВСЕХ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ, РЕГИОНЕ С НАИБОЛЕЕ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫМ СТРОИТЕЛЬНЫМ КОМПЛЕКСОМ, ХОТЯ И НЕ ЛИШЕННЫМ СТРУКТУРНЫХ ПРОБЛЕМ. МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ИМЕЕТ ВСЕ ШАНСЫ СТАТЬ ОДНИМ ИЗ ЛИДЕРОВ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОФСОЮЗНОГО ДВИЖЕНИЯ.



«ПРОФСОЮЗАМ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ ВАЖНО РАБОТАТЬ СОБЩА»

БОРИС СОШЕНКО, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРОФСОЮЗА РАБОТНИКОВ СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ РОССИИ, – О ТОМ, КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИХОДИТСЯ РЕШАТЬ ПРОФСОЮЗУ, И ВАЖНОСТИ СОТРУДНИЧЕСТВА С РАБОТОДАТЕЛЯМИ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | НАТАЛЬЯ ПУСТЫННИКОВА

► БОРИС АЛЕКСАНДРОВИЧ, КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ИТОГИ 2021 ГОДА ДЛЯ СТРОЙКОМПЛЕКСА И ДЛЯ ПРОФСОЮЗА?

◀ В прошлом году был поставлен рекорд по количеству сданных квадратных метров – более 90 млн кв. м. Такого не было никогда за всю историю российского стройкомплекса.

При этом мы должны понимать, что учтены как МКД, так и индивидуальные дома, а они учитываются по времени регистрации. Индивидуальные дома могли быть построены давно, но поставлены на учет только в прошлом году.

В любом случае рост был впечатляющий. Сохранится ли он в этом году? Это вопрос.

Много нерешенных проблем. Важнейший источник финансирования стройки – бюджет: федеральный, региональные, муниципальные. Будут ли у бюджета в этом году достаточные ресурсы, как их оптимально использовать?

Еще один важнейший источник – ипотечное кредитование. Ставка по ипотеке взлетела, ипотека опять недоступна. Необходимы решения для снижения ставки.



Отдельный вопрос – кредитование строительных организаций. Будет ли достаточный объем льготных кредитов? Потому что со ставками, которые сейчас банки предлагают после февраля – после роста ключевой ставки ЦБ, можно только разориться.

Главные темы, которые волнуют нас, профсоюзы, – заработная плата и условия труда. И в этой сфере есть определенные достижения, но при этом положение нельзя признать удовлетворительным.

Средняя заработная плата в строительстве – 50 тыс. рублей с небольшим. Причем это «средняя температура по больнице»: значительная часть фондов оплаты труда приходится на менеджмент, строительные рабочие получают гораздо меньше.

Обидно, что строительство по уровню заработной платы оказывается ниже среднего уровня по всем отраслям экономики.

► **ХОТЯ В НЕМ СЛОЖНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА, В ТОМ ЧИСЛЕ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ.**

◀ Вот именно. Я хорошо знаком с ситуацией в других отраслях, потому что мы регулярно обмениваемся информацией в рамках Федерации независимых профсоюзов России (ФНПР).

Например, в нефтегазовой отрасли средняя заработная плата на 20–30% выше, чем в строительстве. Понятно, что в этой отрасли непростые условия работы, но в строительстве зачастую даже более сложные условия труда. Однако у них уровень зарплат достойный, а у нас, к сожалению, нет.

► **КАКИМИ МЕТОДАМИ БОРЕТЕСЬ С ЭТИМ?**

◀ У нас есть отраслевое тарифное соглашение. Профсоюз обсуждает его условия с объединением работодателей и Минстроем России. Подписывая его, мы договариваемся об уровне минимальной заработной платы. Тот уровень, которого мы достигли сейчас – 1,2 прожиточного минимума, существующего в том или ином регионе: это базовая минимальная заработная плата рабочего первого разряда.

Неплохой уровень, но и не тот, что нужно. Сегодня мы ведем переговоры о том, чтобы поднять зарплату до 1,4 прожиточного минимума. Понимание

у наших партнеров – объединений работодателей, что нужно повышать, есть. Надеюсь, в ближайшее время достигнем договоренности.

К этой работе подключится и Минстрой России. В процессе примут участие также Минэкономразвития и Минфин, который бдит государственный бюджет, а ведь повышение должно произойти в том числе на государственных стройках. Думаю, будет принято положительное решение в самое ближайшее время.

Проблема еще и в том, что условие 1,2 прожиточного минимума, заложенное в коллективный договор профсоюза и объединения работодателей, порой де-факто не выполняется: не готова администрация предприятия платить ставку 1,2 для минимальной заработной платы, нет у нее таких средств. И она платит пресловутый МРОТ, а остальное, как мы говорим, надтарифную часть, она либо из других статей расходов доплачивает, либо из прибыли (если она есть). Однако это же не постоянная часть, это не гарантированная часть заработной платы.

Это нарушение коллективного договора, и очень важно иметь обратную связь от первичек о подобных нарушениях, а потому должна быть активно действующая первичная профсоюзная организация, которая отстаивает интересы работников.

► **ПРОБЛЕМА, ОСТРАЯ ДЛЯ РЫНКА ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ, – МИГРАНТЫ, КОТОРЫЕ СНИЖАЮТ СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ ЗАРПЛАТ.**

◀ Пандемическая обстановка, конечно, усилила фактор использования мигрантов. Это одна из главных отраслей, где они работают, наряду с ЖКХ и торговлей.



НЕРЕДКИ СЛУЧАИ, КОГДА ТРУД МИГРАНТОВ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ НЕЗАКОННО. ЕСЛИ МЕСТНЫЙ РАБОТЯГА НА 30 ТЫС. В МЕСЯЦ, НАПРИМЕР, НЕ СОГЛАСИТСЯ, ТО МИГРАНТ ГОТОВ РАБОТАТЬ ЗА ЭТИ ДЕНЬГИ

Нередки случаи, когда труд мигрантов используется незаконно. Если местный работяга на 30 тыс. в месяц, например, не согласится, то мигрант готов работать за эти деньги.

► **ПРИЧЕМ ЗАЧАСТУЮ ВЧЕРНУЮ ПОЛУЧАЕТ.**

◀ Неофициальная оплата – большая проблема. А это недоплата налогов и пенсий, а также риск того, что сегодня заплатят, а завтра – нет.

Важно поднимать престиж профессии. Надо отдать должное президенту НОСТРОЙ Антону Николаевичу Глушкову. Он постоянно обращает внимание на эту проблему, говорит о том, что важно привлекать молодежь, окончившую строительные учебные заведения.

Из отучившихся в строительных колледжах приходит на стройку в лучшем случае половина, остальные уходят в другие отрасли, потому что, во-первых, нет мотивации в строительной профессии, условия труда тяжелые, зарплата относительно невысокая. Все это, конечно, влияет на привлекательность этой профессии. А во-вторых, недостаточность социальной поддержки: не очень большой социальный пакет.

Это важно, когда первое лицо такого объединения об этом говорит везде и всюду. Мы его полностью поддерживаем, и мы договорились, что будем смотреть, как нам совместными усилиями продвинуть эти идеи. И это уже успех.

Недавно я был в строительном колледже в Королеве. Потрясающее учебное заведение! Туда люди рвутся поступить, обучиться и получить профессию. Там организовано шефство предприятий и организаций, которые стремятся заполнить к себе кадры. Они следят – в самом хорошем смысле – за своими подопечными, берут кадры именно из этого колледжа. Эта практика нуждается в распространении и в Московском регионе, и по всей России.

► **КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ВЫ ВИДИТЕ И РЕШАЕТЕ В ОТНОШЕНИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ?**

◀ Предметно занимаемся ситуацией в промышленности стройматериалов. Там проблемы со сбытом, с ростом се-

бестоимости в связи с подорожанием компонентов, особенно металлов.

► **ПРЕЗИДЕНТ СКАЗАЛ, ЧТО МЕТАЛЛЫ НУЖНО НАПРАВЛЯТЬ В СТРОЙКОМПЛЕКС, А НЕ НА ЭКСПОРТ.**

◀ Да, и металлургам теперь выгоднее продавать металл на внутреннем рынке. Сейчас идет обсуждение вопросов внедрения большего количества металла в строительство – металлокаркасов и т.д.

► **КАК СКАЖЕТСЯ НА РЫНКЕ ТРУДА И НА ПОЛОЖЕНИИ ТРУДЯЩИХСЯ НОВАЯ СИТУАЦИЯ С ВОЗМОЖНЫМ УХОДОМ ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ И С СОКРАЩЕНИЕМ ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК НАШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ?**

◀ Я не хочу говорить про цифры. Они разные, разными методами они рассчитываются. Скажу так: конечно, будут сокращения. На недавнем генсовете ФНПР было заявлено, что, если предприятие с иностранным капиталом уходит, значит, надо его национализировать, взять в свои руки и продолжать работать на базе уже созданного.

Проблемы с безработицей будут. Да, принимаются меры по поддержке, но, во-первых, они очень незначительные, во-вторых, далеко не все у нас идут в центры занятости. За счет этого у нас безработица официальная существенно ниже, чем фактическая. Как раз профсоюзные организации дадут правительству обратную связь о реальном положении дел в отрасли, о тех мерах, которые необходимы для социальной защиты трудящихся, и об эффективности этих мер.

► **КАК ОЦЕНИВАЕТЕ СИТУАЦИЮ С ОХРАНОЙ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ?**

◀ Плохо: стройкомплекс – один из самых отстающих. За прошлый год на стройках произошло 340 смертей. Во-первых, это неприемлемо много, во-вторых, мы не знаем, все ли случаи учтены.

До сих пор нет объективной методики подсчета: работодатели всячески сопротивляются ее появлению. Мы добиваемся ее создания в диалоге и с объединениями работодателей, и с Минстроем России. А пока стараемся собирать данные со своих пер-

вичных организаций, чтобы использовать альтернативный источник информации и верифицировать данные, которые предоставляются работодателями, для объективной картины. Но, к сожалению, не в каждой строительной компании есть профсоюзная организация. Приходится экстраполировать те проценты, которые нами получены там, где профсоюзные организации есть, на предприятия, где их нет. И картина по травматизму получается существенно худшая, чем по официальным отчетам.

► **ТО ЕСТЬ УРОВЕНЬ ОХРАНЫ ТРУДА НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ ОТ НАЛИЧИЯ СИЛЬНОЙ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ?**

◀ Совершенно верно. От активности и первичной организации, и областной. И здесь профсоюзам есть над чем работать.

Главный акцент в нашей работе по охране труда – профилактика. Наш профсоюз на федеральном уровне делает массу работы в области охраны труда камерально: рекомендации, разъяснения. Проводим вебинары для профсоюзного актива. Хотя у нас есть и право проводить проверки: у нас есть соответствующее соглашение с Рострудом и его подразделениями в регионах. Мы этим правом пользуемся.

Сложность в том, что сегодня принято решение максимально сократить проверочные процедуры в отношении бизнеса, особенно надзорные посещения. С одной стороны, это правильно: предприятия должны спокойно работать, с другой стороны, надзорная функция профсоюзов не должна быть оставлена без внимания.

У нас выработана, я считаю, эффективная методика проверок еще в период строительства объектов к чемпионату мира по футболу 2018 года. Когда мы начинали работать по проверке охраны труда и ознакомлению с условиями труда на строительстве объектов чемпионата мира по футболу, была создана очень солидная комиссия – специалистов семь – десять. Мы приезжали на каждый из объектов, ежеквартально объезжали все стройки стадионов.

Строители побаивались проверок, и мы решили не называть наши поездки инспекциями: обозначили их как ознакомительные визиты. И формат поменяли: кроме того, что мы знакомимся с условиями, конечно, замечали и под-



ПРОФСОЮЗНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДАДУТ ПРАВИТЕЛЬСТВУ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ О РЕАЛЬНОМ ПОЛОЖЕНИИ ДЕЛ В ОТРАСЛИ, О ТЕХ МЕРАХ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМЫ ДЛЯ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ ТРУДЯЩИХСЯ, И ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭТИХ МЕР

► **ТО ЕСТЬ ПРОФСОЮЗ ПОМОГАЕТ ВНЕДРЯТЬ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД – СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА?**

◀ Да. У нас есть пытливые ребята – технические инспекторы. Мы разрабатываем методику участия профсоюзного представителя в решении этой задачи.

Как я уже сказал, многое в работе по охране труда зависит от инициативы областных организаций профсоюза. Лидер в этом отношении у нас Свердловская областная организация. Свердловчане прекрасно работают и по обучению, и по контролю. У них хорошие отношения как с местными надзорными органами, так и со строительными предприятиями.

сказывали, собирали их и учили. Где-то полдня было посвящено инструктажу, как и что, особенно в условиях, когда стали переходить на риск-ориентированный метод управления охраной труда. Это очень полезно.

К концу этих ознакомительных визитов мы вообще были друзьями со строителями: нас ждали, задавали вопросы, им самим стало интересно работать (линейному персоналу: мастерам, прорабам, бригадирам), и порядка стало больше. Так что не надо бояться проверяющих из профсоюзов! Они приходят не наказывать, а помочь улучшить качество строительного производства.



► **В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ МЕРЕ РАБОТА ПРОФСОЮЗА – ПОДСПОРЬЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ, А НЕ ПРЕПЯТСТВИЕ?**

◀ Именно так! Лет пять назад Роструд сделал анализ и по его итогам пришел к выводу, что там, где есть профсоюзная организация, больше порядка по всем вопросам: и социальная обстановка, психологическая, и с кадрами, и с охраной труда, и с зарплатой.

Тут не только контроль – помощь в решении общих для коллектива и администрации проблем предприятия. Надо отдать должное тем директорам предприятий, которые лояльны к профсоюзам, понимают их значение для развития своего бизнеса.

► **И ПОНИМАЮТ, ЧТО ЕСТЬ ПРЯМАЯ ЗАВИСИМОСТЬ МЕЖДУ НАЛИЧИЕМ ПРОФСОЮЗА И КАЧЕСТВОМ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.**

◀ Конечно. Развитие профсоюзов по инициативе администраций, сотрудничество с ними входит в лучшие практики организации и строительного производства, и производства строительных материалов во всем мире и в нашей стране. Предприниматели, которые понимают, что профсоюзы способствуют повышению эффективности их бизнеса, поощряют к вступлению в профсоюзы.

▲ *Очень важный фактор, который будет способствовать решению проблем в строительстве, – солидарность*

Но, к сожалению, понимают пока не все. Рабочие нам рассказывают: «Мы тут попытались создать первичную профсоюзную организацию, а нам сказали: “Либо профсоюз, либо работа”». И все, и куда деваться? У нас, к сожалению, много таких фактов.

И это, кстати, воспрепятствование деятельности профсоюза – за такие запреты администраторов можно подвести под статью. Но для этого нужно зафиксировать факты препятствования, подать жалобу в прокуратуру. Рабочие часто побаиваются это делать, даже когда мы предлагаем им помощь.

Очень важный фактор, который будет способствовать решению проблем в строительстве, – солидарность. Я всегда нашим работягам говорю: «Ребята, давайте объединимся. Общими усилиями мы добьемся, что хорошие условия будут у всех».

В строительном комплексе, по разным подсчетам, около миллиона работающих, а собственно в строительстве – около 600 тысяч.

▶ А СКОЛЬКО СТРОИТЕЛЕЙ В ПРОФСОЮЗЕ?

◀ А в нашем профсоюзе 100 тыс. с небольшим среди работающих. Так-то нас побольше – в профсоюз входят пенсионеры и учащиеся.

Однако 100 тыс. среди работающих – очень мало. И падение численности профсоюза, к сожалению, пока остановить не удалось.

▶ ПРИТОМ ЧТО ПРОФСОЮЗ РАБОТАЕТ ДЛЯ ВСЕХ ТРУДЯЩИХСЯ: ДОБИВАЕТСЯ ОПТИМАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ В КОЛЛЕКТИВНЫХ ДОГОВОРАХ, ПЛОДАМИ КОТОРЫХ ПОЛЬЗУЮТСЯ В ТОМ ЧИСЛЕ И НЕ ЧЛЕНЫ ПРОФСОЮЗА.

◀ Конечно! К сожалению, не все работники это понимают.

К тому, что профсоюз – это необходимость для каждого строителя, нужно приучать на всех уровнях: и на федеральном, и на региональном, и на уровне предприятия.

▶ КАК ВСЕ-ТАКИ ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ РАБОТНИКА, ЧТОБЫ ОН ВСТУПАЛ В ПРОФСОЮЗ?

◀ Самая лучшая заинтересованность, я считаю, – осознанное понимание того, что такое профсоюз. Здесь многое зависит от качества работы профсоюза, от того, как он себя показывает.

Я много общался со шведскими строительными рабочими. Мы изучали практику работы их строительных предприятий и профсоюзов. Спрашиваю одного шведского строителя: «Что тебе интересно в профсоюзе?»

Так вот, первое, что его привлекает: любая его проблема, которая возникнет на стройке, будет известна всем, начиная от руководителя стройки, руководителя первичной профсоюзной организации и заканчивая руководителем территориальной профсоюзной организации, руководителем строительной корпорации и министрами правительства.

▶ ТО ЕСТЬ ОТСУТСТВИЕ СМЗ, ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ – ВСЕ ЭТО БУДЕТ ДОВЕДЕНО ДО РУКОВОДСТВА И ГОСКОНТРОЛЕРОВ?

◀ Да. И все, чего ему не хватает, он всегда выскажет своему профсоюзному лидеру: «Меня не обеспечили тем-то».

Плюс профсоюз предлагает бесплатное обучение навыкам по профессии на профсоюзных курсах. У профсоюза есть значительные фонды: если вдруг работ-

ник окажется без работы, ему как члену профсоюза будут выплачивать средства из этого фонда, пока он не найдет работу. Это солидная доплата. Там до 90% членов профсоюза.

▶ КАК В СОВЕТСКОЕ ВРЕМЯ У НАС БЫЛО.

◀ В советское время было 100%, но это была обязательность, формальность, поэтому многие и вышли из профсоюза, как только закончился СССР. Там при 90%-ной численности большая содержательная работа профсоюза.

Массовое членство как раз позволяет ее вести, поскольку позволяет формировать большую финансовую базу из членских взносов.

А у нас, учитывая не очень высокую численность, дела с финансовой базой обстоят непросто. Членские взносы – 1% от заработной платы. Они зависят и от численности, и от заработка, даже от платежной дисциплины, которая иногда оставляет желать лучшего.

При этом нашим работникам зачастую нужна какая-то «морковочка», чтобы вступить в профсоюз. Он заплатил членский взнос рубль, а завтра он в ответ ждет два либо в виде материальной помощи, либо в виде какой-то «морковочки». Это слишком утилитарное отношение к профсоюзу, и уровень его финансовой обеспеченности в связи с невысоким уровнем членства нередко не позволяет предлагать такие «морковочки». Получается замкнутый круг, выйти из которого можно только стимулированием массового членства в профсоюзе на всех уровнях.

▶ НАВЕРНОЕ, «МОРКОВЧКОЙ» В НАШИХ УСЛОВИЯХ МОЖЕТ БЫТЬ ОТДЫХ ПО ПРОФСОЮЗНЫМ ПУТЕВКАМ С БОЛЬШОЙ СКИДКОЙ?

◀ Программы отдыха есть и в первичных организациях, и в областных. Это как отдых для взрослых, так и семейный, и детский. Препятствием инфраструктуры здравниц уже

нет: сейчас, как правило, профсоюзы заключают договоры с коммерческими здравницами и частично финансируют поездки. Это направление работы профсоюзов существует и развивается.

Важное направление работы – спортивно-массовая и культурно-массовая работа. Я был недавно в Набережных Челнах: там профком одного из крупных предприятий договорился с городским спортивным центром, чтобы заниматься разными видами спорта вплоть до тенниса. А что такое спорт? Это командообразование в коллективе.

Кстати, на этом предприятии у них членство в профсоюзе практически 100%-ное, и это дает возможность профсоюзу иметь фонды для своих членов: финансировать их отдых и занятия спортом. Потому что и профсоюз активно работает, и администрация уже на этапе трудоустройства предлагает вступить в профсоюз.

Мы пытаемся это доказать всеми методами, которые у нас есть, доказать работодателям, что профсоюзы для них не препятствие, а подспорье. Это важнейший институт в работе современного цивилизованного строительного предприятия, неотъемлемая часть лучших практик работы строительного производства.

Он не противодействует работодателю. Профсоюз его главный помощник везде: на производстве и в социальной работе. У людей бывают разные жизненные ситуации, трудные жизненные ситуации, и они все это могут переложить на плечи профсоюза, и профсоюз справится.

Были истории в кризисные периоды, когда директору приходилось туго, вплоть до того, что чуть ли не закрывать предприятие. Зарботную плату не из чего было выплачивать.

Мне профсоюзники сами рассказывали, как они собирали людей, и он с ними разговаривал, и профсоюзная организация шла навстречу, дабы затянуть пояс, какие-то временные трудности пережить.

Профсоюз помогает донести до рядового работника позицию работодателя, объяснить ситуацию. Не каждый работодатель сможет этим заниматься. Были эпизоды, когда директорат пользовался профсоюзом для поддержки в бизнесе.



МЫ ПЫТАЕМСЯ ДОКАЗАТЬ РАБОТОДАТЕЛЯМ, ЧТО ПРОФСОЮЗЫ ДЛЯ НИХ НЕ ПРЕПЯТСТВИЕ, А ПОДСПОРЬЕ. ЭТО ВАЖНЕЙШИЙ ИНСТИТУТ В РАБОТЕ СОВРЕМЕННОГО ЦИВИЛИЗОВАННОГО СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, НЕОТЪЕМЛЕМАЯ ЧАСТЬ ЛУЧШИХ ПРАКТИК РАБОТЫ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Когда, например, бюджет задерживал оплату, включался профсоюз, и решение вопроса ускорялось.

