

Люди дела.

02⁽⁰⁸⁾

МАРТ-АПРЕЛЬ
2023



www.lyudicдела.press

ИНФРАСТРУКТУРА>

Владимир ЛОКТЕВ, министр строительного комплекса Московской области, о задачах строительства социальных объектов

ДОСТРОЙ>

Евгений СТАРОДУБЦЕВ, генеральный директор ООО «Стройкомплекс», о бюджетных проектах в Подмоскowie

ПРОЕКТИРОВАНИЕ>

Наталья СЫРЫГИНА, начальник отдела Мособлгосэкспертизы, о проблемах перехода на ресурсно-индексный метод

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ >

Вадим КОВАЛЕВ,
член Общественной
палаты России:
*«Корпоративная социальная
ответственность
необходима для развития
российской экономики»*

ТЕМА НОМЕРА >

СТРОИТЕЛЬСТВО
РОСТА



А ты занимаешься управлением репутацией? Мы - да!



DAYNET
репутационное бюро

+7 (831) 228-22-00

603006, Нижний Новгород,
ул. Провиантская, 26, офис 8

info@daynet.pro

Люди дела.

© Журнал «Люди дела.
Строительство, Инновации,
Управление».

Издатель, редакционный
директор сетевого
и печатного журнала
Александр Полянский
Арт-директор
Павел Краминов
Редакторы
Юлия Бурсак, Антон Бурсак,
Иван Гидаспов, Вадим Сипров
Фотокорреспонденты
Сергей Авдудевский,
Александр Данилюшин
Корректор
Юлия Познахирко
Верстка
Татьяна Мациевская
Цветокоррекция
Михаил Саянов
Сайт
Дмитрий Краминов
Сисадмин
Роман Заргаров
Фотоматериалы:
shutterstock.com

Контакты с редакцией:
editorial@lyudidela.press

Менеджер
по специальным проектам
Виктория Бережнова
proekty@lyudidela.press

Контакты с издательством:
info@lyudidela.press

ISBN 978-5-600-02354-3

Тираж 3000 экз.
Подписано в печать 27.04.2023
Сайт <http://www.lyudidela.press>

18+

ОТ РЕДАКЦИИ >



▲ Александр Полянский,
редакционный директор

НА СТРОИТЕЛЯХ – ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

Главный герой номера – Вадим Ковалев, член Общественной палаты России, один из ведущих экспертов по корпоративной социальной ответственности и организаторов «движения ESG» в российском бизнесе (с. 44).

Тема номера посвящена итогам работы стройкомплекса России за 2022 год и задачам на 2023 год, прежде всего задачам экономического роста отечественной экономики. В обзорном материале представлены официальная позиция Минстроя России, а также мнение главы НОПРИЗ Анвара Шамузафарова (с. 52). Министр строительного комплекса Московской области Владимир Локтев рассказывает о программах развития социальной инфраструктуры Подмосковья (с. 60). А генеральный директор ООО «Стройкомплекс» Евгений Стародубцев – о реализации программы достроя в Московской области (с. 70).

Руководитель подразделения Мособлгосэкспертизы Наталья Сырыгина называет четыре препятствия для перехода на ресурсно-индексный метод составления смет в 2023 году (с. 78). Руководитель IT-службы ООО «ПромСтройИнжиниринг» Руслан Третьяченко рассказывает о перспективах BIM в проектировании (с. 86).

Аналитические материалы посвящены реализации Послания президента Федеральному собранию (с. 8), региональной политике (с. 14), состоянию банковской системы (с. 20), ситуации в сфере импортозамещения (с. 28), перспективам искусственного интеллекта (с. 36).

В рубрике Story читайте очерк об основателе Airbnb Брайане Чески (с. 92).

01
#02(08) МАРТ-АПРЕЛЬ 2023

→

01

СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

04

МНЕНИЯ

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ДОНБАССА

Мариуполь и Северодонецк
Роман ЮНЕМАН, основатель движения «Общество. Будущее», — о том, как идут строительные работы в этих двух крупных городах новых регионов России

06

МНЕНИЯ

СТРОИТЕЛЬСТВО

Не дураки и не дороги
Игорь ПРУДНИКОВ, генеральный директор ЕВРАРОС, — о ситуации на российском рынке стройматериалов

44

ЛИЦА

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ

Корпоративная ответственность
Вадим КОВАЛЕВ, член Общественной палаты России, — о роли ESG для развития экономики и социальной сферы

08

ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

ОРИЕНТИРЫ

Суверенный курс
Акценты первого «военного» послания президента
Вадим СИПРОВ

14

ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА

Повышение планки
Федеральная власть работает над качеством регионального управления
Вадим СИПРОВ



20

РЫНКИ

ФИНАНСЫ

Стрессоустойчивость
Почему не «упала» российская банковская система
Юлия БУРСАК



28

РЫНКИ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Сделай сам
Как разные отрасли справляются с проблемой импортозамещения
Антон БУРСАК

52

ОТРАСЛИ

ТЕМА НОМЕРА

Локомотив ускоряется
Программы поддержки строительной отрасли дадут результат
Дмитрий АЛЕКСАНДРОВ

36

РЫНКИ

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

Война разумов
Почему ИИ станет новым «полем боя» для мировых держав
Антон БУРСАК

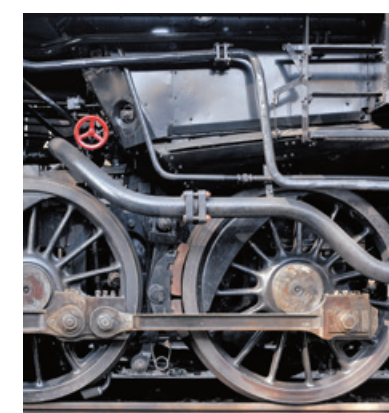


60

ОТРАСЛИ

ТЕМА НОМЕРА

Работа, важная для людей
Владимир ЛОКТЕВ, министр строительного комплекса Московской области, — о программах развития социальной инфраструктуры Подмосковья



70

ОТРАСЛИ

ТЕМА НОМЕРА

Завершение достроя
Евгений СТАРОДУБЦЕВ, генеральный директор ООО «Стройкомплекс», — о бюджетных проектах Московской области

78

ОТРАСЛИ

ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Условия не созданы
Наталья СЫРЫГИНА, начальник отдела Мособлгосэкспертизы, — о четырех препятствиях для внедрения ресурсно-индексного метода определения смет



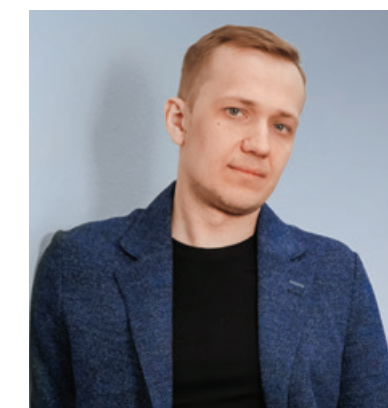
86

РЕШЕНИЯ

ПРОЕКТНЫЙ ЦЕХ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Почти все в BIM

Руслан ТРЕТЬЯЧЕНКО, руководитель IT-службы ООО «ПромСтройИнжиниринг», — о значении информационного моделирования



92

РЕШЕНИЯ

STORY

Три матраса и завтрак
Как Брайан Чески придумал Airbnb
Иван ГИДАСПОВ



МАРИУПОЛЬ И СЕВЕРОДОНЕЦК



Регулярно бываю в городах Донбасса с гуманитарными миссиями – привозим то, что более всего необходимо.

Много бываю в Мариуполе – привозим в город то, чего не хватает в первую очередь. В холодное время года возили обогреватели и одеяла.

По сравнению с осенними месяцами город выглядит совершенно иначе.

Мариуполь живет – оживают и те кварталы, что были разрушены в ходе боев. Его восстанавливают высокими темпами. Не очень понятно, почему нельзя было начать с таких темпов месяца четыре назад.

Многие дома и даже целые микрорайоны (Черемушки, Меотиды), которые были полностью разрушены, уже снесли. По словам местных, там будут строить новое жилье. И это похоже на правду. Весь город сейчас напо-



▲ Роман ЮНЕМАН, политолог, политик, основатель политического движения «Общество. Будущее»

минает большую стройку. Людей, по ощущениям, стало гораздо больше: вернулась часть тех, кто уехал. И толпы на рынке выросли, и вообще на улицах больше народа.

Открылось много новых заведений и магазинов. Цена коммерческой аренды кусается – 60 тыс. рублей в месяц за 80 квадратов в центре. И вообще цены, как на Дальнем Востоке, хотя никаких особых коэффициентов тут нет, и денег у людей немного.

Через город идет сплошной поток фур в Крым. Мариуполь будет пользоваться своим выгодным расположением. Дороги здесь отремонтировали, правда, они быстро изнашиваются.

Бюрократия по-прежнему мучает людей. Причем это усугубляется проблемами с общественным транспортом, которого сильно не хватает. Чтобы оформить российские пособия вместо старых донецких, люди, по их словам, иногда вынуждены добираться аж до Ростова. А по судебным делам – до Донецка, потому что в Мариуполе суда нет вообще. Так что без своей машины приходится очень тяжело.

Конечно, Мариуполь хотят превратить в город-витрину для телекартинки. В целом я за Мариуполь порадовался. Люди заслужили нормальную жизнь.

А вот про Северодонецк такое впечатление, что все забыли. В первую очередь федеральные власти. До этого был в Северодонецке в декабре и феврале, поэтому вижу динамику изменений, которых, к сожалению, почти нет.

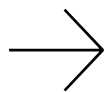
Конечно, с приходом весны люди перестали замерзать, но проблем все еще навалом: ни одного нового здания не построено, и даже отремонтировать смогли до сих пор далеко не все постройки. Окна поменяли, по моим наблюдениям, в 30–50% домов. Почему так получается?

Причин несколько. Во-первых, тут нет ни сотовой связи, ни интернета. И реальное положение дел в Северодонецке редко попадает в медиа. Во-вторых, до города не дотягивается контроль федерального центра.

Привезли в Северодонецк генераторы. Но в городе такое количество проблем, что одной волонтерской помощью не обойтись. ■

ЧТОБЫ ОФОРМИТЬ РОССИЙСКИЕ ПОСОБИЯ ВМЕСТО СТАРЫХ ДЕНЕЗРОВСКИХ, ЛЮДИ, ПО ИХ СЛОВАМ, ИНОГДА ВЫНУЖДЕНЫ ДОБИРАТЬСЯ АЖ ДО РОСТОВА

НЕ ДУРАКИ И НЕ ДОРОГИ



В конце марта Евразийская ассоциация рынка отопительных систем (ЕВРАРОС) обратилась в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) и Общественную палату Российской Федерации с просьбой взять под контроль критическую ситуацию, сложившуюся на отечественном рынке стройматериалов. На сегодняшний день двумя острейшими проблемами в этой области являются стремительный рост цен на металлы и увеличение доли фальсифицированной продукции.

Стройкомплекс сейчас – один из основных драйверов развития отечественной экономики. А его вклад в ВВП России достигает 7%. Кроме того, строительство, особенно жилищное, не просто обеспечивает около 10% рабочих мест в стране, но и создает мощный мультипликативный эффект в смежных отраслях.

Возведение новых квадратных метров стимулирует дополнительные закупки песка, щебня, камня, гипса, расширение производства цемента, кирпича, плитки, железобетонных конструкций, асфальта, увеличение выпуска сортового металлопроката и металлоконструкций, новый спрос на деревянные и пластмассовые строительные конструкции, отделочные и кровельные материалы, стекло, трубы и, конечно же, отопительные приборы. Ведь построенные площади надо обслуживать, освещать и отапливать. Это, в свою очередь, дает дополнительный импульс развитию энергетики, ЖКХ и т. д.

Однако эту радужную картину омрачают сегодня две большие проблемы: увеличение объема фальсификата и стремительный рост цен, прежде всего на металлы.

ЕВРАРОС по своей инициативе, просьбам застройщиков и частных лиц систематически проводит экспертизу теплового оборудования, обращаемого на российском рынке. Ситуация выглядит довольно плачевно. Лишь в одном из десяти проверенных в аккредитованной лаборатории образцов всего в одном случае не подтвердилось подозрение на фальсификат. Более того, даже если фальсифицированная продукция и выявлена, то убрать ее с рынка фактически невозможно. Просто ни у одного госоргана сейчас нет соответствующих полномочий по контролю и надзору в этой сфере. До 1 июля 2021 года ими обладало Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Ростандарт). Однако затем государство добровольно отказалось от функции надзора в соответствии с 248-ФЗ.

Поэтому если раньше проблема фальсификата затрагивала в большей мере так называемые премиальные сегменты рынка стройматериалов (поддельвали прежде всего дорогую импортную продукцию, например, европейскую сантехнику и отопительные приборы), то после лишения Ростандарта контрольно-надзорных функций отечественный рынок буквально наводнила некачественная и фальсифицированная строительная продукция. Теперь она занимает уже более 25% всего оборота российского рынка стройматериалов.

СТРОЙКОМПЛЕКС СЕЙЧАС – ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ ДРАЙВЕРОВ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ. А ЕГО ВКЛАД В ВВП РОССИИ ДОСТИГАЕТ 7%



▲ **Игорь Прудников,**
генеральный директор
ЕВРАРОС

Да, на рынке, конечно, по сей день остаются определенные ограничения. Например, процедура прохождения обязательной сертификации. На рынке Евразийского экономического союза (ЕАЭС) она регулируется техническими регламентами, а в России – постановлением Правительства РФ №2425. Однако, как показывает опыт, такой сертификат на черном рынке стоит весьма недорого. И производители фальсификата легко приобретают этот документ. В результате обращение их продукции на рынке становится таким же «законным», как и продукции добросовестного производителя, а издержки при этом на порядок ниже. Такая вот получается «доброе соседство» конкуренция.

Что касается роста цен на основной и самый стратегически важный для всей стройки ресурс – металлы, то эта проблема выходит далеко за рамки нашей отрасли. Наша ассоциация в марте направила в ФАС просьбу проверить причины и оправданность роста отпускных цен на алюминий, рулонную сталь и листовую прокат. По данным производителей, в течение суток стоимость этих позиций у крупнейших производителей России увеличилась почти на 20%. Причем очевидных объективных причин для такого резкого подорожания не было.

На мой взгляд, это результат лоббизма крупнейших металлургических компаний, которым выгодна экспортная ориентация их отрасли и привязка внутренних российских цен к курсам крупнейших зарубежных бирж. Благодаря вступлению России в ВТО 20 лет назад российские металлурги смогли выйти на высокодоходные рынки США и Европы. И, хотя в жертву этому решению были принесены многие советские отрасли, в том числе гражданское авиастроение и часовая промышленность, до недавнего времени ситуация всех устраивала. И экспортеров отечественных металлов (они получали сверхприбыли на внешних рынках), и государство (оно пополняло казну за счет налоговых поступлений).

Однако сегодня положение кардинально изменилось. Поэтому ситуация, когда Россия выступает крупнейшим поставщиком алюминия на склады Лондонской биржи металлов (LME), а металл из России, согласно последнему отчету биржи, составляет более 50% алюминия, находящегося в резерве, представляется несколько противоестественной. То же происходит со сталью и прокатом. Полагаю, что жертвовать российскими производителями отопительных приборов ради сверхприбылей металлургов едва ли этично и целесообразно. Поэтому государству следовало бы принять меры. ■

ТЕКСТ | ВАДИМ СИПРОВ

СУВЕРЕННЫЙ КУРС

АКЦЕНТЫ ПЕРВОГО
«ВОЕННОГО»
ПОСЛАНИЯ
ПРЕЗИДЕНТА

21 ФЕВРАЛЯ ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ВЛАДИМИР ПУТИН ВЫСТУПИЛ С ЕЖЕГОДНЫМ ПОСЛАНИЕМ К ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ, В КОТОРОМ ОБОЗНАЧИЛ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ И ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА. ОБ ОСОБОЙ ЗНАЧИМОСТИ ЭТОГО ПОСЛАНИЯ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ ЕГО ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ: 1 ЧАС 45 МИНУТ – ДЛИННЕЕ БЫЛО ТОЛЬКО ПОСЛАНИЕ 2018 ГОДА, А ТАКЖЕ ВНИМАНИЕ ОБЩЕСТВА К ОБРАЩЕНИЮ ГЛАВЫ ГОСУДАРСТВА.



По данным агентства Media-score, телевизионная аудитория послания превысила 9,2 млн зрителей – на треть больше, чем предыдущее послание в 2021 году. Наблюдатели считают, что столь высокий интерес к этому выступлению Владимира Путина связан с остротой текущей ситуации и растущим запросом общества на перемены в стране.

НА ЧТО ДЕЛАЕТСЯ СТАВКА В ПРОТИВОСТОЯНИИ С ЗАПАДОМ?

Красной нитью текста послания стала тема укрепления стратегической безопасности страны в условиях специальной военной операции и противостояния с коллективным Западом, а также развития оборонно-промышленного потенциала России, отмечает заместитель президента Российской академии ракетных и артиллерийских наук Константин Сивков.

Так, одно из наиболее заметных решений – приостановка участия страны в Договоре о мерах по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений (ДСНВ). Политолог Андрей Перла полагает, что это решение позволит быстро и с минимальными затратами повысить уровень стратегической безопасности.

Однако оборонные инициативы Владимира Путина не ограничиваются развитием сил ядерного сдерживания, уровень оснащения которых современными системами уже превышает 91%. «Мы должны выйти на такой же высокий качественный уровень по всем компонентам Вооруженных сил», – поставил задачу глава государства. В российском военно-промышленном комплексе будут внедряться передовые технологии, которые повысят качественный потенциал армии.

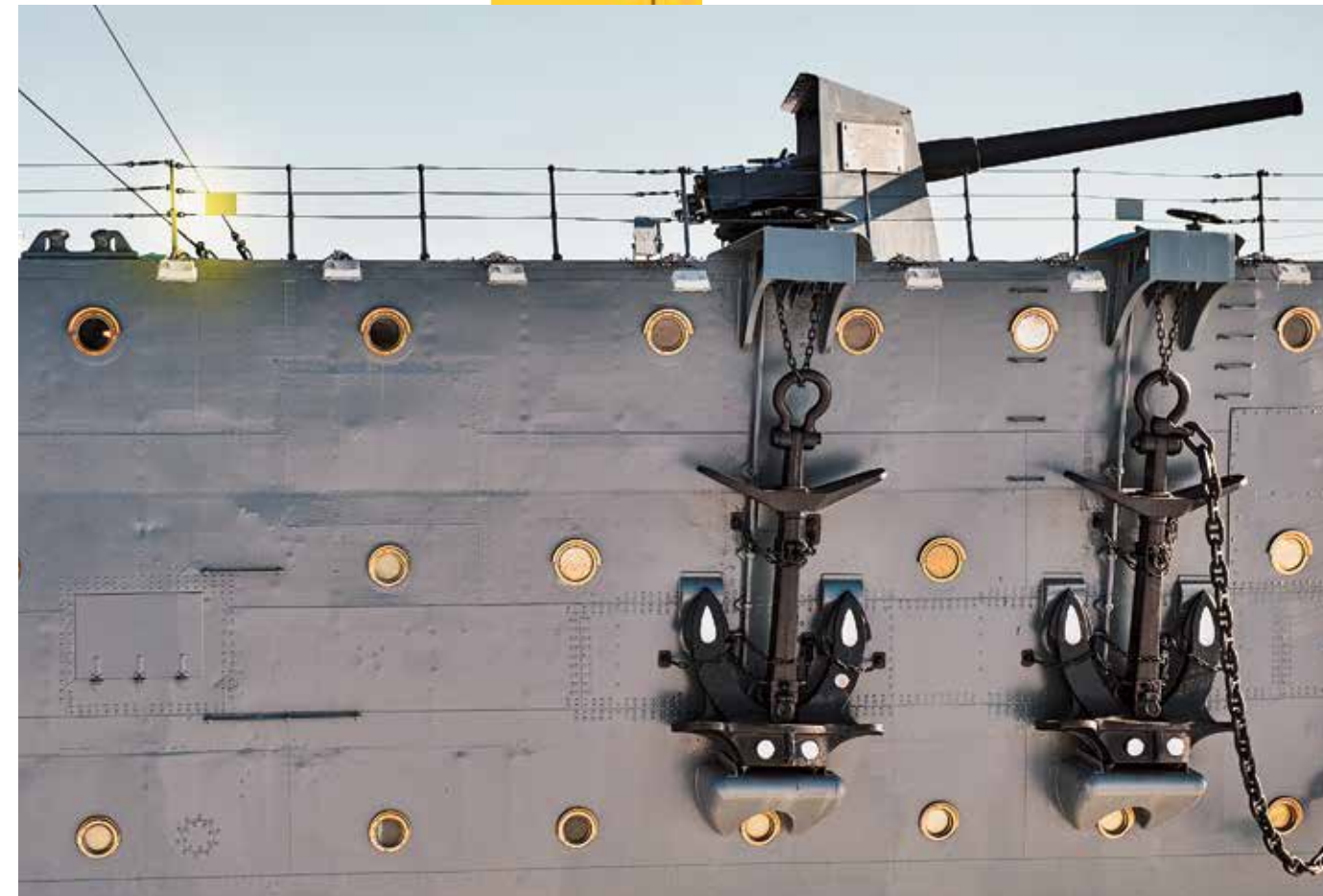
Такие разработки, образцы вооружений и техники, по словам национального лидера, есть во всех сегментах российской оборонки. Многие из них превосходят за-

рубежные аналоги, а сейчас стоит задача наладить их массовое производство.

«Чтобы решить поставленную президентом задачу, России придется принимать меры по восстановлению технологического и экономического суверенитета в отраслях, которые связаны с производством военной техники», – считает Константин Сивков.

Андрей Перла соглашается с ведущим российским военным аналитиком и прогнозирует, что затраты государства на оборону и развитие высокотехнологичных производств вырастут. При этом оба эксперта едины во мнении, что эти инвестиции окажутся полезными в конечном счете для всей страны. «ВПК всегда и везде был локомотивом экономики, технологий и науки. Его развитие стимулирует рост в других социальных и экономических сегментах, таких как образование, здравоохранение, строительство инфраструктуры и жилья», – поясняет Константин Сивков. «Укрепляя обороноспособность и вкладывая средства в безопасность, мы создаем условия для рывка в будущее», – подытожил Перла.

**СВЫШЕ 10 ТРЛН
РУБЛЕЙ БУДЕТ ВЛОЖЕНО В РАЗВИТИЕ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ПРОЕКТОВ К 2030 ГОДУ**



КАК ПОДСТАВИТЬ ПЛЕЧО БИЗНЕСУ?

По словам Владимира Путина, в развитие высокотехнологичных производственных проектов к 2030 году будет вложено свыше десяти трлн рублей. В текущем году ожидаемый размер инвестиций может составить порядка двух трлн. «Прошу правительство подставить плечо бизнесу, предложить системные меры поддержки, в том числе и налоговые льготы», – распорядился глава государства.

Кстати, начиная с этого года, российские компании могут уменьшить налог на прибыль, если будут закупать отечественную продукцию и высокотехнологичное оборудование. Президент поручил составить перечень такого оборудования и порядок предоставления льгот. Кроме того, в стране уже запущен инструмент промышленной ипотеки, причем теперь льготный кредит можно

будет взять не только на покупку производственных площадей, но и на их строительство или модернизацию. Пока объем этого кредита достигает 500 млн рублей и предоставляется по ставке в три или пять процентов на срок до семи лет.

Импульс развития получит и инфраструктура регионов: связь, телекоммуникации, дороги. Уже в следующем 2024 году не менее 85% дорог в крупнейших агломерациях страны, а также более половины дорог регионального и межмуниципального значения планируется привести в нормативное состояние, а в этом году будет выделено 250 млрд рублей на инфраструктурные бюджетные кредиты, за счет которых возможны проектирование, строительство, реконструкция объектов инфраструктуры индустриальных парков и технопарков.



«Эти меры поддержки будут востребованы и развитым товарным рынком, и сельским хозяйством, и строительством. Именно поэтому Путин заявляет масштабную программу мер стимулирования экономики», – считает генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов.

Кстати, с 22 февраля правительство запустило льготную программу кредитования организаций, в том числе участников промышленных кластеров, реализующих инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции. Ее перечень в ближайшее время составит Минпромторг. Ставка будет определяться по формуле 30% от ключевой ставки Банка России плюс 3% на срок фазы строительства плюс два года дополнительно. Максимальная сумма кредита составит 100 млрд рублей с учетом вложения заемщиком не менее 20% собственных средств на реализацию инвестиционного проекта. «Новый инструмент поддержки позволит стимулировать инвестиционную активность, достичь технологического суверенитета и ускорит темпы экономического роста страны», – пояснил директор Ассоциации кластеров, технопарков и особых экономических зон России Андрей Шпиленко.

С ЧЕГО НАЧИНАЕТСЯ СУВЕРЕНИТЕТ?

Путин сделал акцент и на перестройке внешнеэкономической политики: страна переориентируется на рынки стран Центральной, Южной Азии и Ближнего Востока. Для этого будут развиваться логистика и инфраструктура внутри России. Отдельно он отметил важность развития транспортного коридора «Север – Юг», Северного морского пути, портов Азово-Черноморского бассейна, модернизации восточного направления железных дорог – Транссиба и БАМа.

Сохранится курс на дедолларизацию и деофшоризацию экономики. «Доля российского рубля в наших международных расчетах по сравнению с декабрем 2021 года удвоилась и составила одну треть, а вместе с валютами дружественных стран это уже больше половины», – уточнил президент.

По мнению главы государства, бизнес, прежде всего в ключевых секторах и отраслях, должен действовать в российской юрисдикции. Сегодня это станет базовым принципом экономической политики страны. Политолог Сергей Михеев особо подметил этот прозвучавший в тексте послания сигнал, адресованный части российского бизнеса, называемой «офшорной олигархией». «Теперь им надо определяться: ты здесь или ты там», – пояснил он.