Я иногда говорю директорам: «Ребята, используйте профсоюз для достижения ваших благих целей. Конечно, если вы хотите просто поспекулировать на тендерах, то Боже упаси, а если у вас серьезные намерения в бизнесе, профсоюз вам только в помощь».

К тому же нужно учитывать, что тот, кто в свои коллективные договоры закладывает какие-то финансовые преференции, не облагается налогами. Умные руководители стараются все это

заложить в коллективный договор, и, когда к ним приходит налоговая инспекция смотреть документацию о прибыли, они выкладывают коллективный договор, который подписан, зарегистрирован в местном Министерстве труда и социальной защиты. Налоговые льготы есть и по средствам индивидуальной защиты: Фонд социального страхования возвращает работодателю стоимость СИЗ, которая заключена в этом соглашении. Это тоже большой финансовый плюс.

Так что профсоюзам и предпринимателям важно действовать сообща для эффективной работы предприятий и для развития всей строительной отрасли. ■

«СТРЕМИМСЯ УВЕЛИЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ПРОФСОЮЗА РЕШАТЬ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ТРУДЯЩИХСЯ»

МИХАИЛ ПОХАЗНИКОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОФСОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ, – О ТОМ, КАК РЕШАТЬ ПРОБЛЕМУ ЗАНЯТОСТИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ И КАК СТИМУЛИРОВАТЬ ЧЛЕНСТВО В ПРОФСОЮЗЕ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ

► **МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ, МНОГИЕ ЭКСПЕРТЫ ПРОГНОЗИРУЮТ В ЭТОМ ГОДУ ОБОСТРЕНИЕ ПРОБЛЕМ ЗАНЯТОСТИ. ГОТОВА ЛИ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЭТИХ ПРОБЛЕМ?**

◀ Сокращение численности работающих мы с высокой вероятностью увидим. Система центров занятости к решению этой проблемы, на мой взгляд, не готова.

► **ПОЧЕМУ?**

◀ Дело в том, что работодатель для работы с центром занятости должен сначала внести свои деньги и заплатить работникам из своего фонда заработной платы, а потом уже подавать документы в центр занятости, и государство компенсирует по этим документам, которые он подал, все эти программы.

То есть получается так: ты заплати и еще ходи по кругу, документы собирай, потом их сдай и жди, пока тебе перечислят на счет деньги, которые ты уже заплатил своим работникам.

► **НА ЭТО МЕСЯЦЫ МОГУТ УЙТИ, А ЧЕЛОВЕК ВСЕ ЭТО ВРЕМЯ БЕЗ ДЕНЕГ СИДИТ.**

◀ Совершенно верно. Если бы можно было оформить в электронном виде или хотя бы через госуслуги.



▲ *Михаил Похазников, председатель Саратовской областной организации Профсоюза строителей России*

Очень неудобно. Если бы центры занятости сразу платили финансовые средства работникам, было бы намного лучше.

► **КАКУЮ РОЛЬ В СТАБИЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОЙ СИТУАЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ ИГРАЕТ ПРОФСОЮЗ?**

◀ Это ключевой институт социальной стабильности, и предприятия, на которых есть активная профсоюзная организация, получают большое преимущество в том числе и в отношении социальной стабильности.

Создание профсоюзной организации на том или ином предприятии обязывает нас, областную организацию, вести переговоры с работодателем. Стараемся заинтересовать работодателя в профсоюзе. Если это удастся, это плюс и первичной профсоюзной организации, и областной профсоюзной организации – легче становится работать.

Для предпринимателя, директора важно сотрудничество с кооперативом. Объясняем им, что профсоюз для работодателя – проводник его идей в коллективе. Профсоюз доносит до работодателя настроения и пожелания



ПРОФСОЮЗ ДОНОСИТ ДО РАБОТОДАТЕЛЯ НАСТРОЕНИЯ И ПОЖЕЛАНИЯ ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА, А РАБОТОДАТЕЛЬ ЧЕРЕЗ ПРОФСОЮЗ ДОНОСИТ СВОИ ЧАЯНИЯ. ПРОФСОЮЗ СПОСОБСТВУЕТ ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

трудового коллектива, а работодатель через профсоюз доносит свои чаяния. Профсоюз способствует повышению производительности труда.

Кроме того, сотрудничество с профсоюзом дает предприятию значительные льготы. Это и налоговые льготы, и возврат средств из Фонда социального страхования и по спецодежде, и по спецмолоку, и финансирование при несчастных случаях. Эти средства возвращаются обратно на предприятие.

Если администрация содействует, чтобы, помимо заявления о приеме на работу тому, кто трудоустраивается, сразу предлагалось бы заявление о приеме в профсоюз, это совсем другой разговор.

Поддержка со стороны администрации – большое подспорье.

А если и сам директор вступит в профсоюз – это еще один большой плюс. Руководитель предприятия, являясь членом профсоюза, естественно, хочет распространить на всю свою организацию то, что он тоже член профсоюза. Мы благодарны тем работодателям, которые являются членами профсоюза.

► **КАКОВЫ ВОЗМОЖНОСТИ ПРОФСОЮЗА ЧЕРЕЗ ФОНДЫ ПОДДЕРЖИВАТЬ ТЕ ИЛИ ИНЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ СВОИХ ЧЛЕНОВ?**

◀ Если членов профсоюза очень много, и у работодателя есть соглашение с профсоюзом, путевки на отдых для сотрудников и детей или абонементы для занятий спортом, занятий в кружках могут обходиться и бесплатно. Хотя, как правило, предоставляется значительная скидка.

В основном бесплатно выделяются путевки тем работникам, у которых многодетные и малоимущие семьи. Им обычно идут навстречу. В соглашениях, в коллективных договорах это прописывается.

Чем больше членов профсоюза, естественно, тем больше касса, тем больше финансовые возможности.

► **ТОГДА, КОНЕЧНО, МОЖНО И 100% ОПЛАТИТЬ.**

◀ Если бы люди понимали, что преференции идут именно от создания первичной профсоюзной организации и массовости членства, они бы иначе относились. Это тоже одна из наших задач: донести до людей, чем занимается профсоюз, и какие преференции и новшества можно сделать с этими финансами.

► **НАСКОЛЬКО АКТИВНО У ВАС РАЗВИВАЮТСЯ СПОРТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ЧЛЕНОВ ПРОФСОЮЗА?**

◀ Спорт нами тоже не забыт, потому что по коллективным договорам работодателем и нами выделяются определенные финансовые средства, для того чтобы люди могли заниматься спортом. Это и бассейн, это аренда помещений, и на этой базе мы делаем различные спортивные мероприятия. Каждый год в мае мы проводим турнир по волейболу: люди сейчас тренируются специально.

Это же интересно – чем-то загрузить людей в свободное время. Специально арендуется спортзал, приходят с семьей по субботам и занимаются волейболом.

И мы хотим, чтобы это уже было более профессионально: занимаются, чтобы потом показать результат на соревнованиях. Победителям соревнований мы вручаем переходящие кубки областной организации, профсоюзные дисконтные карты и другую профсоюзную атрибутику, мотивирующую к вступлению в профсоюз.

► **ТО ЕСТЬ ЭТО КОМАНДОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ?**

◀ Да. Причем им занимается не какая-то дорогостоящая консалтинговая компания, а профсоюз.

► **НАСКОЛЬКО МЫ ЗНАЕМ, У ВАС ВЫПУСКАЮТСЯ ДИСКОНТНЫЕ КАРТЫ.**

◀ Совершенно верно. 2022 год объявлен ФНПР годом информационной политики и цифровизации работы профсоюзов, и мы

сейчас активно занимаемся привлечением членов профсоюза, чтобы они участвовали в создании электронных профсоюзных билетов и через них – карт лояльности. То есть выдается карта профсоюза, заключаются договоры с организациями, с торговыми точками, с различными спортивными сооружениями, с заправочными станциями, и предоставляется скидка в зависимости только от членства в профсоюзе.

В Саратовской области поставили условие, что нужно год отработать на предприятии и, естественно, быть членом профсоюза. После этого ему выдается дисконтная карта, которой он пользуется и может себе позволить скидки в различных сетевых магазинах, в спортивных сооружениях, на все услуги, в которых он участвует.

Это наши местные производители, индивидуальные предприниматели – все в этом заинтересованы. Мы не работаем конкретно с каждой фирмой. У нас есть определенные логистические центры, которые объединяют все магазины.

Это тоже дает мотивацию к членству в профсоюзе. Многие люди, которые хотят вступить в профсоюз, но им не нужно курортное лечение, но нужно то, что сейчас в тренде, – услуги, они имеют возможность получить эти услуги со скидкой. Есть даже люди, которые внимательно отслеживают свои кешбэки: программа работает.

Мы стремимся к тому, чтобы дисконтная карта работала в том числе и в других регионах. Чтобы они могли во время поездки пойти в различные сетевые магазины и там сделать покупки со скидкой. Это повысит привлекательность членства в профсоюзе и увеличит возможности профсоюза заниматься социальными программами для трудящихся. ■

«ПРОФСОЮЗЫ РЕШАЮТ ПРОБЛЕМЫ В ДИАЛОГЕ С АДМИНИСТРАЦИЯМИ ПРЕДПРИЯТИЙ»

ВАЛЕРИЙ ЮСТУС, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОФСОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ, – О СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНОГО БИЗНЕСА.

ТЕКСТ | **ЮЛИЯ БУРСАК**

► **ВАЛЕРИЙ ВИКТОРОВИЧ, КАКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ НА РЫНКЕ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ ВОЗНИКЛИ В ЭТОМ ГОДУ?**

◀ Там, где на предприятиях есть профсоюзные организации, мы пока не столкнулись с изменением режима рабочего времени, не столкнулись на сегодняшний день и с оптимизацией численности работников. Там, где есть первичные профсоюзные организации, у нас пока все без негативных изменений.

В строительных компаниях, где нет нашего профсоюза – в основном в Екатеринбурге, насколько я вижу, фронт работы также есть. Не вижу информации о приостановке строительства начатых объектов.

Так что на рынке труда в строительной отрасли региона, я бы сказал, резких изменений в отрицательную сторону нет.

Единственное, мы видим отток работников, в первую очередь рабочих, из ближнего зарубежья. По сравнению с 2021 годом ощущается нехватка рабочих, которые традиционно приезжали к нам из Таджикистана, Узбекистана и Киргизии. Уже сегодня, в преддверии летнего строительного сезона, такие сигналы поступают.



▲ **Валерий Юстус**, председатель Свердловской областной организации Профсоюза строителей России (фото из личного архива)

► **НЕОБХОДИМЫ ЛИ МЕРЫ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ РАБОЧИХ МЕСТ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ НА БУДУЩЕЕ? ВЕДЬ ПРОШЛО ЕЩЕ НЕ МНОГО ВРЕМЕНИ С НАЧАЛА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПЕРТУРБАЦИЙ.**

◀ Как человек, который долго занимается этой темой, скажу, что меры поддержки есть, и они достаточны. Сейчас Департамент труда и занятости Свердловской области предполагает, что в случае перехода на режим неполного рабочего времени предприятия должны подать заявку о создании общественных рабочих мест. Чтобы сохранить коллективы, можно использовать бюджетные средства, и эти люди будут заняты на благоустройстве территорий, на уборке, и, таким образом, коллектив будет сохранен.

ЧТОБЫ СОХРАНИТЬ КОЛЛЕКТИВЫ, МОЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ БЮДЖЕТНЫЕ СРЕДСТВА, ЛЮДИ БУДУТ ЗАНЯТЫ НА БЛАГОУСТРОЙСТВЕ ТЕРРИТОРИЙ, НА УБОРКЕ, И, ТАКИМ ОБРАЗОМ, КОЛЛЕКТИВ БУДЕТ СОХРАНЕН

Еще одна программа, которая есть, и в случае необходимости предприятия смогут ею воспользоваться, – организация переобучения сотрудников на те профессии, которые актуальны и востребованы в данный момент.

Такие программы есть в Департаменте труда и занятости региона, однако, по моей информации, предприятия строительного комплекса пока за помощью не обращались.

► КАК СКАЗАЛСЯ НА РЫНКЕ ТРУДА УХОД ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ? КАКИЕ МЕРЫ НЕОБХОДИМЫ (ЕСЛИ ОНИ НЕОБХОДИМЫ) ПО ТРУДОУСТРОЙСТВУ ВЫСВОБОЖДАЕМЫХ СОТРУДНИКОВ?

◀ На территории региона иностранная компания только SLK Cement (это дочерняя компания немецко-итальянского концерна Dycckerhoff Zement).

Собственники не приостановили работу предприятия, не сокращали объемы выпуска продукции и численность персонала. Это крупный производитель цемента. Он работает, поэтому для нас на сегодняшний момент тема сложностей с иностранными компаниями не очень актуальна.

► КАКОЙ ДОЛЖНА БЫТЬ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТРОИТЕЛЬНОГО БИЗНЕСА?

◀ Во второе воскресенье августа, когда мы проводим празднование профессионального праздника, я отмечаю как руководитель областной организации Профсоюза строителей, что строительные предприятия области – это не просто рабочие места. Это еще и предприятия, которые много занимаются благотворительными проектами, оказывают социальную помощь на той территории, где они работают. В первую очередь учреждениям образования, культуры, спорта, здравоохранения.

Такие предприятия, как «Ураласбест», тот же SLK Cement, завод керамических изделий, немало вкладывают в инфраструктуру территорий, где они находятся.

В нашем понимании социальная ответственность предприятий не только



▲ Карта, позволяющая членам профсоюза обращаться в учреждения предоставления услуг и в торговые организации

в том, чтобы сохранить рабочие места, но и в том, чтобы развивать среду, где они работают, делать ее комфортной для проживания как своих сотрудников, так и для детей.

Например, комбинат «Ураласбест» ныне поддерживает десять образовательных учреждений – две школы и восемь детских дошкольных учреждений – на территории г. Асбеста. Есть соглашение с муниципалитетом: предприятие направляет средства на развитие материально-технической базы школ.

Завод керамических изделий сегодня оказывает большую благотворительную помощь в виде своей продукции учреждениям культуры г. Екатеринбурга. В одном из дворцов спорта полностью использована плитка для напольного покрытия. Это все безвозмездно передано предприятием.

Завод SLK Cement, который находится в г. Сухой Лог, оказывает безвозмездную помощь вплоть до того, что он приобрел оборудование для городской больницы Сухого Лога. Речь идет о нескольких миллионах рублей.

И это не разовые акции, это систематическая работа. В мероприятиях каждого предприятия эти вещи предусмотрены.

На этих предприятиях есть советы ветеранов, и люди, прекратив работать на предприятии по возрасту, получают где-то ежемесячно, где-то ежеквартально определенные суммы в виде материальной помощи. Этим людей привлекают для участия в профориентационной работе. Они рассказывают о предприятии, на котором они работали, в подшефных школах, в учебных заведениях профессионального образования, в том числе в вузах. У нас таких примеров в регионе много.

В НАШЕМ ПОНИМАНИИ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕ ТОЛЬКО В ТОМ, ЧТОБЫ СОХРАНИТЬ РАБОЧИЕ МЕСТА, НО И В ТОМ, ЧТОБЫ РАЗВИВАТЬ СРЕДУ, ГДЕ ОНИ РАБОТАЮТ, ДЕЛАТЬ ЕЕ КОМФОРТНОЙ ДЛЯ ПРОЖИВАНИЯ КАК СВОИХ СОТРУДНИКОВ, ТАК И ДЛЯ ДЕТЕЙ

► КАКИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ НЕОБХОДИМЫ ДЛЯ НЕДОПУЩЕНИЯ БЕЗРАБОТИЦЫ И НАИБОЛЕЕ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ?

◀ Во-первых, это ипотека. Важно, чтобы эта программа работала, поскольку это дает возможность населению покупать квартиры, дома, соответственно, будет и загрузка предприятий строительного комплекса. Государственная программа по ипотечным кредитам, конечно, очень важна.

Прошлый год был удачным в этом плане, как и предыдущие. Сейчас мы понимаем, что ситуация несколько поменялась. Если бы государственная программа по ипотечному кредитованию вернулась на те рубежи, которые были по процентной ставке, это, конечно, было бы очень хорошо для населения. И, естественно, для строительной отрасли.

► КАКОВА РОЛЬ ПРОФСОЮЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И ОБЛАСТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОФСОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ В РЕГУЛИРОВАНИИ СИТУАЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА И В ЗАЩИТЕ ИНТЕРЕСОВ ТРУДЯЩИХСЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ?

◀ Весьма важная роль. У нас имеется региональное отраслевое соглашение, и там, где есть профсоюзы (в 97% организаций), действует коллективный договор.

Здесь роль профсоюза заключается в том, что, как правило, большинство профсоюзных лидеров – неосвобожденные работники. Они, естественно, находятся внутри трудового коллектива и обо всем том, что беспокоит людей, рассказывают руководителям – садятся за стол переговоров с администрациями и стараются решить проблемы.

Бывают разные ситуации. Есть руководители, которые не хотят слышать профсоюз, но большинство все-таки здра-

вомыслящие, и они понимают: когда возникает проблема, эту проблему необходимо решать, а не доводить до конфликта. В этом как раз, я считаю, ключевая роль именно профсоюзов строителей в нашем регионе.

Еще один немаловажный фактор: все профсоюзные организации и их лидеры активно участвуют в развитии корпоративной культуры, в сохранении тех традиций, которые есть на предприятии. Есть разные руководители и собственники, но большинство понимает важность этой работы: и в плане притока новых специалистов и кадров, и в сохранении трудовых династий.

► В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ОДНОЙ ИЗ ПЕРВЫХ В РОССИИ ПОЯВИЛАСЬ ПРОФСОЮЗНАЯ ДИСКОНТНАЯ КАРТА...

◀ Есть карта, которая позволяет членам профсоюза обращаться в учреждения предоставления услуг и в торговые организации, и человек получает скидки. В каждом магазине или в учреждении сферы услуг эти скидки разные: от 5 до 30%. Для наших членов профсоюза это актуально.

► КАКИЕ УСЛУГИ, К ПРИМЕРУ, МОГУТ БЫТЬ?

◀ Есть магазин строительных материалов в г. Асбесте. Почему я Асбест часто упоминаю: у нас на комбинате «Ураласбест» самая крупная профсоюзная организация – более 4000 членов профсоюза.

Когда люди приобретают строительные материалы в этом строительном магазине, скидка 20%. Собственнику это выгодно, потому что народ идет именно в его магазин – крупный строительный супермаркет. Покупатели, естественно, получают ощутимую скидку.

В Екатеринбурге существует аквапарк «Лимпопо» – наша карта в нем работает: сотрудники предприятий приезжают туда отдохнуть с семьями и получают 10% скидки.

Дисконтные карты позволяют повышать привлекательность профсоюза для работников и дают возможность работникам предприятий строительной отрасли экономить при покупке товаров и услуг. ■

«СТРОИТЕЛЯМ ПОДМОСКОВЬЯ НУЖНА ПОДДЕРЖКА НАШЕГО РЕГИОНА»

ИГОРЬ МАТВЕЙКО, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОФСОЮЗА РАБОТНИКОВ СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ РФ, – О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ АСПЕКТАХ РАЗВИТИЯ СТРОЙКОМПЛЕКСА ПОДМОСКОВЬЯ.

ЧЕТЫРЕ ПРЕПЯТСТВИЯ ДЛЯ РОСТА

► **ИГОРЬ ЮРЬЕВИЧ, КАКОВЫ ИТОГИ 2021 ГОДА ДЛЯ СТРОЙКОМПЛЕКСА?**
 ◀ В 2021 году был подъем строительного комплекса, несмотря на предшествующие годы пандемии. За прошлый год было построено 9,2 млн кв. м жилья – это рекорд. Обычно мы строили в районе 8 млн с небольшим, а тут сразу 9,2. Очень заметный рост. В стране в целом в 2021 году тоже поставлен рекорд – 92,6 млн кв. м. 14% приходится на Московскую область: наш субъект строит больше всех в России. Даже больше, чем в Москве.

Строительство жилья в Московской области распределяется следующим образом: порядка 47% – многоэтажное жилищное строительство (было построено примерно 4,4 млн многоэтажек). И больше 50% – индивидуальное жилищное строительство: 4,8 млн.

► **ТО ЕСТЬ БОЛЬШЕ ВСЕГО ИЖС?**
 ◀ Да. Смещение в сторону индивидуального жилищного строительства – это очень



ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
 ФОТО | АЛЕКСАНДР ДАНИЛЮШИН



хорошо. Хотя, к сожалению, строительство индивидуального жилья в нашей стране сегодня практически не регламентируется: существует лишь самое общее законодательство. Да, появился какой-никакой надзор за ИЖС, но, по сути, механизмы контроля за этой деятельностью только формируются.

Строит там неизвестно кто, неизвестно на каких условиях. Часто это отсутствие каких-либо договорных отношений. Застройщик совершенно «дикий»: какие-то бригады с иностранцами, без иностранцев, никаких прописанных взаимоотношений, а тем более налогооблагаемых и законопослушных.

Этот рынок требует регулирования и в общем смысле – нормативном и контрольном, и особенно в трудовой сфере. Потому что там происходит с условиями жизни, с охраной труда и с выплатой зарплаты работающим, – темный лес. Профсоюза, понятно, там никакого нет.

В многоэтажном жилищном строительстве у нас проблемы как общефедеральные, так и региональные. Я выделяю прежде всего четыре общефедеральные проблемы (а они серьезные, несмотря на эйфорию от роста жилищного строительства): взлетевшие ставки по ипотеке; сложности с ценами на строительные материалы; проблемы с кредитованием строительных организаций; «незаконченность» механизма эскроу-счетов.

Если говорить об ипотеке, то взлетевшие проценты уже влияют на спрос: он начал проседать. Ипотека сейчас больше 16%. Если не будут приняты меры, то такие процентные ставки обязательно скажутся.

Мы видим постоянный рост цен на строительные материалы, в первую очередь на изделия из металла. Кроме того, размещение производственных мощностей в субъектах Федерации зачастую не оптимально, ведет к логистическим проблемам и увеличению себестоимости строительных материалов.

Кредитование как строительных организаций, так и производителей стройматериалов высокопроцентное, доступность кредитов снижается. При этом ни одна стройка и ни одно промышленное предприятие без кредитов прожить не могут.



БЕДА В ТОМ, ЧТО СЕЙЧАС НА ТЕРРИТОРИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, ЕСЛИ ГОВОРИТЬ ПРО МНОГОЭТАЖНОЕ ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ДВЕ ТРЕТИ ОБЪЕМОВ СТРОИТЕЛЬСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ СИЛАМИ МОСКОВСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ХОЛДИНГОВ

Кредит не дают, потому что банк считает, что у тебя высокая доля риска. Экономика строительства не высоко-рентабельная, есть пределы процентных ставок по кредитованию, дальше которых строителям просто нет смысла работать. Ты все равно работаешь в убыток. У тебя будет спрос, будут все остальные составляющие, но экономика не позволит тебе эффективно работать.

Ключевая ставка ЦБ – 17% плюс проценты банка – это уже автоматом за 20. Это никакая стройка не потянет.

Подспорьем для строителей могло бы стать доленое финансирование, однако механизм эскроу-счетов в том виде, в котором он действует, блокирует возможность получения средств до завершения строительства.

▶ СТРЕМИЛИСЬ ЗАЩИТИТЬ ОБМАНУТЫХ ДОЛЬЩИКОВ...

◀ Но при этом, как говорится, выплеснули вместе с водой и ребенка. Эскроу-счета – правильный механизм защиты дольщиков. Он соответствует общемировой практике. Однако в построении этой защиты мы, к сожалению, пошли своим путем: создали сверхограничения для использования средств с эскроу-счетов, которые пошли на пользу только банкам.

Сейчас деньги остаются в банке до конца строительства, и строитель не может их использовать. А это автоматическое удорожание строительства.

▶ ЭТО УБИРАЕТ ОДИН ИЗ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ?

◀ Один из основных, потому что от 40 до 60% строительства финансировали дольщики. Получается, что деньги лежат в банке, застройщик ими воспользоваться не может. Но и дольщику получить эти деньги назад не так просто: исключительно по решению суда и после того, как проблемы со строительством были законодательно подтверждены.

При этом сильно проиграли строители, поскольку у них отпала возможность долевого финансирования стройки.

Вот эти четыре фактора, действующие в общегосударственном масштабе, уже влияют и в дальнейшем, если не будет изменений, продолжат влиять на строительство.

Существуют госпрограммы расселения аварийного жилья, строительства социальных объектов. Это те объемы строительства, которые финансируются из бюджета, которые сегодня позволят преодолеть, я надеюсь, временные проблемы с высокой ипотекой, с высокими процентными ставками по кредитам строительству, с нестабильностью рынка и самой психологии людей: покупать жилье сейчас или не покупать. Конечно, на сложный период есть смысл увеличить господдержку. Я думаю, если мы эти программы сегодня поднимем в объемах, мы позволим сохранить строительство и снизить себестоимость стройки.

РАБОТА – СЛОЖНАЯ, ЗАРПЛАТА – ОБЫЧНАЯ

▶ А КАКОВА СИТУАЦИЯ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ?

◀ Мы – лидеры по России. Как я уже сказал, примерно 14% объемов общероссийского строительства обеспечивает Московская область.

Однако беда в том, что сейчас на территории Московской области, если говорить про многоэтажное жилищное строительство, две трети объемов строительства осуществляется силами московских строительных холдингов. Оставшиеся примерно 25–27% мы, подмосковные строители, делим с соседями – строительными компаниями из Тульской, Тверской и других областей. Много строит в области «ЛСР» – крупнейшая компания, питерская по своему происхождению: у нас работает ее московский филиал.

Получается, что нам есть чем гордиться. Мы строим больше всех, но при этом собственных строителей раз-два – и обчелся. Сегодня по своей профсоюзной деятельности мы видим, как плохо обстоят дела у них, соответственно, не лучшим образом обстоят дела и у нас.

К сожалению, в Московской области, кроме всего прочего, низкая заработная плата в строительстве. По прошлому году средняя зарплата в регионе составляла порядка 54 тыс. рублей в месяц, в строительстве она составляла ту же цифру. Она плавает: 54–55 тысяч. То есть средняя зарплата в строительстве равна средней зарплате в регионе.

Но мы же понимаем, как работают строители? Сложные условия работы, большая продолжительность рабочего дня, высокие риски травматизма.

▶ И ПРИ ЭТОМ СТРОИТЕЛИ ПОЛУЧАЮТ, УСЛОВНО ГОВОРИ, СТОЛЬКО ЖЕ, СКОЛЬКО ПРОДАВЦЫ В СУПЕРМАРКЕТАХ?

◀ В среднем – да. Среднестатистический работник Подмосковья получает столько, сколько строитель, а условия жизни и работы совершенно разные. Помимо особенностей, о которых я уже сказал, это удаленность от дома: очень редко стройка находится рядом с домом. Значит, туда надо ехать и где-то на стройке надо жить – в каком-то вагончике. Это, конечно, влияет и на престиж профессии. Работа сложная, зарплата обычная.

И тут сказывается близость Москвы. В Москве средняя заработная плата в строительстве в прошлом году была 66 тыс. рублей.

▶ ТО ЕСТЬ НА 10 ТЫС. БОЛЬШЕ.

◀ Да, а это почти 20%. Ты проехал час до Москвы, и у тебя зарплата сразу возросла на 20%.

Сюда еще добавляются региональные проблемы промышленности строительных материалов. Все мы знаем, что областная земля золотая, и это создает ряд проблем для промышленности строительных материалов в Московской области.

В первую очередь мы говорим о добывающей промышленности. Больше всего требуются кирпич, песок, щебень – это основа любого строительства. Получить сейчас разрешение на добычу в Московской области даже широко распространенных полезных ископаемых, чем являются песок, глина, щебень, довольно сложно. Огромные проволочки, нестыковки между ведомствами. Например, Министерство экологии и землепользования дает разрешение, а Лесной комитет не разрешает.

Плюс неурегулированность в региональном законодательстве отягощений по земле. В Подмосковье залежи этих широко распространенных полезных ископаемых, у организации есть право на добычу. Они получили его, согласовали, а земля находится в каком-то частном ведении. Эту землю ты не получишь. То есть право у тебя есть, а воспользоваться им ты не можешь.

Такие нестыковки приводят к тому, что у нас, к сожалению, практически не осталось производства кирпича в Московской области. Мы говорим про тех, кто законопослушный, кто работает по разрешениям, со всеми лицензиями, платит все налоги – про жуликов мы не говорим. У кирпичников дела плохи, поскольку получить карьер под разработку глины практически невозможно, хотя, казалось бы, кому она нужна.

То же самое с песком, щебнем. Та же история с цементниками: их почти не осталось в Московской области.

► ОНИ УХОДЯТ К СОСЕДЯМ?

◀ Они вынуждены везти глину из Калужской и других соседних областей. Это способствует росту себестоимости. И в конкуренции с соседями мы проигрываем по себестоимости.

У них своя глина, а мы вынуждены покупать у них глину. У них дешевле энергоресурсы, у них дешевле трудовые ресурсы. И получается себестоимость ниже.

Выходит, что, с одной стороны, люди бегут в Москву, требуют высокой зарплаты – и мы за высокую зарплату, конечно же, но себестоимость строительства из-за нее растёт. С другой стороны, сырьё у себя не возьмешь, получается, его приходится откуда-то везти – и себестоимость становится еще больше.

Это те факторы, которые влияют на проблемы в подмосковном строительстве.

В региональном строительстве есть и еще один негативный фактор: административные барьеры. Прежде всего сложность и долгосрочность оформления разрешительной документации на строительство.

С момента подачи документов уходит в среднем два года. Два года организация оформляет разрешение, а ведь еще нужно построить. Строительство, как правило, у нормальных строителей занимает меньше времени. Строим мы за год, а разрешение оформляем два года.

К сожалению, об этом везде говорится. И строители этот вопрос поднимают, и мы их в этом поддерживаем. Однако пока проблема не решена.

Еще один важный вопрос – уменьшение проверок. Основные проверки осуществляет Главгосстройнадзор Московской области. Здесь предпринимаются серьезные шаги. Сегодня есть мораторий на вынесение постановлений – это временная мера, но уже третий год, как в целом поменялась идеология надзора: вместо чисто контрольно-надзорной функции появились функции профилактики.

Сейчас эта функция хорошо работает. Допустим, за прошлый год благодаря цифровизации, удаленной проверке – пролетел дрон, сделал снимки объекта или сам застройщик с помощью своих камер отправил видеотчет в стройнадзор. И количество проверок таким образом уменьшается. В прошлом году оно было в полтора раза меньше, чем в предыдущие годы. В этом году, скорее всего, их будет еще меньше. То есть в этом направлении шаги делаются.

Но в любом случае существует сложность с серьезным количеством прове-

рок, которые останавливают стройку. Если к тебе пришли, составили протокол, до устранения стройка останавливается.

Теперь пытаются устранить и это. Есть нарушения, выявлены, но стройка не останавливается, продолжает работать, а нарушения устраняются. Естественно, это тоже пойдет на пользу строителям.

САНКЦИИ: ПОКА БЕЗ БОЛЬШИХ ПОТЕРЬ

► КАКИЕ МЕРЫ НЕОБХОДИМЫ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ РАБОЧИХ МЕСТ В ОБЛАСТНОМ СТРОЙКОМПЛЕКСЕ В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ?

◀ Главный вопрос в сохранении рабочих мест – стабильность объемов строительства и производства. Если есть объемы, рабочие места сохраняются. Для этого нужно решать те проблемы, о которых мы с вами говорили.

► КАК СКАЗЫВАЕТСЯ НА РЫНКЕ РИСК УХОДА ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ И САНКЦИИ В ОТНОШЕНИИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ?

◀ Нам повезло: пока никто не ушел. Потери по экспертным поставкам есть, но их удастся компенсировать.

В Московской области работают три крупных предприятия промышленности строительных материалов. Это Knauf, «Урса Евразия» и Holcim – один из крупнейших холдингов в мире по производству цемента и изделий из него. Эти компании не уходят, работают стабильно. Больше того, они еще и сдерживают цены в отличие от небольших производителей.

Безусловно, будут сложности и в их работе, потому что, несмотря на то что основные сырье и материалы российские, всякие добавки и прочее зачастую импортные, из западных стран. Они к нам поставяться не будут. Сейчас руководство предприятий активно работает на их замещение внутри страны и поставки из других стран.

На этот сезон, скорее всего, с объемами у них все будет более или менее: запасы позволят им производить в нужных объемах. Хотя это предположение. Что будет на практике, покажет жизнь.

На рабочие места пока сложности не повлияли. Мы мониторим ситуацию, постоянно в контакте с ними. Там активно работают профсоюзные организации. Мы цифровизуем, действуют чаты,



в которых идет ежедневный обмен информацией, часто даже неформально, где, что и как происходит. Поэтому по своим предприятиям, где есть профсоюзы, мы хорошо знаем ситуацию.

Плюс нужно четко понимать, что те предприятия, где есть профсоюзы, – это, безусловно, социально ориентированные предприятия. Там законодательство читается, там слышат и нас, и свои трудовые коллективы. Там ситуация всегда лучше, чем в других местах.

НУЖНО ЧЕТКО ПОНИМАТЬ, ЧТО ТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ГДЕ ЕСТЬ ПРОФСОЮЗЫ, – ЭТО, БЕЗУСЛОВНО, СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ. ТАМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ЧТИТСЯ, ТАМ СЛЫШАТ И НАС, И СВОИ ТРУДОВЫЕ КОЛЛЕКТИВЫ. ТАМ СИТУАЦИЯ ВСЕГДА ЛУЧШЕ, ЧЕМ В ДРУГИХ МЕСТАХ

ГЛАВНОЕ – РАБОТАТЬ ПО-БЕЛОМУ

► КАК В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ ПРОЯВЛЯЕТСЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА?

◀ Я думаю, главное в социальной ответственности бизнеса, чтобы само производство было официальным. Чтобы и строительство МКД, и строительство ИЖД, и работа на производстве строительных материалов были официальными. И зарплата – белой. Работа должна быть постоянной и долгосрочной.

► ТО ЕСТЬ НЕ СЕЗОННОЙ?

◀ Да, не сезонной. Понятно, что на стройке всегда останутся сезонные работы, но есть замещение рабочих мест: летом ты работаешь на одних работах, в зимний сезон ты перешел на отделку или еще куда-то. Многие крупные строительные компании, работающие в области, осуществляют такую практику. Внутри предприятия





проводится сезонная смена рабочих мест для работников. Работодатели с такими коллективами обеспечивают и совершенно иные сроки, и нормальное качество, и, как правило, следят за развитием технологий.

Что мы ждем и требуем от работодателей? Конечно, это безусловное выполнение норм и правил по охране труда и технике безопасности. Это должно быть обязательным. Если это не выполняется, о каких социальных гарантиях и социальных взаимоотношениях можно говорить с работодателем?

Важнейший фактор – обучение современным методам стройки. Совершенствование технологий строительства и рост производительности труда.

Из этого вытекает следующий вопрос: достойная заработная плата. Сколько бы мы ни говорили, что зарплата должна быть достойная, высокая и прочее, это

▲ Технологии – важнейший фактор. Это и рабочие места, и высокая зарплата, и совсем другой труд

невыполнимо, если невысокая производительность труда, которая возможна только при современных технологиях.

Здесь ситуация в нашей стране находится в плачевном состоянии. Если сравнивать производительность труда в строительстве с такими странами, как Швеция и Германия, по производительности труда мы отстаем от них в четыре-шесть раз. Если сравнивать нас с Америкой и Канадой – в 11–12 раз. Представляете, что это такое? При их высоком уровне зарплаты доля зарплаты в себестоимости будет все равно ниже, чем у нас.

Казалось бы, мы набрали работников из бывших союзных республик, мигрантов на стройку, которым платим относительно немного, однако по факту их производительность труда настолько низкая, что себестоимость стройки все равно подскакивает. А зарплата в себестоимости строительства – это 20–25%, значительная часть.

► ЗАРПЛОТОЕМКАЯ ОТРАСЛЬ, ДА.

◀ Конечно. Достаточно много ручного труда.

Еще одна проблема. После развала Союза мы в большей степени (а в Московской области категорически) ушли от заводского домостроения, хотя весь развитый мир его развивает, совершенствует.

Мы ушли в монолитное строительство. А что такое монолитное строительство? Это ручной труд. Собрали опалубку, привезли бетон и залили его. Это низкая производительность труда, сложно контролируемое качество. Очень много слагаемых: зависимость от температуры воздуха, влажности, квалификации большого числа работников. А весь развитый



ЧТО МЫ ЖДЕМ И ТРЕБУЕМ ОТ РАБОТОДАТЕЛЕЙ? КОНЕЧНО, ЭТО БЕЗУСЛОВНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ НОРМ И ПРАВИЛ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ТЕХНИКЕ БЕЗОПАСНОСТИ. ЭТО ДОЛЖНО БЫТЬ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ

мир остался на заводском домостроении: панельное, крупнопанельное. Они его изменили, развили – они его не бросили. В заводском домостроении и качество, и производительность труда значительно выше. На стройку приходят готовые элементы, которые просто собираются, как Lego. А мы вручную льем.

Хотя в советское время у нас индустриализация была на высоком уровне, мы были лидерами в мире по заводскому домостроению. И сейчас мы откатились.

Поэтому технологии – важнейший фактор. Это и рабочие места, и высокая зарплата, и совсем другой труд: не бегать

бетонщиком, а быть монтажником – это разные зарплаты.

Ну и, конечно, мы ждем от работодателей современных человеческих условий труда. Человек пришел на стройку, у него должны быть условия, чтобы переодеться, отдохнуть, принять пищу.

А что до охраны труда, то каждый из нас, приходя на работу, имеет право вернуться с работы живым и здоровым.

► ЖИВЫМ, ЗДОРОВЫМ И С ДОСТОЙНОЙ ЗАРПЛОТАЙ?

◀ Да. В нашем понимании тот, кто обеспечивает это, и есть социальный работодатель.

СТРОИТЬ ТАМ, ГДЕ ЖИВЕШЬ

► КАКИЕ ГОСПРОГРАММЫ НЕОБХОДИМЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТРУДА?

◀ Очень важна программа «Работа рядом с домом». Она есть и на федеральном уровне, и на областном. Строительство в Подмосковье должно осуществляться строителями Подмосковья. На сегодня ситуация в этом плане печальная: за последние пять-шесть лет в Московской области количество строителей сократилось с 220 до 44 тысяч. То есть 170 с лишним тыс. рабочих мест для Подмосковья потеряны.

Понятно, что люди нашли себе работу на стройках Москвы или в других отраслях. Это люди, которые учились, которые имеют опыт работы в строительстве. Кто их заместил? Мы не знаем. Как минимум не те люди, которые работают в Подмосковье и платят налоги в Подмосковье. Это потери и для областного бюджета. Это зачастую потери в уровне квалификации. Если говорить о мигрантах, об иностранной рабочей силе, то уровень квалификации чрезвычайно низкий.

На мой взгляд, постепенный отказ от иностранной рабочей силы в строительстве – это должна быть еще одна госпрограмма, действующая и на федеральном, и на региональном уровнях. Мы теряем рабочие места, теряем качество, теряем производительность труда.

Кроме того, необходима программа поддержки строительства и промышленности строительных материалов по модернизации производства.

Нужно вкладывать деньги в оборудование и в технологии – с помощью государства, тогда мы с вами получим хорошую отдачу: и снижение себестоимости, и лучшие рабочие места, и престиж профессии тоже.

ПРОФСОЮЗЫ И РАБОТОДАТЕЛИ – В ОДНОЙ УПРЯЖКЕ

▶ КАКОВА РОЛЬ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В РАЗВИТИИ СТРОЙКОМПЛЕКСА ПОДМОСКОВЬЯ?

◀ Сейчас мы видим перед собой задачу, общую с работодателями: если стройки идут силами Подмосковья, силами наших строителей, это и есть главная задача для профсоюза.

Есть строительство, работают заводы, значит, мы с работодателями можем говорить о предмете труда, об условиях труда. Потому что не будет стройки, не будет ни рабочих мест, ни работы, ни профсоюза строителей. В этом плане мы с работодателями в одной упряжке. Мы стараемся поддерживать работодателей, помогать им. И перед правительством региона ставим вопросы, которые больше относятся к работодателям.

Если говорить о бюджетном строительстве, мы поддерживаем наших строителей по пересчету стоимости строительства. В прошлом году был высокий рост стоимости строительных материалов. А контракты на строительство заключались в начале года, и по факту стоимость строительства вылилась в совсем иные цифры. Где-то удалось добиться пересчета стоимости бюджетного строительства, но, к сожалению, не везде.

Такие проблемы есть в стоимости расселения аварийного жилья. Сегодня мы поддерживаем одного из застройщиков в Сергиевом Посаде. Будут ему пересчет делать или не будут, не знаю, по крайней мере мы вместе с ним ходим в Правительство Московской области и обращаемся с просьбой пересчитать.



МЫ НИКОГДА НЕ ПОДНИМАЕМ ВОПРОСЫ ПРОФСОЮЗА – ВСЕГДА ПОДНИМАЕМ ВОПРОСЫ СТРОИТЕЛЕЙ. ПОТОМУ ЧТО ЕСЛИ ХОРОШО ОБСТОЯТ ДЕЛА У СТРОИТЕЛЕЙ, ТО И У ПРОФСОЮЗА ОНИ ОБСТОЯТ ХОРОШО

▶ ТО ЕСТЬ ПОМОГАЕТЕ РАБОТОДАТЕЛЮ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ?

◀ Да, потому что, если сейчас ему не пересчитают стоимость, он в результате такого контракта просто обанкротится. А если обанкротится, значит, мы теряем рабочие места.

▶ НЕ БУДЕТ НИ ПОСТРОЕННОГО ЖИЛЬЯ, НИ РАБОЧИХ МЕСТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ.

◀ Совершенно верно. Он не достроит, обанкротится, это очевидно. Однако механизм в правительстве настолько непростой, что не факт, что удастся решить. Это первое. И второе – решить в нужном объеме.

У нас есть такой опыт по Домодедово: пересчитать пересчитали, но все равно не все фактические затраты были учтены. Такая вот печаль.

При работе предприятий и ведении строительства главная наша задача – бороться за трудовые права. Мы считаем, что главная задача профсоюза – право на труд каждого жителя Подмосковья рядом с домом.

Дальше. Одна из наших ключевых задач и ролей профсоюза – общественный контроль за охраной труда. Как мы с вами говорили, каждый из нас имеет право прийти с работы живым, здоровым и с зарплатой. За это мы боремся.

По охране труда у нас существует понятие «уполномоченный по охране труда». Имеется даже законодательная поддержка, что человек, который является уполномоченным по охране труда, – это не просто член коллектива, член профсоюза. Ему выделяется дополнительное оплачиваемое время – день в месяц.

Мы контролируем в режиме реального времени своевременность выплаты зарплаты. Это тоже профсоюз. Там, где мы есть, не наблюдалось задержек даже в пандемию. Раньше были проблемы, теперь мы с ними справились.

▶ ВЫ ГОВОРИТЕ «ГДЕ ВЫ ЕСТЬ», ТО ЕСТЬ ВСЕОБЩЕГО ОХВАТА СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОФСОЮЗОМ НЕТ?

◀ Всеобщего охвата нет, и охват, к сожалению, снижается. Если нас было 220 тыс. членов организации, теперь – 44 тысячи.