СТРАНА ПЕРЕОРИЕНТИРУЕТСЯ НА РЫНКИ СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ, ЮЖНОЙ АЗИИ И БЛИЖНЕГО ВОСТОКА. ДЛЯ ЭТОГО БУДУТ РАЗВИВАТЬСЯ ЛОГИСТИКА И ИНФРАСТРУКТУРА ВНУТРИ РОССИИ

«Запускайте новые проекты, зарабатывайте, вкладывайте в Россию, инвестируйте в предприятия и рабочие места, помогайте школам и университетам, науке и здравоохранению, культуре и спорту. Именно так и капиталы свои приумножите, и заслужите признание, благодарность людей на поколение вперед, а государство и общество вас, безусловно, поддержат», – порекомендовал бизнесменам Владимир Путин.



КАК РЕФОРМИРОВАТЬ ОБРАЗОВАНИЕ?

Политолог Дмитрий Орлов заметил, что одной из важных тем послания стали развитие образования и отбор профессионалов во всех сферах. Без этого невозможно ускорение индустриального развития России.

В частности, глава государства обратил внимание на проблему среднего профессионального образования: дефицит рабочих кадров появился в стране не вчера. Проблему будут решать с привязкой к действующим производствам, где потребность в квалифицированных работниках станет лишь возрастать. Задача конкретная: за ближайшие пять лет подготовить

порядка миллиона специалистов рабочих професий для электронной промышленности, индустрии робототехники, машиностроения, металлургии, фармацевтики, сельского хозяйства и ОПК, строительства, транспорта, атомной и других отраслей, ключевых для обеспечения безопасности, суверенитета и конкурентоспособности страны.

Средние общеобразовательные школы в России будут модернизироваться – акцент послания сделан на развитии материальной базы. Так, к концу этого года планируется ввести в строй 400 новых школ, а еще 3,5 тыс. школьных зданий, в основном в сельской местности, отремонтируют. Объем финансирования этой программы из федерального бюджета на 2019–2024 годы определен в 490 млрд рублей. С 2025 года регионам будут регулярно выделяться федеральные средства на ремонт образовательных учреждений.

Также глава государства дал указание восстановить систему высшего образования, пострадавшего из-за поспешного внедрения «болонской системы», и вернуться к традиционной базовой подготовке специалистов. Срок обучения может составить от четырех до шести лет. При этом по каждой конкретной специальности в зависимости от запроса рынка труда студентам могут быть предложены разные по сроку подготовки программы. А если потребуются дополнительная подготовка и специализация, молодой человек сможет продолжить образование в магистратуре или ординатуре.

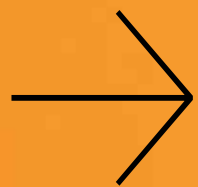
Наконец, будет возрождена аспирантура, нацеленная на подготовку кадров для научной и преподавательской деятельности. Кстати, в стране уже действуют жилищные сертификаты для молодых ученых. В прошлом году на эти цели было дополнительно ассигновано порядка 1 млрд рублей. Глава государства распорядился расширить эту программу. По словам президента, переход на новую систему должен быть плавным: правительству и парламентариям предстоит внести поправки в законодательство об образовании и рынке труда. ■

ПОВЫШЕНИЕ ПЛАНКИ

**ФЕДЕРАЛЬНАЯ ВЛАСТЬ РАБОТАЕТ НАД КАЧЕСТВОМ
РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

В ПЕРИОД ДО НАЧАЛА СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ РОТАЦИИ ГЛАВ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ ТРАДИЦИОННО ПРИХОДИЛИСЬ НА ОСЕНЬ. В РОССИЙСКОМ ПОЛИТИЧЕСКОМ СЛЕНГЕ ДАЖЕ ПОЯВИЛОСЬ СЛОВО «ГУБЕРНАТОРОПАД». ПРОШЛАЯ ОСЕНЬ СТАЛА ИСКЛЮЧЕНИЕМ: ЦЕНТРАЛЬНАЯ ВЛАСТЬ СОСРЕДОТОЧИЛАСЬ НА МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ПРОБЛЕМАТИКЕ. У ГЛАВ РЕГИОНОВ ПОЯВИЛАСЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОЯВИТЬ ИНИЦИАТИВУ, САМОСТОЯТЕЛЬНО РЕАЛИЗОВАТЬ НОВЫЕ ПРОЕКТЫ ПО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ И ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ.

ТЕКСТ | ВАДИМ СИПРОВ



Такой шанс дали всем, но не все им воспользовались – со второй половины марта процесс смены региональных элит возобновился. По первым отставкам можно сделать вывод, что работать по-старому у губернаторов уже не получится: федеральный центр ждет от глав регионов ответа на актуальные вызовы, с которыми столкнулись государство и общество.

КАЗУС КОПИНА

Первая губернаторская отставка в этом году состоялась 15 марта. Глава Чукотского автономного округа Роман Копин, занимавший эту должность с 2008 года, покинул пост по собственному желанию. Уже на следующий день президент России Владимир Путин подписал указ о назначении на должность временно исполняющего обязанности губернатора Чукотки Владислава Кузнецова, занимавшего ранее должность заместителя главы Правительства Луганской народной республики.

В экспертном сообществе среди возможных причин отставки Копина называли и усталость от длительной работы на этой должности (он возглавлял Чукотский АО с 2008 года), и ослабление поддержки со стороны олигарха Романа Абрамовича, в управленческую команду которого Копин вошел еще в нулевые годы, и неразрешенные проблемы добывающей отрасли региона – работавшие здесь западные компании ушли из России, и предприятия оказались на грани закрытия. Наконец, среди версий причины отставки фигурировало отсутствие вовлеченности региональной власти в реализацию стратегического инфраструктурного проекта по развитию Северного морского пути (проект реализуется под эгидой Росатома). Судя по всему, решать эти проблемы Кузнецов будет с другой управленческой командой – врио первым делом отправил в отставку всех членов регионального правительства.

Владислав Кузнецов за полугодовой период работы в ЛНР смог заработать не только репутацию эффективного управленца-технократа. Это условие было необходимым для выдвижения на губернаторский пост Администрацией президента еще пять – семь лет назад. Работая на новых территориях, Кузнецов проявил себя как патриот и государственный деятель. Директор Центра политического анализа Павел Данилин отмечает, что именно эти качества сейчас дополняют «список требований» федеральной власти к кандидатам на губернаторские должности. Вероятно, в других регионах на смену лидерам старой формации также будут приходить губернаторы-патриоты. «Если у че-



ФЕДЕРАЛЬНАЯ ВЛАСТЬ ВЫРАБОТАЛА МЕХАНИЗМ, ПО КОТОРОМУ ЧИНОВНИКИ НА ПОСТУ ГЛАВ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ РАБОТАЮТ ПРИМЕРНО ДВА С ПОЛОВИНОЙ ГУБЕРНАТОРСКИХ СРОКА – 10–12 ЛЕТ. ОТСЮДА И ЕЖЕГОДНАЯ РОТАЦИЯ 6–8 ГУБЕРНАТОРОВ

ловека счета, активы за границей, сам он там проводит по полгода – какой из него будет руководитель?» – рассуждает политолог.

РЕЗЕРВ ГОТОВ

Заменой «начальника Чукотки» дело не закончилось. 17 марта президент подписал указ о назначении директора Департамента регионального развития Правительства Российской Федерации Василия Анохина врио губернатора Смоленской области. Тем же указом Владимир Путин освободил от губернаторской должности Алексея Островского, руководившего регионом с 2012 года.

Эксперты называют примерно те же версии отставки, что и у Копина: длительное пребывание на должности, проблемы социально-экономического развития территории, демографический спад в области. Недавно Владимир Путин попенял Островскому за низкую рождаемость и очень высокую смертность на Смоленщине: ее население за 11-летний период губернаторства Островского сократилось почти на 80 тыс. человек. Есть и еще одна версия. Политолог Павел Данилин напоминает, что Смоленская область – важный приграничный регион, к исполнительной власти в котором требования возросли: от руководителя ждали проактивности, инициатив

и вовлеченности в проекты федерального значения. Вероятно, работа Островского по развитию связей с соседней Белоруссией была недостаточной.

Наблюдатели уточняют, что сменивший Островского Василий Анохин – выходец из команды курирующего строительную отрасль вице-преьера Марата Хуснуллина. Эта группа сейчас активно набирает политический вес и курирует масштабные федеральные инфраструктурные проекты. То есть созданы кадровые предпосылки к возвращению региона в актуальную федеральную повестку.

29 марта в отставку был отправлен глава Омской области Александр Бурков, а и. о. губернатора региона назначен Виталий Хоценко, ранее работавший председателем Правительства ДНР, а до этого – главой департамента Минпромторга России. Хоценко сделал стремительную карьеру в ЯНАО, затем работал министром в Правительстве Ставропольского края, в 2019 году перешел на федеральный уровень. А в 2022 году был «десантирован» в ДНР.

20 апреля добровольно покинул свой пост губернатор Красноярского края Александр Усс. И. о. губернатора назначен Михаил Котюков – зам. министра финансов России, до этого – министр науки и высшего образования России. Котюков – красноярец, выходец из команды прежнего красноярского губернатора, а затем вице-преьера Александра Хлопонина.

Кстати, первые три назначенца – выпускники проекта «Программа кадрового резерва» Высшей школы государственного управления, который специализируется на подготовке современных руководителей и чиновников высшего звена. Этот проект курирует



первый заместитель руководителя Администрации президента Сергей Кириенко, а саму программу неофициально называют «школой губернаторов». Политолог, депутат Государственной думы Олег Матвейчев напомнил, что кадровый резерв глав субъектов Федерации формируется в основном из выпускников этого проекта, уже имеющих успешный опыт госслужбы.

Директор Института политических исследований Сергей Марков отмечает, что федеральная власть выработала механизм, по которому чиновники на посту глав субъектов Федерации работают примерно два с половиной губернаторских срока – 10–12 лет. Отсюда и ежегодная ротация 6–8 губернаторов. «Да, замены производятся сериями, практически одновременно, но называть это плановое мероприятие губернаторопадом можно только ради хайпа. Это эффектное слово не отражает логики отставок и назначений глав регионов», – пояснил он.

Эксперты считают, что нынешняя волна замен продолжится. Так, Олег Матвейчев прогнозирует еще две отставки в ближайшее время. «В этой плановой ежегодной ротации нескольких представителей губернаторского корпуса нет ничего сенсационного», – уточнил политолог.

Среди регионов, где возможны отставки, Павел Данилин называет Хакасию – депрессивный регион, глава которого Валентин Коновалов (КПРФ) получил свой пост по итогам протестного голосования. В федеральные проекты регион вовлечен слабо, периодически в СМИ появлялась информация о коррупционных скандалах в окружении Коновалова.

НОВЫЕ ЗАДАЧИ

С большой степенью вероятности и Кузнецов, и Анохин избавятся от приставки врио этой осенью. В послании к Федеральному собранию в феврале этого года глава государства отметил,

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЖДЕТ ОТ ГЛАВ СУБЪЕКТОВ СОЗДАНИЯ УСЛОВИЙ ДЛЯ СТАБИЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБОРОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ТАКИХ КАК ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ, ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ, КАДРОВАЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ

что региональные выборы состоятся в соответствии с законодательством. В 2023 году Единый день голосования выпадает на 10 сентября. Избирателям в 22 регионах предстоит выбрать главу субъекта Федерации. Непрямые выборы состоятся в Ямало-Ненецком автономном округе – главу этого региона выберут депутаты местного заксобрания.

Особенность ЕДГ в предстоящем сентябре – выборы в ряде ключевых субъектов Федерации, таких как Кемеровская, Московская, Нижегородская, Новосибирская, Омская, Самарская, Тюменская области, Красноярский край и Приморье, Республика Саха (Якутия). Также пройдут выборы мэра Москвы. С полным списком регионов, где предстоят губернаторские выборы, можно ознакомиться на сайте Центральной избирательной комиссии.

В экспертном сообществе сформировалось понимание, что поддержка губернаторов на федеральном уровне гарантирована главам субъектов Федерации, которые успешно отвечают на вызовы времени. «Если раньше обращали внимание на то, как в регионе организована борьба с ковидом, то теперь в фокусе внимания – проблемы, связанные с СВО, социальной защитой мобилизованных и поддержкой предприятий оборонно-промышленного комплекса», – поясняет Олег Матвейчев.

Федеральный центр ждет от глав субъектов создания условий для стабильной работы оборонных предприятий: таких как энергоснабжение, транспортная доступность, кадровая обеспеченность.

Этот круг проблем, по словам Сергея Маркова, стал приоритетным.

Разумеется, большинство требований к губернаторам со стороны центральной власти осталось неизменным. Прежде всего речь идет о поддержке социально-экономической стабильности в регионе и обеспечении развития территорий. Лишь некоторые показатели эффективности работы губернаторов, такие как привлечение иностранных инвестиций, сейчас утратили актуальность. «Изменились требования к работе с населением. От губернаторов ждут своего рода социальной психотерапии с целью снижения уровня тревожности. Главам регионов пришлось перестраивать информационную политику. Теперь ключевыми аудиториями стали члены семей мобилизованных и работники предприятий, выполняющих государственные оборонные заказы», – уточняет Сергей Марков. Кроме того, от губернаторов ожидают посещений зоны боевых действий. «Кстати, многие главы регионов уже побывали на фронте», – напомнил он.

Российские политологи констатируют, что в целом губернаторский корпус перестроил свою работу на новый лад. Например, самарский губернатор Дмитрий Азаров принял деятельное участие в стабилизации ситуации на АвтоВАЗе. Еще год назад предприятие оказалось на грани закрытия из-за санкционного давления и прекращения поставок комплектующих. В регионе запущен пилотный проект по комплексной реабилитации демобилизованных участников СВО – президент России распорядился масштабировать этот проект на всю страну. Самарская область первой из российских регионов взяла шефство над одним из районов Донбасса, а сам Азаров неоднократно ездил в ДНР. Кстати, по итогам прошедшей 28 марта встречи самарского губернатора с президентом глава региона заявил о намерении выдвинуться на второй срок.

ПАРТИЯ НЕ ПРИКАЖЕТ

Эксперты полагают, что большая часть новых федеральных назначенцев на губернаторские должности будет близка к партии «Единая Россия». Однако, как это ни парадоксально звучит, факт принадлежности к партии власти не имеет и не имел существенного значения при отборе кандидатов.

Олег Матвейчев объяснил эту особенность российской внутренней политики тем, что у оппозиционных партий слишком короткая скамейка запасных. То есть у «справороссов», КПРФ, ЛДПР и других партий практически отсутствует кадровый резерв. Сергей Марков отмечает, что в сложившейся политической системе в стране партийность губернатора не важна, важны управленческие навыки и качество работы в регионе. ■



ПОЧЕМУ НЕ «УПАЛА»
РОССИЙСКАЯ БАНКОВСКАЯ
СИСТЕМА

СТРЕССОУСТОЙЧИВОСТЬ

В НАЧАЛЕ МАРТА АГЕНТСТВО «ИНТЕРФАКС» СООБЩИЛО, ЧТО ПРОГНОЗ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА ПО ПРИБЫЛИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В ЭТОМ ГОДУ ПОКА СОХРАНЯЕТСЯ НА УРОВНЕ СВЫШЕ 1 ТРЛН РУБЛЕЙ. В 2022 ГОДУ ДАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ РЕЗКО СОКРАТИЛСЯ ДО 200 МЛРД РУБЛЕЙ С 2,4 ТРЛН В 2021 ГОДУ. ОДНАКО 2023 ГОД НАЧАЛСЯ СОВСЕМ НЕПЛОХО ДЛЯ РОССИЙСКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ. СБЕРБАНК В ЯНВАРЕ-ФЕВРАЛЕ 2023 ГОДА УВЕЛИЧИЛ ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ ПО РСБУ НА 286,5% (В 3,9 РАЗА) – ДО 225 МЛРД РУБЛЕЙ. ВТЬ ТАКЖЕ ЗАЯВИЛ, ЧТО В ПЕРВОМ КВАРТАЛЕ ТЕКУЩЕГО ГОДА ОЖИДАЕТ РЕКОРДНУЮ ПРИБЫЛЬ. В МАРТЕ АМЕРИКАНСКОЕ ИЗДАНИЕ FORBES ПУБЛИКУЕТ СТАТЬЮ ПОД ЗАГОЛОВКОМ «ГДЕ РОССИЙСКИЙ БАНКОВСКИЙ КРИЗИС?». ДЕЙСТВИТЕЛЬНО, ГДЕ ОН?

ТЕКСТ | ЮЛИЯ БУРСАК

По состоянию на март 2023 года в России работают 326 банков. После 24 февраля 2022 года примерно каждый десятый из них находится под санкциями: американскими, европейскими или какими-либо еще. Большинство системных банков отключено от платежной системы SWIFT, то есть не может осуществлять платежи в США, Европу, Канаду, Великобританию и прочие страны, присоединившиеся к санкциям против России. Международные платежные системы Visa и Mastercard приостановили работу в нашей стране.

К тому же после поэтапного введения санкций часть активов российских банков оказалась полностью заблокированной. В основном это относится к требованиям к контрагентам из недружественных стран и платежей по облигациям, зависшим в Euroclear/Clearstream. У некоторых банков также заблокировали средства в Национальном расчетном депозитории после введения против него санкций.

Недружественные страны заморозили резервы Банка России на общую сумму около \$300 млрд. Центральный банк России, судя по всему, не рассчитывает на возврат данных средств, по крайней мере в ближайшем будущем. А общий объем заблокированных за рубежом активов российских инвесторов, юридических и физических лиц, составляет порядка 5,7 трлн рублей. Около 20% этих активов принадлежит розничным инвесторам, остальная сумма – российским банкам, экспортерам, транспортным и сельскохозяйственным компаниям и прочим крупным игрокам.

Что касается банков, достаточно сильно, к примеру, пострадал ВТБ. Под блокировку попали активы банка на сумму порядка 600 млрд рублей. А что с другими системообразующими банками? Глава Сбербанка Герман Греф на встрече с Владимиром Путиным так охарактеризовал 2022 год: «Был очень тяжелый период. Мы сформировали большой убыток в силу того, что потеряли практически все свои зарубежные активы, кроме стран СНГ. И, конечно же, введение против нас SDN-санкций привело к тому, что мы потеряли и возможность оперировать на биржах, и возможность оперировать с любыми валютами – как в долларе, так и в евро», – сказал Греф. Заморожены активы и корреспондентские счета Альфа Банка, банка «Открытие», Промсвязьбанка, Совкомбанка и других крупных банков, попавших под санкции.

Оставшимся в России крупным банкам с иностранным участием – австрийскому Райффайзенбанку и итальянскому «Юникредит» – счета не блокировали, но на них оказывается неослабевающее давление. Европейский центральный банк подталкивает материнский банк «Юникредита» к уходу из России. Австрийская группа Raiffeisen Bank International (RBI) работает над схемой обмена активами с российским Сбербанком. Скорее всего, Райффайзенбанк и «Юникредит», пока еще имеющие контакт с западной финансовой системой, в ближайшее время перестанут работать в нашей стране.

Однако, несмотря на все вышеперечисленные факторы, судя по показателям, банковский сектор России далек от коллапса, и катастрофы удалось избежать.

КАК БАНКАМ УДАЛОСЬ СПРАВИТЬСЯ

Как отмечают эксперты, российские банки пострадали от санкций, но текущий российский банковский кризис далек от кризиса, который мы недавно

1.5 ТРЛН РУБЛЕЙ

СОСТАВИЛ РЕКОРДНЫЙ СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК
РОССИЙСКОГО БАНКОВСКОГО СЕКТОРА ПО ИТОГАМ
ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ 2022 ГОДА

наблюдали в США с Silicon Valley Bank и в Швейцарии с Credit Suisse. Ничего подобного в России не произошло, более того – рубль, скорее, укрепился.

«Центральный банк России провел большую часть последнего десятилетия, работая над очисткой финансовой системы. Эта уборка под руководством Эльвиры Набиуллиной привела к закрытию сотен частных банков, убрав из системы слабые звенья. Это, вероятно, и стало причиной того, что санкции не разрушили российскую финансовую систему. При этом большинство крупных российских банков во главе со Сбербанком и ВТБ находится под защитой государства. Так что российские банки пережили режим санкций Запада и делистинг фондового рынка лучше, чем кто-либо мог ожидать», – пишет колумнист американского Forbes Кеннет Рапоза.

Безусловно, в условиях экономического спада и падения реальных доходов населения качество активов российских банков оказалось под серьезным давлением. Весной 2022 года было объявлено, что по распоряжению Банка России банки временно не будут раскрывать ряд показателей банковского сектора, включая и просроченную задолженность по кредитам.

По итогам первого полугодия 2022 года российский банковский сектор зафиксировал рекордный совокупный убыток в размере 1,5 трлн рублей. В эту острую фазу кризиса ЦБ помог банкам регулятивными послаблениями, в том числе оперативным смягчением процентной политики.

Во втором полугодии 2022-го деловая активность начала постепенно приходить в себя. Определенная стабилизация экономической ситуации, связанная в том числе с выстраиванием новых логистических и производственных цепочек и импортных потоков, позволила крупнейшим игрокам начать восстанавливать свои доходы.

В числе прочих причин стабилизации портал banki.ru называет льготные государственные программы кредитования, особенно в ипотеке, стабильный спрос на кредитование со стороны государственных заемщиков, а также возросшие потребности в рублевом рефинансировании на фоне закрытия внешних





источников. Что касается заблокированных средств российских банков, то ЦБ предложил предоставить банкам рассрочку на 10 лет по созданию резервов на возможные потери по таким активам.

Ян Арт, член экспертного совета Банка России, член банковской комиссии РСПП, говорит о том, что в России банковский кризис традиционно начинается с кризиса ликвидности. Но в 2022 году такая проблема была только у отдельных банков, в основном же ситуация оказалась предсказуемой. Российские банки поддержали крупные российские компании, чьи деньги стабилизировали ситуацию, в том числе с ликвидностью. Опасаясь заморозки средств на Западе, многие крупные игроки вернули часть денег в Россию.

Прогноз ЦБ РФ по прибыли банковского сектора в этом году пока сохраняется на уровне свыше 1 трлн рублей. В случае отсутствия новых процентных шоков эксперты агентства «Эксперт РА» прогнозируют

РОССИЙСКИЕ БАНКИ ПОДДЕРЖАЛИ КРУПНЫЕ РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ, ЧЬИ ДЕНЬГИ СТАБИЛИЗИРОВАЛИ СИТУАЦИЮ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ЛИКВИДНОСТЬЮ. ОПАСАЯСЬ ЗАМОРОЗКИ СРЕДСТВ НА ЗАПАДЕ, МНОГИЕ КРУПНЫЕ ИГРОКИ ВЕРНУЛИ ЧАСТЬ ДЕНЕГ В РОССИЮ

совокупную прибыль всего сектора в размере 1,3–1,5 трлн рублей. А в случае реализации негативного сценария – в размере 600–800 млрд рублей.

КОРПОРАТИВНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

В 2022 году значительную поддержку банковскому кредитованию ока-

зали государственные субсидии, выделенные на поддержку системообразующих предприятий, пострадавших от санкций. В итоге темпы роста корпоративного кредитования, показывавшие весной 2022-го отрицательную динамику, относительно быстро снова стали расти. Уже в июне 2022 года темп прироста портфеля корпоративных кредитов вернулся в плюс.

В 2022 году рост корпоративных кредитов превысил показатель за 2021 год (14,3 и 11,7% соответственно). В первую очередь это произошло благодаря льготным кредитам системообразующим предприятиям. Они могли получать кредиты до 10 млрд рублей или до 30 млрд для холдинговых структур под 10–11%. Всего за 2022 год по этой программе банки выдали свыше 1,5 трлн рублей.

Кроме того, помог рост проектного финансирования застройщиков, то есть кредитов, выделенных строительным компаниям под невысокие ставки, в среднем 4–5% годовых под обеспечение средств покупателей жилья на счетах эскроу. Портфель подобных кредитов за 2022 год увеличился на 2,2 трлн рублей.

ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

Ипотека выросла на 20,4% тоже не без помощи государства. Помогли программы поддержки ипотечных заемщиков, включая кредитование под 7% на покупку жилья в новостройках. Пик спроса на ипотечные кредиты пришелся на декабрь: люди взяли почти 400 млрд рублей в долг по льготным ставкам. Спрос подстегнули опасения роста ставок либо завершения программы.

А поскольку льготную ипотеку продлили до 1 июля 2024 года, в этом году ЦБ ждет роста ипотеки еще на 15%. Банковское сообщество позитивно отреагировало на данную новость. К примеру, в банке «Открытие» считают, что благодаря госпрограмме ипотека становится доступной для более широкой аудитории и повышает популярность жилья на первичном рынке.

«Большая часть новостроек с ипотекой сейчас приобретает именно по госпрограмме», – рассказывает Алексей Рыщук, представитель пресс-службы банка «Открытие». «Доля кредитов, выданных по льготным ипотечным программам в нашем банке, составляет 60–70% от общего объема выдач. Средний чек таких кредитов за год не изменился – 4,9 млн рублей», – уточнил Алексей.

Полина Бородина, ведущий специалист пресс-службы Уральского банка реконструкции и развития, сообщает, что «в УБРиР продолжают расти показатели по ипотеке, и, в частности, по итогам первого квартала 2023 года зафиксировано увеличение доли ипотеки на вторичном рынке. Она составила 60%, а по прогнозам, по итогам полугодия ее значение достигнет 50%. Такой рост обусловлен тем, что в прошлом году на рынке вторичного жилья было мало предложений из-за высоких ставок и увеличения продаж новостроек с поддержкой государства. В 2022 году более 60% всех выдач



приходилось именно на первичный рынок. Также мы видим, что растет и сегмент индивидуального жилищного строительства». «В 2023 году УБРИР планирует нарастить портфель в полтора раза. В целом по рынку, по нашим прогнозам, в этом году объем ипотечного кредитования будет на уровне 2022 года. Кроме того, отметим, что сегодня ставки в среднем находятся на уровне 11,5%. Это вполне комфортное значение, несмотря на то что в 2019 году оно достигало 10%», – продолжает Полина.

РОЗНИЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ

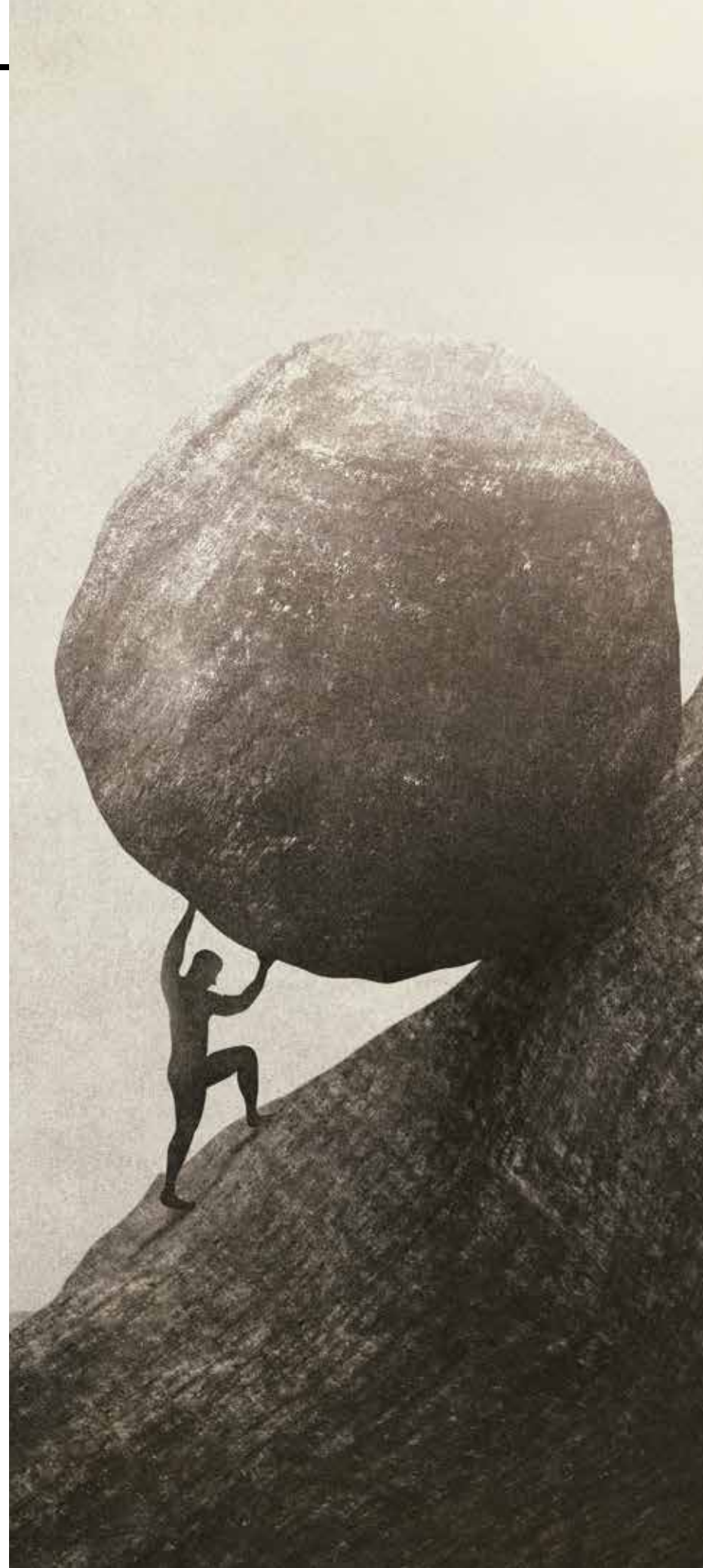
А вот рост совокупного портфеля розничных кредитов был ожидаемо сдержанным. Несмотря на то что к сентябрю 2022 года потребительское кредитование почти вернулось к февральским значениям ежемесячного роста, в октябре прирост существенно замедлился на фоне проведения частичной мобилизации. В условиях неопределенности население снизило спрос на кредитные ресурсы, а банки из-за возросших рисков ограничили предложения. В итоге кредитный портфель вырос всего на 3% (в сравнении с 20-процентным ростом в 2021 году).

Однако Алексей рассказал о весьма оптимистичном прогнозе банка «Открытие» по потребительскому кредитованию на 2023 год. «Потребительское кредитование на текущий момент – один из самых стабильных сегментов финансового рынка. Основное влияние на него оказывают макропруденциальные лимиты регулятора, но они были заложены в наш прогноз. Полагаем, что рынок потребкредитов в 2023 году прирастет на 33% к прошлому году».

КАК РАСШЕВЕЛИТЬ ПОТРЕБИТЕЛЯ

Несмотря на общий позитивный настрой, некоторая сложность для российских банков сейчас – нестабильность потребительских настроений в условиях геополитической неопределенности и инфляционного давления. В поисках активности на розничном рынке банки смягчают неценовые условия по продуктам. Например, улучшая условия по своим программам лояльности или повышая лимиты по кешбэку.

«Сегодня на рынке банки борются за лучших клиентов. Поэтому, к примеру, отвечая на клиентские запросы, мы постоянно улучшали свой флагманский карточный продукт – ввели льготный период 180 дней в феврале, разрешили снятие наличных без комиссии, дали повышенный кешбэк при оформлении виртуальных кредитных карт», – подчеркивает Алексей Рыщук.



ВМЕСТО ДОЛЛАРА И ЕВРО ЮАНЬ И ТЕНГЕ

Из-за санкционных рисков банки стали проводить активную девальютизацию своих портфелей. За 2022 год кредиты в валюте сократились в общей сложности на 18,2%. Изменения коснулись и количества валютных счетов в долларах и евро, открытых в банках. Для многих банков сейчас расчеты в этих валютах невозможны.

«Сегодня в расчетах активно используются казахстанские тенге, китайские юани, индийские рупии. Клиенты должны перестраивать свои внешне-торговые контракты на расчеты в других валютах, а учитывая, что значительная часть внешнеэкономической деятельности ведется именно с Китаем и Казахстаном, то выбор юаня и тенге для расчетов очевиден», – комментирует пресс-служба Уральского банка реконструкции и развития.

«Однако, с точки зрения банков, такое многообразие требует других подходов по управлению ликвидности, мониторингу большого количества корреспондентских счетов в разных странах, проведению обменных операций в еще недавно экзотических валютах. Поэтому сложившаяся ситуация нашла свое отражение как в расчетах, так и в структуре биржевых торгов: доля доллара снижается, а юаня – растет».

НЕСМОТЯ НА ОБЩИЙ ПОЗИТИВНЫЙ НАСТРОЙ, НЕКОТОРАЯ СЛОЖНОСТЬ ДЛЯ РОССИЙСКИХ БАНКОВ СЕЙЧАС – НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ НАСТРОЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И ИНФЛЯЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ



ИТОГО

Итак, российская банковская система оказалась значительно более устойчивой, чем полагали на Западе, хотя ситуация остается достаточно неопределенной.

Банк России озвучил общую прибыль банковского сектора по итогам 2022 года в размере 203 млрд рублей, но не приводил данных о распределении прибыли и убытков в зависимости от размеров кредитных организаций. При этом значительную роль в результате сыграл Сбербанк: его прибыль по итогам года составила 300 млрд рублей.

Что касается прочих игроков, аналитики рейтингового агентства «Эксперт РА» посчитали, что российские банки из топ-10 по активам в 2022-м существенно ухудшили финансовый результат всего сектора, показав убыток 197 млрд рублей против прибыли остальных игроков на уровне 400 млрд рублей.

Ожидания ЦБ на 2023 год по росту кредитного портфеля и прибыли банков основаны на базовом сценарии развития ситуации, не предполагающем серьезных шоков. Однако давление на страны по периметру России растет, как и на компании и банки, остающиеся в России. Под санкции попадают новые банковские институты.

Тревожит участников рынка и переход на повышенную секретность. ЦБ разумно объясняет, что главная задача – избежать на рынке паники, при которой некоторые банки не смогут устоять. Однако отсутствие данных также обоснованно вызывает опасения, что неразглашаемые проблемы крупных участников сектора могут способствовать внезапному коллапсу.

«В этих засекреченных данных могут быть очень неприятные вещи, что у банков, что у крупных промышленных групп. Мера не самая хорошая. Засекречивай не засекречивай, но, если проблема есть, значит, она проявится», – говорит Ян Арт.

На этом фоне значимым стало возвращение отчетности – раскрытие информации по РСБУ снова становится для банков обязательным. Первые отчеты банков за первый квартал 2023 года и по итогам 2022 года ожидаются в апреле. Это даст аналитикам больше информации для размышлений и прогнозов. ■

СДЕЛАЙ САМ

КАК РАЗНЫЕ ОТРАСЛИ СПРАВЛЯЮТСЯ С ПРОБЛЕМОЙ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ СТАЛО ГЛАВНОЙ ТЕМОЙ 2022 И 2023 ГОДОВ. РОССИЙСКИМ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ ЗАЧАСТУЮ ПРИХОДИТСЯ ПОЧТИ С НУЛЯ «ПЕРЕИЗОБРЕТАТЬ» СВОЮ ПРОДУКЦИЮ. ПРИ ЭТОМ ДЛЯ МНОГИХ СЕГОДНЯШНЯЯ СИТУАЦИЯ СТАЛА ВОЗМОЖНОСТЬЮ ЗАНЯТЬ РАНЕЕ НЕДОСТУПНЫЕ НИШИ. РАЗБИРАЕМСЯ, ГДЕ УДАЕТСЯ ОБОЙТИСЬ БЕЗ ПОМОЩИ ПАРТНЕРОВ ИЗ НЕДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН, А ГДЕ РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ МОЖЕТ ЗАТЯНУТЬСЯ НА ГОДЫ.



Разрыв производственных цепочек во всех отраслях экономики стал, наверное, основным макроэкономическим риском для России, и в целом это и было ключевой ставкой авторов санкционных мер. Самые негативные прогнозы не оправдались – по крайней мере пока.

В феврале 2023 года ВШЭ опубликовала исследование, где говорится, что по состоянию на 2019 год промышленный комплекс России зависел от импорта на 39%. Это в два раза ниже, чем в экономиках Венгрии, Словакии, Словении, в 1,5 раза ниже, чем в Канаде и Австралии, в 1,3 раза ниже, чем в Германии, и сопоставимо с уровнем США и Индии. «Таким образом, уже в 2018 году уровень потребления иностранной добавленной стоимости в сфере промышленного производства в России был относительно низок. Есть основания полагать, что в 2019–2022 годах он дополнительно снизился», – утверждают авторы исследования.

Доля российских предприятий, испытывавших в 2018 году критическую импортозависимость от поставок деталей и компонентов, составляла от 20 до 33% в зависимости от отрасли. Тот же самый показатель, когда речь идет о технологиях, составлял от 31 до 50%. Критическая потребность в услугах, включая инжиниринг, дизайн, обслуживание и ремонт, присутствовала у 36–55% предприятий в зависимости от отрасли.

В части деталей и компонентов самой неблагополучной авторы исследования называют производство одежды: там критическую импортозависимость до начала СВО испытывали 43,9% предприятий. В сегменте технологий больше всего проблем у отраслей по производству компьютеров, электронных и оптических изделий, а также у автопрома.

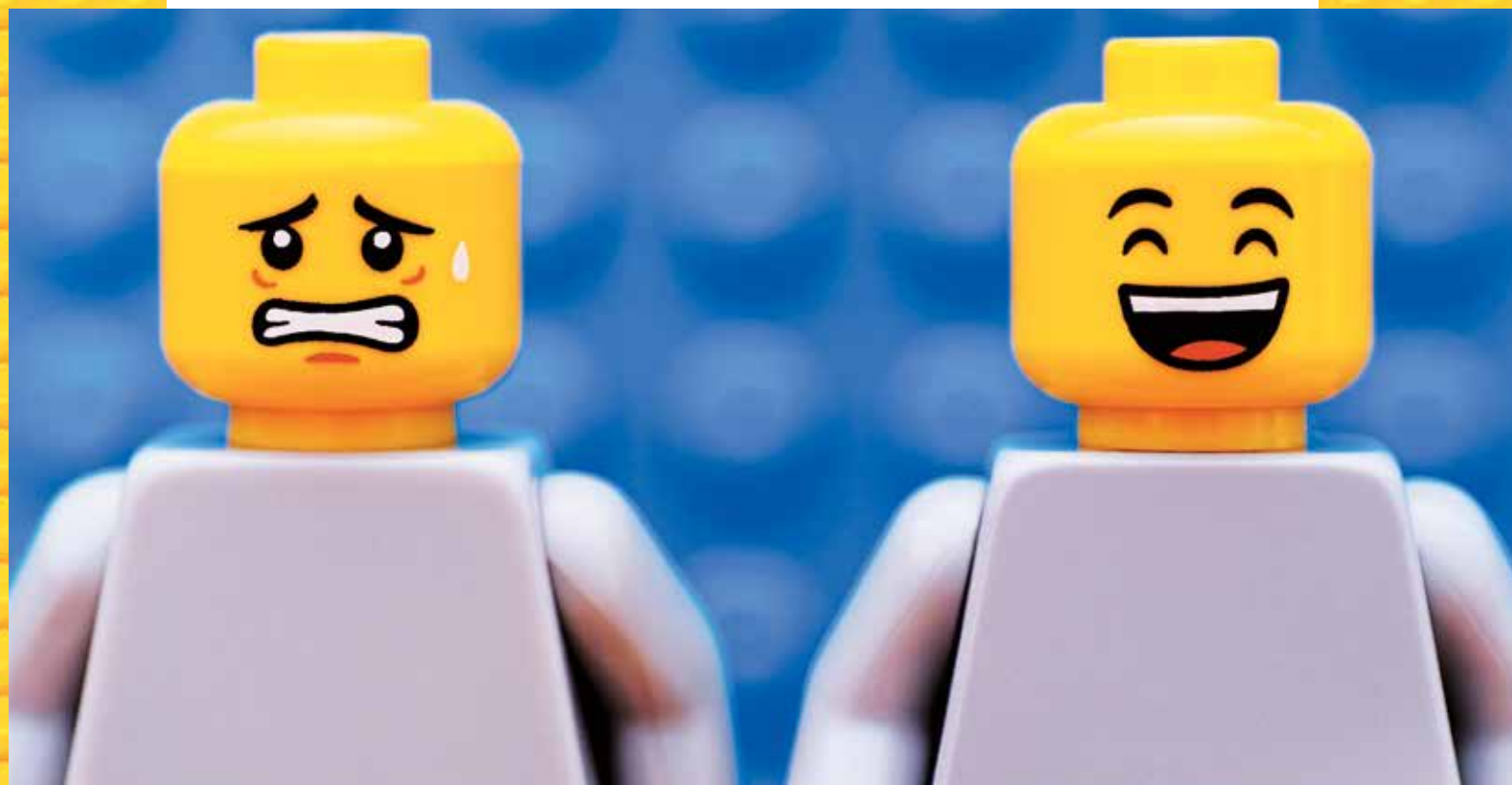
Наибольшее количество проблем возникает в сегменте услуг. Здесь зависимость от импорта была критически высока почти у половины предприятий, занимающихся производством мебели, обработкой древесины и производством изделий из дерева и пробки, производством готовых металлических изделий, производством пищевых продуктов, и ряда других.

Наиболее успешное импортозамещение сосредоточено в отраслях, далеких от так называемой технологической границы: АПК, деревообработка, трубная, мебельная промышленность. Тут отмечается повышение уровня переработки, привлекались прямые иностранные инвестиции, присутствовала ориентированность на экспорт. «В отраслях, близких к технологической границе (авиастроение, фармацевтика), возможности заимствования технологий оказались ограничены, сети субподряда недостаточно развиты для локализации. Нужна комплексная политика по развитию человеческого капитала и изменению производственной организации», – резюмируют авторы доклада.

Детальных исследований того, насколько ухудшилась ситуация в промышленности с началом СВО, пока не проводилось, да и не факт, что кор-

ректные данные возможно собрать. Большинство представителей отраслей на местах говорит, что реальная ситуация существенно хуже официальной риторики. Однако при этом предприятия продолжают работать и даже увеличивать выпуск продукции, в том числе за счет замещения рыночной доли ушедших иностранных игроков.

НАИБОЛЕЕ УСПЕШНОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ СОСРЕДОТОЧЕНО В ОТРАСЛЯХ, ДАЛЕКИХ ОТ ТАК НАЗЫВАЕМОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ГРАНИЦЫ: АПК, ДЕРЕВООБРАБОТКА, ТРУБНАЯ, МЕБЕЛЬНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



БОРЬБА ЗА УРОЖАЙ

Одной из наиболее чувствительных отраслей в текущей ситуации является сельское хозяйство, хотя там с теологической нейтральностью ситуация не самая плохая. В 2021 году доля иностранной сельхозтехники на отечественном рынке составила около 15%.

В первую очередь за рубежом закупаются комбайны, посевные комплексы и запчасти. По данным Минсельхоза, в 2021 году российское производство сельхозтехники в стоимостном выражении достигло 218 млрд рублей, что на 46% больше уровня 2020-го. Одновременно выросли и поставки импортных машин на территорию страны, в связи с чем доля отечественной техники снизилась с 58 до 51%, уточняла Российская ассоциация производителей специализированной техники и оборудования (Росспецмаш).

Летом 2022 года Ассоциация дилеров сельхозтехники сообщала, что с января по май 2022 года поставки тракторов в Россию сократились практически в два раза, до 945 штук, за счет уменьшения импорта из недружественных стран, поставки зерноуборочных комбайнов снизились на 10%. Впрочем, проблемы в отрасли начались намного раньше 2022 года. Сейчас в стране ежегодно производится 8 тыс. тракторов, хотя в советское время – 170 тыс., при этом потребность отрасли в технике оценивается экспертами в 50 тыс. единиц ежегодно, сообщил в апреле 2022 года председатель Комитета Торгово-промышленной палаты по развитию агропромышленного комплекса Петр Чекмарев.

Большая часть агромашиной давно устарела: 58% тракторов, 46% комбайнов и 43% кормоуборочной техники имеют срок эксплуатации более 10 лет. Есть недостаток техники в садоводстве, овощеводстве, картофелеводстве. К примеру, в России не производят ни одного комбайна по уборке сахарной свеклы, моркови, томатов и прочего.

Отечественные производители в 2022 году столкнулись с экстренным ростом спроса на свою продукцию. «В связи с ростом производства Петербургский тракторный завод обратился к нам с запросом на поставку заготовок. Заводу необходимо было реализовать существенный рост количества выпускаемых тракторов. Северсталь с лета 2022 года начала поставки





деталей, изготовленных путем газоплазменной вырезки, а впоследствии и деталей, произведенных на лазерном станке. Сейчас мы ежемесячно поставляем детали на производство ПТЗ и стремимся стать одним из основных поставщиков не только металлопроката, но и заготовок», – рассказал начальник управления продаж компаниям тяжелого машиностроения Северстали Андрей Лещенко.

Любой кризис создает и возможности, рассуждает партнер консалтинговой компании «НЭО Центр»

Александр Ракша. Российские производители при сохранении уровня господдержки смогут заместить значительную долю импорта по ряду направлений, уверен он. «Наиболее полное импортозамещение получится осуществлять в сегментах более простой техники, такой как дробилки для кормов, культиваторы, мини-трактора, плуги, рыхлители, птицеводческое оборудование, бороны и сельхозпогрузчики, – перечисляет эксперт. – Основные же сложности возникнут в более

комплексных секторах производства – технике для виноградарства и садоводства, свекло- и картофелеуборочных машинах, компонентной базе».

ИМПОРТ В ТРУБУ

Одной из самых импортоориентированных отраслей традиционно был нефтесервис (бурение, ремонт, геофизические исследования скважин, сопровождение бурения и сейсморазведка). По данным Yugon Consulting, в 2020 году объем рынка нефтесервисных услуг в России составил около \$21,9 млрд. При этом на долю отечественных компаний пришлось всего 48% рынка.

Некоторые российские нефтегазово-сервисные компании за последние годы достигли значительных успехов в замещении иностранных технологий и в некоторых случаях даже превзошли зарубежных конкурентов, но эффективное импортозамещение в отрасли сдерживалось желанием заказчиков по разным причинам продолжать работать с иностранными компаниями и решениями, говорил «Российской газете» президент Национальной ассоциации нефтегазового сервиса Виктор Хайков. Технологии российских нефтесервисных компаний не уступают по эффективности и качеству зарубежным, однако крупные нефтяные компании

все равно предпочитали импортных поставщиков, согласен генеральный директор нефтесервисной компании «Акрос» Петр Рябцев.

Хотя эксперты рынка отмечают определенные достижения в замене иностранных решений. В частности, в сентябре 2016 года состоялся запуск первой очереди новой судовой верфи «Звезда». В 2022 году предприятие уже активно занималось строительством 28 судов, в том числе 10 нефтеналивных танкеров типа «Афрамекс» и четырех многофункциональных судов снабжения усиленного ледового класса. Российские компании приобрели собственные компетенции и во многих других областях. Например, Роснефть в 2022 году заявила, что, используя разработки дочерней компании «РН-Кат», переходит на катализаторы гидроочистки и гидрокрекинга собственного производства.

Остаются проблемы и с отечественным оборудованием для гидроразрыва пласта. О том, что в России создан мобильный комплекс для гидроразрыва пласта, сообщалось еще в 2013 году, причем он якобы уже испытан на скважинах. Однако в конце 2021 года заместитель министра энергетики Павел Сорокин на конференции в Ханты-Мансийске уточнил, что локализация первого российского флота ГРП будет проходить поэтапно, в течение 3–4 лет. В апреле 2022 года говорилось, что Лаборатория инновационных исследований «РН-БашНИПИнефть» (входит в Роснефть) проводит работы по изучению деформационных свойств жидкостей и смесей гидроразрыва пласта с пропантантами. Объединенный центр исследований и разработок (РН-ЦИР, структура Роснефти) разработал полимерный пропант – инновационный материал для закачки в нефтяной пласт. По оценкам РН-ЦИР, через новый материал нефть фильтруется в 15–20 раз лучше, чем через зарубежные аналоги. Сегодня он применяется на скважинах Самотлорского месторождения.

Также Роснефть в 2021 году полностью перешла на собственные катализаторы гидроочистки дизельных фракций, которые обеспечивают получение дизельного топлива стандарта «Евро-5». Катализатор был разработан подразделением Роснефти – «РН-Кат». «По своей эффективности он значительно превосходит ранее использовавшиеся на предприятиях компании импортные аналоги. Его стартовая температура

**НАИБОЛЕЕ ПОЛНОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
ПОЛУЧИТСЯ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ В СЕГМЕНТАХ БОЛЕЕ
ПРОСТОЙ ТЕХНИКИ, ТАКОЙ КАК ДРОБИЛКИ ДЛЯ
КОРМОВ, КУЛЬТИВАТОРЫ, МИНИ-ТРАКТОРА,
ПЛУГИ, РЫХЛИТЕЛИ, ПТИЦЕВОДЧЕСКОЕ
ОБОРУДОВАНИЕ, БОРОНЫ И СЕЛЬХОЗПОГРУЗЧИКИ**

эксплуатации ниже на 10–15 градусов по Цельсию, что дает возможность увеличить межрегенерационный цикл эксплуатации катализатора в два раза по сравнению с импортными аналогами».

РОДНОЙ МЕТАЛЛ

Металлургическая отрасль оказалась в весьма сложной ситуации, так как компаниям приходится решать несколько проблем одновременно. Во-первых, они столкнулись с частичным или полным запретом продажи своей продукции на ряде высокомаржинальных рынков. Во-вторых, укрепление курса рубля сделало достаточно сложной задачей обеспечить рентабельность экспорта даже в дружественные страны. И, наконец, металлурги столкнулись с необходимостью искать замену для различных материалов и технологий. Зато металлургические компании получили возможность быстро увеличить долю в ряде сегментов, где раньше им приходилось выдерживать жесткую конкуренцию с иностранными игроками.

«В первую очередь среди импортозамещающих решений следует отметить атмосферостойкую сталь Forsega, предназначенную для реализации интересных архитектурных решений, арт-объектов, металлоконструкций, эксплуатируемых в суровых условиях. Известность этого бренда набирает обороты. Среди других решений, например, стальной профиль Powerform Tube 550. Его использование в навесной и прицепной сельхозтехнике может снизить ее вес до 20% по сравнению со стандартным профилем. Также можно упомянуть Coversafe Bioclean – безопасную оцинкованную сталь с ламинацией для пищевой, фармацевтической, микробиологической промышленности. С приостановкой поставок из европейских стран мы отмечаем значительный рост спроса на перечисленные новинки, но связываем это не только с возникшим дефицитом материала, но и с нашим вкладом в продвижение новых продуктов для различных отраслей промышленности», – сказал начальник управления продуктовых инноваций и решений Северстали Александр Орлов.

В организации производства металлурги находят возможности заместить иностранные компоненты, но процесс далек от завершения. К примеру, в октябре 2022 года компания ММК сообщала, что при производстве холоднокатаного и горячеоцинкованного проката предприятие полностью перешло на дрессировочные жидкости от отечественных поставщиков. В цехах холодной прокатки используются прокатные масла российских производителей. Это обеспечило



экономии более 100 рублей на тонну производимого проката.

В технологической цепочке производства горячеоцинкованного проката внедрены или находятся на различных стадиях испытаний отечественные аналоги трех обезжиривающих продуктов, пеногасителя, четырех пассиваторов и двух продуктов для повышения эффективности переработки у потребителя металлопродукции. Ожидаемый суммарный экономический эффект составляет порядка 500 рублей на тонну металла.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ ПОЛУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ БЫСТРО УВЕЛИЧИТЬ ДОЛЮ В РЯДЕ СЕГМЕНТОВ, ГДЕ РАНЬШЕ ИМ ПРИХОДИЛОСЬ ВЫДЕРЖИВАТЬ ЖЕСТКУЮ КОНКУРЕНЦИЮ С ИНОСТРАННЫМИ ИГРОКАМИ

В феврале 2023 года Русал запустила в Красноярске собственное производство лигатур, используемых при изготовлении сплавов. Ранее компания покупала легирующие компоненты в Европе и Китае. Применение лигатур позволяет произвести сплавы с точным химическим составом для достижения заданных физических свойств. Например, лигатура алюминий – скандий используется в производстве сплавов, применяемых в судостроении, с цирконием – в электротехнической промышленности, со стронцием – для модифицирования литейных сплавов. Мощность предприятия – более 5000 т



лигатур в год. Это позволит удовлетворить половину потребности компании, а также поставлять продукцию внешним клиентам. Инвестиции в проект составили более 500 млн рублей.