Во-первых, как мы уже говорили, продолжается сокращение общего количества строителей в Подмосковье. Во-вторых, снижается количество постоянных коллективов в строительстве.

Поскольку объемы строительства то есть, то их нет, а система тендерная, часто коллективы строительных организаций – три – пять человек. Для того чтобы получить допуск СРО на право строительства, должны быть директор, главный инженер, который состоит в реестре, прораб и бухгалтер.

Выиграли тендер – начинают быстро собирать коллектив. Не выиграли, подаются на новый тендер или расходятся. Какой уж тут профсоюз!

Важная роль профсоюзов – законопослушность предприятий. И, конечно, условия труда, которые фиксируются в коллективных договорах.

Есть хорошая практика, когда существуют требования законодательства и договоренность между трудовым коллективом (как правило, в лице профсоюзов) и работодателем, когда мы договариваемся о каких-то улучшениях выше требований законодательства.

Есть у нас хорошие организации с прекрасными коллективными договорами, в которых имеются хорошие специальные пункты для молодежи, чтобы привлечь молодежь на предприятие, – стимулирование молодых семей; отдельные пункты о помощи ветеранам.

Такие профсоюзные организации ведут культурно-массовую и спортивно-оздоровительную работу. Все эти мероприятия, с одной стороны, оздоравливают – люди меньше болеют, с другой стороны, сплачивают коллектив.

Не секрет, что десять штыков – это всего лишь десять штыков, а десять бойцов, сплоченных между собой, это уже не десять, а гораздо больше штыков. Поэтому сплоченность коллектива – как раз и наша задача, которой мы продолжаем активно заниматься.

Есть также профсоюзные здравницы – и на Черноморском побережье, и в Подмосковье. К сожалению, их осталось немного, однако они есть. Для членов профсоюза большие скидки – 20% от стоимости путевки.

Кроме того, мы постоянно ведем обучение и профсоюзных активистов, и специалистов по нашим профилям деятельности. В Московской области открыт учебный центр, и на его базе у нас идет непрерывный процесс обучения по разным программам.

Например, базовое или дополнительное обучение инженеров по охране труда, или уполномоченных по охране труда. Мы привлекаем в течение года поучиться по этой программе. Или специалист по организационно-массовой работе.

Важная роль профсоюзной организации – взаимодействие с Правительством Московской области и профильными ведомствами. Мы никогда не поднимаем вопросы профсоюза – всегда поднимаем вопросы строителей. Потому что если хорошо обстоят дела у строителей, то и у профсоюза они обстоят хорошо. Сегодня строителям Подмосковья нужна поддержка региона. Только при ее наличии мы сможем строить и развиваться. ■

«ДЕРЖИМСЯ НА ХОРОШЕМ УРОВНЕ»

ВАЛЕРИЙ СЕВЕРИНОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРОФКОМА ООО «КНАУФ ГИПС» (Г. КРАСНОГОРСК), – О СОЦИАЛЬНОЙ СИТУАЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ И РАБОТЕ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ

► **ВАЛЕРИЙ ФЕДОРОВИЧ, КАК НОВАЯ СИТУАЦИЯ СКАЗАЛАСЬ НА ПРЕДПРИЯТИИ И НА РАБОТЕ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ?**

◀ Пока не сильно сказалась. Предприятие не останавливалось, никаких сокращений не производили, все идет своим чередом, коллективный договор действует. 13-я зарплата, которая предусмотрена, выплачена даже в марте.

Тем не менее все понимают, что это может в любой момент измениться. Владелец предприятия – гражданин Германии: Кнауф – германский семейный бизнес.

► **НА ДАННЫЙ МОМЕНТ ОН ПРОЯВЛЯЕТ ДОСТАТОЧНО ВЫСОКУЮ СОЦИАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, НИКАКИХ СОКРАЩЕНИЙ НЕ ПРОИЗВОДИТ?**

◀ Я не могу точно сказать. Никто об этом не говорит, но предполагаю, что на него, как и на всех иностранных предпринимателей, оказывается давление.

► **КАК ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ АДМИНИСТРАЦИЯ С ПРОФСОЮЗОМ? НАСКОЛЬКО ТЕСНОЕ У ВАС ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ?**

◀ Нормальная рабочая обстановка. Я руковожу профсоюзной организацией уже 17 лет. До этого был членом профкома. У нас нормальные деловые, рабочие отношения с руководством предприятия. Администрация всегда выслушивает профком, всегда идет на компромиссы. Если есть какие-то вопросы, они часто решаются в пользу работников. При этом мы реально мыслим, каких-то заоблачных идей не выдвигаем.



▲ Валерий Северинов, председатель профкома ООО «Кнауф Гипс» (фото из личного архива)

► **КАКИЕ ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ?**

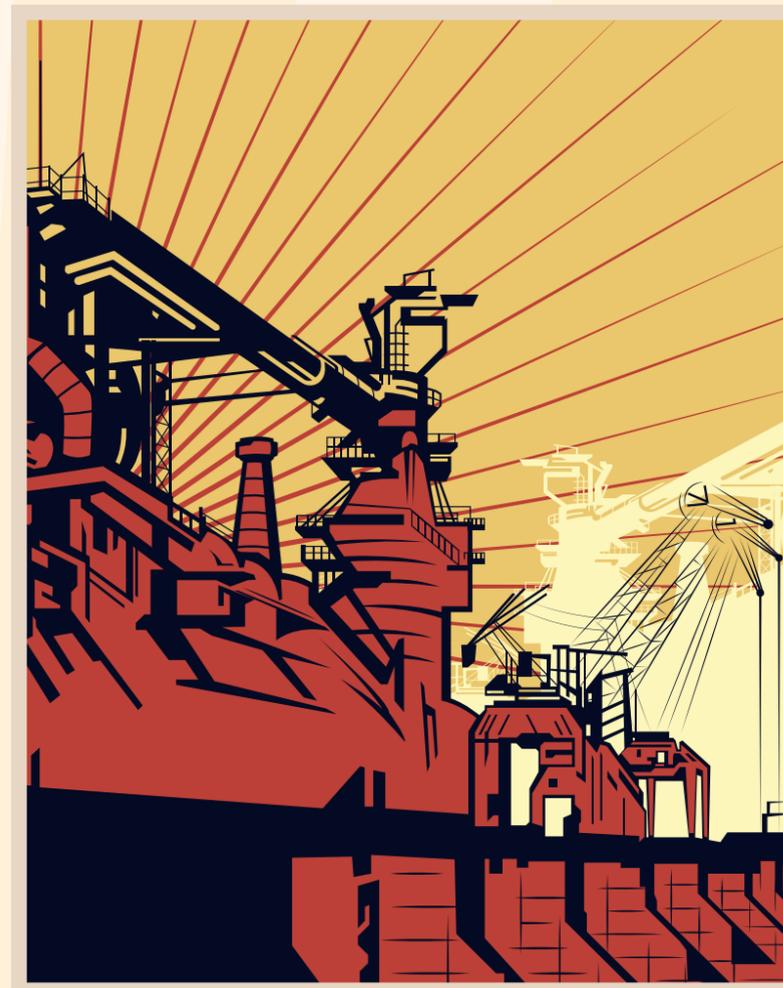
◀ Все наши достижения прописываются в коллективном договоре. Из главного: у нас согласно коллективному договору доплата за ночные смены – 40%, тогда как согласно Трудовому кодексу – 20%. Выходя в ночные часы – с 12 часов ночи и до 6 утра, человек получает доплату 40% за каждый отработанный час к своему тарифу. Кроме того, у нас есть доплаты за вечерние часы – 20%. Я не знаю больше ни одного предприятия, где есть такие доплаты.

► **И УРОВЕНЬ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, НАСКОЛЬКО ИЗВЕСТНО, У ВАС ВЫШЕ РЫНКА?**

◀ Да, уровень зарплаты у нас приличный. Хотя, как вы понимаете, на всех предприятиях есть топ-менеджеры, есть рабочий класс. Если взять «среднюю температуру по больнице», да, достаточно высокая.

Кроме того, у нас в коллективном договоре записан пункт, что человек, достигнув пенсионного возраста, может уйти на пенсию с предприятия и получить до 30 МРОТ. Есть, конечно, условие, что он не только что пришел на предприятие, что он отработал не меньше 10 лет, не имеет взысканий. Кроме того, выплата распространяется лишь на тех, кто уходит на пенсию: если пенсионер продолжает работать на предприятии – он обычный работник.

У нас много людей с большим стажем работы на предприятии, и человек, проработавший 20 лет и больше (а у нас есть те, кто и по 40 лет работает), имеет право



НА ПРЕДПРИЯТИЯХ С ИНОСТРАННЫМ КАПИТАЛОМ ЧАСТО БОЛЕЕ СЕРЬЕЗНЫЙ ПОДХОД К ОХРАНЕ ТРУДА, ЧЕМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ С РОССИЙСКИМ КАПИТАЛОМ, – НЕ ВСЕГДА, НО ЧАСТО

получить 30 МРОТ – это 416 тыс. рублей. Это, согласитесь, серьезное финансовое подспорье.

В новом коллективном договоре, действующем с 1 января, мы продлеваем эту практику.

► **КАКИЕ ПОДХОДЫ НА ПРЕДПРИЯТИИ К ОХРАНЕ ТРУДА?**

◀ На предприятиях с иностранным капиталом, в том числе на нашем, часто более серьезный подход к охране труда,

чем на предприятиях с российским капиталом, – не всегда, но часто. Мы как раз пример серьезного отношения: на охрану труда денег тратится заметно больше, чем предполагает Трудовой кодекс. ТК требует отчислять 0,2% от прибыли, у нас эта цифра значительно больше.

Мало того что все обуты-одеты в спецодежду и спецобувь, спецодежда и спецобувь регулярно обновляются. Все смывающие составы высокого качества. Используются специальные пасты: защитные, восстанавливающие, смывающие – они выдаются каждому работнику.

Там, где повышенный шум, работник может неограниченно менять беруши в течение дня: буквально каждый час.

Территория обустроена с точки зрения безопасности труда: начиная от красивых шлагбаумов на железнодорожном переезде и заканчивая расчерченными асфальтированными дорожками с пешеходными переходами, со знаками. Плюс в цехах имеются защитные ограждения, защитное отключение.

У нас работает комитет по охране труда, у нас работает комиссия третьей ступени на предприятии в рамках трехступенчатого контроля: первый – на местах, второй – на уровне мастеров. Комиссия третьей ступени работает на уровне предприятия в целом и состоит из членов профсоюза и руководителей высшего звена, которые по определенному графику обходят цеха, ищут нарушения, выявляют, дают предписания устранить нарушения.

► **ТО ЕСТЬ ПРЕДПРИЯТИЕ ОБРАЗЦОВОЕ В ПЛАНЕ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ?**

◀ Я бы сказал, да. Я бывал на разных предприятиях, в том числе европейских, и я не вижу, в чем мы уступаем. Считаю, что мы держимся на хорошем уровне. ■

«РАБОТАЕМ КАК РАБОТАЛИ, ГИБКО ПЕРЕСТРАИВАЕМСЯ»

РУСЛАН ПЛАТОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРОФКОМА ФИЛИАЛА ООО «УРСА ЕВРАЗИЯ» В СЕРПУХОВЕ, – О РАБОТЕ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ.

ТЕКСТ | **АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ**

► **РУСЛАН, КАКОВЫ НОВЫЕ ВЫЗОВЫ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ, ВОЗНИКШИХ В КОНЦЕ ФЕВРАЛЯ?**

◀ У нас упал спрос на продукцию, потому что мы процентов 50 на Польшу работали. Она сейчас отказалась от нашей продукции. Плюс возникли некоторые проблемы с запчастями, но мы быстро нашли вариант: начали заказывать китайские запчасти. Вроде неплохо они себя показывают, все работает.

► **У ВАС СМЕНИЛСЯ «ГОЛОВНОЙ» СОБСТВЕННИК?**

◀ Да, в январе компанию Ursa приобрел концерн Etex – один из крупнейших в мире производителей стройматериалов.

► **ПОКА ОНИ РАБОТАЮТ В РОССИИ?**

◀ Да, работают. У них, получается, всего один концерн в России – наш. Они только зашли на российский рынок.

► **СОКРАЩЕНИЙ ПЕРСОНАЛА НЕ БЫЛО?**

◀ Сокращений не было, даже наоборот, идут инвестиции, идет модернизация завода. Пока никакого негатива в связи со специальной военной операцией нет. Работаем как работали, гибко перестраиваемся.



▲ *Руслан Платов, председатель профкома филиала ООО «Урса Евразия» (фото из личного архива)*

► **КАК У ВАС ОБНОВИЛСЯ КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР В ЭТОМ ГОДУ? ИЛИ ВСЕ ОСТАЛОСЬ ПО-ПРЕЖНЕМУ?**

◀ Коллективный договор в стадии подписания. Он в основе своей останется таким же, как и прежде, но будут некоторые дополнения в сторону улучшения положения работников. Например, доплата за выслугу лет. Сейчас согласовывается сумма. Мы предлагаем за пять лет работы 15 тыс. рублей.

Добавятся единовременные выплаты: в старом коллективном договоре этого не было. За 10 лет – 30 тыс., за 15 лет – 50 тысяч.

Уровень зарплат на предприятии высокий. Перед тем как нас приобрел новый собственник, нам хорошо подняли зарплату. Выплачивается все вовремя.

► **ЕСТЬ ИЗ-Я ЗАРПЛАТА?**

◀ Есть премирование – премия за год. В прошлом году выплачивали, да. В коллективном договоре записано, что «исходя из экономической ситуации и из чистой прибыли». В прошлом году 25% от оклада на премию, 13-ю зарплату выплатили.



ЧЛЕНАМИ ПРОФСОЮЗА ЯВЛЯЮТСЯ МЕНЬШЕ ПОЛОВИНЫ СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ, ХОТЯ ЛЬГОТАМИ, КОТОРЫЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОФСОЮЗ, ПОЛЬЗУЮТСЯ ВСЕ СОТРУДНИКИ. МЫ ОБЪЯСНЯЕМ, ЧТО ЧЛЕНСТВО В ПРОФСОЮЗЕ ПОЗВОЛЯЕТ УЧАСТВОВАТЬ В ВЫРАБОТКЕ МЕР СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

► **НАСКОЛЬКО АКТИВНО АДМИНИСТРАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ С ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПО СОЦИАЛЬНЫМ ЗАДАЧАМ?**

– На 100%. У нас, например, идет соревнование – своего рода аналог социалистического соревнования советских времен. Мы предложили эту идею, администрация согласилась. По его результатам ежеквартально премируют лучших операторов, лучших мастеров смены, лучших работников квартала.

► **КАК РАБОТАЕТЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА?**

◀ Совместно с администрацией решаем все вопросы. СИЗ выдаются вовремя – все как положено. Даже если у тебя СИЗ закончились раньше времени, без проблем к мастеру подходишь, выписывает.

► **КАКИЕ ПРОГРАММЫ ПО ОТДЫХУ СОТРУДНИКОВ?**

◀ Профсоюзные путевки. Они распределяются совместно. Есть сайт Profkurort, член профсоюза выбирает себе какую-то путевку, связываемся с обкомом, они смотрят по цене, предлагают какую-то дополнительную скидку.

Также мы предоставляем скидку при покупке путевки. Она прописана в коллективном договоре: завод выплачивает из путевки до 20 тыс. рублей. Если работник купил лечебную путевку, возмещается до ста процентов стоимости путевки.

► **КАК УДАЕТСЯ ПРИВЛЕКАТЬ В ПРОФСОЮЗ?**

◀ Убедением. Членами профсоюза являются меньше половины сотрудников предприятия, хотя льготами, которые обеспечивает профсоюз, пользуются все сотрудники. Мы объясняем, что членство в профсоюзе позволяет участвовать в выработке мер социальной поддержки для сотрудников. ■

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | ВЛАДИСЛАВ ШАТИЛО

РОСТ КОМПЕТЕНЦИЙ – КЛЮЧ К РАЗВИТИЮ СТРОЙКОМПЛЕКСА

ВЛАДИСЛАВ ШУБИН – ОДИН ИЗ ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ ЭКСПЕРТОВ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ПРОЕКТИРОВЩИКОВ/ИЗЫСКАТЕЛЕЙ. ОН – ОРГАНИЗАТОР ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ ТАКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ: СОЗДАЛ ОДНУ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В СТРАНЕ СРО ПРОЕКТИРОВЩИКОВ «АЛЬЯНС РАЗВИТИЕ»; УЧАСТВОВАЛ В СОЗДАНИИ СРО ПРОЕКТИРОВЩИКОВ МООН, СФОКУСИРОВАННОЙ НА РАБОТЕ С ПРОЕКТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И ПОДРЯДЧИКАМИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ. А В ПРОШЛОМ ГОДУ ВОЗГЛАВИЛ КОРПОРАЦИЮ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ «ДОМ.73». В ИНТЕРВЬЮ НАШЕМУ ЖУРНАЛУ ОН РАССКАЗАЛ О ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА В РОССИИ В ЦЕЛОМ И УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ В ЧАСТНОСТИ, А ТАКЖЕ О РОЛИ В ЭТОМ РАЗВИТИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СОСТАВА УЧАСТНИКОВ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА.



► **ВЛАДИСЛАВ ИГОРЕВИЧ, КАК СОХРАНИТЬ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА, НАКОПЛЕННЫЙ В ПРОШЛЫЕ ГОДЫ?**

◀ Сохранение потенциала роста стройкомплекса – задача, имеющая системное решение. Если говорить о коммерческом жилищном строительстве, то ситуация во многом определяется платежеспособным спросом покупателей недвижимости. Ключевой фактор – ипотечная ставка и объемы ипотечного кредитования.

Если говорить о регионах, то 80% градостроительного финансирования приходится на ипотеку, 10% – на средства инвесторов и еще 10% – на тех, кто приобретает недвижимость за счет собственных средств.

Как вы знаете, ипотечная ставка в марте взлетела вверх. Она постепенно снижается – вслед за ставкой рефинансирования ЦБ. При этом в столицах увеличился объем собственных средств граждан. Они отчасти компенсировали снижение спроса на ипотеку из-за резкого роста ипотечной ставки. В некоторых регионах – например, Московском – наблюдался даже рост продаж и, кстати, рост ипотечного кредитования. Кроме того, продолжают действовать программы господотаций по ипотеке, а также дотаций со стороны застройщиков.

Но при этом объем ипотечного кредитования в апреле, по данным аналитических агентств рынка недвижимости, резко снизился. Это плохой симптом. Ситуацию нужно срочно менять.

► **ПРЕЖДЕ ВСЕГО СУЩЕСТВЕННО УМЕНЬШАТЬ ИПОТЕЧНУЮ СТАВКУ?**

◀ Именно существенно уменьшать, а не на 1–2%. По крайней мере если мы говорим про такие относительно небогатые регионы, как Ульяновская, Самарская области, Татарстан, альтернативы этому нет. Не знаю, как столичный регион, но за 500 км от Москвы решение проблемы сохранения темпов роста – прежде всего доступная ипотека.

Здесь многое зависит от банковского сектора – от политики ЦБ, от политики таких гигантов на рынке ипотечного кредитования, как Сбербанк и ВТБ, а также программ господотаций по ипотеке: они нуждаются в расширении.

Важный, как мне кажется, аспект поддержки – предоставление застройщикам права поэтапного доступа к средствам эскроу-счетов. Такую инициативу поддерживают многие застройщики.

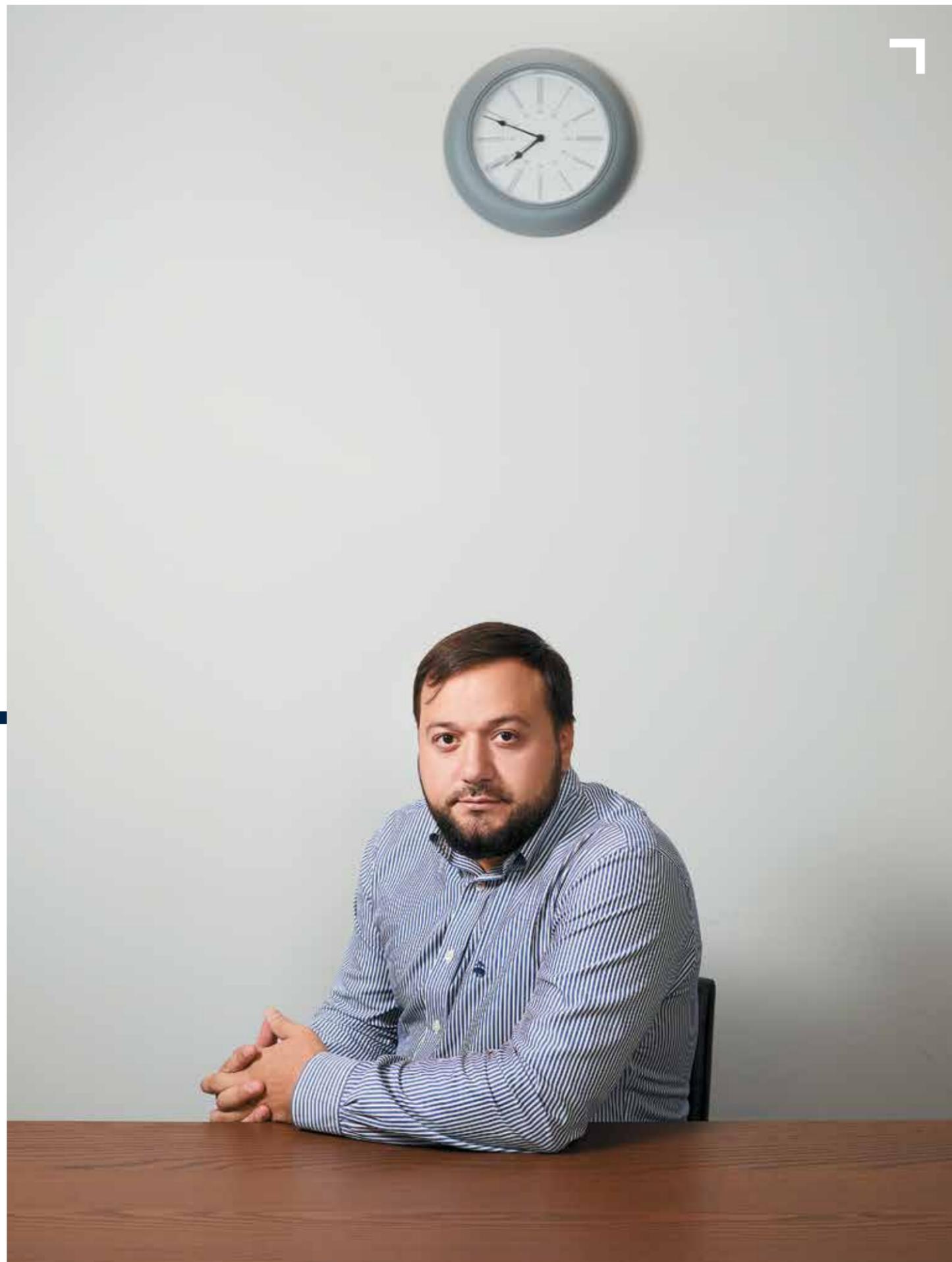
Что касается программ по расселению из ветхого и аварийного жилья, все они сохранены в полном объеме: бюджет свои обязательства выполняет. За этот сегмент строительного рынка можно быть спокойным.

Большой вопрос – разрешительная документация, на составление и утверждение которой сегодня уходят буквально годы. Сокращение разрешительных процедур – тоже двигатель прогресса строительного комплекса. Снижение административных барьеров происходит, но хотелось бы более быстрых и более радикальных решений в этой сфере.

► **ВЫ УПОМЯНУЛИ О СТОЛИЧНОМ РЕГИОНЕ. КАК ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЕГО ПОТЕНЦИАЛ, ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ЕГО СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС СТАЛ ЛОКОМОТИВОМ РОСТА ДЛЯ ВСЕГО РОССИЙСКОГО СТРОЙКОМПЛЕКСА?**

МНОГОЕ ЗАВИСИТ ОТ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА – ОТ ПОЛИТИКИ ЦБ, ОТ ПОЛИТИКИ ТАКИХ ГИГАНТОВ НА РЫНКЕ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ, КАК СБЕРБАНК И ВТБ, А ТАКЖЕ ПРОГРАММ ГОСДОТАЦИЙ ПО ИПОТЕКЕ: ОНИ НУЖДАЮТСЯ В РАСШИРЕНИИ

◀ Если говорить о стройкомплексе Московского региона, то ключевые задачи – повышение качества и эффективности ПИР и СМР, формирование корпуса проектно-изыскательских организаций и подрядчиков с глубоким знанием специфики региона и глубокими профессиональными компетенциями. В повышении профессионализма подмосковных проектировщиков и подрядчиков большую роль может сыграть Ассоциация МООП – СРО проектировщиков, сфокусированная прежде всего на Московской области.





Москва и Московская область собрали все самое лучшее, что есть в России: многие регионы жалуются, что все лучшие проектировщики предпочитают работать в столичном регионе, все лучшие застройщики – тоже. Мне кажется, что источник роста строительного комплекса России связан с созданием не только в двух столицах, но и в регионах таких условий для инвесторов, проектировщиков, застройщиков, которые сделают работу там привлекательной.

Это одна из ключевых задач Корпорации «Дом.73».

► С 2021 ГОДА ВЫ ВОЗГЛАВЛЯЕТЕ ЭТУ КОРПОРАЦИЮ. КАКИЕ ЗАДАЧИ РЕШАЕТ «ДОМ.73»?

◀ Корпорация «Дом.73» была создана в 2020 году. Это региональная компания по реализации государственной жилищной политики. Основная ее деятельность – содействие в реализации государственных программ, социальных и коммерческих проектов жилой застройки в части достижения комплексности инфраструктуры.

У корпорации два главных направления работы: первое – подбор и градостроительный анализ земельных участков для жилищного строительства, содействие

в реализации государственных программ, социальных и коммерческих проектов жилой застройки; второе – разработка градостроительной документации муниципальных образований Ульяновской области: схем территориального планирования муниципальных районов, генеральных планов поселений, правил землепользования и застройки поселений, проектов планирования и межевания территорий.

► ТО ЕСТЬ ПОВЫШЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА, КОМПЕТЕНЦИЙ ПРОЕКТИРОВЩИКОВ И СТРОИТЕЛЕЙ С ПОМОЩЬЮ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ИНСТИТУТА?

◀ Совершенно верно. На базе Корпорации «Дом.73» создан Региональный проектный институт, деятельность которого направлена на решение задач по проектированию жилых и нежилых зданий, автомобильных дорог и автомагистралей, инженерных сетей, а также разработку проектно-сметной документации для проведения капитального ремонта, строительства и реконструкции.

Кроме того, по нашей инициативе принято распоряжение Правительства Ульяновской области №80-пр от 02.03.2022 «О некоторых мерах по повышению качества работ по подготовке проектной документации на территории Ульяновской области». В нем определено, что единый заказчик по подготовке проектной документации – Корпорация «Дом.73».

Именно от эффективности работы нашей организации зависит привлечение инвестиций, повышение качества и доступности жилья. Корпорация администрирует региональный проект «Жилье», который является составной частью национального проекта «Жилье и городская среда».

Проблема обеспеченности современным и комфортным жильем уже долгое время остается приоритетной для региона. За последние годы удалось добиться значительного прогресса в ее решении во многом благодаря нашей корпорации.

857.7 ТЫС. КВ. М
ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НА ТЕРРИТОРИИ
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ В 2021 ГОДУ





ИМЕННО СРО – ТОТ ФИЛЬТР, КОТОРЫЙ В РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЯХ ПОЗВОЛЯЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ УЧАСТНИКОВ СТРОИТЕЛЬНОГО РЫНКА, ПОВЫШАТЬ КОМПЕТЕНЦИИ ПРОЕКТИРОВЩИКОВ, ИЗЫСКАТЕЛЕЙ И СОБСТВЕННО СТРОИТЕЛЕЙ

План ввода жилья на 2022 год составляет 800 тыс. кв. м. В первом квартале 2022 года введено в эксплуатацию 173,6 тыс. кв. м, что составляет 21% плана года: пока все идет по плану.

В соответствии с национальным проектом «Жилье и городская среда» перед Ульяновской областью стоит задача до 2030 года построить 7,7 млн кв. м, ежегодно порядка 1 млн кв. м. Вторая стоящая перед Ульяновской областью задача – это улучшить жилищные условия 353 тыс. семей, ежегодно около 30–40 тыс. семей.

Для успешной реализации регионального проекта «Жилье» на территории Ульяновской области действуют жилищные программы: «Обеспечение жильем молодых семей», «Губернаторская ипотека», «Обеспечение жильем детей-сирот», федеральная государственная программа «Стимул», подразумевающая строительство социальных объектов и объектов транспортной инфраструктуры.

В целях стимулирования жилищного строительства с 2020 года действует Закон Ульяновской области о масштабных инвестиционных проектах жилищного строительства, устанавливающий форму государственной поддержки застройщиков в виде предоставления земельных участков под комплексное жилищное строительство без проведения торгов. На сегодняшний день 11 проектам жилищного строительства



ШУБИН ВЛАДИСЛАВ ИГОРЕВИЧ

Родился 14 июня 1985 года. В 2008 году окончил Московский институт права (МИП). В 2017 году – Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет (НИУ МГСУ) по специализации «Экономика». В 2019-м – аспирантуру НИУ МГСУ (также по специализации «Экономика»). Работал в Дирекции по реализации федеральных инвестиционных программ Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству (Росстрой).

С 2018 года – директор Ассоциации «Национальное объединение изыскателей „Альянс Развитие“» и одновременно директор Ассоциации «Национальное объединение проектировщиков „Альянс Развитие“». С 2020 года – соучредитель МООП.

С 2021 года – генеральный директор ОГАУ Ульяновской области «Корпорация развития строительства и инфраструктурных проектов Ульяновской области „Дом.73“».

уже присвоен статус масштабного инвестиционного проекта с выходом жилья с данных участков более 1311,5 тыс. кв. м.

Так что градостроительный комплекс области развивается позитивно, в том числе и благодаря деятельности Корпорации «Дом.73».

▶ КАКУЮ РОЛЬ В ФОРМИРОВАНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СОСТАВА УЧАСТНИКОВ ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬНОГО РЫНКА ИГРАЮТ СРО, КОТОРЫЕ ВЫ СОЗДАЛИ И КОТОРЫМИ РУКОВОДИТЕ?

◀ С 2022 года активно работает Ассоциация МООП – объединение проектировщиков и изыскателей Московской области. Ассоциация «Национальное объединение проектировщиков „Альянс Развитие“» и Ассоциация «Национальное объединение изыскателей „Альянс Развитие“» были созданы в 2019 году, работают во всероссийском масштабе: имеется представительство ассоциаций в Санкт-Петербурге. Эти две ассоциации предоставляют право подготовки проектной документации особо опасных, технически сложных и уникальных объектов капитального строительства (в том числе объектов использования атомной энергии). В их рамках осуществляются образовательные программы, экспертная поддержка.

Все три СРО находятся в партнерских отношениях с Мособлгосэкспертизой – одной из крупнейших в России экспертных, а также ассоциация изыскателей с таким же наименованием работает во всероссийском масштабе.

На мой взгляд, снижение уровня регуляторной нагрузки в строительстве, о котором мы с вами говорили, должно сопровождаться повышением требований к профессиональным участникам рынка и систематическим повышением уровня их профессиональных компетенций, а это прямая задача СРО проектировщиков, изыскателей, строителей.

Именно СРО – тот фильтр, который в рыночных условиях позволяет обеспечивать профессиональный уровень участников строительного рынка, повышать компетенции проектировщиков, изыскателей и собственно строителей. И тем самым повышать эффективность проектирования и строительства, качество ПИР и СМР, безопасность строительства. ■

▶ КАКИЕ ПРОЕКТЫ РЕАЛИЗУЕТ КОРПОРАЦИЯ?

◀ Корпорация провела анализ потребностей в разработке проектной документации при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства на территории муниципальных образований до 2024 года. По итогам анализа выявлено, что до 2024 года необходимо разработать проектно-сметную документацию по 114 объектам.

На сегодняшний день определено семь муниципальных образований, в которых до 2024 года запланирована подготовка проектной документации при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства.

▶ КАКОВА СИТУАЦИЯ В СТРОЙКОМПЛЕКСЕ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ?

◀ С 2010 года в области построено и введено в эксплуатацию 9 млн 755 тыс. кв. м жилой площади. За последние 12 лет объемы жилищного строительства выросли в два раза.

В 2021 году на территории региона введено в эксплуатацию 857,7 тыс. кв. м. Это позволило достичь обеспеченности населения Ульяновской области жильем в 30,6 кв. м на человека, и, таким образом, уже достигнут показатель, определенный президентом, по обеспеченности жильем – 30 кв. м на человека. Такая обеспеченность должна быть к 2030 году: Ульяновская область досрочно выполнила поручение президента.

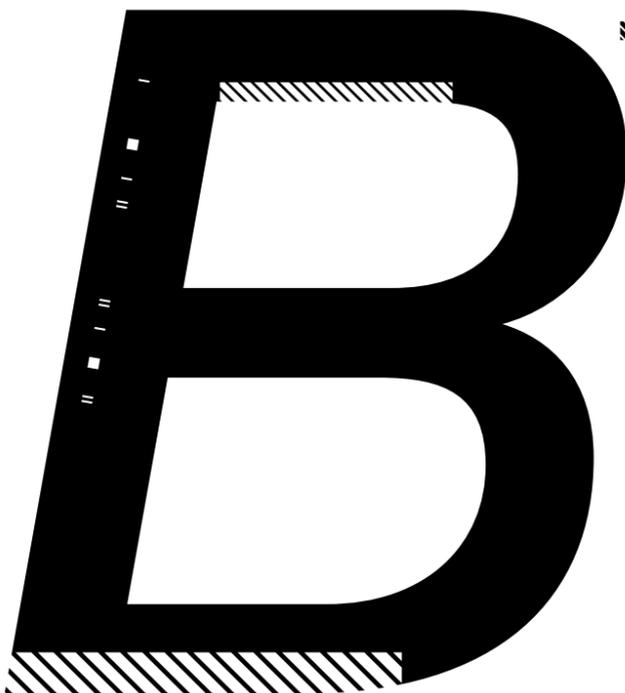
КИБЕР УПОЛНОМОЧЕННЫЕ

ЗАЧЕМ В СТРАТЕГИЧЕСКИХ КОМПАНИЯХ ВВОДЯТ
ДОЛЖНОСТЬ ЗАМДИРЕКТОРА ПО ИНФОРМБЕЗОПАСНОСТИ

ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ПОДПИСАЛ УКАЗ, РЕГУЛИРУЮЩИЙ ПОДХОДЫ
К ИНФОРМБЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.
ДВЕ ГЛАВНЫЕ НОВАЦИИ – ТРЕБОВАНИЕ СОЗДАТЬ НОВУЮ СТРУК-
ТУРУ, ОТВЕТСТВЕННУЮ ЗА ИБ И ПОДЧИНЯЮЩУЮСЯ ПЕРВОМУ
ЛИЦУ КОМПАНИИ, И ЗАПРЕТ НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОГРАММ
И ТЕХНОЛОГИЙ, СОЗДАННЫХ В НЕДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАНАХ.

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК





В начале мая президент Владимир Путин подписал указ №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности РФ», вводящий ряд дополнительных требований по обеспечению безопасности для компаний и организаций, имеющих стратегическое значение для страны. Контекст, в котором был подписан документ, вполне очевиден. Кибербезопасность стала своего рода вторым фронтом в борьбе России против своих геополитических соперников.

Весной 2022 года IT-инфраструктура страны постоянно подвергалась атакам. К примеру, во время майских праздников был взломан принадлежащий Газпрому сервис RuTube, который прочат на замену принадлежащему Google YouTube (про блокировку последнего слухи возникают с частотой минимум раз в неделю). Убытки от двух суток простоя RuTube после хакерской атаки могут составить 0,5–1 млрд рублей, подсчитал директор департамента по продажам инвестиционной компании «Вектор Икс» Сергей Звенигородский.

Действие нового указа распространяется на федеральные органы исполнительной власти и высшие исполнительные органы государственной власти субъектов Федерации, а также на фонды и компании, созданные на основании федерального закона, например: Росатом, Газпром, Русгидро, РЖД и другие. Кроме того, указ относится к стратегическим предприятиям и стратегическим акционерным обще-

ствам, перечень которых утвержден указом президента от 04.08.2004 №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» (в основном в документе перечислены оборонные предприятия).

Соблюдать указ нужно и юридическим лицам, являющимся субъектами критической инфраструктуры, то есть подпадающим под действие Федерального закона от 26.07.2017 №187-ФЗ; системообразующим организациям российской экономики. По состоянию на 20 апреля 2020 года в перечень таких организаций входило 646 юридических лиц, включая, например, ПАО «Газпром», ООО «Мэйл.ру», АО «ЭР-телеком холдинг», ПАО «Уралкалий», ПАО «Детский мир», ООО «Группа компаний "Русагро"», АО «Гознак», ПАО «Авиакомпания "ЮТэйр"» и т.д. К июлю 2020 года в перечне было уже порядка 1300 системообразующих организаций. «По самым скромным оценкам, таких организаций до ста тысяч – несколько тысяч госорганизаций, 20 тыс. только финансовых организаций, 20 тыс. транспортных компаний (это не считая двух миллионов ИП, у которых есть свой грузовик), 5 тыс. больниц и т.п.», – рассуждает независимый эксперт по кибербезопасности Алексей Лукацкий.

ИЗ ГЛАВЫ ОТДЕЛА В ЗАМЕСТИТЕЛИ ДИРЕКТОРА

Как уточняет старший аналитик аналитического центра ООО «УЦСБ» Анастасия Заведенская, попавшим под указ организациям следует возложить на должностное лицо уровня заместителя руководителя полномочия по обеспечению ИБ; на самого руководителя – персональную ответственность за обеспечение ИБ. Одним из оптимальных решений, по ее словам, будет повышение нынешних руководителей подразделений ИБ или лиц, ответ-

ственных за ИБ, до соответствующих должностей – как минимум в целях сокращения времени на их погружение в состояние ИБ организации, а также оперативного взаимодействия с контролирующими органами.

Кроме того, необходимо создать структурное подразделение, ответственное за обеспечение ИБ, или возложить такие функции на существующее подразделение. Таким образом, просто одной штатной единицы, ответственной за ИБ в организации, теперь будет недостаточно. «С учетом кадрового дефицита специалистов по ИБ стоит ожидать еще большей востребованности квалифицированных кандидатов», – говорит Заведенская.

Следует провести инвентаризацию договоров с подрядными организациями, оказывающими услуги по ИБ, так как для таких мероприятий нужно привлекать исключительно организации, имеющие лицензии на осуществление деятельности по технической защите конфиденциальной информации (ТЗКИ, выдает ФСТЭК России). Учитывать это требование надо и при принятии дальнейших решений о привлечении подрядчиков. К деятельности по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак и реагированию на компьютерные инциденты теперь можно привлекать исключительно аккредитованные центры государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (ГосСОПКА).

«Все попавшие под указ организации должны незамедлительно (так и написано) реализовывать все требования ФСТЭК и ФСБ, которые они активно рассылают в последнее время. Для обеспечения ИБ можно привлекать внешние компании, но только лицензиатов ТЗКИ. Если раньше можно было закрывать глаза на отсутствие лицензии ФСТЭК у подрядчиков, то теперь это уже не удастся сделать (по крайней мере так явно). Это означает, что либерализации рынка ИБ и возможности выйти на него небольшим компаниям

не предвидится. В законопроекте об уведомлении РКН и ФСБ об утечках ПДн говорится о подключении всех операторов ПДн к ГосСОПКЕ».

В этом указе такой прямой нормы нет, уточняет эксперт, но опосредованно, через постоянные отсылки к необходимости обнаруживать, предотвращать и ликвидировать последствия компьютерных атак это также следует. Тем более что по указу ФСБ должна определить порядок мониторинга ИБ всеми организациями, попавшими под указ. «Учитывая, что у ФСБ уже имеются такие методики (с ограничительной пометкой), то есть вероятность, что эти методики наконец-то рассекретят (мне в свое время не удалось их получить официальным путем, даже несмотря на официальный запрос от лицензиата ФСБ). Сохраняется, конечно, вероятность, что ФСБ и сейчас потребует от всех получения лицензий ФСБ на гостайну, но требовать такого от почти сотни тысяч субъектов, попавших под новый указ, нельзя».

В НАЧАЛЕ МАЯ ПРЕЗИДЕНТ ВЛАДИМИР ПУТИН ПОДПИСАЛ УКАЗ №250 «О ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕРАХ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РФ». КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ СТАЛА СВОЕГО РОДА ВТОРЫМ ФРОНТОМ В БОРЬБЕ РОССИИ ПРОТИВ СВОИХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ СОПЕРНИКОВ

Кроме того, отмечает она, ФСБ получает беспрепятственный доступ (в том числе удаленный) ко всей инфраструктуре попавших под указ предприятий. «Бояться этого не стоит, – утверждает Алексей Лукацкий. – Это просто формулировка. Она существовала и в законодательстве по КИИ и всего лишь означала, что если у вас произойдет инцидент по ИБ и к вам придет разбираться и проводить расследование ФСБ, то чинить препятствие ей вы не имеете права. Теперь, правда, добавили еще про удаленный доступ, но тут пока сложно что-то сказать. Я не думаю, что эта норма будет как-то активно применяться, поскольку открывать дыру в периметре никто не захочет (а еще и нести ответственность за нее)», – рассуждает Лукацкий.

НЕДРУЖЕСТВЕННОЕ ПО

Кроме того, с 30 марта текущего года были введены ограничения на приобретение иностранного оборудования и программного обеспечения для субъектов КИИ, которые осуществляют закупки по Федеральному закону от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и в соответствии с указом президента от 30.03.2022 №166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации». К тому же с 1 января 2025 года организациям запрещается использовать средства защиты информации, произведенные в недружественных государствах либо организациями под их юрисдикцией, прямо или косвенно подконтрольными им либо аффилированными с ними. Сейчас в перечень иностранных государств и территорий, совершающих в отношении России, российских компаний и граждан недружественные действия, включено 21 государство плюс государства – члены Европейского союза. Например, оборудование американского производства потенциально будет запрещено к использованию. На первый взгляд средства защиты из Израиля или Китая под такие запреты не попадают, однако при выборе иностранных решений для защиты информации необходимо не просто обращать внимание на страну-производителя, но и проверять аффилированность компании (состав собственников, членов органов управления, лиц, имеющих право распоряжаться общим количеством голосов), рассуждает Анастасия Заведенская.

«Указ может потенциально нести как положительные, так и отрицательные последствия. Всякую идею легко, как мы знаем, может испортить реализация, – говорит Владимир Дашенко, эксперт по исследованиям угроз информационной безопасности в Лаборатории Касперского. – Безусловно, защищать государственные органы и госорганизации, равно как и объекты критической инфраструктуры, необходимо на должном уровне. Идея выведения функции обеспечения информационной безопасности из подчинения IT-службы, СБ или технологических подразделений в отдельную вертикаль, мы считаем, логична. Ее суть, как нам представляется, – повысить приоритет задач ИБ в организации, сделать их менее зависимыми от планов и целей прочих функций и их руководителей, а также сделать явным и прозрачным распределение бюджетов, полномочий и ответственности. Однако на местах в зависимости от ситуации, сложившейся в конкретной организации, она может стать очередным стимулом в борьбе за власть, должности, штаты и бюджеты. А в некоторых случаях – и это особенно актуально именно для промышленных компаний, где

на инженерах лежит еще и персональная ответственность за функциональную безопасность технологических систем и объектов и распределение ответственности далеко не всегда зеркально распределению полномочий. По факту должности, штат и бюджеты могут оказаться распределенными в ущерб реальным полномочиям по реализации мер кибербезопасности в технологическом сегменте. Понятно, что на деле это может не просто не улучшить, но даже и ухудшить ситуацию с качеством ИБ».