НЕТ ИДЕИ, НЕТ ИКЕА

Одной из наиболее неблагополучных отраслей остается производство мебели. Остановка фабрик ИКЕА и закрытие для российских производителей многих экспортных рынков привели к уменьшению ее выпуска в стране в первые месяцы 2023 года почти на 10%. Это самое глубокое падение за последние несколько лет. Снижения доходов мебельщики избежали за счет роста цен, что усугубило снижение спроса. На рынке сформировались серьезные складские запасы, которые сохранятся в ближайшие несколько лет. По итогам года игроки ожидают падения до 20%.

Часть сырья, закупанного ранее за рубежом, до сих пор не удалось заместить локальным. Затраты на него выросли из-за нестабильного курса валют, поясняет коммерческий директор Divan.ru Евгений Романов. В целом, по его словам, только за первые два месяца года стоимость мебели для конечных покупателей увеличилась на 10–15%, и «предпосылок для стабилизации не наблюдается».

Одно из самых уязвимых мест в мебельной отрасли – фурнитура. Ранее спросом пользовались изделия из Германии, Австрии, Италии. Создание российского производства фурнитуры беспокоило многих предпринимателей, однако эту идею никому не удалось реализовать на практике, говорят в петербургской компании Smart, занимающейся поставкой мебельной фурнитуры и материалов для производства мебели. Многие отечественные мебельные компании в последние годы активно переоснащали оборудование, поэтому производство древесных плит отлажено неплохо. Самые популярные материалы – ЛДСП и МДФ. Для их изготовления используется меламин.

Российские компании испытывают острую нехватку этого сырья, поэтому активно закупают его из-за границы. Но, так как значительные объемы меламина завозились из Китая, сейчас нет необходимости кардинально менять рынки импорта. ■

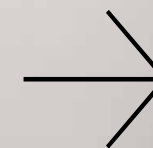


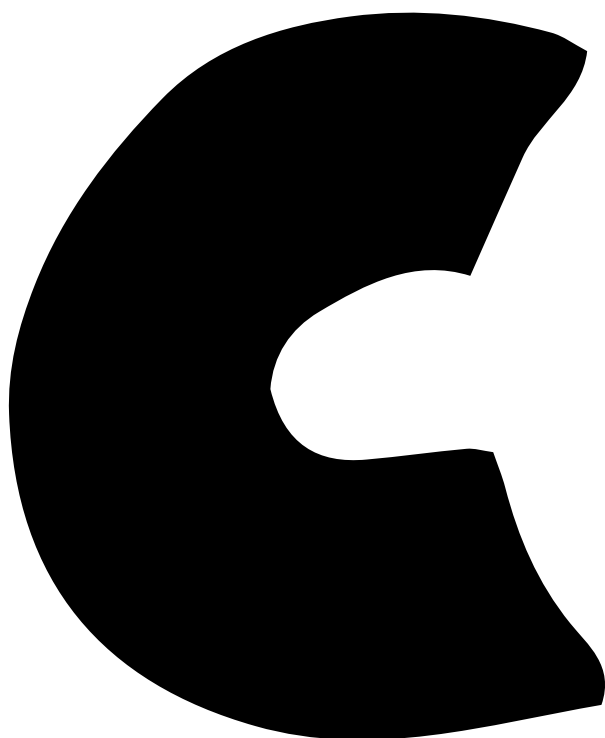
ВОЙНА РАЗУМОВ

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

ПОЧЕМУ ИИ СТАНЕТ НОВЫМ «ПОЛЕМ БОЯ» ДЛЯ МИРОВЫХ СВЕРХДЕРЖАВ

В МАРТЕ ЭТОГО ГОДА ВНИМАНИЕ БОЛЬШОГО ЧИСЛА АМЕРИКАНСКИХ ПОЛИТОЛОГОВ ОКАЗАЛОСЬ ПРИКОВАНО К РЫНКУ РЕШЕНИЙ НА БАЗЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ИЗ-ЗА ДОКЛАДА КОМИССИИ ПО ИИ ТОРГОВОЙ ПАЛАТЫ США. В ЭТОМ ДОКУМЕНТЕ, В ЧАСТНОСТИ, ГОВОРИЛОСЬ, ЧТО ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ВАЖНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ КОНКУРЕНЦИИ МЕЖДУ США, ЕС И КИТАЕМ. ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО В ТЕЧЕНИЕ 10-20 ЛЕТ ПРИМЕНЯТЬ ИИ БУДУТ ПРАКТИЧЕСКИ КАЖДЫЙ БИЗНЕС И ГОСУЧРЕЖДЕНИЕ. ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПО ОЦЕНКАМ MCKINSEY, НА КОТОРЫЕ ССЫЛАЮТСЯ АВТОРЫ ДОКЛАДА, МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К УСКОРЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА НА 1,2% В ГОД И К УВЕЛИЧЕНИЮ ГЛОБАЛЬНОГО ВВП К 2030 ГОДУ НА \$13 ТРЛН.





Сам доклад комиссии носит достаточно невинное название – «Борьба с онлайн-угрозами при помощи инноваций» – и посвящен в основном тому, как ИИ можно будет использовать для поиска фейков и пропаганды экстремизма в интернете. Мысль про глобальное противостояние в сфере ИИ не является в нем центральной и вообще спрятана где-то в глубине документа. Однако после выхода доклада о проблеме противостояния с Китаем написали десятки изданий – от National Defense Magazine, который впрямую анонсировал «новую гонку вооружений», до научного журнала Стэнфорда, который осторожно отмечает, что научного сотрудничества с Китаем в этой сфере наладить, скорее всего, не удастся.

Усиление конкуренции США и Китая в области технологий уже привело к ограничению взаимной торговли (главным образом в части поставок определенных товаров в КНР, в том числе высокотехнологичных чипов и оборудования для их производства), а также возможностей для инвестиций китайских компаний на американском рынке. В США при этом намерены наращивать объемы господдержки национальных производителей: в августе прошлого года для этого был принят закон о выделении дополнительного финансирования на разработку и производство чипов, а также развитие других высоких технологий.

СТРОИТЬ И ЖИТЬ ПОМОГАЕТ

В августе 2021 года аналитическая платформа Statista выпустила подробный отчет о состоянии рынка ИИ. Использование ИИ, согласно исследованию, улучшает производительность по сравнению с другими технологиями практически во всех отраслях и вносит

существенный вклад в ВВП стран. Например, прогнозы доли ИИ в ВВП Китая к 2030 году составляют 26,1%, Северной Америки – 14,5%, ОАЭ – 13,6%. По данным McKinsey Global Survey, использование ИИ в бизнесе выросло с 2017 года в 2,5 раза. Сейчас 50% опрошенных организаций используют ИИ хотя бы в одном из аспектов своего бизнеса.

Кстати, в 2019 году об использовании ИИ говорило 58% респондентов. В тройку наиболее востребованных технологий входят роботизация, компьютерное зрение и распознавание нативного языка. При этом затраты на ИИ пока сравнительно невысоки: 40% респондентов отправляют на развитие решений ИИ более 5% от общих бюджетов цифровой трансформации.

В марте 2022 года Стэнфордский институт искусственного интеллекта, ориентированного на человека (HAI), опубликовал очередной ежегодный доклад о влиянии и прогрессе искусственного интеллекта «Индекс ИИ – 2022».

В 2.5 РАЗА
ВЫРОСЛО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИИ В БИЗНЕСЕ
С 2017 ГОДА. СЕЙЧАС 50% ОПРОШЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ ИСПОЛЬЗУЮТ ИИ ХОТЯ БЫ
В ОДНОМ ИЗ АСПЕКТОВ СВОЕГО БИЗНЕСА



Общее количество публикаций по тематике ИИ в мире выросло с 162,5 тыс. в 2010 году до 334,5 тыс. в 2021 году. Отмечается возрастание отраслевого интереса к ИИ. Больше всего публикаций на тему ИИ в 2021 году традиционно у образовательных организаций (59,6%), далее следуют некоммерческие организации (11,3%), частные компании (5,2%) и государственные органы (3,2%). Количество поданных патентов в 2021 году в 30 раз больше, чем в 2015-м, а совокупный годовой темп роста патентов составил 77%. При этом Китай подал более половины мировых патентов (51,7%), за ним следуют США (16,9%), ЕС и Великобритания (3,9%).

УГРОЗА С ВОСТОКА

В конце ноября 2020 года стало известно о том, что Китай – мировой лидер по подаче заявок на патенты на искусственный интеллект, впервые обогнавший США. На достижение КНР обратил внимание заместитель главы Китайской академии исследований киберпространства Ли Юйсяо в рамках участия на 7-й Всемирной интернет-конференции. По сообщению Ли, Китай подал более 110 000 патентных заявок в 2019 году, опередив США по количеству таких заявок во всем мире. Сфера, в которой китайские компании были традиционно сильны, – это видеонаблюдение и распознавание образов. На разного рода специализированных конкурсах вроде Face Recognition Vendor Test Национального института стандартов и технологий Министерства торговли США традиционно в первую тройку входили Google, кто-то из китайских компаний и чаще всего россияне. По данным исследовательской компании iiMedia, в 2019 году сфера видеонаблюдения оказалась наиболее активным пользователем ИИ-технологий в Китае: на ее долю приходилось 53,8% всех приложений на базе ИИ. На втором месте – финансовая отрасль (15,8%), маркетинговая деятельность (11,6%) и транспорт (4,2%).

При этом Китай не собирается ограничиваться использованием ИИ для наблюдения за гражданами. Вызвавшие огромный ажиотаж в мире платформы генеративного ИИ Stable Diffusion и DALL-E2 давно имеют свои китайские аналоги, к примеру, решение RNIE-ViLG, превращающее текст в изображения. У компании Tencent есть платформа Different Dimension Me,

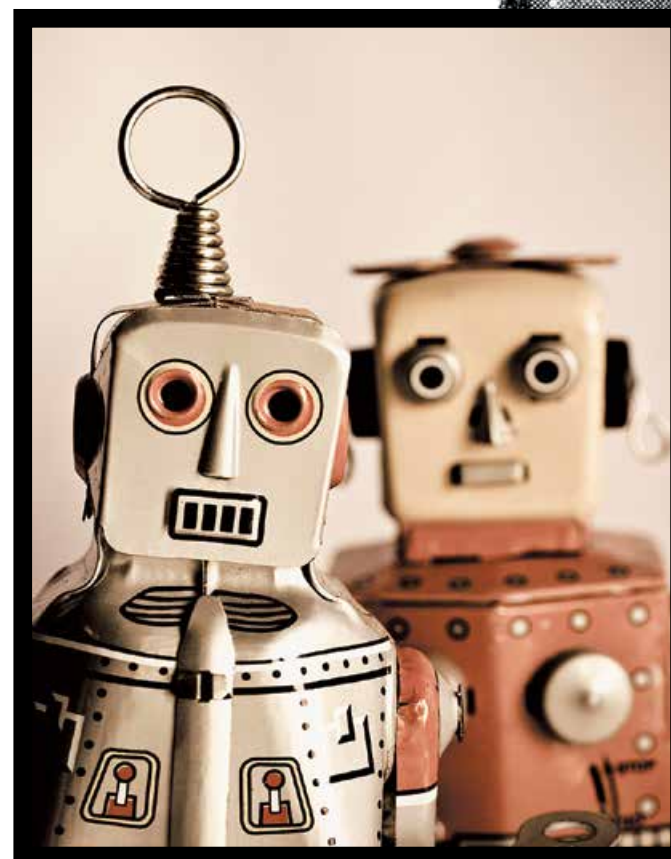


позволяющая превращать фотографии людей в картинки аниме. Еще один сервис, превращающий текст в изображения TaYu, разработал известный компьютерный ученый Гарри Шум, который основал Microsoft Research Asia – крупнейший центр разработки Microsoft за пределами США.

По прогнозам инвестиционного банка UBS, к 2030 году экономическая добавленная стоимость от применения искусственного интеллекта в Азии будет составлять от \$1,8 до \$3 трлн в год. Это 6–10% выручки промышленного производства, розничной торговли, здравоохранения, финансового сектора и транспорта, вместе взятых, – отраслей, на которые на сегодняшний день приходится две трети ВВП крупнейших экономик Азии, включая Китай и Индию.

ВСЕВИДЯЩЕЕ ОКО МОСКВЫ

Россия не собирается оставаться в стороне от идущей «гонки вооружений» в области ИИ. На рынке распознавания лиц российские компании традиционно находились на лидирующих позициях и активно конкурировали с китайцами. К 2020 году московские власти запустили систему распознавания лиц, к которой подключены 200 тыс. камер видеонаблюдения. Управляет системой решение от компании NtechLab, больше всего известной широкой публике по сервису FindFace, с помощью которого можно было найти человека в соцсети «ВКонтакте» по его фотографии. После того как эту возможность начали использовать, в частности, интернет-тролли для травли своих жертв, доступ к решению ограничили. Сейчас в бесплатном режиме получить доступ к сервисам невозможно. По последним данным, московские власти также в качестве страховки используют и несколько альтернативных нейросетей от других



вендоров. Сама система постоянно расширяется, например, обсуждается подключение к системе школ. Кроме того, власти рассматривают варианты, как можно распространить это решение на другие крупные города.

Еще один стартап на базе технологий ИИ – компания ЦРТ – основали бывшие сотрудники отдела прикладной акустики ленинградского НПО «Дальсвязь» в 1990 году. ЦРТ специализируется в основном на распознавании человека с помощью речи. Это не так удобно в том, что касается слежки за населением, но зато довольно активно применяется для идентификации пользователей при телефонном звонке, в первую очередь банками. В 2019 году 51% акций ЦРТ выкупил Сбербанк. Также у российских компаний есть как минимум два аналога нашумевшего ChatGPT. Это нейросеть RuGPT3 Сбербанка и нейросеть YaLM с сервисом «Балабоба» у Яндекса. Оба проекта позволяют генерировать относительно осмысленные тексты

300

**МЛРД
РУБЛЕЙ ДОПОЛНИТЕЛЬНО ПОЛУЧИЛА
В 2021 ГОДУ РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА
ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО
ИНТЕЛЛЕКТА**

на заданные темы. YaLM также работает в умных колонках Яндекса, так что несколько специфический юмор Алисы – это тоже ее заслуга.

ГЛАВНЫЕ ПО АВАТАРАМ

Российская компания Prisma Labs создана бывшим менеджером по продукту в Mail.ru Group (сейчас VK) Алексеем Моисеенковым вместе с партнерами. Первым продуктом компании стал фоторедактор на основе нейронных сетей Prisma. Партнеры выпустили его в начале июня 2016 года. Сервис, который позволял стилизовать фотографии в манере картин известных художников. Уже через полторы недели после запуска приложение собрало 650 000 пользователей и попало в топ-10 магазина App Store сразу в 10 странах. Вторым проектом компании стал фоторедактор для селфи Lensa, также на базе нейросети. К июлю 2019-го Lensa занял первую строчку в русском сегменте AppStore, обогнав WhatsApp, Instagram, Telegram и Яндекс.Такси. Когда интерес к сервису



поутих, компания запустила новую возможность – стилизацию фотографии человека под комиксы, аниме и рисунок красками. Эта версия Lensa вызвала настоящую эпидемию смены аватаров в соцсетях и приложениях знакомств в ноябре 2022 года. Приложение традиционно на какое-то время возглавило топ самых скачиваемых приложений на iOS в России. Другой популярный сервис – FaceApp – приложение, созданное в 2017 году петербургским программистом Ярославом Гончаровым. С его помощью пользователь может представить, как будет выглядеть в старости.

В августе 2022 года зампред Правительства России Дмитрий Чернышенко заявил, что российская экономика за счет внедрения искусственного интеллекта получила в 2021 году дополнительные 300 млрд рублей, а общий вклад в ВВП российских организаций, использующих технологии искусственного интеллекта, составил более 22 трлн рублей. Для развития рынка ИИ в России в 2020 году был создан федеральный проект «Искусственный интеллект» национального проекта «Цифровая экономика». В 2021 году более 430 разработчиков перспективных ИИ-решений и open-source-библиотек получило гранты и прошло акселерационные программы. В планах властей к 2024 году как минимум удвоить это число.

Согласно исследованию Центра компетенций МФТИ «Искусственный интеллект», всего в России в 2021 году насчитывалось около 400 компаний, работающих в сфере искусственного интеллекта. При этом рынок российского ИИ состоит из большого числа микро- и малых предприятий и нескольких крупных корпораций.

Порядка 300 компаний (75% от общего количества) имеет выручку менее

80% РЫНКА
ПРИХОДИТСЯ ВСЕГО НА СЕМЬ КОМПАНИЙ,
ДВЕ ИЗ КОТОРЫХ – ЯНДЕКС И VK –
ЗАНИМАЮТ ПОЧТИ ПОЛОВИНУ РЫНКА

150 млн рублей в год и занимает не более 1,5% рынка в денежном выражении. Тогда как около 100 компаний (25% от общего числа) занимает оставшиеся 98,5% рынка. При этом 80% рынка приходится всего на семь компаний, две из которых – Яндекс и VK – занимают почти половину рынка (48% в денежном выражении), говорится в исследовании.

АЛЬЯНС НЕ СЛОЖИЛСЯ

В ноябре 2019 года Сбербанк, Яндекс, Mail.ru Group, МТС, «Газпром нефть» и Российский фонд прямых инвестиций создали альянс по развитию искусственного интеллекта. В соглашении сказано, что компании готовы выделять необходимые для этого технические и кадровые ресурсы, уточняют источники. Кроме этого, участники могут создавать фонды, ассоциации и другие объединения для совместного финансирования проектов.

Правда, сейчас никто из участников альянса не смог пояснить, что именно делается в рамках этого объединения. Источник в МТС уточнил, что альянс был инициативой главы Сбербанка Германа



Грефа, который потерял интерес к проекту, после того как Сбербанк оказался под санкциями. Дочка банка SberDevices, которая в том числе курировала и проекты в области ИИ, по словам источников, «фактически потеряла возможность закупать в нужном объеме зарубежные IT-решения». Компания сменила бренд на «Салютдевайсы», но это, скорее всего, никак не поможет, и банк, по некоторым данным, собирается продать это подразделение.

Летом 2022 года компания Nvidia, графические процессоры которой используют суперкомпьютеры Яндекса, Сбербанка и МТС, решила прекратить продление и продажу российским компаниям лицензии на свое программное обеспечение. Некоторые эксперты предположили, что это создаст проблемы в работе уже построенных суперкомпьютеров, однако все перечисленные компании заявили, что их оборудование работает в штатном режиме. Хотя очевидно, что в долгосрочной перспективе без чипов Nvidia или аналогичных им российские компании потеряют способность конкурировать с США и Китаем.

Большинство экспертов в области ИИ солидарно во мнении, что сотрудничество между странами могло бы на порядок ускорить развитие этих технологий. Качество работы нейросети напрямую зависит от размеров базы данных для обучения и того, как много людей и ресурсов задействовано в этом обучении. Однако, как показал пример той же пандемии COVID, ведущие мировые державы не готовы делиться знаниями и технологиями, даже если речь идет об их выживании. Поэтому искусственный интеллект, скорее всего, будут продолжать рассматривать прежде всего как оружие и инструмент доминирования, а не как способ совместного развития. ■

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | СЕРГЕЙ АВДУЕВСКИЙ

КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ПОЧЕМУ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ВАЖНА ESG-ПОВЕСТКА

ВАДИМ КОВАЛЕВ, ЧЛЕН КОМИССИИ ПО ЭКОНОМИКЕ И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЫ РОССИИ, – О ТОМ, КАК В НАШЕЙ СТРАНЕ РАЗВИВАЮТСЯ ПРОГРАММЫ СОЦИАЛЬНОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ESG.



ГОД ИСПЫТАНИЙ

► ВАДИМ ЮРЬЕВИЧ, КАК РАЗВИВАЛАСЬ И РАСПРОСТРАНЯЛАСЬ КОНЦЕПЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В 2022 ГОДУ?

◀ 2022 год – год испытаний. Вопрос, который был более всего актуален: сохранится ли прежняя повестка ESG, будет ли она актуальна для России, учитывая, что мы на некоторое время прекратили связь с западными партнерами, ведь во многом концепция пришла оттуда (ESG – Environment, Social, Governance: «окружающая среда», «общество», «управление»). Это стратегия развития компаний, предусматривающая прозрачность в менеджменте, заботу об экологии и людях, с которыми соприкасается компания. – Ред.)

Учитывая то, что у нас крупные предприятия были поставщиками продукции на западные рынки, им приходилось соответствовать тем требованиям, тем стандартам, которые определяли эти рынки. Вопрос был в том, станем ли мы соблюдать это, после того как эти требования перестали выдвигаться в связи с закрытием данных рынков для российских товаров, во всяком случае, закрытием парадного входа для них.

Сегодня можно с уверенностью сказать, что ESG-подход в нашей стране сохранился. Он по-прежнему актуален для российского бизнеса. Многие наши компании сейчас продолжают делать нефинансовую отчетность – только ее готовят теперь по стандартам азиатских бирж, и коллеги, которые занимаются этой нефинансовой отчетностью, говорят, что там требования не ниже.

Кроме того, концепция развивается и по внутренним причинам. На это обратил внимание президент страны: недавно на встрече с РСПП он несколько раз упомянул нефинансовую отчетность, напомнив о важности социальных инвестиций.

Так что тематика сохраняется, хотя она претерпела определенные изменения. В частности, акцент делается на S – на social.

► ТО ЕСТЬ АКЦЕНТ НА КАДРОВУЮ ПРОБЛЕМАТИКУ?

◀ Кадры – одна из составляющих. Это сегодня острая проблема, учитывая внешние и внутренние факторы – дно демографической ямы, на котором мы сейчас находимся. Кадры теперь главное конкурентное преимущество, и за них начинается настоящая битва.



«МНОГИЕ НАШИ КОМПАНИИ СЕЙЧАС ПРОДОЛЖАЮТ ДЕЛАТЬ НЕФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ – ТОЛЬКО ЕЕ ГОТОВЯТ ТЕПЕРЬ ПО СТАНДАРТАМ АЗИАТСКИХ БИРЖ, И КОЛЛЕГИ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ ЭТОЙ НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТЬЮ, ГОВОРЯТ, ЧТО ТАМ ТРЕБОВАНИЯ НЕ НИЖЕ»

Демографическая ситуация в России такова, что нужно по-другому взглянуть на наших граждан, надо сделать так, чтобы люди имели возможность как можно дольше работать, если они этого, конечно, хотят, сберегать их здоровье, беречь и развивать сотрудников.

Помимо развития человеческих ресурсов важно социальное развитие на терри-

тории присутствия: создание социальной инфраструктуры, поддержка устойчивого развития муниципалитетов, повышение качества жизни всех жителей – не только собственных работников.

НЕЗАБЫТОЕ СТАРОЕ

► НАСКОЛЬКО В ЦЕЛОМ КОНЦЕПЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БЛИЗКА РОССИЙСКИМ КОМПАНИЯМ?

◀ Сама тематика корпоративной социальной ответственности нельзя сказать, что является чем-то абсолютно новым для России. Отдельные элементы того, что мы сегодня называем корпоративной социальной ответственностью, можно было найти в России еще до большевиков.

► ШКОЛЫ ДЛЯ РАБОЧИХ?

◀ Абсолютно точно. Или спорт для рабочих. Например, наш любимый футбол активно развивался в конце XIX века на мануфактурах Морозовых в современном Орехово-Зуево.

Если говорить о советском периоде, то у всех крупных предприятий были подшефные социальные учреждения, огромное количество инициатив, как мы теперь это называем, на территории присутствия бизнеса. Многие вопросы решались при поддержке предприятий и при поддержке их сотрудников. Это было всегда.

Концепция корпоративной социальной ответственности в нашей стране во многом просто переосмыслила этот опыт, дав новые названия ранее существовавшим практикам.

ХОРОШИЕ ДЕЛА ДЛЯ ОРЕНБУРЖЬЯ

► КАК В «УРАЛЬСКОЙ СТАЛИ», ГДЕ ВЫ С НЕДАВНИХ ПОР ОТВЕЧАЕТЕ ЗА ESG, С КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ?

◀ Комбинату «Уральская сталь» это направление тоже хорошо знакомо еще с советских времен. Многие форматы – экологические, социальные акции на знаменитом Орско-Халиловском металлургическом комбинате в Новотроицке Оренбургской области – существовали многие десятилетия.

Ныне есть большое количество программ, которое реализуется на территории присутствия комбината – на востоке Оренбургской области. Прежде всего это грантовый конкурс, куда приглашаются некоммерческие организации территории присутствия. Развивается волонтерская программа комбината – она сейчас «перегрузилась» и получила новое название. Теперь это программа «Хорошие дела».

Надеемся, что коллеги из управляющей компании и с другого предприятия «Уральской стали» – Загорского трубного завода в Подмосковье – в ближайшее время тоже присоединятся к этой программе, и под этим общим названием социальные инициативы будут реализованы в масштабах всей корпорации.

Кроме того, в Новотроицке мы создаем Агентство развития территории – агентство развития Новотроицка. Будем надеяться, что это станет одним окном, через которое в город будут приходить новые интересные инициативы, проекты, люди, начнет усиливаться их

потенциал. Потому что острейшая проблема, как мы уже говорили, – кадровый голод. Важно, чтобы люди не уезжали со своей малой родины, а в идеале возвращались в город.

У нас, к сожалению, не всегда люди готовы вернуться в родной регион, даже если у них не складывается карьера в миллионниках. Очень хочется, чтобы Новотроицк стал местом, куда появится желание приехать на работу или в качестве туриста.

► ДЛЯ ЭТОГО ВАЖНО РАЗВИВАТЬ СОЦИАЛЬНУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ?

◀ Безусловно. Существует большое количество проектов, где компании инвестируют в какие-то местные знаковые учреждения.

Например, в Новотроицке есть большой 50-метровый бассейн «Волна». Виден результат вложений в инфраструктуру – появляются и профессиональные спортсмены, в том числе олимпийские призера.