России сейчас, конечно же, абсолютно необходимо снизить технологическую зависимость и создать свою собственную экспертизу во многих сегментах, в том числе и ИБ, убежден Дашенко. И стимулирование спроса на отечественные решения на государственном уровне – один из способов дать первоначальный толчок для решения этой проблемы. Но «фору», полученную таким способом, следует использовать с умом – не только с точки зрения бизнеса, но и как окно возможности технологического роста. А основным фактором, стимулирующим инвестиции в технологическое развитие, продолжает оставаться конкуренция. Исходя из этого соображения, можно дать практический совет потенциальным покупателям отечественных продуктов и услуг: при выборе поставщика из всех доступных отдавайте предпочтение тем, кто демонстрирует успешность своих решений на конкурентных рынках, ведь именно вы больше всех заинтересованы в качестве приобретаемого товара.

МИР НЕ БУДЕТ ПРЕЖНИМ

«В госструктурах сфера информационной безопасности достаточно детально регламентирована законодательной базой, – говорит Григорий Сизоненко, генеральный директор компании ИВК. – В бизнесе же ответственность руководителя за обеспечение ИБ зачастую

регламентируется собственником, который исходит из своих представлений о том, что правильно и неправильно, целесообразно или нецелесообразно. Собственники не всегда готовы выделять дополнительные средства на обеспечение безопасности КИИ, даже несмотря на предписания регуляторов. Поэтому новые требования регулятора законны и справедливы. Вообще любые требования регуляторов, которые направлены на реальное повышение безопасности IT-инфраструктуры, – это всегда хорошо. К сожалению, многие руководители субъектов КИИ по сей день продолжают жить в ощущении, будто никакой угрозы безопасности их информационным ресурсам не существует. Как радиация: раз не видно, значит, ее нет. Люди несут ответственность за состояние инфраструктуры, критической для жизнедеятельности государства, но им кажется, что после завершения спецоперации мир снова станет прежним, в котором атаки на информационные ресурсы были относительно редкими. Вынужден их расстроить: мир не будет прежним. Мы видим, как стремительно и кардинально изменилась расстановка сил на экономической и политической аренах, как информационное пространство стало реальным полем битвы за место в этом новом мире. Поэтому хорошо, если в организациях появится специальный сотрудник, который будет отвечать за информационную безопасность. Он лишней раз напомнит руководству о необходимости выстроить грамотную защиту IT-ресурсов, заблаговременно получит финансирование на ее развитие. Атаки на КИИ сегодня серьезно ужесточились».

МНОГОМИЛЛИОННАЯ ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОГРАММНЫХ ПРОДУКТОВ ПЕРЕСТАНЕТ УХОДИТЬ ЗА РУБЕЖ, ОСТАНЕТСЯ В СТРАНЕ И ПОЙДЕТ НА ЗАРПЛАТЫ ПРОГРАММИСТОВ

Регуляторы – ФСТЭК, ФСБ, Минобороны – ранее прикладывали большие усилия и вкладывали ресурсы в создание инфраструктуры информационной безопасности КИИ, напоминает он. Эти ведомства разработали четкие требования к системам ИБ, ввели системы верификации и сертификации средств и технологий защиты.

«И теперь мы видим результаты этих усилий. Да, атаки на КИИ ужесточились, но инфраструктура устояла, критических массовых сбоев практически не произошло. Это значит, что регулятор проводил правильную целенаправленную политику для защиты КИИ. Не все организации приветствовали эти действия, многие руководители разных рангов выказывали недовольство дополнительным кругом обязанностей. Но, как показала практика, выполнение требований регуляторов позволило защитить даже IT-инфраструктуру, построенную на заемных средствах IT. И ныне это позволяет нам в условиях недружественного окружения обеспечивать устойчивость и безопасность критической информационной инфраструктуры», – замечает Сизоненко.

«Необходимо ответить на этот вопрос, надо определить: какие ИБ-решения отечественные. Дело в том, что сейчас на рынке существуют решения, которые в действительности являются слегка „отрихтованными“ импортными разработками. Они прошли государственную сертификацию, используются в госструктурах и бизнесе, но это достаточно опасная половинчатая ситуация, – рассуждает глава ИВК. – Хорошо, что сегодня государство объявило решительный бой таким продуктам. Да и разработчики оригиналов сами стали уходить с российского рынка и обрывать деловые связи с российскими партнерами. Однако это только оздоровит сектор ИБ. Многомиллионная выручка от продажи отечественных программных продуктов перестанет уходить за рубеж, останется в стране и пойдет на зарплаты программистов, которые продолжат развивать существующие решения и создадут новые. Так что нынешний период – это не банальный передел рынка, а торжество здравого смысла. Для российских разработчиков средств информационной безопасности сегодняшняя ситуация – это окно возможностей. Причем важно, чтобы разрабатываемые ими средства информационной безопасности были не опцией, а функцией информационных систем. При проектировании информационных систем надо закладывать ИБ как функцию, которую не придется дополнительно компенсировать сторонними наложенными средствами. Нередки случаи, когда эти средства нивелируют основную функционал системы, например, снижают производительность информационных систем. Это неприемлемо».

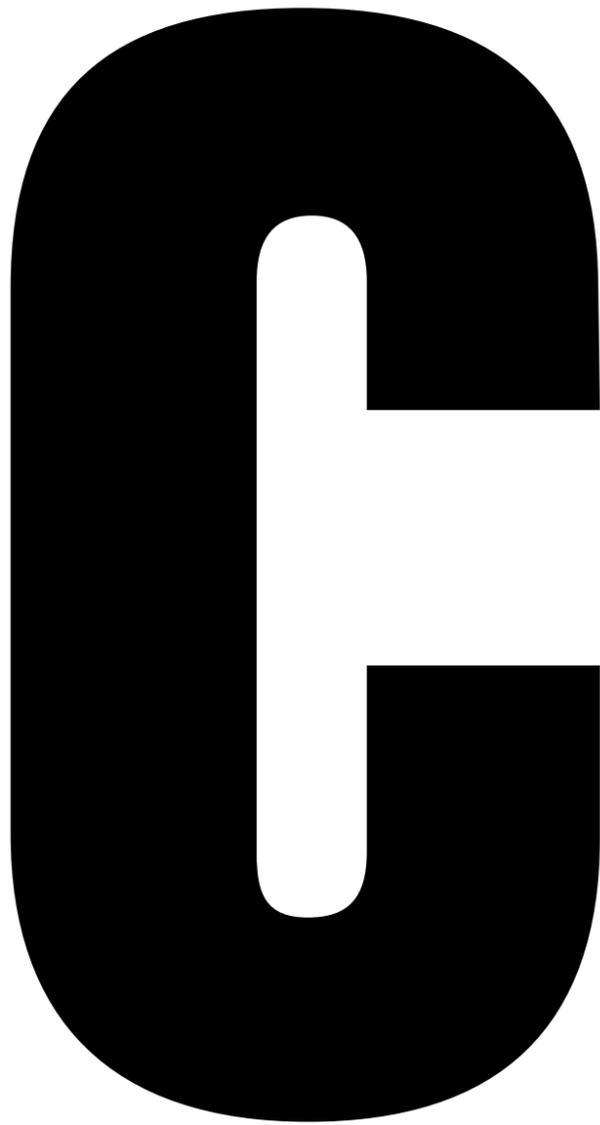
САНКЦИИ ПРОТИВ КООПЕРАЦИИ

ПОЧЕМУ
РЕГУЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ
БЛОКИРУЮТ РАБОТУ
ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ
КООПЕРАТИВОВ?

ТЕКСТ | НАТАЛЬЯ СЕРГЕЕВА,
НИКОЛАЙ САВЕЛЬЕВ

БОЛЕЕ ЧЕМ ЗА ГОД С МОМЕНТА ПОЯВЛЕНИЯ ТАК НАЗЫВАЕМОГО ПРЕДУПРЕДИТЕЛЬНОГО СПИСКА ЦБ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КООПЕРАТИВОВ, ПРИОБРЕТАЮЩИХ НЕДВИЖИМОСТЬ ПАЙЩИКАМ, ПОСТАВЛЕНА ПОД СОМНЕНИЕ, ЕСЛИ НЕ ПОД ЗАПРЕТ. ЗНАКОВЫМ ДЛЯ КООПЕРАТИВНОГО ДВИЖЕНИЯ СТАЛ СПОР ПО ПОВОДУ ВКЛЮЧЕНИЯ В ЭТОТ СПИСОК РАБОТАЮЩЕГО БОЛЕЕ ВОСЬМИ ЛЕТ ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ В РОССИИ (БОЛЕЕ 20 ТЫС. ПАЙЩИКОВ) МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО КООПЕРАТИВА ПО УЛУЧШЕНИЮ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ «БЕСТ ВЕЙ», РАСПОЛОЖЕННОГО В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ. В ЭТОТ СПОР ОКАЗАЛИСЬ ВОВЛЕЧЕНЫ И ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ. В РЕЗУЛЬТАТЕ КООПЕРАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИИ ФАКТИЧЕСКИ ПОСТАВЛЕНА НА ПАУЗУ. И СНЯТЬ БЛОКИРОВКУ СМОГУТ ТОЛЬКО ПОЛИТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА.





С февраля 2021 года – момента появления нового регуляторного инструмента: Списка компаний с выявленными признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке ЦБ (предупредительного списка), – потребительские кооперативы стали одной из основных категорий организаций, включаемых в этот список. Предупредительный список представляет собой результат некоей экспертной оценки организаций специалистами ЦБ без проведения проверок. Он направлен прежде всего на информирование потребителей о рисках, связанных с теми или иными финансовыми организациями. Но фактически список транслирует негативный сигнал одного из федеральных регуляторов, который ведет к крайнему затруднению деятельности кооператива, хотя в судебном порядке его никто не признавал несостоятельным.



▲ Денис Лактионов, вице-президент Адвокатской палаты Ленинградской области

Председатель коллегии адвокатов «Первая адвокатская контора» (г. Санкт-Петербург), вице-президент Адвокатской палаты Ленинградской области Денис Лактионов замечает: «Это так же, как с банками. Создается мнение, что тот или иной банк плохой, и он вот-вот рухнет. Все бегут, забирают деньги – и банка нет».

В списке оказалось уже более 80 кооперативов: основанием для включения большинства из них стало выявление признаков «финансовой пирамиды». «Кооперативы официально зарегистрированы, платят налоги, нареканий нет. В чем претензии, непонятно», – удивляется председатель Комитета по защите конкуренции Госдумы, заместитель руководителя думской фракции «Справедливая Россия – Патриоты – За правду» Валерий Гартунг.

Руководитель одного из потребительских кооперативов, занимающихся недвижимостью, заявил нам, что работа кооперативов в стране как минимум крайне затруднена. Кооперативы, не включенные в предупредительный список ЦБ, резко снизили активность, прежде всего практически перестали привлекать новых пайщиков.

«Ситуация неопределенная, – говорит наш визави. – Мы знаем механизм работы тех кооперативов, которые включены в предупредительный список. Он совершенно такой же с точки зрения закона, как и у тех, кто (пока?) не включен. Все мы руководствуемся Законом о потребительской кооперации. На основании этого закона составляются уставы кооперативов, происходит регистрация ФНС. По каким критериям Банк России включает в предупредительный список, непонятно. На сайте ЦБ опубликованы критерии, но они размыты, нет четких

комментариев и разъяснений по их применению. На какой нормативной базе они основываются, неведомо – ни нам, ни юридическому сообществу».

«Мы слышим публично от представителей ЦБ: а вот вы привлекаете новых пайщиков и за счет паевых средств от новых пайщиков финансируете приобретения старым, – комментирует этот кооператор. – Однако кооперативы финансируют приобретения также от возвратных платежей со стороны пайщиков, которым уже приобретена недвижимость. Больше того, в новой ситуации, когда мы фактически лишились притока новых пайщиков, именно этот источник финансирования оказался основным. Где же здесь финансовая пирамида? Абсолютно все кооперативы в мире работают по принципу сбора средств на приобретение недвижимости в складчину: сначала собираются средства для первого в очереди пайщика, затем с помощью возвратных средств от первого пайщика и средств в том числе и от новых пайщиков – второму в очереди и т.д. При выходе из кооператива паевые средства в полном объеме возвращаются. Если недвижимость ликвидна, то для кооператива нет рисков: если тот или иной пайщик становится неплатежеспособным, он выходит из кооператива, его объект недвижимости при необходимости продается на рынке. Это простой и понятный механизм – со своими плюсами в виде минимальной переплаты за приобретаемое имущество, со своими минусами – необходимостью стоять в очереди на приобретение, однако пирамиды никакой нет».



▲ Валерий Гартунг, председатель Комитета Госдумы по защите конкуренции, заместитель руководителя думской фракции «Справедливая Россия – Патриоты – За правду»

МНОГИЕ КООПЕРАТИВЫ ПОКА НЕ ЗАКРЫВАЮТСЯ, ЧТОБЫ ВЫПОЛНЯТЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД ПАЙЩИКАМИ И В НАДЕЖДЕ НА ТО, ЧТО НАСТРОЕНИЕ У РЕГУЛЯТОРА В НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ ПЕРЕМЕНИТСЯ ИЛИ ПОЯВИТСЯ ВНЯТНОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО О КООПЕРАЦИИ

По его словам, в новой ситуации многие кооперативы пока не закрываются, чтобы выполнять обязательства перед пайщиками и в надежде на то, что настроение у регулятора в новой экономической ситуации переменится или появится внятное законодательство о кооперации, о котором говорится давно, но оно фактически не разрабатывалось. Сейчас для этого благоприятный момент, учитывая резкое подорожание ипотеки и резкое падение объемов ипотечного кредитования, и в Думе есть депутаты, выражающие намерение заняться таким законом.

ВАЖНОЕ ДОПОЛНЕНИЕ ДЛЯ ИПОТЕЧНОГО СЕКТОРА

«По моим расчетам, а представители ЦБ, которым я показывал, их не оспорили, приобретение жилья через потребительский кооператив обходится гораздо дешевле, чем через ипотеку, – говорит Валерий Гартунг. – В потребительском кооперативе – переплата примерно 50% (там нет процентов, но есть взносы на содержание кооператива), а если ты берешь ипотеку, то переплата составляет 150% в течение 10 лет. Через кооператив за 10 лет оплачивается 1,5 номинала, а через банк при ипотеке на десять лет – 2–2,5 номинала в зависимости от ставки и первоначального взноса. А если ипотека 30-летняя, то переплачивать приходится в три раза».

Увеличение доли надежных кооперативов на рынке способно сделать жилье доступным для социально незащищенных групп граждан, считает Гартунг. Кооперация, напоминает он, широкое гражданское движение, позволяющее решать свои проблемы без помощи государства. Оно нуждается во всемерной поддержке. В советское время Сбербанк не кредитовал население – займы давали кассы взаимопомощи, существовавшие на предприятиях и в организациях: везде, вплоть до воинских частей.

«Кооперативы – понятная модель для многих сограждан. Помню, как кооперативы работали в советское время: это были кассы взаимопомощи. Для людей, которые имели низкие доходы, это оказалось единственной возможностью сделать крупные покупки. Учитывая, что у нас была малообеспеченная семья, такая касса взаимопомощи сильно выручала. По этому же принципу работают и современные потребительские кооперативы».





«Президент и правительство говорят о том, что экономические проблемы, обусловленные санкциями, мы будем решать увеличением экономических свобод, – подчеркивает Валерий Гартунг. – Очень важно создать условия, при которых не будет ограничений, для того чтобы граждане пользовались своими денежными средствами по собственному усмотрению. Разумеется, будучи информированными о рисках, которые при этом могут возникнуть. Но их не должны принуждать пользоваться услугами банков, тем более кредитующих под 20 с лишним процентов годовых».

«БЕСТ ВЕЙ» ПРИНЯЛ УДАР НА СЕБЯ

ПК «Бест Вей» был включен в предупредительный список ЦБ в ноябре прошлого года. На запрос нашего журнала ЦБ в конце января 2022 года ответил следующее: «Для предупреждения граждан и организаций о выявленных признаках нелегальной деятельности на финансовом рынке (нелегального профессионального участника рынка ценных бумаг,

нелегального кредитора, финансовой пирамиды) и снижения риска вовлечения в незаконную деятельность Банк России публикует на своем сайте Список компаний с выявленными признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке (<https://cbr.ru/inside/warning-list/>).

В деятельности ПК „Бест Вей“ выявлены признаки финансовой пирамиды, и компания включена в этот список (<https://cbr.ru/inside/warning-list/detail/?id=279>).

При этом окончательная правовая оценка деятельности организаций (лиц), имеющих признаки нелегальной деятельности на финансовом рынке, дается уполномоченными государственными органами в соответствии с предоставленными им полномочиями.

Обращаем также ваше внимание на информацию, опубликованную 17.12.2021 на официальном сайте Генеральной прокуратуры Российской Федерации (<https://epp.genproc.gov.ru/web/gprpf/search?article=67637046>).

Юристы, защищающие интересы кооператива, сообщили нам, что с конца прошлого года идет судебное разбирательство с Банком России об исключении кооператива из предупредительного списка. Арбитражный суд г. Москвы встал на сторону ЦБ России, готовится апелляционная жалоба на это решение: кооператив намерен отстаивать свою позицию в следующих судебных инстанциях.

В декабрьском пресс-релизе Генеральной прокуратуры впервые содержалась информация о некоем уголовном деле по признакам «финансовой пирамиды» (кооператив о нем не знал). Как оно связано с кооперативом, не разъяснялось. На наш запрос в январе 2022 года Генеральная прокуратура ответила, что не может сообщить никаких подробностей в добавление к размещенному пресс-релизу.

На запрос нашего журнала об уголовном деле МВД России ответило уже после того, как в конце февраля были проведены активные следственные действия (письмо пресс-службы МВД от 9 марта 2022 года): «Сообщаем, что 19.10.2021 СЧ ГСУ ГУ МВД России по г. Санкт-Петербургу и Ленинградской области возбуждено уголовное дело в отношении неустановленных лиц по признакам преступления, предусмотренного ч. 2 ст. 172.2 УК РФ. По уголовному делу выполняются следственные действия и оперативно-розыскные мероприятия (орфография оригинала сохранена. – Ред.), направленные на установление всех обстоятельств совершенного преступления. С учетом изложенного и в соответствии с требо-

ваниями, предусмотренными ст. 161 УПК РФ, данные предварительного расследования в настоящее время не могут быть преданы гласности».

Однако уголовное дело, как сообщили нам адвокаты, к тому времени уже было переквалифицировано с «пирамидной» 172-й статьи на более тяжкую статью 175 «Мошенничество». Денис Лактионов допускает, что включение в предупредительный список ЦБ произошло именно на основании факта возбуждения дела по «пирамидной» статье.

«Юридическое лицо понесло ущерб в результате следственных действий в отношении четырех физических лиц, не являющихся сотрудниками этого

ОЧЕНЬ ВАЖНО СОЗДАТЬ УСЛОВИЯ, ПРИ КОТОРЫХ НЕ БУДЕТ ОГРАНИЧЕНИЙ, ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ГРАЖДАНЕ ПОЛЬЗОВАЛИСЬ СВОИМИ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПО СОБСТВЕННОМУ УСМОТРЕНИЮ. РАЗУМЕЕТСЯ, БУДУЧИ ИНФОРМИРОВАННЫМИ О РИСКАХ, КОТОРЫЕ ПРИ ЭТОМ МОГУТ ВОЗНИКНУТЬ

юридического лица, – сообщил нам официальный представитель кооператива. – Среди них есть члены кооператива и работники другой организации, выполнявшие некоторые задачи для кооператива на договорной основе, но нет сотрудников кооператива». Позднее, добавил он, обвинения были предъявлены также бывшему председателю Совета кооператива, который к моменту предъявления обвинений давно покинул эту должность и Совет кооператива.

«Произошла дезорганизация работы, дестабилизация деятельности юридического лица, – замечает Денис Лактионов. – Кооперативу первоначально создали трудности с помощью простых действий: изъяли серверы и чрезвычайно затруднили возможность выполнять свои обязательства перед пайщиками. Хотя никто не вправе создавать угрозу работе законно действующего юридического лица». Целью,



по мнению экспертов, было вызвать снежный ком финансовых требований, удовлетворение которых крайне затруднено из-за дезорганизации. По словам представителя кооператива, «Бест Вей» до сих пор лишен возможности даже скопировать информацию со своих документов – на том основании, что якобы «существует риск утраты копируемой информации».

По мнению Дениса Лактионова, действиями правоохранительных органов создан риск ущерба для граждан – пайщиков и членов их семей: для сотен и тысяч людей. «Почти 20 тыс. граждан участвует своими денежными средствами в этой работе. У них есть все основания рассчитывать получить то, что они рассчитывали получить».

«Нам до сих пор не ясны основания, по которым эти изъятия произошли, и мы не можем получить юридически понятного объяснения со стороны следствия, – говорит один из юристов, защищающих интересы кооператива. – Все разъяснения упираются в размещенный на сайте Генпрокуратуры пресс-релиз, в котором ПК „Бест Вей“ был отнесен к перечню организаций с признаками „финансовой пирамиды“. Однако, как мы уже не раз отмечали, само попадание в этот перечень не является юридическим основанием для какого бы то ни было ограничения работы кооператива. Тем не менее мы видим, что следствие использует именно пресс-релиз на сайте Генпрокуратуры как руководство к действию. Юридически это необъяснимо».