Однако самое главное, что у жителей города есть возможность заниматься спортом, сохранять свое здоровье. Зачем это компании, тоже понятно. Чем больше ты вкладываешь в спорт, в здоровый образ жизни, тем меньше нагрузка на учреждения здравоохранения и меньше затраты на больничные.

Здорово, что имеется много инициатив у самих сотрудников. Например, набирает обороты и популярность беговой клуб, который учредили сами сотрудники. И задача компании – поддерживать такие инициативы. Мы будем этим заниматься.

Совсем недавно в Новотроицке состоялась встреча генерального директора управляющей компании Дениса Сафина и сотрудников, которые реализуют волонтерские проекты. Перечень этих проектов действительно впечатляет – от традиционных дней донора и акции «Собери ребенка в школу» до работы уникального волонтерского отряда, участвующего в поиске пропавших и тушении пожаров в степи. Его участники зачастую первыми приезжают на места, где случаются возгорания. Замечательные люди!

► ТЕМА ПОЖАРОВ ОСТРА В ОРЕНБУРЖЬЕ?

◀ Да, степь не менее пожароопасна, чем лес, а летом температура заходит за 40°C. В Оренбургской области есть и лес – лесо-



степные районы. Поэтому глаз да глаз за всем с точки зрения пожарной безопасности.

И волонтеры помогают сотрудникам специальных служб. Они обладают специальными навыками и умениями, серьезно занимаясь этим направлением много лет. Поддерживать такие начинания очень важно.

► КАКОЕ МЕСТО В ВАШЕЙ КОНЦЕПЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗАНИМАЮТ ПРОФСОЮЗЫ?

◀ Профсоюзы – ключевой элемент работы внутрикорпоративных коммуникаций, помощи сотрудникам, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях. Развиваются различные форматы активностей традиционного профсоюзного движения. На «Уральской

ОКОЛО 150 КРУПНЫХ КОМПАНИЙ ОБЛАДАЕТ РАЗВИТЫМИ ПРАКТИКАМИ И СТАНДАРТАМИ В ЭТОЙ СФЕРЕ. А ВОТ В СРЕДНЕМ И МАЛОМ БИЗНЕСЕ ЭТА ТЕМА ПРЕДСТАВЛЕНА, К СОЖАЛЕНИЮ, НЕДОСТАТОЧНО

стали» профсоюзное движение весьма активно и ведет многоплановую созидательную работу.

Кроме того, в Новотроицке развито ветеранское движение: в нем активно участвует порядка 8 тыс. человек. Это огромный ресурс для развития города. Будем продолжать всесторонне поддерживать ветеранов комбината.

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ МЕТАЛЛУРГОВ

► ЧТО ДЛЯ ВАС ЯВЛЯЕТСЯ ОБРАЗЦОМ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, УЧИТЫВАЯ ВАШ ПРЕДЫДУЩИЙ ОПЫТ РАБОТЫ В АССОЦИАЦИИ МЕНЕДЖЕРОВ И ЗНАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК В ОБЛАСТИ ESG?

◀ У нас в целом в стране самые главные и самые активные в области социальных инвестиций, социальных программ – металлурги. Практически у всех крупных металлургических компаний серьезные и интересные программы по развитию территорий и по развитию собственных сотрудников.

Агентства развития территорий, созданные металлургическими компаниями в Череповце, в Норильске, в Мончегорске, других городах, активнейшим образом развивают социальную инфраструктуру на территории присутствия, а также развивают малый и средний бизнес, потому что если есть малый и средний бизнес, значит, есть разнообразная, в том числе сервисная экономика. А если есть сервисная экономика, значит, у людей больше вариантов личной самореализации, лучше качество жизни.

В металлургии есть отраслевая инициатива Women in Mining. Это объединение активных девушек в горнодобывающей и металлургической отраслях. Существует премия Women in Mining: находят самых активных девушек, проводится большое количество мастер-классов, тренингов, потому что, допустим, на комбинате «Уральская сталь» из более чем 9 тыс. сотрудников порядка 35% – представительницы прекрасного пола.

Сложился стереотип, что женщинам в металлургии нет места. Есть место, и оно более чем достойное: во многих подразделениях девушки успешно трудятся, и труд их не оценим. Такие инициативы, как Women in Mining, помогают девушкам давать дополнительные форматы для развития, для какой-то реализации их возможностей, их проектов. Кстати, в корпоративном волонтерстве девушек, даже в металлургических компаниях, порядка 70%.

В нашей стране много интересного опыта в области корпоративной социальной ответственности – он нуждается в масштабировании и развитии. Считается, что около 150 крупных компаний обладает развитыми практиками и стандартами в этой сфере. А вот в среднем и малом бизнесе эта тема представлена, к сожалению, недостаточно.

ЗАВЕРЕНО ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТОЙ

► КАК ИНСТИТУЦИОНИЗИРОВАНА ТЕМА КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ В ОБЩЕСТВЕННОЙ ПАЛАТЕ РОССИИ?

◀ В Общественной палате, в нынешнем седьмом созыве, Комиссия по экономике,



которая была всегда, доименована в Комиссию по экономике и корпоративной социальной ответственности. Но есть и комиссии по экологии, НКО, по труду и делам ветеранов, имеется немало инициатив.

Общественная палата в этом созыве организовала, наверное, более сотни различных мероприятий, которые оказались так или иначе связаны с этой тематикой.

Член нашей палаты Наталья Починок инициировала процедуру заверения нефинансовой отчетности в Общественной палате. Мы всегда давали трибуну социально ответственному бизнесу, чтобы он мог на площадке палаты представить свою нефинансовую отчетность, встретиться с заинтересованными сторонами и ответить на вопросы, рассказать о том, куда он намерен дальше инвестировать, как развивать свои социальные проекты.

Теперь появилась процедура заверения нефинансовой отчетности. Коллеги уже провели через эту процедуру несколько отчетов.

Кроме того, в Общественной палате много лет работает Диана Гурцкая, которая ведет крупнейшую работу по тематике

СЛЕДУЕТ РАСШИРИТЬ ПРАКТИКУ ЗАКУПОК У СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, У ЛОКАЛЬНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ. КАК ТОЛЬКО ПОЯВЛЯЕТСЯ ТЕМАТИКА ЗЕЛЕННЫХ ЗАКУПОК, ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗАКУПОК, ТЕМА ESG СРАЗУ ЖЕ ИГРАЕТ НОВЫМИ КРАСКАМИ

людей с инвалидностью. Например, Диана Гудаевна первая подняла тему доступа инвалидов к цифровым услугам.

ЗАКУПКИ, ЗЕЛЕННЫЕ И ОТВЕТСТВЕННЫЕ

► КАКИЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ В СФЕРЕ ESG НА ЭТОТ И БУДУЩИЕ ГОДЫ?

◀ Как я уже сказал, в стране имеется порядка 150 компаний, чья деятельность в области устойчивого развития соответствует лучшим



КОВАЛЕВ ВАДИМ ЮРЬЕВИЧ

Родился в Москве 9 мая 1984 года. Окончил Колледж по подготовке социальных работников №327 по специальности «Социальный работник», юридический факультет Российской правовой академии Министерства юстиции РФ по специальности «Юрист» и факультет истории, политологии и права Российского государственного гуманитарного университета по специальности «Связи с общественностью».

Работал в органах исполнительной власти и ряде общественных организаций, в том числе первым заместителем исполнительного директора Ассоциации менеджеров.

С 2023 года – советник генерального директора корпорации «Уральская сталь» по взаимоотношениям с органами государственной власти и устойчивому развитию.

В Общественную палату России избран в 2020 году от Общественной палаты г. Москвы.

В Общественной палате России – член Комиссии по экономике и корпоративной социальной ответственности.

Председатель Комиссии Общественной палаты г. Москвы по развитию гражданского общества и общественному контролю, член Общественного совета ГУВД г. Москвы, член Совещательно-консультативного совета ФК «Динамо Москва», член Совета по профессиональным квалификациям в сфере управления и права, инициатор создания и ответственный секретарь Национального совета

по корпоративному волонтерству, член Комитета по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию РСПП, член Президиума Фонда целевого капитала «Наш Норильск», член Общественно-экспертного совета по устойчивому развитию Русал.

Руководитель Общественного штаба по наблюдению за выборами в г. Москве.

Ведущий еженедельных программ «Бизнес-ланч» и «Доброволец» на радиостанции «Комсомольская правда».

Отмечен Благодарностью президента Российской Федерации, благодарственными письмами президента Российской Федерации, Благодарностью мэра Москвы, благодарственными письмами мэра Москвы, Благодарностью Центральной избирательной комиссии Российской Федерации, почетной грамотой ГУ МВД Москвы.

Награжден памятной медалью «За вклад в подготовку и проведение XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов в Сочи в 2017 году», памятной медалью «За бескорыстный вклад в организацию Общероссийской акции взаимопомощи #МыВместе», почетным знаком Московской городской избирательной комиссии «За активную работу на выборах» II степени, памятной медалью «Волонтеры Москвы», почетным знаком «Медаль памяти Алексея Афанасьевича Дмитриевского» Императорского палестинского православного общества.

мировым образцам, а зачастую и превосходит их. И вот тут наша проблема: существует большой разрыв между лидерами и всеми остальными.

Если мы говорим про средний, малый бизнес, то ESG – история отдельных энтузиастов, а не массовое явление.

Очень важно, чтобы крупные игроки спускали требования, стандарты ESG по цепочкам своих поставщиков. Кроме того, следует расширять практику закупок у социальных предпринимателей, у локальных производителей. Как только появляется тематика зеленых закупок, ответственных закупок, тема ESG сразу же играет новыми красками.

Важно инвестировать в малое и среднее предпринимательство на территории присутствия. Такие закупки могут дать возможность небольшим отечественным предприятиям закупить оборудование, создать рабочие места.

В 2023–2024 годах обязательно появятся наши игроки в сфере зеленого финансирования. Сейчас это косвенно происходит через инструменты ВЭБ, но появятся и новые инициативы, проекты.

Несмотря на все происходящее, в России не свернули ни одной темы, связанной, например, с углеродным следом, никто не отменил «Сахалинский эксперимент». У нас продолжают развиваться направления, которые ведут нас к устойчивому зеленому будущему. Они важны не для отношений с Западом, а для нашего собственного развития.

В целом развитая политика по социальным инвестициям станет важным шагом, важным конкурентным преимуществом для получения кредитов с меньшим процентом, для субсидий.

Ведь главный бенефициар корпоративной социальной ответственности – граждане России, которые хотят жить в благоустроенных городах и селах с развитой социальной инфраструктурой и в хороших экологических условиях, иметь безопасную высокооплачиваемую работу. Это важно и для бизнеса, и, конечно, для страны в целом. ■



СТРОИТЕЛЬСТВО

6–6.5%
СОСТАВИЛ РОСТ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ПО ДАННЫМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ

0.5%
СОСТАВИЛ ВКЛАД СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА В РОСТ ВВП СТРАНЫ

БЫЛО ВВЕДЕНО БОЛЕЕ
102
МЛН КВ. М ЖИЛЬЯ

НАЧАТО ПРОЕКТИРОВАНИЕ
402
МЛН КВ. М ЖИЛЬЯ

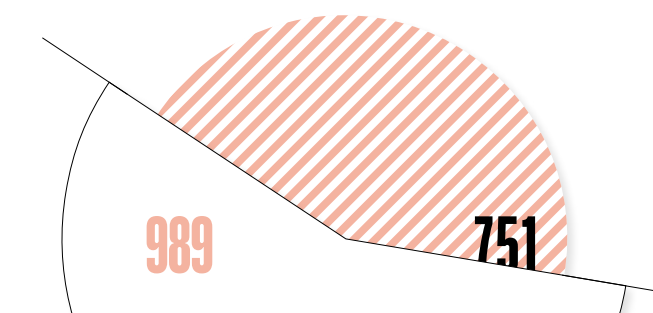
ВЫДАНЫ РАЗРЕШЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬСТВО
50
МЛН КВ. М ЖИЛЬЯ

85%
ОПОРНОЙ ДОРОЖНОЙ СЕТИ ПОМОЖЕТ ПРИВЕСТИ В НОРМАТИВНОЕ СОСТОЯНИЕ ПЯТИЛЕТНИЙ ПЛАН ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

173 МЛН КВ. М ДОРОГ
УЛОЖЕНО В 2022 ГОДУ. РЕГИОНЫ НАЧАЛИ ПОЛУЧАТЬ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ БЮДЖЕТНЫЕ КРЕДИТЫ И ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОБЛИГАЦИИ

ПОРЯДКА
150 МЛРД РУБЛЕЙ
НАПРАВЛЕНО НА ПРОГРАММУ МОДЕРНИЗАЦИИ КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЗАПУЩЕННУЮ В МИНУВШЕМ ГОДУ

БЛАГОУСТРОЕНО БОЛЕЕ
22 ТЫС. ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ
32 ТЫС. ДВОРОВ



КОЛИЧЕСТВО ДОКУМЕНТОВ И СОГЛАСОВАНИЙ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ СНИЗИЛОСЬ С **989** ДО **751**, ЧТО УЖЕ ПОЗВОЛИЛО СОКРАТИТЬ СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ.

В 2022 ГОДУ БЫЛА УТВЕРЖДЕНА СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА ДО 2030 ГОДА. 2023 ГОД БУДЕТ ПЕРВЫМ ГОДОМ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ.

ЛОКОМОТИВ УСКОРЯЕТСЯ

ТЕКСТ | ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ

ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ДАЮТ РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬСТВО НЕ ЗРЯ НАЗЫВАЮТ ЛОКОМОТИВОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА: НЕСМОТЯ НА ВСЕ СЛОЖНОСТИ ПРОШЛОГО ГОДА, ОТРАСЛЬ ПРОДОЛЖАЕТ РАСТИ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО В ЖИЛИЩНОМ И ДОРОЖНОМ СЕКТОРАХ, И ТЯНУТЬ ЗА СОБОЙ ДРУГИЕ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ. РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ПОДДЕРЖКИ, РЕШЕНИЕ СТРУКТУРНЫХ И РЕГУЛЯТОРНЫХ ПРОБЛЕМ ОТРАСЛИ ПОЗВОЛЯТ ЭТОМУ ЛОКОМОТИВУ ДВИГАТЬСЯ ЕЩЕ БЫСТРЕЕ.

Строительство растет прежде всего за счет строительства жилья и инфраструктуры. «На текущий момент строительство жилья и инфраструктуры, включая дорожное строительство, остается основным драйвером развития строительного комплекса», – отмечает Татьяна Школьная, заместитель директора Института налогового менеджмента и экономики недвижимости НИУ «Высшая школа экономики».

В 2022 году было введено 102,7 млн кв. м жилья (+11% к 2021 году). Из них ввод индивидуального жилья составил 57,2 млн кв. м (+16,5% к 2021 году), ввод многоквартирных домов – 45,5 млн кв. м (+4,7% к 2021 году). Для сравнения: в 2021 году было сдано 92,6 млн кв. м (из них индивидуальное жилищное строительство – 49,1 млн кв. м, МКД – 43,5 млн кв. м), в 2020 году – 82,2 млн кв. м (МКД – 42,4 млн кв. м, ИЖС – 39,8 млн кв. м). Жилищные условия улучшили 3,6 млн семей. Расселено 2,8 млн кв. м аварийного жилья, что на 15% больше, чем в 2021 году. Новое жилье получили 168 тыс. граждан.

ФАИП - В РУКАХ МИНСТРОЯ

Основные меры поддержки для строительного комплекса – это наличие тех программ, которые реализуются на территории нашей страны, напоминают в Минстрое

России. «Программ меньше не стало, их стало больше», – подчеркивают там. Прежде всего это Федеральная адресная программа.

«По решению Правительства Российской Федерации с 1 мая 2022 года полномочия по формированию и реализации Федеральной адресной программы осуществляет Минстрой России, – сообщили нашему журналу в Минстрое России. – В прошлом году совместно с главными распорядителями средств федерального бюджета и регионами проведена большая работа по формированию и внедрению новых подходов к управлению государственными вложениями. Основной упор сегодня сделан на систематизацию, сокращение строительного цикла и максимально быстрый ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства. Благодаря системной работе в штатном режиме со всеми главными распорядителями общий объем кассового исполнения удалось увеличить на 10% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года,



и по итогам он составил 96,2%. И в этом году перед строительным блоком страны стоит важная задача по сохранению набранных темпов и обеспечению возможности опережающего ввода в эксплуатацию объектов, по которым существует реальная возможность это сделать».

Данные результаты достигнуты во многом благодаря применявшемуся механизму опережающего финансирования путем перераспределения средств с восстановлением в последующих бюджетных циклах, уточнили в министерстве. Реализация этого механизма в строительной отрасли – наиболее эффективный инструмент ввиду наличия множества рисков в ходе строительства или реконструкции по объектам капитального строительства, таких как вынужденное внесение изменений в проектную документацию, поиск оборудования, не имеющего отечественных аналогов, и т. д. Это неизбежно влечет увеличение сроков реализации инвестиционных проектов, а также удорожание реализации объекта капитального строительства.

Оперативное перераспределение бюджетных ассигнований на объекты капитального строительства, реализация которых осуществляется с опережением сроков строительства, позволяет ввести такой объект в эксплуатацию раньше запланированного срока, отмечают в министерстве.

В 2022 году в реализации адресной программы участвовали 54 главных распорядителя средств федерального бюджета, осуществлявших строительство (в том числе реконструкцию и техническое перевооружение) запланированных объектов капитального строительства в рамках 39 государственных программ Российской Федерации, включая 13 национальных проектов и непрограммные направления деятельности.

По итогам 2022 года было введено 96 объектов. Среди них: участки скоростной транснациональной магистрали Санкт-Петербург – Москва – Казань – Екатеринбург – Тюмень – Владивосток, объекты инфраструктуры в аэропортах Новосибирска, Якутска и Певека, введена взлетно-посадочная полоса в Оренбурге, завершены дноуглубительные работы в Бечевинской бухте в рамках развития мощностей морского терминала СПГ в Камчатском крае.

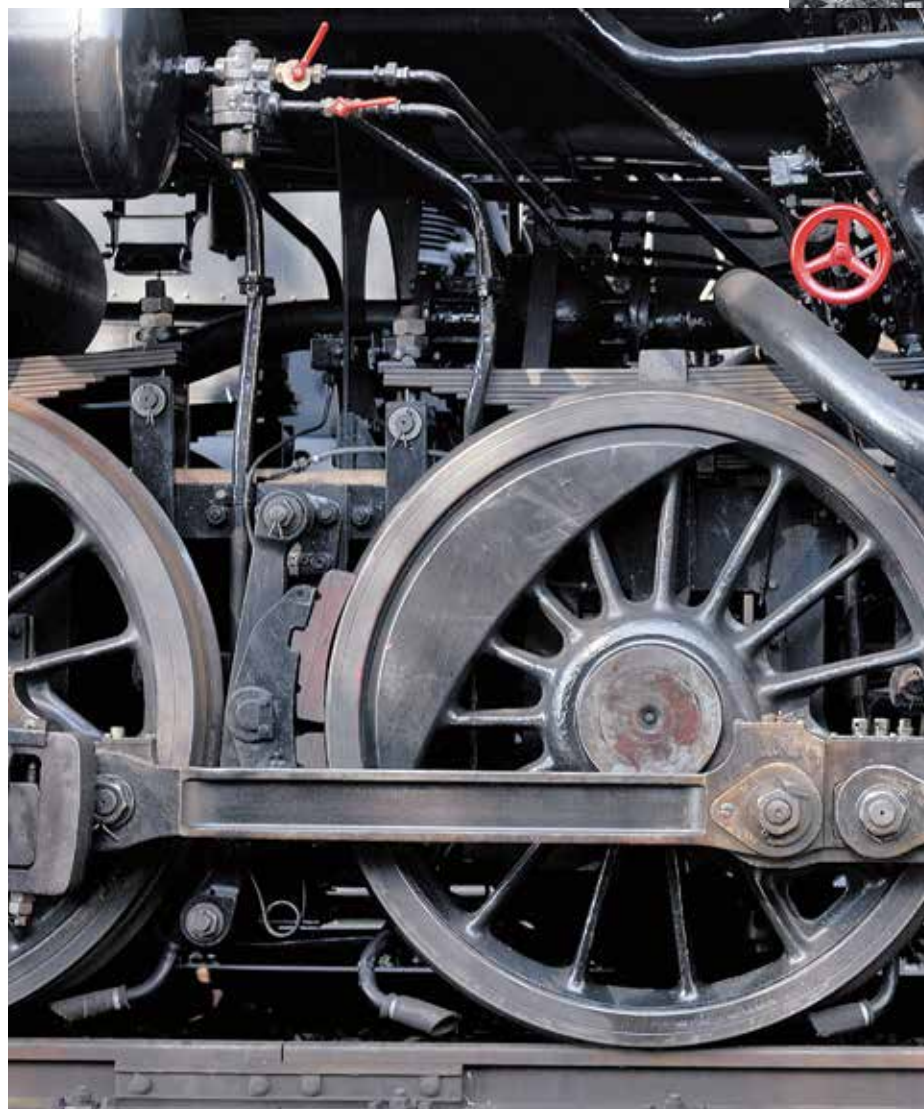
Кроме того, введены самодвижущаяся платформа «Северный полюс», универсальный атомный ледокол (проекта 22220), новые корпуса Специализированного учебно-научного центра школы-интерната имени Колмогорова, ИНИОН РАН, Федеральный детский

реабилитационный центр в Подольске, а также ряд других объектов здравоохранения, культуры и научных центров.

В Минстрое России подчеркивают, что для формирования целеполагания и приоритетов в сфере управления государственными капитальными вложениями разработана комплексная госпрограмма «Строительство». Стратегические приоритеты и цели данной госпрограммы утверждены правительством 30 сентября 2022 года. В рамках КП «Строительство» Минстроем России подготовлена и правительством утверждена ФАИП на 2023–2025 годы (со справочным распределением на 2026 и 2027 годы) с учетом новых подходов, в том числе по балансировке программы. Ее общий объем – 4,7 трлн рублей, включая 948 млрд на 2023 год. Приоритет – обеспечение ввода запланированных объектов, в том числе в случае возможности опережающего финансирования.

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

В Минстрое России добавляют, что в прошлом году оперативно разрабатывались и не менее оперативно вводились антикризисные меры, не-



обходимые для поддержки отрасли в усложнившихся экономических условиях. Всего в 2022 году было принято четыре ключевых федеральных закона и 38 постановлений.

«Эти меры показали свою эффективность», – говорят в министерстве. – Наиболее востребованные были продлены, в том числе меры, направленные на экономию времени строителей, уменьшение количества шагов и действий, которые нужно было проходить в различных инстанциях при реализации строительных проектов».

В 2022 ГОДУ В РЕАЛИЗАЦИИ АДРЕСНОЙ ПРОГРАММЫ УЧАСТВОВАЛИ 54 ГЛАВНЫХ РАСПОРЯДИТЕЛЕЙ СРЕДСТВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА, ОСУЩЕСТВЛЯВШИХ СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В РАМКАХ 39 ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Так, до 2024 года правительство продлило ряд антикризисных мер, устанавливающих особенности внесения изменений в проектную документацию, подготовки документации по планировке территории, а также проведения госэкспертизы.

В целях нивелирования рисков реализации инфраструктурных проектов и поддержки подрядчиков до 2024 года продлены комплексные меры поддержки строительной отрасли при применении законодательства Российской Федерации о контрактной системе, в том числе применение дополнительных случаев изменения существенных условий контрактов.

Для обеспечения быстрого доступа на российский рынок строительных ресурсов из других стран процедуры проведения проверки и подтверждения их пригодности пролонгированы до конца 2023 года.

ЦЕНЫ И КОМПЕНСАЦИИ

«Одна из ключевых сложностей развития строительной отрасли – низкая предсказуемость динамики цен на стройматериалы: это создает большие препятствия при планировании», – говорит Татьяна Школьная.

Как отмечают в Минстрое России, по поддержке компенсации удорожания строительных материалов министерство проводило отдельную работу. На эти цели было выделено 156 млрд рублей в рамках распоряжения №292-р, и большая часть этих средств была направлена на объекты ФАИП, подчеркивают в министерстве.

«Это позволило не остановить реализацию начатых объектов и обеспечить ввод не только в прошлом году, но и в текущем», – заявляют в министерстве.

ЖИЛЬЕ – ОСНОВНОЙ ДРАЙВЕР

В Минстрое России отмечают приоритетное значение жилищного строительства. По сообщению заместителя председателя Правительства России Марата Хуснуллина в официальном телеграм-канале российского кабмина, расширены льготные ипотечные программы: льготная ипотека под 8% будет действовать до 1 июля 2024 года, программа семейной ипотеки стала доступна для семей с двумя детьми, для жителей новых территорий запущена льготная ипотека под 2%.

«При текущих экономических условиях решение президента России о продлении программы льготной ипотеки до 1 июля 2024 года, а также расширение доступа к семейной ипотеке – оптимальная возможность для сохранения адресного подхода при поддержке людей в их желании улучшить свои жилищные условия», – подчеркивают в министерстве.

Татьяна Школьная обращает внимание и на важность инфраструктурных решений в жилищном строительстве. «Строительство жилья – основной драйвер роста, и нужно своевременно обеспечивать развитие жилых районов инженерной и дорожной инфраструктурой, – убеждена замдиректора Института налогового менеджмента и экономики недвижимости ВШЭ. – Программы комплексного развития территорий (КРТ) – более грамотный подход к освоению пространств, чем точечная застройка».

НИОКР И ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Технологическое развитие строительной отрасли, по мнению Татьяны Школьной, одна из острых проблем. Эксперт отмечает, что текущее состояние НИОКР в строительстве не способствует технологическим прорывам. Необходимо возрождать всю систему научных исследований в строительстве. «Под НИОКР подразумевается не только изобретение технологий, но и их внедрение», – добавляет она.

Президент НОПРИЗ Анвар Шамузафаров напоминает, что «за 30 предыдущих лет в России при росте объемов инвестиций одновременно доля затрат на инженерные изыскания и архитектурно-строительное проектирование резко сократилась. В развитых странах за рубежом – обратная тенденция. Если у нас этот объем 1,5–3%, то в развитых странах – 6–15%». К сожалению, современный формат контрактов ПИР+СМР не способствует увеличению этой доли затрат, сетует он.