«Мы получили от руководителя следственной группы удивительный документ, – рассказывает официальный представитель кооператива. – В нем этот руководитель делает вывод о том, что деятельность „Бест Вей“ незаконна, а организация создавалась исключительно для хищения денежных средств пайщиков. Этот вывод сделан не на основании решения суда (таких решений не существует – деятельность „Бест Вей“ никогда не признавалась незаконной), а на основании пресловутого списка ЦБ, в котором перечисляются организации с признаками „финансовой пирамиды“. Кроме этого, следователь ссылается на пресс-релиз Генпрокуратуры о „принятии мер по пресечению нелегальной деятельности ПК „Бест Вей“. Это вообще нонсенс – пресс-релизы Генпрокуратуры вне зависимости от их содержания не являются судебными или другими законными решениями, на основании которых должны действовать полицейские».

Получается, замечает представитель кооператива, что генеральный прокурор России Михаил Краснов говорит о необходимости максимально бережного отношения к бизнесу при проведении прове-

рок и расследовании уголовных дел, а на практике правоохранительные органы ведут себя, как слоны в посудной лавке, разрушая все вокруг, причем без решения суда.

«В уголовном деле первоначально фигурировала сумма ущерба всего-навсего в 9 млн рублей, – сообщил нам один из адвокатов, работающих по уголовному делу. – При этом следствие в рамках уголовного дела наложило арест на счет кооператива с паевыми средствами и арест на квартиры на общую сумму 15 млрд рублей, хотя это в разы превышает сумму ущерба, имеющуюся в уголовном деле: это, с нашей точки зрения, незаконно».

«Через соответствующие ходатайства мы добиваемся освобождения от ареста средств, которые необходимы в том числе для предусмотренных уставом

ПРЕСС-РЕЛИЗЫ ГЕНПРОКУРАТУРЫ ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИХ СОДЕРЖАНИЯ НЕ ЯВЛЯЮТСЯ СУДЕБНЫМИ ИЛИ ДРУГИМИ ЗАКОННЫМИ РЕШЕНИЯМИ, НА ОСНОВАНИИ КОТОРЫХ ДОЛЖНЫ ДЕЙСТВОВАТЬ ПОЛИЦЕЙСКИЕ

ПК „Бест Вей“ выплат выходящим из кооператива пайщикам, – подчеркивают юристы, защищающие интересы кооператива. – Сейчас таких заявлений около 170 (из 20 тыс. пайщиков). Сумма, необходимая для погашения требований, не превышает 71 млн рублей, притом что на счетах организации несколько миллиардов рублей».

По данным наших источников, суть претензий правоохранительных органов в том, что обвиняемые лица порекомендовали тем лицам, которые, по версии следствия, стали жертвами мошенничества, разместить средства для финансирования паевых платежей на счете одной из финансовых компаний, предлагающих очень высокую доходность. По версии следствия, кооператив и эта финансовая компания были аффилированы (хотя юристы, защищающие интересы кооператива, утверждают, что между этими организациями не было и нет никаких финансовых отношений). «Ни в каких официальных документах кооператива нет рекомендаций о размещении средств на счетах тех или иных финансовых организаций, – говорит представитель кооператива. – Кооператив никогда не навязывал размещение средств на каких бы то ни было счетах: этот вопрос оставался на усмотрение пайщика».



«По наблюдаемой нами логике действий правоохранителей, – замечает один из юристов, защищающих интересы кооператива, – складывается впечатление, что все аресты счетов ПК „Бест Вей“ имеют целью удовлетворение возможных или уже существующих требований от участников других организаций, которые были связаны с кооперативом, например, через одних учредителей. Руководству кооператива эта связь в материальном плане представляется ничтожной. Погашать требования к одному юридическому лицу за счет средств другого юридического лица, если это второе юридическое лицо не является учредителем первого, – нонсенс с точки зрения гражданского права».

«Атаки на „Бест Вей“ стали для нас, кооператоров, настоящим шоком, – констатирует руководитель одного из российских ПК. – Этот кооператив работал без претензий и конфликтов восемь лет: это уникальный результат. В нашей сфере всегда находятся лица, готовые использовать не очень четкую законодательную базу для мести с помощью заявления в ОБЭПы, и разбирательства не редкость. В „Бест Вей“ ничего такого не случилось. Этот кооператив всегда был на виду, это флагман кооперативного движения в стране. Разбирательство против него выглядит, честно говоря, как сведение счетов и показательное избиение».

ЗАКОН ДЛЯ ЗАЩИТЫ

Один из финансистов, пожелавший остаться неназванным из-за нежелания портить отношения с Банком России, считает, что важнейший мотив для «санкций» против кооперативов – стремление усилить позиции ипотечных банков. «Значение кооперативов на рынке стало ключевым, и была тенденция к усилению их роли. Особенно это стало заметно в пандемию. Центробанк отреагировал в интересах своих крупнейших „подопечных“, прежде всего крупнейших банков, стремящихся монополизировать ипотечный сектор».

По словам Валерия Гартунга, поддержка кооперативов, особенно сильных, в складывающейся экономической ситуации – весьма важный шаг по защите интересов граждан: «Сейчас мы видим снижение способности граждан решить свои жилищные проблемы, чего мы не должны допускать. Я категорически против этой тенденции. Договорились с Банком России, что изучим ситуацию и будем искать решение, чтобы и уменьшить риски людей, которые пошли в потребительские кооперативы, и поддержать кооперативный способ приобретения жилья».

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА НУЖНА, ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ДВИГАТЬ БЛАГОРОДНОЕ ДЕЛО РАЗВИТИЯ КООПЕРАЦИИ ПО ОПРЕДЕЛЕННЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫМ РЕЛЬСАМ И ЗАЩИТИТЬ ОТ НЕДОБРОСОВЕСТНОСТИ КАК ПАЙЩИКОВ КООПЕРАТИВОВ, ТАК И САМИ КООПЕРАТИВЫ

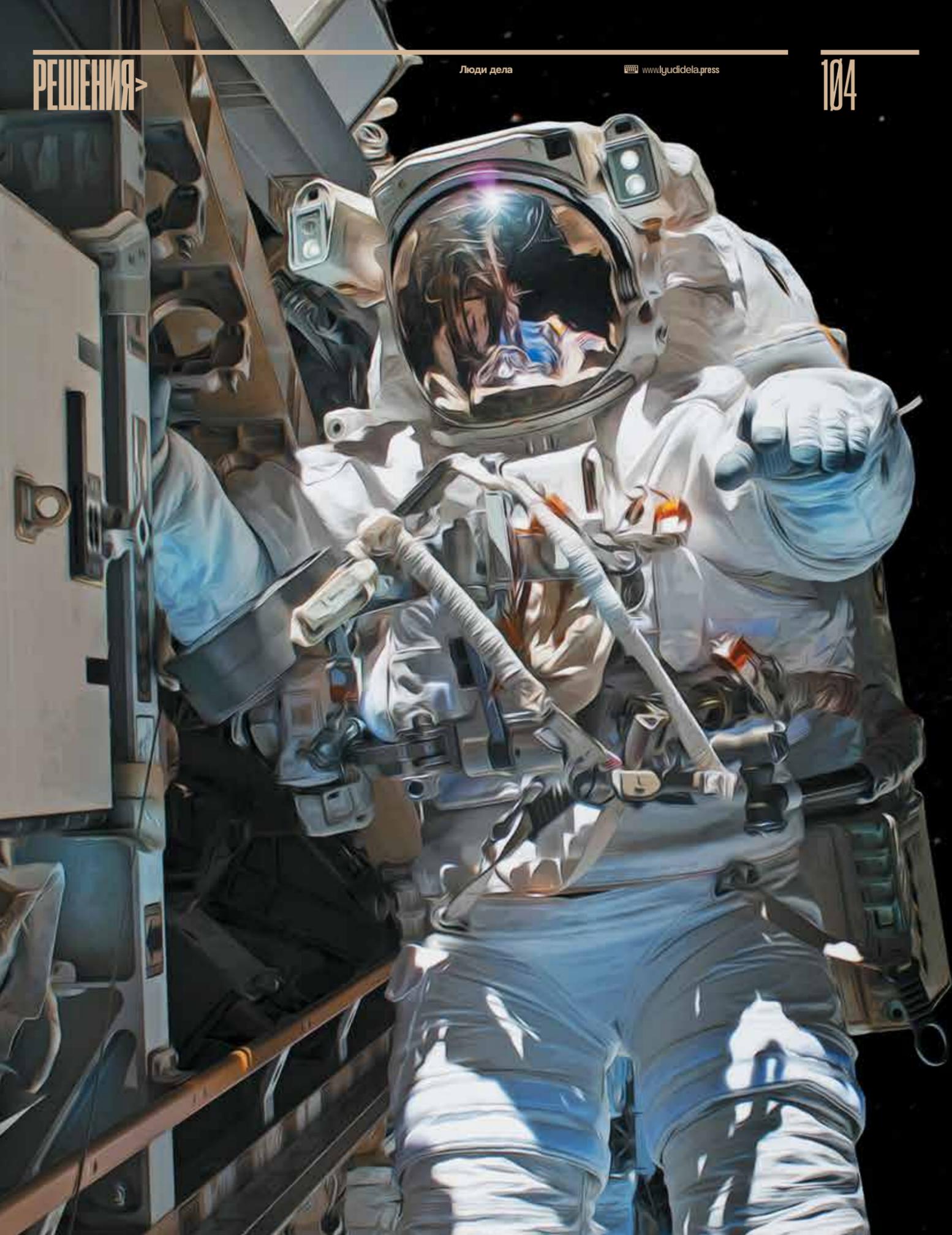
Думские комитеты по защите конкуренции и по финансовым рынкам, подчеркивает Гартунг, работают над созданием условий по развитию кооперации и формированию режима наибольшего благоприятствования для надежных кооперативов – незаменимого инструмента решения жилищной проблемы, особенно в новой экономической реальности.

«Без четкой законодательной базы не обойтись, – уверен он. – Она нужна, для того чтобы двигать благородное дело развития кооперации по определенным законодательным рельсам и защитить от недобросовестности как пайщиков кооперативов, так и сами кооперативы и от недобросовестных пайщиков, и от спорных действий государственных органов. Практика работы ведущих кооперативов позволяет создать такой закон, и мы работаем над соответствующим законопроектом. Надеемся, что в самое ближайшее время с помощью совместных действий Думы, Правительства РФ и ЦБ сфера кооперации будет разблокирована». ■

Редакция предоставляет возможность ЦБ и органам внутренних дел высказаться по обсуждаемым проблемам на страницах журнала.

ПРЕСС-
КОНТАКТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

PROEKTY@LYUIDIDELA.PRESS
УБЕДИМ
В ВАШЕЙ
ПРАВОТЕ!
+7(499)7336524
PRV-ХОЛДИНГ
ПОЛНОГО
ЦИКЛА



ПРЕКРАСНОЕ ДАЛЕКО

ТЕКСТ | АННА ЛЕВИНА

**КАК РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС УПРАВЛЯЕТ
УДАЛЕННЫМИ СОТРУДНИКАМИ**

ПЕРЕД ЛЮБОЙ КОМПАНИЕЙ, В КОТОРОЙ ЕСТЬ УДАЛЕНКА, ОСОБЕННО УДАЛЕНКА С РАБОТОЙ В ДРУГИХ РЕГИОНАХ И СТРАНАХ, КАК СЕЙЧАС У НЕКОТОРЫХ КОМПАНИЙ, ВСТАЕТ ВОПРОС КОНТРОЛЯ ПОДЧИНЕННЫХ. СТАЛИ ЛИ РАБОТОДАТЕЛИ БОЛЕЕ КАТЕГОРИЧНЫМИ В ЭТОМ ПЛАНЕ ИЛИ, НАПРОТИВ, НАУЧИЛИСЬ ДОВЕРЯТЬ СОТРУДНИКАМ И ОТНОСИТЬСЯ К НИМ КАК К ЗРЕЛЫМ САМОСТОЯТЕЛЬНЫМ ЛИЧНОСТЯМ? КАК ОНИ ВОСПРИНИМАЮТ ЖЕЛАНИЕ ЛЮДЕЙ РАБОТАТЬ УДАЛЕННО НЕ ТОЛЬКО ВНУТРИ СТРАНЫ, НО И ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ?

Переход на удаленный режим труда не привел к повсеместному внедрению систем контроля. К таким выводам пришли авторы нескольких исследований кадровой компании Unity, результаты которых предоставлены нашему журналу. Так, в февральском опросе 2020 года 11% респондентов заявили, что не сталкивались с применением инструментов контроля со стороны работодателя.

В более свежем исследовании, от марта 2022 года, уже 29% респондентов заметили, что их работодатели – бывшие и действующие – не пользовались подобными инструментами. Судя по ответам, за последнее время снизилась популярность таких способов контролировать и ограничивать сотрудников, как прослушивание разговоров с рабочего телефона (если до пандемии с этим сталкивалось 28% сотрудников, то с 2020 года – только 10%), отслеживание корпоративной почты (48% раньше против 23% сейчас), мониторинг посещаемости сайтов

(49 против 24%), пропускная система и иные формы учета рабочего времени (77 против 51%).

Если брать более широкий период опросов компании, то в 2020-х годах по сравнению с 2010-ми снизилось число устных замечаний (с 73% раньше до 62% сейчас), выговоров в личном деле (с 17 до 10%) и увольнений за неэффективное использование рабочего времени (с 22 до 8%). Вместе с тем стало сложнее отпроситься с работы по личным делам: сейчас 27% работников сталкиваются с этим ограничением, а до 2020 года – 19%.

«Чрезмерный контроль и злоупотребление IT-инструментами могут привести к утрате доверия между работниками и работодателями, – напоминает управляющий директор компании Unity Феликс Кугел. – В целом представители разных компаний негативно относятся к системам отслеживания».

«Мы не используем какие-то программы для отслеживания работы удаленных сотрудников, не пытаемся делать скриншоты их экранов в тайном или явном виде, – рассказывает Михаил Попов, основатель сер-



Экономия времени на дороге и возможность соблюдать баланс между работой и личной жизнью для большинства людей стали главными плюсами удаленной работы

виса TalkBank (банк в мессенджерах). – В оценке деятельности сотрудников ориентируемся на результат. У нас существует много формализованных критериев по выполнению задач, и мы проводим регулярный контроль – в виде ревью, квартальных отчетов, отчетов по подразделениям и всей компании в целом».

«Никаких программ, отслеживающих эффективность работы удаленных сотрудников, мы не внедряли, – отмечает Ольга Гуляева, директор по персоналу и корпоративной культуре кадровой компании Maprower. – Продуктивность каждого оценивается по количеству выполненных задач и степени вовлеченности».

УДАЛЕННЫЙ КОМФОРТ

В Unity треть сотрудников работает из офиса, чуть меньше четверти – удаленно и оставшаяся часть – в гибридном режиме. По словам Кугела, никаких программ для отслеживания эффек-

тивности работы удаленных сотрудников компания не внедряла. Те или иные технические преобразования были направлены лишь на то, чтобы люди, как и прежде, могли оперативно решить любой рабочий вопрос.

«Мы сменили CRM-систему и сейчас занимаемся ее доработкой, – рассказывает Феликс Кугел. – В систему поступают клиентские заявки и вся информация по проектам: клиентские вакансии, данные кандидатов, их характеристики с разных этапов собеседований. На эту же платформу переведен процесс согласования договоров». В пандемию компания также перенесла на новую площадку корпоративный портал, сделав его более функциональным: на сайте есть профили сотрудников, информация об их днях рождения, таблицы с достижениями команд рекрутеров, раздел бронирования переговорных, данные исследований, перечисляет Кугел.

Важным каналом коммуникации с сотрудниками по-прежнему остается электронная почта, отмечает он: «Мы делаем регулярные рассылки – поздравляем с днями рождения, приветствуем новых сотрудников, рассказываем о новостях компании».

«Особенно теперь людям остро не хватает очных встреч, – говорит Александр Бочкин, генеральный директор компании "Инфомаксимум" (разработчик ПО в области бизнес-аналитики). – В нашей компании принят гибридный формат работы, поэтому, чтобы время от времени объединять всех, мы стараемся проводить офлайн-мероприятия: турниры, тренинги».

В компании Maprower, где также практикуют гибридный формат работы, сотрудники высоко оценили преимущества гибкого графика. Как показали внутренние опросы, экономия времени на дорогу и возможность соблюдать баланс между работой и личной жизнью для большинства людей стали главными плюсами удаленной работы. «95% рабочих мест оборудованы под общее пользование, в офисе обычно

В СВЕТЕ ПОСЛЕДНИХ СОБЫТИЙ ПРОФЕССИОНАЛЫ ИЗ РАЗНЫХ ОТРАСЛЕЙ ПОЖЕЛАЛИ ПОМЕНИТЬ МЕСТО ЖИТЕЛЬСТВА, ПРИЧЕМ ПЕРЕЕХАТЬ ОНИ ХОТЯТ НЕ В ДРУГОЙ РЕГИОН СТРАНЫ, А В ЕВРОПУ ИЛИ В ОДНУ ИЗ СТРАН ПОСТСОВЕТСКОГО ПРОСТРАНСТВА

одномоментно находится 30–40% от всей численности персонала», – уточняет Ольга Гуляева, директор по персоналу и корпоративной культуре Maprower. Для коммуникаций с удаленными сотрудниками в компании активно используют различные онлайн-инструменты: чат-боты для новичков, собрания в Microsoft Teams и даже корпоративные мероприятия проводят в онлайн. Отличительная особенность компании – регулярные прямые эфиры Town Hall, во время которых сотрудники напрямую могут задавать вопросы генеральному директору.

И все же некоторые работодатели хотели бы почаще встречаться с подчиненными очно. «Мы стараемся, чтобы большую часть времени сотрудники, которые находятся в Москве, работали в офисе, – делится Михаил Попов. – Это упрощает внутренние коммуникации, поскольку цифровой формат исключает случайные пересечения между сотрудниками и обсуждать горячие вопросы становится сложнее: встречи в онлайн могут переноситься на несколько дней или даже недель вперед».

РЕЛОКАЦИЯ ЗА РУБЕЖ

В свете последних событий профессионалы из разных отраслей пожелали поменять место жительства, причем переехать они хотят не в другой регион страны, а в Европу или в одну из стран постсоветского пространства. Наладить привычный образ жизни за границей удастся далеко не всем, предупреждают эксперты: везде есть свои ограничения для въезжающих.



КАК ОТМЕЧАЮТ ЭКСПЕРТЫ, СЕЙЧАС ЛЮДЕЙ ВОЛНУЮТ НЕ ТОЛЬКО БЛОКИРОВКА СИСТЕМЫ SWIFT И ЗАПРЕТЫ НА ТОРГОВЛЮ, СКОЛЬКО СИТУАЦИЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ. КАЖДЫЙ ХОЧЕТ ПОНИМАТЬ, ЧТО БУДЕТ С ЕГО КОМПАНИЕЙ, КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПРЕДПРИМЕТ РАБОТОДАТЕЛЬ

«О релокации в основном задумываются IT-специалисты. Им проще строить карьеру за границей, чем представителям других профессий», – говорит Феликс Кугел из Unity. Практика это подтвердила: в числе эмигрантов «первой волны» в большинстве своем оказались айтишники. В конце февраля – начале марта, по данным Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК), Россию покинули 50–70 тыс. IT-работников. По прогнозам ассоциации, может уехать еще 70–100 тыс. профессионалов из этой отрасли.

С тем, как жить и работать за границей, еще предстоит определиться. «Сценарий, когда сотрудник живет за рубежом, но работает на российскую компанию, мало интересен как работодателям, так и самим специалистам», – продолжает Кугел. – С одной стороны, уезжающие нацелены на карьеру в зарубежной компании и зарплату на уровне локального рынка, а с другой, отечественному работодателю придется исчислять большие налоги за тех своих сотрудников, которые, долго живя за границей, утратили статус налоговых резидентов». (Нахождение в другой стране более 183 дней влечет за собой потерю статуса налогового резидента России и уплату подоходного налога по ставке не 13, а 30%. – *Прим. ред.*)

Но с какими бы сложностями ни пришлось столкнуться, и наниматели, и работники, которые намерены продолжать работать на российские компании, должны наладить эффективный

процесс коммуникаций. Насколько уже накопленный опыт дистанционного управления окажется эффективным в новых условиях?

«Неизвестность, конечно же, пугает, но, с другой стороны, перед российским бизнесом с уходом иностранных компаний открываются новые возможности», – рассуждает Александр Бочкин. – Мы, например, недавно получили несколько предложений об инвестициях и о покупке бизнеса. Это вдохновило сотрудников. Они поняли, что их навыки нужны как никогда. Программисты без работы в России не останутся».

«В нашей компании пока никто уезжать за границу не собирается», – говорит Михаил Попов. – Переезд рассматривается только в контексте расширения международной деятельности бизнеса. В целом мы к этому готовы, так как за годы участия в международных конференциях компания отработала

ла удаленные форматы встреч. У нас отлажены онлайн-коммуникации: звонки в мессенджерах, рабочие чаты, электронная почта и видеоконференции в Zoom и Google Meet. Также используем корпоративные чат-боты, которые позволяют новичкам пройти обучение и адаптироваться в компании».

«Мы всегда шли навстречу сотрудникам, желающим переехать в другой город или страну, где есть офис компании», – замечает Ольга Гуляева.