НОПРИЗ, продолжает Шамузафаров, видит развитие рынка проектно-изыскательской деятельности на основе совершенствования методов ценообразования, стимулирующих рост качества изыскательских и проектных работ; совершенствования контрактной системы с опорой на учет опыта и квалификации исполнителей путем рейтингования; развития системы технического регулирования, типизации, внедрения информационного моделирования. Большое значение имеет повышение профессионального уровня и квалификации членов проектных и изыскательских СРО: развитие профессиональных стандартов и независимой оценки квалификации;



совершенствование системы подготовки и переподготовки специалистов; организация и проведение профессиональных конкурсов. Для дальнейшего развития института саморегулирования и профессионального сообщества проектировщиков и изыскателей предлагается совершенствование информационных ресурсов, включая реестры специалистов и членов СРО; повышение роли и ответственности СРО и их членов за безопасность ОКС; развитие роли и персональной ответственности ГИПов, ГАПов и других специалистов.

По словам президента НОПРИЗ, реализуется Стратегия взаимодействия проектировщиков, изыскателей и экспертизы, предусматривающая внедрение единой цифровой платформы экспертизы, интегрированную информационную среду для всех органов, осуществляющих проведение экспертизы и участников инвестиционно-строительного процесса; организацию проведения экспертизы проектной документации в форме экспертного сопровождения подготовки проектной документации;

ЕСЛИ СТАВИТЬ ЦЕЛЬЮ СДЕЛАТЬ ИЗ СТРОЙКИ НАДЕЖНЫЙ ЛОКОМОТИВ РОСТА, ТО НЕОБХОДИМО ПОНИМАТЬ, ЧТО БЕЗ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ КАДРОВ И СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОСУЩЕСТВИТЬ ЭТО БУДЕТ НЕВОЗМОЖНО

синхронизацию и оптимизацию процедур, предусмотренных экспертизой проектной документации, а также сокращение перечня объектов, по которым проводится государственная экспертиза проектной документации; переход к контрактам жизненного цикла на объекты, усиление роли ГИПов и ГАПов.

Развитие рынка проектно-изыскательской деятельности видится на основе совершенствования методов ценообразования, стимулирующих рост качества

изыскательских и проектных работ; контрактной системы с опорой на учет опыта и квалификации исполнителей путем рейтингования; системы технического регулирования, типизации, внедрения информационного моделирования.

РЕГУЛЯТОРНЫЕ ТРУДНОСТИ

По мнению Татьяны Школьной, сохраняются трудности в реализации механизмов саморегулирования. «Ключевая задача саморегулируемых организаций – содействие росту качества и его контроль, – уверена замдиректора профильного института ВШЭ. – Многие СРО относятся к выполнению этой задачи слишком формально. А если качество товаров и услуг нестабильно, то и развитие индустрии предельно затруднено. Потенциал для улучшений в сфере саморегулирования безграничен».

Что касается нормативной базы, то основная проблема, по ее мнению, в отсутствии надлежащей мотивации ответственных людей на корректировку норм в соответствии с технологическим прогрессом и растущими запросами рынка.

По словам Татьяны Школьной, «давно назрела необходимость в корректировке подходов регуляторов к развитию строительного комплекса».

Существенное ускорение развития отрасли по качеству и объемам будет достигнуто после решения проблем синхронизации планов строительства и отдельных функций в области развития строительной отрасли на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

«Помимо объемов, за которыми все гонятся, стоит задумываться о качестве строительства и производительности труда, которая остается пока низкой, – говорит Школьная, – а также о качестве корпоративного управления, в среднем не слишком высоком. И, конечно, о привлечении квалифицированных специалистов – отток квалифицированных специалистов из отрасли сохраняется. Важно повышать квалификацию имеющихся специалистов – и ИТР, и рабочих. Это фундаментальные проблемы строительного комплекса, которые требуют первостепенного внимания».

«Если ставить целью сделать из стройки надежный локомотив роста, то необходимо понимать, что без квалифицированных кадров и современных технологий осуществить это будет невозможно», – резюмирует эксперт. ■



РАБОТА, ВАЖНАЯ ДЛЯ ЛЮДЕЙ

КАКИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
РЕАЛИЗУЮТСЯ СТРОЙКОМПЛЕКСОМ
ПОДМОСКОВЬЯ

ТЕКСТ | СВЕТЛАНА ФЕДОРОВА
ФОТО | ПРЕСС-СЛУЖБА МИНИСТРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ВЛАДИМИР ЛОКТЕВ, МИНИСТР СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, — О ЗАДАЧАХ 2023 ГОДА В ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ДЕТСКИХ САДОВ, ШКОЛ, УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, РАССЕЛЕНИЯ АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ И О ТОМ, КАК ОНИ УЖЕ РЕШАЮТСЯ.

▶ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ, КАКОВЫ КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МИНИСТРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ В 2023 ГОДУ?

◀ Развитие социальной инфраструктуры остается приоритетом для Правительства Московской области. Так, по итогам прошлого года мы возвели более 50 социальных объектов различного назначения.

В планах на этот год у нас почти 60 объектов, и 40 из них – это детские сады и школы. Мы нацелены на то, чтобы ускорить темпы работ по всем объектам и сдавать их с опережением графиков, тем более это способствует более быстрому обороту финансовых средств у подрядчиков.

Одновременно в Подмосковье идет реализация большой программы капитальных ремонтов, поддержанной президентом России. 63 школьных здания вошли в программу этого года. Причем это не только работы по капитальному ремонту и обновлению школьной инфраструктуры, это и новое современное оборудование, которое школа может заказать. С этого года строительный контроль за ходом работ по капремонту школ, детских садов, объектов культуры и спорта ведет наше подведомственное учреждение – ГКУ МО «Дирекция заказчика капитального строительства».

Еще одно важное направление нашей работы – это расселение аварийного жилья (дома, признанные аварийными до 01.01.2017). Большую программу в этом году мы завершаем досрочно, с тем чтобы с 2024 года приступить к реализации новой программы по расселению аварийных домов, признанных таковыми до 1 января 2022 года.

▶ В РЕГИОНЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ РЕАЛИЗАЦИЯ МАСШТАБНОГО ПРЕЗИДЕНТСКОГО ПРОЕКТА «СОВРЕМЕННАЯ ШКОЛА». КАКИЕ ШКОЛЫ ОТКРОУТСЯ В 2023 ГОДУ?

◀ В 2019 году старт работам по строительству 50 новых школ дали заместитель председателя Правительства России Татьяна Алексеевна Голикова и губернатор Московской области Андрей Юрьевич Воробьев. Это самый большой проект школьного строительства в стране.

Традиция была продолжена в 2021 и 2022 годах, когда началось одновременное строительство 25, а потом еще 20 новых школ. За три года с начала реализации проекта новые современные школы,



ЗА ТРИ ГОДА С НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА НОВЫЕ СОВРЕМЕННЫЕ ШКОЛЫ, В КОТОРЫЕ С УДОВОЛЬСТВИЕМ ХОДЯТ ДЕТИ, ПОЯВИЛИСЬ ФАКТИЧЕСКИ ВО ВСЕХ ГОРОДСКИХ ОКРУГАХ ПОДМОСКОВЬЯ



в которые с удовольствием ходят дети, появились фактически во всех городских округах Подмосковья.

Построено 78 школьных зданий. Тут важно отметить, что все школы оснащаются интерактивным оборудованием, современными лабораториями естественно-научного профиля, мастерскими, IT-полигонами, кабинетами робототехники, концертным оборудованием в актовом залах и многим другим, что позволяет ребятам не только получать знания на качественно новом уровне,



▲ Школа на 400 мест в поселке Тучково Рузского городского округа

но и способствует их всестороннему развитию. На прилегающей территории каждой школы обязательно должно быть оборудовано спортивное ядро, чтобы в хорошую погоду можно было провести урок физкультуры на свежем воздухе. Там, где

позволяет площадь земельного участка, обустроены площадки для занятий игровыми видами спорта, полоса препятствий, площадки для подвижных игр начальной школы, спортивные тренажеры, места для проведения общешкольных мероприятий.

К 1 сентября мы планируем открыть 23 новые школы, в которых сможет учиться более 15,2 тыс. ребят. Так, уже готова к открытию школа на 400 мест в поселке Глебовский городского округа Истра. Завершены работы и ведется пусконаладка систем в новом корпусе школы №1 в Ногинске. Он дополнительно создаст 400 новых мест. С открытием нового корпуса обучение в основной школе перейдет на односменный режим.

В июле завершатся работы и в самой большой подмосковной школе, рассчитанной на 2,2 тыс. мест. Это будет первая школа в жилом комплексе «Гусарская баллада» Одинцовского округа. Сейчас родители вынуждены возить детей на учебу в другие районы округа. Она будет открыта 1 сентября 2023 года. Рядом с ней в прошлом году построен и открыт также очень долгожданный детский сад на 400 мест.

В сентябре откроет свои двери новый корпус Власовской школы №13 в Раменском округе. На финальной стадии – работы в здании школы на 825 мест в микрорайоне «Потапово 3А» городского округа Щелково, в школе на 825 мест в пятом микрорайоне Чехова, а также в блоке начальных классов в ЖК «Митино-Парк» городского округа Красногорск. Эти школы тоже планируем открыть в сентябре.

До конца года у нас в планах на ввод – еще четыре школы на 2,7 тыс. мест в Щелково, Одинцовском, Дмитровском, Орехово-Зуевском округах.

▶ СРОКИ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗАМЕТНО СОКРАЩАЮТСЯ. ЗА СЧЕТ ЧЕГО ЭТО ПРОИСХОДИТ?

◀ Строить быстро и качественно – главная задача, которую поставил перед нами губернатор. Причем строить так, чтобы на возведение школы уходило не от 36 до 24 месяцев, как раньше, а всего лишь





18. Достигается это в том числе за счет использования современных строительных технологий – типовых узлов и модульных решений заводского производства.

К примеру, использование модульных перегородок в классах. Они быстро монтируются и позволяют уходить от так называемых мокрых процессов – кирпичной кладки и последующей ее штукатурки.

► КАКИЕ ПЛАНЫ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ДЕТСАДОВ НА БЛИЖАЙШИЙ ГОД?

◀ В этом году за счет госпрограммы построим 13 детских садов на 3,7 тыс. мест в девяти городских округах. Строим там, где запрос на них наиболее высок.

Так, завершаются работы в двух детских садах на 225 и 325 мест в микрорайоне Восточное Бутово Ленинского округа. Здесь ведутся пусконаладка инженерных систем, сборка мебели. Готовится к вводу детский сад на 250 мест в Серпухове. Тут работы также завершены.

«МЫ СОВМЕСТНО С ПОДРЯДЧИКАМИ ПРОРАБОТАЛИ ВОПРОСЫ ОДНОВРЕМЕННОГО ВЕДЕНИЯ РАБОТ НА ВСЕХ УЧАСТКАХ СТРОИТЕЛЬСТВА В НЕСКОЛЬКО СМЕН И СВОЕВРЕМЕННОЙ ПОСТАВКИ МАТЕРИАЛОВ»



В микрорайоне Новая Трехгорка подмосковного Одинцово строится детский сад на 400 мест. Отмечу, что это очень долгожданный садик, который позволит сократить очередность в дошкольные учреждения микрорайона.

В августе завершаем строительство больших современных детских садов на 320 и 250 мест в Мытищах, детских садов в Люберцах и Котельниках на 350 мест каждый, детского сада на 250 мест в Королеве на улице Академика Легостаева.

Также в планах на этот год – ввод больших современных детских садов в поселке Развилка Ленинского округа, он рассчитан на 340 малышей, в Ступино на 250 мест, в поселке Новоивановское Одинцовского округа на 300 мест. Кроме того, сдадим детский сад в Волоколамске: он строится на месте снесенного аварийного здания детсада.

В планах на 2024 год – строительство 15 дошкольных учреждений на 4,6 тыс. мест в 10 городских округах.

► РАССКАЖИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, О ЗНАКОВЫХ ОБЪЕКТАХ, КОТОРЫЕ СТРОЯТСЯ СЕЙЧАС В ПОДМОСКОВЬЕ.

◀ В первую очередь это образовательные кластеры: областной технолицей имени В. И. Долгих в Истре, новые корпуса в составе «Физтех-лицея» имени П. Л. Капицы в Долгопрудном и новый учебный корпус гимназии имени Е. М. Примакова вблизи деревни Раздоры в Одинцове.

К 1 сентября стоит задача завершить все работы и подготовить объекты к открытию. Понимая их важность, мы совместно с подрядчиками проработали вопросы одновременного ведения работ на всех участках строительства в несколько смен, своевременной поставки материалов, разработали поэтапный план их ввода в эксплуатацию, с тем чтобы завершить все работы в срок и передать новые корпуса педагогам.

▲ Школа на 825 мест в Чехове

◀ Детский сад на ул. Легостаева в Королеве

► ЧТО КОНКРЕТНО ПЛАНИРУЕТСЯ ВОЗВЕСТИ?

◀ В прошлом году в составе «Физтех-лицея» имени П. Л. Капицы впервые появилась своя начальная школа на 425 мест. В этом году сдаем корпус для проживания учащихся на 200 мест и детский технопарк. В технопарке разместятся учебные аудитории, рассчитанные на 500 постоянных мест и до 1000 посетителей, инженерные мастерские, лаборатории, музей техники и научных достижений, планетарий, столовая, медпункт. Планируется также создание экспериментальной агрозоны, студии звуко- и видеозаписи, театральной площадки и даже полигона для испытания беспилотников.

В составе гимназии имени Е. М. Примакова было предусмотрено строительство гуманитарного центра, кампусов для проживания учащихся и преподавателей, стадиона с трибунами и нового учебного корпуса на 500 мест. Стадион и корпуса для проживания учеников и преподавателей



уже открыты. Они дополнили существующую инфраструктуру гимназии.

В сентябре открываем новый учебный корпус. На площади более 23,2 тыс. кв. м разместятся учебные аудитории на 500 мест, блок «Искусство» (два танцевальных зала, две мастерские для творчества, музыкальные классы), блок «Наука» (учебные классы, лаборантские, лекционные залы), блок «Спорт» (универсальный спортивный зал, бассейн, тренажерный зал, зал для бокса и борьбы).

И еще один образовательный кластер – областной технологический лицей имени В.И. Долгих – строится в Истре. Он был заложен при участии губернатора Московской области, а также семьи Владимира Ивановича Долгих в декабре 2021 года.

Это новый флагманский объект образования, который появится в этом году в Подмосковье, – образовательный кластер инженерно-технического профиля. В его составе – детский сад на 320 мест, школа на 960 мест. Общая площадь комплекса зданий составит 31,8 тыс. кв. м.

На прилегающей территории разместится стадион с трибунами для зрителей. В планах на следующий год – завершение строительства корпуса для проживания учителей на 52 места.

► КАКИЕ ЕЩЕ МАСШТАБНЫЕ СТРОЙКИ ВЕДУТСЯ НА ТЕРРИТОРИИ ПОДМОСКОВЬЯ?

◀ Мы продолжаем реализацию самого масштабного проекта региона – строительство областной детской больницы в Красногорске. К работам привлечено более 400 рабочих. Работы ведутся в несколько смен.

Подрядчик приступил к монтажу фасадных конструкций, устройству внутренних инженерных систем. До конца года планируем завершить все строительные-монтажные работы и приступить к оснащению оборудованием, проведению пусконаладочных работ. Передать объект медикам планируем в марте 2024 года.

В десятиэтажном здании (из них два этажа подземных), рассчитанном на 420 стационарных коек и 300 посещений в смену, будут размещены 28 профильных отделений, в том числе оказывающих



► Школа на 1100 мест в Богородском городском округе



высокотехнологичную помощь. Кроме того, здесь заработает дистанционный центр, который сможет координировать работу всего сектора детской медицины Подмосковья и позволит сократить время ожидания медпомощи.

Продолжаем строительство больнично-поликлинического комплекса в городе Хотьково Сергиево-Посадского округа. Он возводится на месте существовавшей больницы, корпуса которой были построены более ста лет назад. Новое медучреждение рассчитано на 450 посещений в смену. Также тут появятся клинично-диагностический центр и стационар на 60 коек с подстанцией СМП. Его открытие планируется в 2024 году.

В ПОДМОСКОВЬЕ ПРОДОЛЖАЕТСЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПО ПЕРЕСЕЛЕНИЮ ГРАЖДАН ИЗ АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ ПО НАЦПРОЕКТУ «ЖИЛЬЕ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА». ПРОГРАММА РАССЧИТАНА ДО КОНЦА 2025 ГОДА

► БУДУТ СДАНЫ И ДРУГИЕ ОБЪЕКТЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ?

◀ В этом году в планах на ввод у нас – большая современная поликлиника для взрослых и детей на 700 посещений в Серпухове, поликлиника на 350 посещений в смену в селе Ромашково Одинцовского округа, подстанция скорой помощи в Ногинске, Центр профилактики и борьбы со СПИДом в Котельниках.

В этом году приступили к строительству больших комплексных поликлиник: в микрорайоне Лукино-Варино городского округа Лосино-Петровский она рассчитана на 320 посещений в смену, в городском округе Лобня – на 600 посещений в смену в составе ГБУЗ МО «Лобненская центральная городская больница», в микрорайоне Ковровый Котельников – для взрослых и детей на 400 посещений в смену, в поселке Октябрьский подмосковных Люберец – на 500 посещений. В апреле подрядчик вышел на строительство поликлиники на 750 посещений в смену вблизи деревни Сапроново Ленинского округа и детской поликлиники в проезде Розанова городского округа Пушкинский. Все это вводные объекты уже 2024 и 2025 годов.

В ближайшее время подрядчик выйдет на площадку строительства еще одной детской поликлиники на 500 посещений в смену на ул. Мира в Чехове.

Реализации нацпроекта «Здравоохранение» и входящим в него федеральным проектам уделяют особое внимание президент Российской Федерации и губернатор Московской области.

► В СЕРГИЕВОМ ПОСАДЕ СТРОИТСЯ СОЦИАЛЬНО-РЕАБИЛИТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ДЛЯ МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ ИНВАЛИДНОСТЬ ПО СЛУХУ И ЗРЕНИЮ. КАК БУДЕТ ОБУСТРОЕНО САМО ЗДАНИЕ И ПРИЛЕГАЮЩАЯ ТЕРРИТОРИЯ?

◀ В начале осени прошлого года мы приступили к строительству новых корпусов в составе дома-интерната для слепоглухих детей в Сергиевом Посаде.

В рамках проекта здесь планируется построить центр, в котором смогут проходить социальную реабилитацию и получать профессию молодые люди, имеющие инвалидность, в возрасте от 18 до 25 лет.

Новый комплекс зданий будет построен рядом с существующим интернатом,





в котором сегодня живут и учатся ребята от 3 до 18 лет. В новом комплексе разместятся блоки для оказания медицинской помощи и реабилитации, занятий спортом, с жилыми помещениями и производственными мастерскими, с пищеблоком и столовой. Прилегающую территорию благоустроят и создадут общественное пространство.

Сейчас ведутся фасадные, отделочные работы, устройство инженерных сетей. Завершить строительство центра планируем в декабре 2023 года.

► **ЕСЛИ ЗАГЛЯНУТЬ В БУДУЩЕЕ, СКОЛЬКО СОЦИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ СЕГОДНЯ НА ЭТАПЕ ПРОЕКТИРОВАНИЯ?**

◀ В рамках государственной программы Московской области «Строительство объектов социальной инфраструктуры» на этапе проектирования находится более 60 социальных объектов. Это школы, детские сады, объекты здравоохранения, культуры и спорта. Так, в городском округе

▲ Капремонт школы в поселке Селятино Наро-Фоминского городского округа

Мытищи на этапе разработки проектной документации у нас два детских сада – на ул. Колпакова на 250 мест и в поселке Нагорное на 510 мест, а также две школы на 1100 мест каждая – в деревне Сухарево и поселке Нагорное.

В Волоколамском округе на этапе проектирования два ФАПа – в деревне Ботово и селе Спасс, центр общей врачебной практики (семейной медицины) в деревне Судниково и центр культурного развития в сельском поселении Чисменское. Три фельдшерско-акушерских пункта – в городском округе Шаховская в населенных пунктах Дор, Дубранивка и Ивашково.

В Домодедове и Королеве на этапе разработки проектной документации по два объекта: в Домодедове – две школы на 825 и 550 мест, в Королеве – музыкальная школа в микрорайоне Юбилейный и поликлиника на 1000 посещений на ул. Циолковского. Объекты проектируются также еще в 28 городских округах Подмосковья.



► **О РАССЕЛЕНИИ АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ УСКОРЯТСЯ ТЕМПЫ ПЕРЕСЕЛЕНИЯ. ТАКОЕ ПОРУЧЕНИЕ ДАЛ ВАШЕМУ БЛОКУ ГУБЕРНАТОР РЕГИОНА АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ. ЗА СЧЕТ ЧЕГО ЭТО БУДЕТ СДЕЛАНО?**

◀ В Подмосковье продолжается реализация программы по переселению граждан из аварийного жилья по нацпроекту «Жилье и городская среда». Программа рассчитана до конца 2025 года.

По ней необходимо расселить дома, признанные аварийными до 2017 года. Мы должны завершить ее досрочно – до конца 2023 года. Подлежат расселению 233,5 тыс. кв. м аварийного жилого фонда. В современные благоустроенные квартиры должно переехать 5,8 тыс. семей (более 14 тыс. человек). Тут важно отметить, что досрочное завершение действующей программы позволит нам приступить к реализации новой программы по расселению домов, признанных аварийными после 2017 года.

Ускорение темпов переселения жителей из аварийных домов стало возможным за счет введения в прошлом году новой меры социальной поддержки – сертификата – документа, на основании которого

▲ Лицей №10 в Клину – завершение капитального ремонта

”

ПОДЛЕЖАТ РАССЕЛЕНИЮ 233,5 ТЫС. КВ. М АВАРИЙНОГО ЖИЛОГО ФОНДА. В СОВРЕМЕННЫЕ БЛАГОУСТРОЕННЫЕ КВАРТИРЫ ДОЛЖНЫ ПЕРЕЕХАТЬ 5,8 ТЫС. СЕМЕЙ, А ЭТО БОЛЕЕ 14 000 ЧЕЛОВЕК

регион компенсировал затраты на покупку нового жилья для переселенцев. По итогам реализации данной меры поддержки выплачена компенсация по 378 заявкам от 790 граждан. Расселено более 13,6 тыс. кв. м аварийного жилья.

Сертификатами активно воспользовались жители Шатуры, Солнечногорска, Клина, Орехово-Зуево, Пущино, Сергиево-Посадского округа, Волоколамска.

Для тех, кто не выбрал эту меру поддержки, мы продолжаем строительство домов с квартирами для переселенцев из аварийного жилья. До конца 2023 года новые дома планируется построить в 13 муниципалитетах, чтобы переселить людей и досрочно завершить данную программу.

► **КАКОЙ ОБЪЕМ РАССЕЛЕНИЯ ИЗ АВАРИЙНЫХ ДОМОВ ПРЕДСТОИТ В РАМКАХ НОВОЙ ПРОГРАММЫ?**

◀ В настоящее время в новую программу вошло порядка 900 аварийных домов общей площадью 350 тыс. кв. м. Это около 22 тыс. человек, которые ждут своего переселения в безопасные и комфортные квартиры.

Администрации городских округов до конца мая завершают сверку адресных списков аварийных домов и количества помещений, а также определяются со способами реализации нового этапа программы. Приступить к реализации программы по расселению домов, признанных аварийными до 01.01.2022, планируется с 2024 года.

► **В КАКИХ МУНИЦИПАЛИТЕТАХ ЖИТЕЛИ АВАРИЙНЫХ ДОМОВ СМОГУТ ОТПРАЗДНОВАТЬ НОВОСЕЛЬЕ УЖЕ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ?**

◀ На этапе оформления разрешительной документации – у нас дома с квартирами для переселенцев в Ступино на ул. Горького (472 человека), в Ногинске на ул. Санаторной, д. 16 (339 человек), в Рузском округе – дома на ул. Вишневая (187 человек).

После завершения всех юридических процедур до конца мая жителям будут вручены ключи от современных комфортных квартир. По плану до конца 2023 года мы завершим реализацию этого этапа госпрограммы и приступим к новой.

Продолжаем эту работу. Она важна для людей. ■

ЗАВЕРШЕНИЕ ДОСТРОЯ

СТРОИТЕЛЬСТВО БЮДЖЕТНЫХ ОБЪЕКТОВ
ПОДМОСКОВЬЯ ИДЕТ С ОПЕРЕЖЕНИЕМ ГРАФИКА

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | АЛЕКСАНДР ДАНИЛЮШИН;
ФОТОБАНК ОБЪЕКТОВ ООО «СТРОЙКОМПЛЕКС»;
ПРЕСС-СЛУЖБА ГК «ГРАНЕЛЬ»; ПРЕСС-СЛУЖБА
МИНЖИЛПОЛИТИКИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ЕВГЕНИЙ СТАРОДУБЦЕВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «СТРОЙКОМПЛЕКС», — О ГЛАВНЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ КОМПАНИИ, СПЕЦИАЛИЗИРУЮЩЕЙСЯ НА БЮДЖЕТНЫХ ПРОЕКТАХ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, И ЗАДАЧАХ НА 2023 ГОД.

► **ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ, КАКОВЫ ДЛЯ ООО «СТРОЙКОМПЛЕКС» ИТОГИ ГОДА ПО ДОСТРОЮ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ФОНДА ЗАЩИТЫ ПРАВ ГРАЖДАН – УЧАСТНИКОВ ДОЛЕВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ?**

◀ Прежде всего ООО «Стройкомплекс» сдан жилой комплекс «Новокошино-2» (корпус 16 на 120 тыс. кв м) в Реутове. Мы должны были его сдавать в апреле 2023 года, а ввели в эксплуатацию в декабре 2022 года.

Кроме того, во втором полугодии прошлого года сданы четыре дома ЖК «Симферопольский» в Подольском городском округе – в поселке Быково – и четыре дома в ЖК «Малая Истра» в Истринском городском округе – в деревне Высоково.