ПОДДЕРЖАТЬ И УДЕРЖАТЬ

В нынешней ситуации работодатели, особенно из IT-отрасли, стараются эмоционально поддерживать подчиненных. «Сегодня главное – оперативно реагировать и регулярно выходить на связь с сотрудниками, особенно с теми, кто работает удаленно», – рассуждает Мария Милюхина, директор Центра развития бренда и коммуникаций IBS. – Первая коммуникация в компании состоялась 28 февраля. Тогда мы напомнили команде, что они не должны справляться с эмоциями в одиночку. Для тех, кто чувствует тревогу, действует программа психологической поддержки. Также мы сделали для сотрудников подборку вебинаров и лекций об управлении эмоциями, стрессовым состоянием, о финансовой и юридической грамотности».

Как отмечают эксперты, сейчас людей волнуют не столько блокировка системы SWIFT и запреты на торговлю, сколько ситуация неопределенности. Каждый хочет понимать, что будет с его компанией, какие решения предпримет работодатель. «В начале марта мы провели двухчасовую интерактивную прямую линию с генеральным директором, на которой каждый сотрудник мог задать интересующий его вопрос и получить ответ в прямом эфире, без премодерации», – рассказывает Милюхина. – Общение с гендиректором и другими экспертами – финансовым директором или HR-руководителем – можно продолжить на корпоративном интранет-портале, где они также оперативно отвечают на любые вопросы сотрудников».

Важная часть работы компании в современных условиях – готовность помогать сотрудникам, которые находятся на приграничных с Украиной территориях. Им, по словам Милюхиной, гарантирована помощь с релокацией в любой из российских городов присутствия офисов IBS. ■

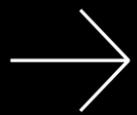
Нахождение в другой стране более 183 дней влечет за собой потерю статуса налогового резидента России и уплату подоходного налога по ставке не 13, а 30%

НА ПРАВО
КАК РЭЙ ДАЛИО ПЕРЕСТРОИЛ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ОТРАСЛЬ

РАБОЖНЫЕ АВИУЛА

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСЛОВ

 ПО ДАННЫМ FORBES, 67-ЛЕТНИЙ РЭЙ ДАЛИО ОБЛАДАЕТ ЛИЧНЫМ СОСТОЯНИЕМ В \$15,9 МЛРД. ОН УЖЕ ПРИЗНАН САМЫМ УСПЕШНЫМ УПРАВЛЯЮЩИМ ХЕДЖ-ФОНДАМИ В ИСТОРИИ, ОН ОХОТНО РАЗДАЕТ ФИНАНСОВЫЕ СОВЕТЫ СИЛЬНЫМ МИРА СЕГО И ГЛАВАМ КРУПНЕЙШИХ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ. ГОДОВОЙ ДОХОД МИЛЛИАРДЕРА НА ПРОТЯЖЕНИИ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ ПРЕВЫШАЕТ \$1,5 МЛРД.



В СТИЛЕ ДЖАЗ

Рэймонд Далио родился 1 августа 1949 года в Квинсе, штат Нью-Йорк. Он был единственным ребенком в семье джазового музыканта и домохозяйки.

У Рэя были очень близкие отношения со своей матерью, которая умерла довольно рано, когда ему исполнилось всего 19 лет. Его отец всю ночь играл на саксофоне в ночных клубах, и они с сыном практически не проводили время вместе. Далио как-то назвал отца разумным человеком, имеющим дело с неразумным ребенком. Они очень сблизились после смерти матери, и будущий миллиардер восхищался сильным характером отца.

Самого себя в детстве Далио описывает как любознательного, независимого мыслителя. Рэй был полон энтузиазма и воодушевлен визуализацией своих целей. Он стремился к достижению амбициозных целей и пытался извлекать уроки из любых неудач. Именно это качество характера предпринимателя стало ключом к его успеху.

Рэй не любил школу, не слушал преподавателей и в принципе не интересовался учебной программой. Ему было трудно запоминать факты и следовать инструкциям, но ему было любопытно узнавать все самому. Когда Далио увлекался каким-то делом, ничто не могло его сдержать, и он отдавал всего себя этому занятию.

Когда Рэю исполнилось восемь лет, его семья переехала в один из нью-йоркских пригородов – крошечный городок Манхас-

сет. Несмотря на столь юный возраст, Далио с удовольствием подрабатывал где только можно: разносил газеты, стриг газоны или же убирал снег с участков соседей. При этом в каждое дело он вкладывал частичку себя, полностью вовлекаясь в процесс. Одно из таких занятий принесло ему деньги, а также помогло понять, как их приумножить без вложения физических сил.

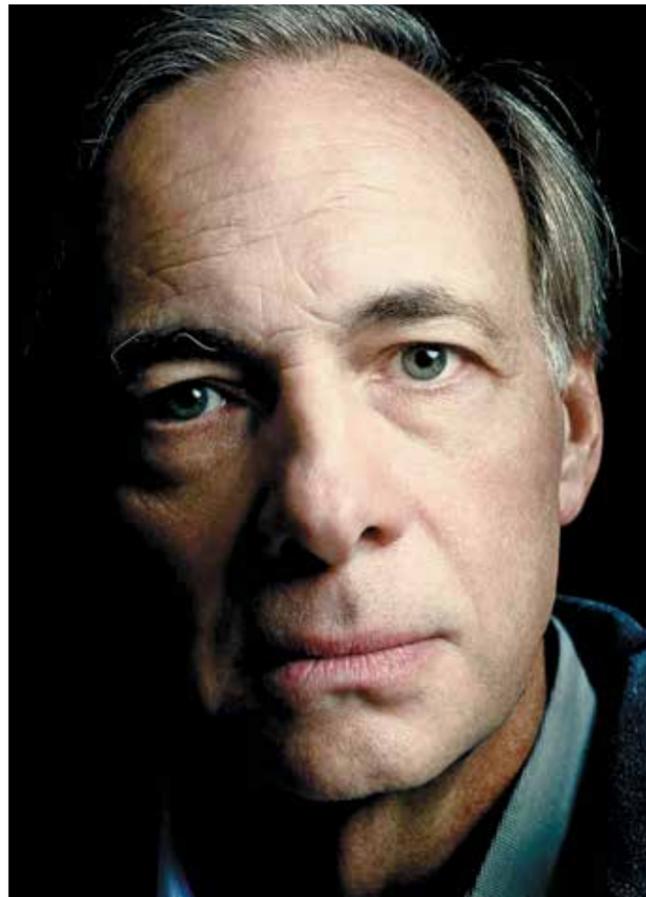
ДЕТСТВО В ГОЛЬФЕ

Кто бы мог подумать, что правильным инвестициям в фондовые рынки можно научиться, подрабатывая в гольф-клубе?

Хотя, с другой стороны, именно в гольф-клуб приходят очень богатые люди, уже сколотившие состояние и понимающие, как обращаться с деньгами, чтобы они работали на тебя. Вот и в элитной тусовке, куда по воле судьбы попал Рэй Далио, вращалось много людей с Уолл-стрит.

Тут постоянно говорили о фондовом рынке, обсуждали взлеты и падения курсов акций крупнейших компаний мира, здесь обдумывались стратегии и выстраивались тактические подходы. Важно было слушать, слышать и понимать. А еще помогать местным завсегдатаям находить горячие акции второго эшелона и получать за это хорошие чаевые.

Накопив первые \$300 и изучив рынок, Далио вложил в покупку акций авиакомпании North East Airlines. Выбор юного инвестора предопределила цена бумаг: за одну акцию просили всего пять долларов.



▲ Три основных правила Рэя Далио: не позволять долгу расти быстрее доходов, не позволять долгу расти быстрее производительности и делать все возможное, чтобы поднять производительность

Сначала выбранная им компания находилась на грани краха, но после прихода нового владельца ее акции выросли втрое, как и состояние юного инвестора. Ставка сработала! «Это как видеоигра или американские горки. Вы можете потерять деньги или, наоборот, выиграть их. В любом случае – это увлекательно», – говорит Далио.

Вместо того чтобы потратить вырученные деньги на какую-нибудь ерунду, Рэй стал копить купоны, дающие доступ к бесплатным годовым финансовым отчетам маркетмейкеров из списка Fortune 500. Это были первые

его вложения в собственную инвестиционную библиотеку. Он также продолжил инвестировать и к окончанию средней школы заработал несколько десятков тысяч долларов.

НЕ ВСЕ ТАК ПРОСТО

Еще не окончив школу, Далио получил первый жизненный урок. Оказалось, что рынки растут далеко не всегда, а развиваются циклично, то есть за фазой бурного роста идет фаза стагнации, которая сменяется падением. В 1967–1969 годах рынки рухнули.

ВМЕСТО ТОГО ЧТОБЫ ПОТРАТИТЬ ВЫРУЧЕННЫЕ ДЕНЬГИ НА КАКУЮ-НИБУДЬ ЕРУНДУ, РЭЙ СТАЛ КОПИТЬ КУПОНЫ, ДАЮЩИЕ ДОСТУП К БЕСПЛАТНЫМ ГОДОВЫМ ФИНАНСОВЫМ ОТЧЕТАМ МАРКЕТМЕЙКЕРОВ ИЗ СПИСКА FORTUNE 500

Далио многому научился за этот период времени и понял, что будущее не всегда будет развиваться так, как он ожидал. И он до сих пор считает, что успешному трейдеру или предпринимателю следует признать, что он «мучительно ошибается» большую часть времени. По мнению миллиардера, нужно смотреть на вещи глазами других людей, чтобы получать больше знаний. Этот ранний опыт сформировал его личную инвестиционную философию,

которой он придерживался на протяжении всей своей карьеры.

Несмотря на плохие оценки и полное нежелание учиться, Рэй смог попасть в колледж при Университете Лонг-Айленда, где выбрал в качестве специализации финансы.

Колледж для Рэя был совсем другой историей. Ему там очень нравилось, потому что он получил возможность изучать предметы, которые его интересовали, и он наслаждался свободой, приходящей с жизнью вдали от дома. Он, как и многие молодые люди в то время,

буквально фанател от The Beatles. От своих кумиров он получил ценное знание – стал практиковать трансцендентальную медитацию, которой занимается по сей день. Рэй говорит, что это помогло ему в жизни, позволив продолжать ясно мыслить и видеть вещи в перспективе. Кстати, именно в колледже от старшекурсника Далио

узнал о товарных фьючерсах. Товары были привлекательны для него, потому что ими можно было торговать с низкими маржинальными требованиями, а это означало, что он мог использовать свои деньги и инвестировать еще большие суммы.

ТАКОЙ РАЗНЫЙ ОПЫТ

Рэй с отличием окончил колледж и стал готовиться к поступлению в Гарвардскую школу бизнеса. Летом он

устроился на работу на Нью-Йоркскую фондовую биржу и потратил много времени на изучение валютного рынка и причинно-следственных связей, которые приводят к движению цен, и внимательно следил за тем, как люди реагировали на различные выпуски новостей.

Следующим летом, в то время как все остальные интересовались валютами и акциями, он получил работу в Merrill Lynch, торгуя товарными фьючерсами (зерно, нефть, хлопок), поскольку это было то, что его интересовало.

Пока он работал, валютные рынки обрушились. Именно тогда Рэй понял, что опасно вкладывать все деньги в одни и те же финансовые инструменты, скорее, наоборот: любой портфель должен быть диверсифицирован.

Ситуация в экономике резко изменилась осенью 1973 года, сразу после первого нефтяного кризиса на мировом рынке. После этого неординарного события торговля акциями перестала быть популярной, и в моду вошла торговля сырьевыми товарами. А Далио вылетел с Нью-Йоркской биржи. По слухам, причиной увольнения стала его безумная выходка – Рэй привел на съезд аграриев стриптизершу, которая разделась прямо там по его просьбе.



Далио подумал о причинно-следственной связи и понял, что курицу можно рассматривать как «машину», состоящую из цыпленка и его корма. Это означало, что наиболее изменчивая стоимость, которую должен был учитывать производитель курятины, – цена корма.

Далио показал Lane Processing, как использовать фьючерсы на кукурузу и сою для снижения их затрат. Таким образом, они смогли бы предлагать фиксированные цены и снизить риск для McDonald's. Благодаря этому логическому мыслительному процессу McDonald's смог выпустить McNuggets.

НА ГРАНИ КРАХА

Стоит отметить, что однажды Далио был на грани полного банкротства, неудачно предсказав новый цикл рынка.

В период с 1979 по 1981 год экономика выглядела не очень хорошо, а рынки были слишком нестабильными. В марте 1981 года Далио опубликовал довольно противоречивый прогноз, предсказывающий тяжелую депрессию, и был уверен в своих выводах. Он даже пытался подстраховаться, предложив своим коллегам тщательно изучить его наблюдения и расчеты, чтобы найти какие-либо недостатки, но они только подтвердили его опасения.

Далио был уверен в своих ставках на кризис, и, похоже, он был прав в своих прогнозах. Однако в конце 1982 года Рэй Далио потерял почти все из-за этого предсказания. По его собственным словам, «на фондовом рынке начал-

ся большой „бычий“ цикл, и в течение следующих 18 лет экономика США переживала самый большой период неинфляционного роста в своей истории».

Далио говорит, что этот период времени ощущался как «серия мощных ударов в голову».

Это был унижительный опыт для Далио, потому что он заявил о своих прогнозах публично и на весь мир. Оглядываясь назад, он вспоминает, что это одна из лучших вещей, которые с ним произошли, потому что этот случай многого его научил.

Эта потеря вынудила его уволить всех своих сотрудников, так как он больше не мог позволить себе платить им. Он занял денег у своего отца и был вынужден продать свое имущество. Для него было разрушительно думать о том, чтобы отказаться от своей мечты, но он должен был принять решение о том, сдать работу по найму или продолжать. Он решил продолжать.

Он потратил много времени на то, чтобы разобраться в своих ошибках, и понял, что ему следует взглянуть на себя объективно и измениться. Он понял, что у него развился страх ошибки, поэтому, вместо того чтобы все время думать, что он прав, ему нужно было изменить этот паттерн и начать спрашивать: «Откуда я знаю, что я прав?»



В СПИСКЕ КЛИЕНТОВ BRIDGEWATER ASSOCIATES 30% КАПИТАЛА ЗАРАБАТЫВАЮТ КОРПОРАТИВНЫЕ ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ, А 25% ОТДАНО ДЕНЬГАМ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ФОНДОВ

Он решил, что лучшим способом было бы найти других независимых аналитиков, которые видят рыночную картину иначе, чем он, и чтобы его оппоненты могли всегда оспорить его выводы и, обсудив все за и против, прийти к правильному окончательному ответу.

Далио твердо верит в систему, которую он называет «меритократией идей». Эта система

позволяет каждому иметь право голоса в любой дискуссии. Чем более ценны вы в этой области, тем больший вес имеет ваше мнение.

Постепенно у Далио появилось больше клиентов и выросла новая команда. Ему удалось вернуть компанию на прежний уровень успеха. Новые технологии способствовали этому на протяжении многих лет, поскольку это помогло ему в процессе принятия решений.

ДЕНЕЖНЫЕ РЕКИ

Первым по-настоящему крупным трофеем «кампании по наведению мостов» от Рэя Далио стал пенсионный фонд Всемирного банка

▲ Далио показал Lane Processing, как использовать фьючерсы на кукурузу и сою для снижения их затрат. Таким образом, они смогли предложить фиксированные цены и снизить риск для McDonald's

в 1985 году. Перед тем как принять решение, банкиры с удовольствием читали рассылку Рэя – те самые «Ежедневные наблюдения». Дальше – больше.

Структурный анархист Далио предложил руководству фонда смелый эксперимент по замене стандартной схемы вложения капиталов на активное управление и более свободную диверсификацию. Эксперимент удался, и к немногочисленной пастве Далио присоединился пенсионный капитал Kodak. Более того, предприимчивый Рэй смекнул, что по-настоящему большие деньги смогут принести только самые крупные игроки. Не зря же в списке клиентов Bridgewater

Associates 30% капитала зарабатывают корпоративные пенсионные фонды, а 25% отдано деньгам институциональных фондов. Далио в одной из своих книг по инвестированию как-то заметил, что любит работать с умными клиентами, которые внимательно следят за движением средств и всегда готовы вступить в диалог с руководством хедж-фонда.

Благодаря этим диалогам Далио создал стройную стратегию глобального инвестирования, вкладывая горячие





деньги умных клиентов в различные инвестиционные инструменты по всей планете. Но не просто так, а на основе анализа рыночных рисков того или иного региона.

«А» И «Б» ИНВЕСТИРОВАНИЯ

Рэй Далио с удовольствием перестраивал прежде суперконсервативный сегмент рынка хедж-фондов, создавая стратегию за стратегией. Одна из таких новаций – разделение доходности на особые классы по буквам латинского алфавита – альфа и бета.

Класс «Бета» – это привычная всем, стандартная пассивная стратегия, позволяющая зарабатывать на росте рынка и минимизации рисков за счет грамотной диверсификации. А вот класс «Альфа» приносит доход благодаря умению управляющего фондом считывать сигналы рынка и определять, какие активы вырастут в цене, а какие – просядут.

Постоянно и успешно консультируя, Далио выводит три основных правила: не позволять долгу расти быстрее доходов, не позволять долгу



▲ *Предприимчивый Рэй Далио смеялся, что по-настоящему большие деньги смогут принести только самые крупные игроки. В своей книге он пишет, что любит работать с умными клиентами, которые внимательно следят за движением средств*

расти быстрее производительности и делать все возможное, чтобы поднять производительность. И на основе этих тезисов и собственного опыта создает идеальную модель размещения финансов.

В рамках этой модели предлагается вложить 55% своих активов в облигации государственного займа в следующем соотношении: 75% – долгосрочные обязательства, 25% – среднесрочные. Прева-лирование облигаций в этом идеальном портфеле помогает снизить скачки курса акций.

На 30% средств покупаются акции компаний, входящих в состав индекса S&P 500. А 15% оставшихся денег идут на вложения в сырье, драг-металлы и другие защитные активы.

Рэй Далио советует обязательно проводить ежегодную ребалансировку этого портфеля, перемещая средства из доходных активов в менее доходные, хеджируя риски.

ТОТ САМЫЙ ВСЕПОГОДНЫЙ

Одна из фондовых стратегий Рэя Далио, построенная на получении доходности выше среднерыночной – Pure Alpha, приносит ежегодную прибыль в пределах 18%.

Как сообщает РБК, Pure Alpha в итоге стал флагманским подразделением Bridgewater. По подсчетам LCH Investments, за все время существования Pure Alpha заработал \$45 млрд с 1991 года, лишь трижды окончив год с убытками.

\$45 млрд
ЗАРАБОТАЛ PURE ALPHA
ЗА ВСЕ ВРЕМЯ СУЩЕСТВОВАНИЯ
С 1991 ГОДА, ЛИШЬ ТРИЖДЫ ОКОНЧИВ
ГОД С УБЫТКАМИ

Два других фонда, созданных в 2011 году – Pure Alpha Major Markets и All Weather (в переводе с английского – «Всепогодный»), предлагаются крупным клиентам, но и пассивные инвесторы охотно пользуются этим превосходным финансовым инструментом.

Не зря же за инновационность подходов и авторские схемы инвестирования Рэя называют Стивом Джобсом финансовых рынков.

ЖЕСТКО И МЕДИТАТИВНО

Начнем с того, что попасть в компанию Далио очень и очень сложно. Чужие здесь не ходят. В интервью The Wall Street Journal один из инвесторов приравнял отбор в Bridgewater к службе в американском спецназе.

Во время кастинга кандидат проходит шесть психологических тестов, выявляющих свойства его личности. Уже после приема в компанию сотрудники должны оценивать работу друг друга через специальное приложение Dots.

Внутри своей компании и в отношениях с клиентами Рэй Далио исповедует принципы открытости и прозрачности и запрещает своим сотрудникам скрывать информацию и вступать в непродуктивные споры, доводя дело до открытых конфликтов. Часть своей управленческой стратегии Далио изложил в одном из бестселлеров «Принципы. Жизнь и работа».

Бизнесмен и писатель призывает сотрудников быть

честными в первую очередь перед собой. Осознать свои недостатки, проработать их и устранить.

«Это путь к самосовершенствованию. Научившись понимать себя, человек без труда находит язык с другими людьми», – уверен Далио.

Как заявляет Далио, здравые решения приходят в результате принятия действительности. Он считает романтиков-теоретиков одной из основных проблем бизнеса.

Жизнь не стоит приукрашивать, ее надо принять такой, какая она есть. Необходимо научиться отличать ожидания и реальность. По мнению автора, мечта формирует цель, а реализм – лишь шаг на пути к ее достижению. В процессе создания эффективной бизнес-команды Рэй советует нанимать харизматичных личностей со схожими взглядами. Только такой коллектив способен решать любые задачи.

В соответствии с принципами Рэя Далио грамотный менеджер отличается тем, что легко налаживает контакты с сотрудниками, направляет и курирует их. Он – противник коллективной ответственности и подчеркивает, что за каждый микропроцесс должно отвечать конкретное лицо. ■

ОПЫТ РЕШАЕТ ВСЕ



ПРЕДПРИЯТИЯ
ПАВЛА КРАМИНОВА

ГРАФИЧЕСКИЙ И ВЕБ-ДИЗАЙН

30 ЛЕТ
В ДЕЛЕ



+7 (985) 364-6252



Quasar Optics



Видим все!

Технологии будущего для обеспечения безопасности сегодня

Чтобы снизить влияние человеческого фактора на процедуру досмотра, мы разработали Q-Vision – революционный продукт, предназначенный для помощи операторам РТУ в принятии решений и усиливающий безопасность как уже существующих, так и строящихся досмотровых пунктов.

Автоматический анализ делает процедуру досмотра более быстрой и надежной.



+7 (991) 700 88 43
www.quasar-optics.com

PROEKTY@LYUIDELA.PRESS

УБЕДИМ

В ВАШЕЙ

+7(499)7336524 ПРАВОТЕ!

GR-ХОЛДИНГ ПОЛНОГО ЦИКЛА

ПРЕСС-
КОНТАКТ
ГРУППА КОМПАНИЙ