Ранее ООО «Стройкомплекс» завершило шесть объектов: «Квартал Лукино» и «Квартал Европа» в Балашихе; квартал «ЭкоПарк Нахабино» в Красногорском городском округе; жилой комплекс «Эстет» в Климовске; ЖК на Тарасовской, 14, в Королеве; ЖК «Высокие Жаворонки» в деревне Малые Вяземы Одинцовского городского округа.

▼ Жилой комплекс «Новокошино-2» в Реутове (корпус 16 на 120 тыс. кв. м). Введен в эксплуатацию в декабре 2022 года с опережением графика на четыре месяца



► **ЧТО ОСТАЛОСЬ НА 2023 ГОД – ЗАВЕРШАЮЩИЙ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ?**

◀ Всего по контракту с Фондом защиты прав граждан – участников долевого строительства Московской области у нас 50 объектов. Большая часть этих объектов уже сдана.

По итогам первого квартала введены дом в Сергиевом Посаде и еще два дома в Подольске: ЖК «Симферопольский», ЖК «Дом на Серпуховской». За оставшиеся три квартала нам необходимо построить 13 домов в Раменском – ЖК «Березовая роща», 11 домов в Истринском городском округе: ЖК «Малая Истра» и ЖК «Восточный», три дома в городе Пушкино – ЖК «Пушкарь», два дома в Красноармейске – ЖК «Новая жизнь», два дома в Котельниках – ЖК «Белые росы». А также один дом в Реутове – ЖК «Юбилейный» – и один дом в Можайске – ЖК «Можайский».

Работы много. По большинству объектов идем с опережением графика.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ДОСТРОЯ БЕЗ ПРЕУВЕЛИЧЕНИЯ ВЫСШЕЙ ПИЛОТАЖ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, ВЕДЬ НУЖНО ВЫПОЛНИТЬ ВСЕ СОВРЕМЕННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К МКД, КОТОРЫЕ ОТЛИЧАЮТСЯ ОТ ТРЕБОВАНИЙ, ЗАКЛАДЫВАЕМЫХ «НА СТАРТЕ» ИХ СТРОИТЕЛЬСТВА



► **В ЧЕМ СПЕЦИФИКА ОБЪЕКТОВ ДОСТРОЯ?**

◀ Это объекты большей социальной и государственной значимости, так как речь идет о решении жилищной проблемы и восстановлении нарушенных прав обманутых дольщиков. Естественно, это накладывает отпечаток на сроки реализации проектов, ведь люди зачастую ждут жилья, за которое заплатили, уже не один год и даже не одно десятилетие. У нас есть дома, которые обанкротившиеся застройщики должны были сдать в 2010 году.

При этом нередко проблемными были подходы проектировщиков и застройщиков – неслучайно проекты не удалось реализовать. Поэтому огромную работу мы провели с техническим заказчиком – НИИПРОЕКТОМ, а также с новыми проектировщиками, прежде всего ООО «ПромСтройИнжиниринг», обладающим огромным опытом допроектирования и перепроектирования объектов достроя. Работа нашей компании в тесной связке с этими организациями, в активном взаимодействии с областным Фондом защиты прав дольщиков, Минстроем Московской области и Минжилполитики Московской области позволяет успешно реализовывать программу достроя.

Реализация проектов достроя без преувеличения высший пилотаж для строительной организации, ведь нужно выполнить все современные требования к МКД, которые отличаются от требований, закладываемых «на старте» их строи-





тельства; выполнить все требования ДДУ; построить дома в максимально сжатые сроки и в рамках выделенного бюджета. Для этого необходима максимально эффективная организация строительного производства.

ООО «Стройкомплекс» по всем показателям успешно справляется с этими задачами. Мы участвуем в программе достроя Подмосковья больше десяти лет. У нашей компании более чем на 42 млрд рублей исполненных контрактов, мы инвестировали 14 млрд рублей собственных средств.

► РАБОТАЕТЕ ПО ДРУГИМ ПРОГРАММАМ СТРОИТЕЛЬСТВА СОЦИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ?

◀ Да. По областным программам строительства детских дошкольных учреждений и школ.

▲ В жилом комплексе «Новая Рига» в начале этого года была введена в эксплуатацию общеобразовательная школа на 1150 мест



В задачи на этот год входят детский сад на 300 мест в Одинцово и детский сад на 320 мест в Мытищах. Строим также школу на 1500 мест в Балашихе и школу на 1100 мест в Жуковском. По обоим объектам срок сдачи – в 2024 году.

► КАК РАЗВИВАЕТСЯ ВАША ПРОГРАММА СТРОИТЕЛЬСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ?

◀ В Зеленограде (Зеленоградский административный округ Москвы) в СЭЗ «Технополис» полным ходом идет строительство двух крупных производственных объектов электронной промышленности: производства фотошаблонов и производства микросхем. Это объекты по программе импортозамещения.

Определились собственники этих объектов. Срок сдачи – 2024 год, второй квартал.



«ЛЮДИ ЗАЧАСТУЮ ЖДУТ ЖИЛЬЯ, ЗА КОТОРОЕ ЗАПЛАТИЛИ, УЖЕ НЕ ОДИН ГОД И ДАЖЕ НЕ ОДНО ДЕСЯТИЛЕТИЕ. У НАС ЕСТЬ ДОМА, КОТОРЫЕ ОБАНКРОТИВШИЕСЯ ЗАСТРОЙЩИКИ ДОЛЖНЫ БЫЛИ СДАТЬ В 2010 ГОДУ»

”

► ООО «СТРОЙКОМПЛЕКС» В 2022 ГОДУ ВОХОДИЛО В ГК «ГРАНЕЛЬ» И СЕЙЧАС СОТРУДНИЧАЕТ С НЕЙ. КАКОВЫ ИТОГИ 2022 ГОДА И ПЕРВЫХ МЕСЯЦЕВ 2023 ГОДА ПО ПРОЕКТАМ КОММЕРЧЕСКОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ГК «ГРАНЕЛЬ» В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ?

◀ В 2022 году ГК «Гранель» ввела в эксплуатацию 11 многоквартирных домов: жилой комплекс «Реут» из трех корпусов в Реутове, а также четыре корпуса в ЖК «Новая Рига» в городском округе Красногорск, два корпуса в ЖК «Императорские Мытищи» и по одному корпусу в ЖК «Государев дом» (Ленинский городской округ) и «Пехра» (городской округ Балашиха). В совокупности это составляет 451,8 тыс. кв. м.

В прошлом году было построено немало объектов социальной инфраструктуры в рамках жилых комплексов. Так, открыто





двадцатки сада в ЖК «Пехра» – в общей сложности они рассчитаны на 250 малышей. В этом же комплексе компания сдала взрослую поликлинику площадью 571,80 кв. м на 100 посещений в смену. Ее открытие запланировано на ближайшее время. Также в ЖК «Реут» сдан детский сад на 93 места.

Кроме того, в жилом комплексе «Новая Рига» в начале этого года была введена в эксплуатацию общеобразовательная школа на 1150 мест. Красивый и качественный проект.

Площадь трехэтажного здания составляет 14 324 кв. м. Проектировщиком выступило известное архитектурное бюро GAFA Architects. Школа расположилась на территории 2,6 гектара.

Здесь предусмотрено несколько специальных пространств: зоны ожидания и отдыха родителей, площадка для собраний и встреч, внутренний двор-сад, спортивное ядро с футбольным полем, площадкой для игры в баскетбол, беговой дорожкой, спортивными тренажерами и воркаутом.

А в начале марта в ЖК «Пехра» был сдан корпус, на первом этаже которого разместились детская поликлиника площадью 332 кв. м и школа искусств площадью 533 кв. м. Поликлиника рассчитана как минимум на 50 пациентов в день, а школа искусств – на 42 ученика.

▲ В прошлом году было построено немало объектов социальной инфраструктуры в рамках жилых комплексов. Слева: «Экопарк Нахабино» (ЖК «Малина»), справа: «Квартал Лукино»

► ЖК «Симферопольский». Фото пресс-службы Минжилполитики Московской области



ГК «ГРАНЕЛЬ» ВОШЛА В ПЕРВУЮ ДЕСЯТКУ РЕЙТИНГА ЕДИНОГО РЕСУРСА ЗАСТРОЙЩИКОВ ПО ВВОДУ ЖИЛЬЯ ЗА ПЕРВЫЕ ТРИ МЕСЯЦА 2023 ГОДА. ЗА ЭТОТ ПЕРИОД КОМПАНИЯ ВВЕЛА 75 671 КВ. М ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

ГК «Гранель» вошла в первую десятку рейтинга Единого ресурса застройщиков по вводу жилья за первые три месяца 2023 года. За этот период компания ввела 75 671 кв. м жилой недвижимости: корпус 3 ЖК «Императорские Мытищи» и корпуса 6 и 7 ЖК «Бригантина».

Говоря о развитии ситуации на рынке жилья, важно отметить сохранение ключевой ставки на прежнем уровне, принятое Центробанком. Оно позволит поддержать макроэкономическую стабильность. Такое решение сохранит в

целом на достаточно комфортном уровне и ставки по ипотеке. А это одно из условий развития покупательской активности.

При нынешнем уровне ключевой ставки останутся привлекательны не только программы с господдержкой, но и классические кредитные продукты, которые занимают существенную часть рынка. В целом для отрасли это снижение рисков и создание предпосылок для стабильной реализации проектов и поддержания темпов жилищного строительства.

► КАК РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗВИТИЯ ООО «СТРОЙКОМПЛЕКС» ОЦЕНИВАЮТСЯ ЭКСПЕРТАМИ РЫНКА?

◀ Недавно наша компания была номинирована на престижную профессиональную премию – «Лидер отрасли – 2022».

Мы понимаем, что залогом высокой репутации компании у экспертного сообщества является прежде всего безукоризненное исполнение своих обязательств перед заказчиками и партнерами. Именно на это нацелена наша ежедневная работа. ■

”

УЛОВИЯ НЕ СОЗДАНЫ!

ЧЕТЫРЕ ПРЕПЯТСТВИЯ
ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ РЕСУРСНО-ИНДЕКСНОГО
МЕТОДА В 2023 ГОДУ

НАТАЛЬЯ СЫРЫГИНА, НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА РАЗРАБОТКИ СМЕТНО-НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ГАУ МО «МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗА», КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, – О ТОМ, ПОЧЕМУ НА РЕСУРСНО-ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД ФОРМИРОВАНИЯ СМЕТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ НЕ ПОЛУЧИТСЯ ПЕРЕЙТИ ЗА ТРИ КВАРТАЛА 2023 ГОДА, КАК ТОГО ТРЕБУЮТ НЕКОТОРЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЧИНОВНИКИ, И КОГДА РЕАЛЬНО ПОДМОСКОВЬЕ СМОЖЕТ ПЕРЕЙТИ НА РАЗРАБОТКУ И ЭКСПЕРТИЗУ СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ НА ОСНОВЕ ЭТОГО МЕТОДА.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | АЛЕКСАНДР ДАНИЛЮШИН



► **НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА, КАКОВА СИТУАЦИЯ С ПЕРЕХОДОМ В 2023 ГОДУ НА РЕСУРСНО-ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД СМЕТНОГО НОРМИРОВАНИЯ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ, О ЧЕМ ГОВОРЯТ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ?**

◀ Мы сейчас находимся на этапе, когда федеральные органы исполнительной власти завершают программу обновления методологии ценообразования в строительстве, прежде всего для бюджетных объектов, начатую еще в 2017 году. В Главгосэкспертизе нам говорят: «Все для перехода на ресурсно-индексный метод определения стоимости подготовлено, пора осуществлять всеобщий переход».

Есть даже семь субъектов Российской Федерации, которые уже работают по ресурсно-индексному методу: Новосибирская, Нижегородская, Ростовская, Ивановская, Курская, Оренбургская области и Приморский край. Но 82 субъекта Федерации, в том числе большинство крупнейших, по нему пока не работают.

► **ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ЛИ ВСЕ ГОТОВО ДЛЯ ПЕРЕХОДА?**

◀ Нет, далеко не все готово, и даже условия для такого перехода в полной мере не созданы.

До недавнего времени мы все жили в парадигме сметного нормирования и ценообразования, допускавшей использование трех методов: базисно-индексного, ресурсного и ресурсно-индексного. Это было зафиксировано, в том числе и относительно недавно – в 2021 году, когда вышел 421-й приказ Минстроя России.

Субъекты Федерации решают вопрос выбора ценообразования в отношении строек, финансируемых из своих бюджетов, по своему усмотрению, федеральные органы власти – по своему.

Однако процесс регулирования нарастал. Еще в 2017 году субъектам Федерации закрыли доступ к возможности дополнять методологическую и информационную базу ценообразования самостоятельно. Нам сказали, что нормирование и методологии – это только и исключительно федеральные полномочия. И перевод всех на ресурсно-индексный метод – новый этап этого регулирования.

Тем не менее для всех субъектов Федерации существовал переходный период, когда они имели право использовать ту методологию, которая там исторически сложилась. Однако теперь до нас было доведено, что

«ЗАЧЕМ ОТКАЗЫВАТЬСЯ ОТ БАЗИСНО-ИНДЕКСНОГО МЕТОДА, НЕСТИ ОГРОМНЫЕ ЗАТРАТЫ, ЕСЛИ РАЗНИЦА В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДОВ ИСЧЕЗАЮЩЕ МАЛА?»

перейти на ресурсно-индексный метод нужно уже с третьего квартала этого года, притом что первый квартал почти завершен. За этот период надо отказаться от всех иных методологий – субъектовных, ведомственных – и перейти на ресурсно-индексный метод.

Идея, судя по всему, в том, чтобы всех кавалерийским наскоком перевести на новую систему, а дальше уже разбираться с огрехами и проблемами.

► **РАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИ ЭТО ПОДХОД?**

◀ Мы взяли стандартную проектно-сметную документацию, прошедшую экспертизу, – детский сад на 200 мест. И посчитали ресурсно-индексным методом, хотя индексы для Московской области еще в полной мере не выработаны. Мы получили результат минус 4,5%. И нашли, почему минус 4,5%: этот минус был из-за учета стоимости машин и механизмов.

Если в базисно-индексном методе это все учтено индексами пересчета, то в ресурсно-индексном надо брать стоимость машин и механизмов из ФГИС ЦС. Это как доска объявлений: если ты не находишь этих значений там, нужно взять сметно-нормативную базу 2022 года (ФСНБ-2022), сборник сметных цен на машины и механизмы, откуда соответствующее значение, и умножить на индекс, потому что цена там на январь 2022 года, а сейчас март 2023-го.

Логика Главгосэкспертизы, отставляющей экстренный переход: все пересчитывается легко, и автоматизаторы уже имеют программные продукты, с помощью которых одним нажатием кнопки будет вылетать сборник сметных цен из ФСНБ-2022, а другим нажатием кнопки – индекс из ФГИС ЦС. То есть все, что не получится найти в федеральной информационной системе в текущем уровне цен, можно получить с помощью вышеописанного механизма.

Если мы им предоставили всего один пример, то семь субъектов, в которых внедрен ресурсно-индексный метод, просчитали по отраслям строительства и по видам объектов. Они взяли отдельно детские сады, отдельно школы, отдельно поликлиники, отдельно ФОКи, отдельно дома культуры, отдельно дороги и т.д. Все проценты отклонения, плюсы и минусы, колеблются от 1–2% до 4–5%.

Ведущие нас в светлое завтра в ценообразовании говорят, какой прекрасный ресурсно-индексный метод, на том основании, что он дает очень небольшую погрешность по сравнению с базисно-индексным.

► **ЗАЧЕМ ЖЕ ТОГДА НЕСТИ ОГРОМНЫЕ ЗАТРАТЫ ОТ ПЕРЕХОДА НА НОВЫЙ МЕТОД?**

◀ Совершенно верно. Возникает вопрос: зачем отказываться от базисно-индексного метода, нести огромные затраты, если разница в результате применения методов исчезающе мала?

А затраты действительно велики. Минстрой Московской области направил в Минстрой России письмо, к которому приложил письмо одного из крупных проектировщиков – ООО «ПромСтройИнжиниринг» в Мосoblгосэкспертизу, где утверждается, что трудозатраты возрастают кратно по сравнению с использованием базисно-индексного метода из-за ручного занесения в смету стоимостей всех ресурсов, а также скудости сборников с текущими ценами на строительные ресурсы.



Увеличивается срок разработки сметной документации, кроме того, большое количество ручных операций чревато большим количеством ошибок. По упоминаемому детскому саду на 200 мест срок разработки сметной документации, по расчетам «ПромСтройИнжиниринга», увеличивается на 24 дня!

► **ТО ЕСТЬ НА РЕСУРСНО-ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД ПЕРЕХОДИТЬ НЕЦЕЛЕСООБРАЗНО?**

◀ Нас не спрашивают, целесообразно или нет: нам поставлена задача перейти на ресурсно-индексный метод.

На наш взгляд, целесообразно было бы сохранить легитимность применения базисно-индексного метода и вообще легитимность применения любого из трех методов по усмотрению заказчика. Как, собственно, это и предусматривается 421-м приказом Минстроя России.

Но нам на федеральном уровне, в Главгосэкспертизе, отвечают: «Нет категорически». Нам говорят так: «Базисно-индексный оставляем ровно на период, пока не закончатся стройки, которые оснащены проектно-сметной документацией, составленной базисно-индексным методом».

Впрочем, пока это просто позиция федеральных чиновников – регламентирующего переход документа до сих пор нет. На совещании в рамках недавнего строительного форума заместитель министра строительства и ЖКХ России Сергей Григорьевич Музыченко сказал, что проект постановления Правительства России вот-вот появится.

Это, насколько мы поняли, будет документ, вносящий поправки, дополняющий постановления Правительства России №1452 «О мониторинге цен строительных ресурсов» и №145 «О порядке организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий».

То есть, судя по всему, разрешается составленная базисно-индексным методом сметная документация, стройки по которой уже идут. И, естественно, разрешаются все процедуры поддержания этого метода в рабочем состоянии.

С третьего же квартала 2023 года все задания на проектирование должны

предусматривать разработку проектно-сметной документации базисно-индексным методом. На наш взгляд, это невозможно.

Есть всего семь субъектов Федерации, которые в декабре прошлого года направили письма в Минстрой России о том, что они будут пользоваться только ресурсно-индексным методом. А остальные 82 таких писем не писали, потому что к переходу не готовы.

На разного рода совещаниях звучит позиция федеральных чиновников, что мы должны срочно написать такие письма. Насколько я знаю, наш субъект Федера-

**«НАМ ГОВОРЯТ, ЧТО В ФСНБ-2022 ВСЕ СБОРНИКИ
ОПУБЛИКОВАНЫ, НО ДАННЫХ ПО ПЕРЕВОЗКАМ
И ПОГРУЗО-РАЗГРУЗОЧНЫМ РАБОТАМ ТАМ, НАПРИМЕР,
МЫ НЕ МОЖЕМ НАЙТИ»**

ции – Московская область – не сможет это сделать, и сразу по нескольким причинам.

Во-первых, в третьем квартале мы просто не получим от проектировщиков разработанную ресурсно-индексным методом документацию в экспертизу.

► **ПОЧЕМУ?**

◀ Представьте: завтра Мособлгосэкспертиза проводит вебинар с нашими проектировщиками и техническими заказчиками и огорошивает их известием, что «поезд уже подъезжает к конечной станции», и к третьему кварталу нужно полностью перестроиться на ресурсно-индексный метод: созданная на основе любой другой методологии сметная документация рассматриваться не будет. Все или почти



все, кроме дорожников, будут сильно удивлены. Они скажут, что что-то слышали о ресурсно-индексном методе, что-то читали, а пользоваться ресурсно-индексной методологией пока не умеют. Наверное, гранды проектирования изучали этот метод, но и они не готовы его применять с сегодня на завтра. То есть фактически готовность использовать ресурсно-индексный метод проектировщиками с третьего квартала составит 5–10%.

Во-вторых, нет, как я уже сказала, регламентирующего постановления, и значительной части документов, регламентирующих и регулирующих переход на ресурсно-индексный метод, также до сих пор нет.

Во ФГИС ЦС только в апреле появится страница «Ресурсно-индексный метод». На этой странице будет возможность увидеть примеры локального сметного расчета, составленного ресурсно-индексным методом, сводного сметного расчета, составленного только в одном

теперь уровне цен; увидеть ссылки на нормативно-методические документы для составления документации; задать вопросы и получить ответы. Всех этих возможностей мы пока лишены, а первый «переходный» квартал уже завершается.

Нам говорят, что в ФСНБ-2022 все сборники опубликованы, но данных по перевозкам и погрузо-разгрузочным работам там, например, мы не можем найти. То есть по сборникам тоже нет надлежащей готовности.

В-третьих, нет необходимых методических материалов по переходу на ресурсно-индексный метод. Нет примеров, как правильно составить смету, чтобы получить положительное заключение экспертизы.

И, как мы выяснили, в ближайшее время такие примеры не появятся, поскольку пилотный регион по внедрению



ресурсно-индексного метода – Новосибирская область – только разыгрывает конкурс на разработку соответствующей документации. То есть методическая документация появится не раньше, чем через три-четыре месяца, а заключения экспертизы на ее основе – через полгода.

И, наконец, в-четвертых: у нас в Московской области закончились конкурсные процедуры по стройке, реконструкции и капитальному ремонту. То есть разыграны почти все предусмотренные федеральным, региональным и муниципальным финансированием деньги на стройку и капитальный ремонт. Осталась не разыгранной мелочовка. Может быть, какие-то контракты пойдут под расторжение из-за недобросовестных поставщиков и будут повторно «разыгрываться», хотя это далеко не факт.

Почему-то в федеральных органах власти некоторые представители ошибочно считают, что конкурсы во всех регионах «играются» каждый день. Это

не так. Есть бюджетный процесс: нельзя проводить конкурс, если не доведены лимиты, а между доведением лимитов и конкурсом есть еще госпрограмма – это адресный перечень объектов. Пока эта процедура не пройдена, конкурс не может быть проведен. А значит, не может быть начата разработка конкурсной документации. Применение же ресурсно-индексного метода для составления смет можно предусмотреть только в новой конкурсной документации.

Следующая конкурсная кампания начнется в конце ноября этого года. Мы сверстаем бюджет, примем бюджет в октябре, в ноябре бюджет будет распределен на госпрограммы, до исполнителей, главных распорядителей и муниципальных распорядителей будут доведены бюджетные лимиты, будет создана бюджетная роспись. И они начнут в конце ноября – начале декабря формировать комплект конкурсной документации, куда как раз и можно заложить разработку сметной

документации ресурсно-индексным методом. Первые победители появятся в январе 2024 года. Смета – последний раздел проекта: это где-то февраль-март. Так что индексы понадобятся лишь в первом квартале 2024 года, не раньше.

Значит, полгода отмеряем на разработку проектно-сметной документации и экспертизу, не раньше апреля-мая следующего года у нас может появиться такая документация в экспертизе.

Кроме того, расчет заработной платы в Мособлгосэкспертизе на 2024 год будет подготовлен в январе будущего

В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ НЕ СТОИТ ВОПРОС СРЫВА КОНКУРСНЫХ ПРОЦЕДУР ПО ПРИЧИНЕ НЕСООТВЕТСТВИЯ СМЕТНОЙ СТОИМОСТИ РАБОТ РЫНОЧНОЙ, А САМА СМЕТНАЯ СТОИМОСТЬ РАССЧИТЫВАЕТСЯ С НАИБОЛЬШЕЙ ТОЧНОСТЬЮ

года, направлен на согласование в Главгосэкспертизу, в феврале он вернется, мы его утвердим, и он будет вывешен во ФГИС ЦС.

Вот в феврале 2024 года у нас в Московской области будет все, что необходимо для практического перехода на ресурсно-индексный метод: ФГИС ЦС, индексы и зарплата. Поэтому Московская область сможет обратиться с письмом в федеральные органы власти о переходе на ресурсно-индексный метод и направить данные для расчета индексов не ранее декабря 2023 года, а перейти на него с февраля 2024 года.

Но Московская область является базовым регионом Российской Федерации, который реализует огромное количество

территориальных программ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов за счет средств бюджетов всех уровней.

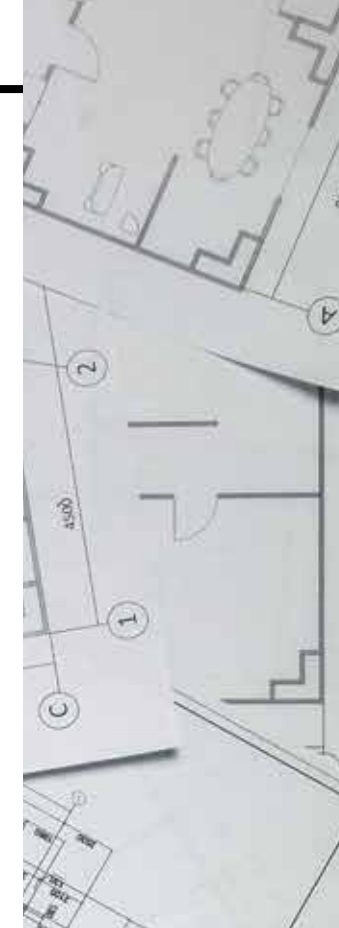
Составление сметной документации по бюджетным программам области должно происходить в короткие сроки с максимальной точностью для обеспечения безусловного выполнения конкурсных процедур, заключения договоров и производства работ на объектах.

Внедрение нового ресурсного метода расчета сметной стоимости в приказном порядке для всех объектов, скорее всего, приведет к срывам сроков готовности проектно-сметной документации, ведь коллективный опыт составления смет этим методом еще не сложился. В итоге мы получим огромную нагрузку на сметчиков, на заказчиков, на проверяющие и контролирующие органы.

Если бы строителям предоставили возможность составлять сметы тремя способами, как это и предполагается 421-м приказом Минстроя России, то заказчик сам определял бы: составить смету базисно-индексным методом или попробовать составить ее ресурсным или ресурсно-индексным методом. У сметчиков нарабатывалась бы практика, разработчики сметных программ в плановом, а не экстренном порядке устраняли бы все недоработки.

Что касается конкретно Московской области, то с 2005 года сметная стоимость строительства определяется с применением территориальной сметно-нормативной базы Московской области (ТСНБ-2001 МО) и ежемесячных индексов пересчета сметной стоимости ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» к каждому строительному ресурсу и к каждой расценке.

То есть у нас с 2005 года уже реализован механизм составления смет, по своему смыслу аналогичный ресурсно-индексному методу. Только индексы мы выпускаем ежемесячно, а не ежеквартально. Поэтому в Московской области не стоит вопрос срыва конкурсных процедур по причине несоответствия сметной стоимости работ рыночной, а сама сметная стоимость рассчитывается с наибольшей точностью. ■





ПРОЕКТНЫЙ ЦЕХ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ПОЧТИ ВСЕ В BIM

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | АЛЕКСАНДР ДАНИЛОШИН

ЧЕМ ИНФОРМАЦИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНО
ДЛЯ ПРОЕКТИРОВЩИКА И ЗАКАЗЧИКА

РУСЛАН ТРЕТЬЯЧЕНКО, РУКОВОДИТЕЛЬ ИТ-СЛУЖБЫ ООО «ПРОМСТРОЙИНЖИНИРИНГ», –
О ТОМ, ПОЧЕМУ BIM-МОДЕЛЬ ДОЛЖНА БЫТЬ ПЕРВИЧНА ПРИ РАЗРАБОТКЕ ПРОЕКТНОЙ
ДОКУМЕНТАЦИИ, А НЕ БЫТЬ ДОПОЛНЕНИЕМ К «БУМАЖНОЙ» ДОКУМЕНТАЦИИ.



► РУСЛАН, У ВАС ПОМИМО ПИОНЕРНОЙ РАЗРАБОТКИ - ШКОЛЫ В БИТЦЕ НА 1550 МЕСТ, ВПЕРВЫЕ В РОССИИ СПРОЕКТИРОВАННОЙ В BIM, ЕСТЬ, НАСКОЛЬКО Я ЗНАЮ, ЕЩЕ РЯД ЗНАКОВЫХ ОБЪЕКТОВ, СПРОЕКТИРОВАННЫХ В BIM...

◀ Школа в Битце – это один из первых объектов в Московской области, спроектированных с применением технологии информационного моделирования. Для нас – знаковый проект, хотя и до него мы выполняли довольно крупные проекты в BIM. К моменту его разработки и передачи на экспертизу летом 2022 года и по настоящее время информационное моделирование как технология сделала достаточно большой шаг в РФ, и Мособлгосэкспертиза становится все более вовлеченной в процесс информационного моделирования.

При этом школа в Битце – весьма большой объект, гораздо больший, чем был наш пилотный с Мособлгосэкспертизой BIM-проект: детский садик на 200 мест. Подступаться к нему нужно было, уже имея опыт разработки, с одной стороны, с другой, этот проект нас многому научил. Впервые для такого крупного объекта мы сделали основные разделы проектной документации с применением BIM и отработали их вместе с Мособлгосэкспертизой.

Сейчас согласование проектной документации в форме цифровой информационной модели уже рабочий процесс и для нас, и для Мособлгосэкспертизы. Один из недавних наших объектов, который сегодня находится на этапе рассмотрения экспертизой, – школа на 1100 мест. Тоже большой объект, реализованный с использованием информационного моделирования. Основные его разделы выполнены в BIM – объект на этапе согласования с экспертами. Кроме того, в Мособлгосэкспертизу загружена цифровая информационная модель детского сада на 280 мест.

Теперь все наши ключевые разработчики разделов работают с применением информационного моделирования, то есть все проекты, которые мы готовим, создаются в BIM. Это школы, садики, другие учреждения социальной инфраструктуры.

Еще раньше мы разрабатывали ряд объектов физкультурно-оздоровительного назначения с применением технологии информационного моделирования. Из разделов разрабатывались только архитектура и конструктив. В то время и при нашей



ПРОГРАММА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА РАССЧИТАНА ЕЩЕ ПОЧТИ НА ТРИ ГОДА. ОНА ЗАВЕРШИТСЯ В 2025 ГОДУ В ОТЛИЧИЕ ОТ ПРОГРАММЫ ДОСТРОЯ, КОТОРАЯ ЗАКОНЧИТСЯ В ЭТОМ



специфике разрабатывать инженерные сети в BIM казалось чем-то недостижимым, но, как показало время, разработать модель сетей не только важно для общей координации проекта, но и вполне возможно. Сегодня мы готовы целиком сдавать их в электронном виде.

ПРОЕКТНЫЙ ЦЕХ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

На этапе эскизного проекта у нас музейный комплекс современного искусства АММА в Норильске: проект реновации, перепрофилирования в музей ранее построенного, довольно старого здания общественного назначения. В рамках этого проекта разрабатываем ряд разделов с применением информационного моделирования.

► ЭТО БУДЕТ УНИКАЛЬНЫЙ ОБЪЕКТ?

◀ Очень технически сложный объект: достаточно большое здание, построенное в вечной мерзлоте, перестраиваемое в современный комплекс.

Это первый опыт создания проекта в BIM для Норильска. Лазерное сканирование здания и создание информационной

модели в трехмерном виде были включены в техническое задание на проектирование.

Проекты, которые мы все еще делаем преимущественно в 2D, – это проекты по дострою. Дело в том, что допроектирование и из-за сжатых сроков, и из-за того, что первоначальная проектная документация разрабатывалась без информационного моделирования, часто нецелесообразно в BIM-варианте.

Кроме того, в 2D пока выполняются проекты по капитальному ремонту школ, детских садов, ЛПУ по областным программам.

► ПОЧЕМУ?

◀ Заказчики не готовы, считают, что это нецелесообразно, поскольку проектирование в BIM будет несколько дольше и дороже.

Однако программа капитального ремонта рассчитана еще почти на три года. Она завершится в 2025 году в отличие от программы достроя, которая закончится в этом. Есть время и смысл сделать лазерное сканирование зданий и подготовить более качественные проекты, например, исключить ошибки наложения сетей и другие.

Остальные проекты, которые уходят от нас в Мособлгосэкспертизу и другие государственные экспертизы, все в BIM.

► СЕЙЧАС УЖЕ БОЛЕЕ ИЛИ МЕНЕЕ ОТРАБОТАНО ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗОЙ ПО ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ В ЦИФРОВОМ ВИДЕ?

◀ Да, эксперты Мособлгосэкспертизы на основе опыта взаимодействия предложили свою систему работы с проектной документацией в BIM: механизм проверки информационной модели, с помощью которого делаются замечания, по которым корректируется информационная модель, и на основе этой скорректированной модели выпускается документация.

▲ Все наши ключевые разработчики разделов работают с применением информационного моделирования, то есть все проекты, которые мы готовим, создаются в BIM



► **КАКИЕ РАЗДЕЛЫ ИЗЫСКАТЕЛЬСКОЙ И ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ВЫ ДЕЛАЕТЕ В BIM?**

◀ Как правило, абсолютно все разделы, в том числе инженерные сети, которые в BIM мало кто проектирует.

Даже если в ТЗ к проектной документации не прописана разработка инженерных сетей в BIM, а прописаны лишь архитектурный и конструктивный разделы, мы все равно разрабатываем раздел «Инженерные сети» в BIM.

Дело в том, что команде разработчиков так удобнее: она все видит в одной плоскости, в одной системе данных. Им в итоге проще работать, чем если бы это было что-то разрозненное: кто-то бы делал в 3D, кто-то делал бы в 2D.

Далеко не все компании используют модель как источник первоначальных данных. Мы стараемся, чтобы работа велась у нас в BIM-модели, а выпуск документации был уже вторичным, производным из BIM-модели.

► **КАКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ПРОЕКТИРОВЩИКА И ДЛЯ СТРОИТЕЛЯ ДАЕТ ПРИМЕНЕНИЕ BIM-МОДЕЛИ?**

▼ *Элементы в модели имеют связь с документацией, со спецификацией. То есть добавленный элемент автоматически попадает в спецификацию. И удаленный из модели элемент удалится из спецификации*

◀ Современные BIM-комплексы производят некоторые расчеты в автоматическом режиме: это расчеты длин, площадей, объемов, то есть технико-экономических показателей, которые должны более точно отражать данные проекта и уменьшать количество человеческих ошибок.

Важное достоинство – связанная информация: элементы в модели имеют связь с документацией, со спецификацией. То есть добавленный элемент автоматически попадает в спецификацию. И удаленный из модели элемент удалится из спецификации.

А самое главное преимущество информационного моделирования – высокая координация между разделами проектной документации, которая невозможна в классической 2D-технологии, причем координация благодаря цифровой системе автоматическая.

Все сложности видны в реальном времени, и большая часть проектных ошибок может быть устранена еще на этапе проектирования, а не при строительстве. Это существенная экономия за счет своевременного выявления ошибок, причем ошибки могут быть выявлены и устранены

как проектировщиками, так и экспертизой за счет прозрачности 3D-системы.

► **СОКРАЩАЕТСЯ ЛИ СРОК ВЫПУСКА ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ И ЗАТРАТЫ НА ЕЕ ПОДГОТОВКУ?**

◀ Ни сроки, ни стоимость на данном этапе внедрения BIM пока не сокращаются.

Возможно, сроки сократятся, когда потенциал автоматизации заработает в полной мере. Пока сроки разработки по сравнению с проектированием в 2D не сокращаются.

ПРОЕКТНЫЙ ЦЕХ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

”

ГЛАВНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ИНФОРМАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ – ВЫСОКАЯ КООРДИНАЦИЯ МЕЖДУ РАЗДЕЛАМИ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, КОТОРАЯ НЕВОЗМОЖНА В КЛАССИЧЕСКОЙ 2D-ТЕХНОЛОГИИ, ПРИЧЕМ КООРДИНАЦИЯ БЛАГОДАря ЦИФРОВОЙ СИСТЕМЕ АВТОМАТИЧЕСКАЯ

Больше того, когда происходит отработка, наладка каких-то систем, производительность снижается. Постепенно скорость проектирования в 3D должна возрасти. Правда, пока еще никто из проектировщиков не находится на том уровне, на котором BIM-проектирование ускоряет их работу.

И снижения затрат на разработку проектной документации тоже не происходит: с одной стороны, большая автоматизация, с другой, более дорогие технологии проектирования.

Возможно, когда BIM-технология раскроет свой потенциал в полной мере, когда будет задействовано больше автоматизации, произойдет снижение затрат на проектирование за счет большей автоматизации. Но на это нужно время.

Однако главное достоинство BIM – в качестве проектирования, то есть в тех суммах, которое оно позволяет сэкономить при устранении ошибок в проектировании.

► **КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ С ИНСТРУМЕНТАРИЕМ ДЛЯ BIM СУЩЕСТВУЮТ В СВЯЗИ С САНКЦИЯМИ ПРОТИВ РОССИИ В ЦИФРОВОЙ СФЕРЕ?**

◀ Сейчас используется инструментариум Autodesk, а эта компания покидает российский рынок. Она уже не продает новые лицензии, отказывает в консультациях по своему ПО, закрывает доступ к своей справочной информации для пользователей из России.

Процессы, построенные на западном программном обеспечении, постепенно перестраиваются на российский софт. Это приведет к увеличению затрат на проектирование.

Отечественное ПО как минимум не хуже по исполнению, а с точки зрения учета потребностей российских проектировщиков лучше. Однако переход на него займет время. Для начала предстоит обучить специалистов работать на нем, затем внедрить новое ПО, перестроить все процессы, которые ранее были построены на зарубежном ПО. Переход займет как минимум пару лет. Более быстрый переход навредит качеству проектов. ■



ТРИ МАТРАСА И ЗАВТРАК

КАК БРАЙАН ЧЕСКИ ПРИДУМАЛ AIRBNB

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСЛОВ



КАК СОЗДАТЬ МИЛЛИАРДНЫЙ СТАРТАП ВСЕГО ЗА ЧЕТЫРЕ ГОДА? ЧТО НАДО НАПИСАТЬ НА КОРОБКАХ С СУХИМИ ЗАВТРАКАМИ, ЧТОБЫ ОНИ ПРОДАВАЛИСЬ ЗА \$40, И КАК ПОМОЧЬ ЛЮДЯМ УВИДЕТЬ НЕОБЫЧНОЕ В СТАНДАРТНЫХ ПУТЕШЕСТВИЯХ ПО МИРУ? НА ВСЕ ЭТИ ВОПРОСЫ ОТВЕТИЛ БРАЙАН ЧЕСКИ, ПРИДУМАВШИЙ С НУЛЯ РЕВОЛЮЦИОННЫЙ БИЗНЕС ПО ПРОДАЖЕ МЕЧТЫ ЛЮБОГО ТУРИСТА – AIRBNB. А НАЧИНАЛОСЬ ВСЕ С ТРЕХ МАТРАСОВ И КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ЗАВТРАКА...

Б

Брайан Чески вырос в Нискейуне – маленьком городе в штате Нью-Йорк – в семье социальных работников. В детстве он любил все переделывать, менять дизайн, улучшать характеристики привычных вещей.

«Он никогда не занимался ничем поверхностно, даже в очень раннем возрасте», – говорит его мама Дебби Чески в интервью Fortune.

Например, он мог попросить Санта-Клауса принести ему на рождественские праздники ужасно выглядящие игрушки, чтобы сделать из них красивые. Или же огорчился ужасному дизайну «операционки» игровой консоли и предпринимал попытки создать что-то более удобное для пользователя. У юного Чески насчитывалось с десяток альбомов с зарисовками идеальных форм кроссовок Nike и Reebok. Таких, которые не сделали гиганты индустрии. Это были только его эксклюзивы!

Позднее, достигнув успеха, Чески будет с особой теплотой вспоминать годы исканий и говорить, что развил в тот период два ключевых качества предпринимателя – творчество и эмпатию.

«Глава компании чаще всего вязнет в делах, цифрах, статистике и тем самым очень отдаляется эмоционально от всей команды, а промышленный дизайн учит тебя мыслить другими категориями», – вспоминал CEO Airbnb.

ЗАДАТКИ ЛИДЕРА

А вот за лидерскими качествами Чески пошел в хоккей. Не по расчету. Это была настоящая страсть.

Родители помогли Брайану со снаряжением, и доходило до того, что парень отказывался снимать тяжелую экипировку и даже пару раз засыпал в ней. Когда Брайана, обладателя капитанской повязки в команде школы дизайнера в Род-Айленде, пригласили выступить с торжественной речью на церемонии вручения дипломов, он решил потренироваться перед микрофоном накануне вечером, чтобы погасить страх перед важным событием.

Он импровизировал, пробовал разные варианты, а в это время персонал колледжа расставлял несколько тысяч стульев. «Разве на это способен хоть кто-то, кроме моего сына?» – задалась вопросом Дебби Чески.

А сразу после выпуска приятель Брайана Джо Геббиа поделился с ним своим инсайтом. «Слышь, брат, мне кажется, мы будем партнерами и создадим суперкомпанию, а потом о нас напишут книгу». Судя по всему, Брайан сначала не особенно поверил в эту странную и далекую мечту. Он переехал в Лос-Анджелес и попытался стать промышленным дизайнером. Однако в какой-то момент понял, что



▲ В 2015 году Forbes включил Чески в список богатейших молодых американских предпринимателей

это слишком приземленно и скучно. И надо же что-то делать!

Вспомнил про странного Геббиа и рванул к нему в Сан-Франциско. Вдвоем они попытались придумать стартап. Дело шло со скрипом. В итоге у них кончились деньги на аренду, и, как только это произошло, родился тот самый бизнес, про который сказал прозорливый Джо.

ВМЕСТО ТОГО ЧТОБЫ ИСПОЛЬЗОВАТЬ УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИЙ СЕРВИС ОНЛАЙН-ОБЪЯВЛЕНИЙ CRAIGSLIST, КОТОРЫЙ ПОКАЗАЛСЯ ПАРТНЕРАМ КАКИМ-ТО УНЫЛЫМ, ЧЕСКИ И ГЕББИА СОЗДАЛИ СВОЙ СОБСТВЕННЫЙ САЙТ ПОД НАЗВАНИЕМ AIRBEDANDBREAKFAST.COM

НАСТОЯЩЕЕ ОЗАРЕНИЕ

Но сначала к ним присоединился третий партнер – Нейтан Блечарзик, бывший сосед Геббиа, выпускник факультета компьютерных наук Гарварда с опытом работы в Microsoft, OPNET Technologies. Позднее он станет техническим директором стартапа.

В конце 2007 года в Сан-Франциско проходила крупная конференция по промышленному дизайну, и, как это часто бывает в жизни, свободных мест в местных отелях не осталось. А желающих снять любой мало-мальски приличный угол было достаточно. Компаньоны решили сдать часть своей квартиры страждущим. Вытащили из кладовки три надувных

матраса Геббиа и предложили их в качестве кровати для всех дизайнеров, которым нужно было место для проживания во время конференции. К спальным местам прилагался континентальный завтрак из замороженного печенья Pop-Tarts. Свой шалаш компаньоны назвали Air Bed and Breakfast («Надувная кровать и завтрак»).

Вместо того чтобы использовать уже существующий сервис онлайн-объявлений Craigslist, который показался партнерам каким-то унылым, Чески и Геббиа создали свой собственный сайт под названием airbedandbreakfast.com.

В те выходные у них в гостях побывали 35-летняя женщина

▼ Путешествие в тысячу миль начинается с первого шага



из Бостона, парень из Индии и 45-летний отец пятерых детей. В итоге партнеры заработали \$1 тысячу. Чески и Геббиа смекнули, что вот она, та самая идея, которую стоит развивать, и попросили Нейтана Блечарзика помочь им создать сайт и платформу для совместного использования жилья. Работы по созданию airbedandbreakfast.com были завершены к августу 2008 года.

«Я взял на себя тысячу разных функций: дизайн сайта, развитие продукта, юридические и финансовые вопросы, связи с общественностью и операционную деятельность. Это был самый простой и надежный вариант хоть чего-то добиться», – делился своими мыслями в прессе Чески. Основная задача, которую решал сайт, формулировалась просто: предложить жилье наибольшему числу участников деловых конференций по всей Америке.

ПРИБЫЛЬНЫЕ КОРОБКИ

В феврале 2008 года в Техасе проходила представительная конференция с более чем 1000 участников. Однако людей, которые были готовы сдать свои квартиры участникам съезда через новую платформу, можно было сосчитать на пальцах. Это был провал.

Компаньоны сделали необходимые выводы: во-первых, они поняли, что не нужно излишне увлекаться подобными мероприятиями, надо выходить на широкий рынок, и для этого понадобится



УТП (уникальное торговое предложение). В его рамках арендатор получит жилье, арендодатель – деньги, а компания – свои 6%. Теперь оставалось лишь подключить сервис к онлайн-платежам, чтобы клиенты могли за предоплату гарантировать себе жилье. Но денег у друзей все еще не было и клиентов тоже.

Летом 2008 года незадолго до президентских выборов в Денвере проходил Национальный съезд Демократической партии, где Барак Обама выдвигал свою кандидатуру.

Понятно, что в городе был острейший дефицит свободных гостиничных номеров: на 18 тыс. свободных номеров приходилось 80 тыс. желающих. В этот раз с платформы собрали богатый урожай из 8000 заявок. Правда, только на время мероприятия. Сразу после его закрытия бизнес тоже застопорился.

Поскольку выборы в США в 2008 году привлекли всеобщее внимание, Геббиа и Чески решили применить свои дизайнерские и маркетинговые навыки и создали на заказ коробки для хлопьев с каламбурными надписями – Obama-O's и Cap'n McCain's. Они продали эти коробки с хлопьями «ограниченным тиражом» по \$40 каждую (!) и, за три дня реализовав всю партию, собрали \$30 тыс., чтобы направить их на деятельность компании. Один из инвесторов, который отказал AirBed & Breakfast, до сих пор хранит пачку хлопьев как напоминание того, что он не смог разглядеть потенциал этого стартапа.

А партнеры доказали миру, что нестандартные марке-

тинговые ходы, даже если они на первый взгляд кажутся нелепыми, достойны самого пристального внимания.

Специально разработанные коробки для хлопьев помогли сохранить компанию, но денежный поток не увеличили. Партнерам пришлось пойти знакомиться с венчурными инвесторами и предлагать свой продукт в бизнес-инкубаторы. Первым стал Y Combinator Пола Грэма.

В ШКУРЕ КЛИЕНТА

Команда Пола Грэма проводила трехмесячный тренинг для соискателей финансирования. Каждой команде выдавали \$11 тыс. на группу, а также \$3 тыс. на каждого члена команды. В обмен на это Y Combinator получал небольшую долю в стартапе – около 7%. Потом в течение 13 недель стартаперы встречались с потенциальными инвесторами, получали советы и рекомендации. А затем презентовали свои проекты перед бизнес-ангелами и венчурными инвесторами.

Пол Грэм посоветовал молодым предпринимателям делать вещи, которые не масштабируются, и начинать с небольшой аудитории, придумав для нее оптимальное решение.

Однако перед этим он решительно отверг идею создания Airbnb, сказав, что у нее нет перспектив. Хорошо, что ребята взяли с собой коробки с президентскими завтраками Obama-O's и Cap'n McCain's.

Грэм, который всегда оценивал не бизнес-идеи (он говорил, что они меняются по ходу развития бизнеса), а канди-



▲ На платформу начали приходить новые пользователи, выставляли свои квартиры и формировать конкурентные цены. Сайт резко повысил узнаваемость и получил цитируемость в главном сарафанном радио США – Twitter

датов, был в полном восторге от их смекалки и пригласил в стартап. А еще Грэм спросил: «А где живут все ваши пользователи»? Оказалось, что большая часть аудитории будущего стартапа живет в Нью-Йорке.

Последовав совету Грэма, Чески и Геббиа за отведенные им 13 недель несколько раз съездили в Нью-Йорк, где встретились со всеми пользователями и проанализировали, что нужно усовершенствовать. А еще попытались взглянуть на сдаваемые помещения глазами клиента. То есть побывать в его шкуре и понять, что же предстоит поменять.

Управленческое уравнение с идеальным решением – найти узкие места и с их помощью получить точки роста.

Как выяснилось, проблемой для сервиса были плохие фотографии квартир, сдаваемых в аренду через новый сервис. Хозяева делали их на свои телефоны, а качество снимков с тогдашних мобильных оставалось низким.

Геббиа и Чески арендуют фотоаппарат за \$5 тыс. и посещают все объекты в Нью-Йорке, чтобы сделать качественные фото и разместить их на сайте. Ход сработал просто блестяще: число бронирований выросло почти в три раза, а выручка от сдачи в аренду нью-йоркских объектов удвоилась. «Они никогда бы не пошли нам навстречу, если бы не познакомились лично», – вспоминал Блечарзик.

Отличный управленческий кейс, который можно охарак-

ОДНА ИЗ ПОПУЛЯРНЫХ И ВСЕГДА ВОСТРЕБОВАННЫХ УСЛУГ AIRBNB – АРЕНДА УНИКАЛЬНОГО ЖИЛЬЯ. МОЖНО ПОЖИТЬ В СТАРОМ САМОЛЕТЕ, НА ДЕРЕВЕ В ДЖУНГЛЯХ, В МОНГОЛЬСКОЙ ЮРТЕ, НА НЕОБИТАЕМОМ ОСТРОВЕ, КАК ГОВОРЯТСЯ, ХОТЬ У ЧЕРТА НА РОГАХ, ЛИШЬ БЫ ДЕНЬГИ БЫЛИ

теризовать так: придумывайте и используйте нестандартные маркетинговые ходы. Только они помогут стать уникальными и получить деньги на развитие бизнеса.

Кстати, затея с фотоаппаратом получила логичное продолжение. Летом 2010 года Airbnb запускает программу, которая позволяет хозяевам нанимать профессионального фотографа в крупных городах за счет самой компании.

ПОЛЬЗА РЕЦЕССИИ

Арендодатели не просто зарабатывали свои первые прибыли на новой платформе, но и охотно рассказывали об Airbnb друзьям и знакомым, а те своим знакомым. На платформу начали приходить новые пользователи, выставлять свои квартиры и формировать конкурентные цены. Сайт резко повысил узнаваемость и получил цитируемость в главном сарафанном радио США – Twitter.

Через пару месяцев компания уже получила \$600 тыс. посевных инвестиций от одного из самых влиятельных венчурных инвесторов Силиконовой долины – Sequoia Capital.

С 2009 года компания весьма быстро росла. «Одна из причин огромного успеха Airbnb заключается в том, что он появился как раз тогда, когда весь западный мир переживал глубокую рецессию... люди остро нуждались в дополнительных деньгах и были готовы сдавать в аренду свои комнаты или свои дома», – заявил на страницах нишевого бизнес-издания Singularityhub.com американский финансист Билл Гросс. В середине 2010 года Чески решается на необычный эксперимент.



Он в течение нескольких месяцев заселяется только в квартиры, выставленные на Airbnb в Сан-Франциско. Причем раз в неделю переезжает с одной на другую. Позже он рассказывал, что этот опыт многое ему дал в плане понимания качества продукта. И советует всем начинающим предпринимателям изучать свой продукт до мельчайших деталей.

Еще один момент, который «докрутил» Чески, прочитав попавшийся ему на глаза каноничный учебник по стандартам сервиса гостиничной индустрии, – прием и обслуживание клиентов. Чески открыл отдел повышения качества и схантил туда с открытого рынка Чипа Конли, одного из создателей успешной сети бутик-отелей Joie de Vivre Hospitality, топ-менеджера с более чем 20-летним опытом в этом сложном бизнесе.

Конли проводил тренинги и разрабатывал свод правил для тех, кто сдает квартиры на Airbnb.

Очередной урок грамотного менеджмента от Чески – привлекайте «умный капитал». Эти нехитрые манипуляции помогли стартапу не просто увеличить пользовательскую базу, но и внедрить владельцев жилья в международное сообщество.

РАБОТА С ВОЗРАЖЕНИЯМИ

Airbnb основали не программисты, а дизайнеры. Чески поставил во главе угла комфорт пользователей и отличный интерфейс. Не зря же в 2014 году был проведен ребрендинг компании со сменой логотипа. Новый логотип сим-

волизовал сопричастность хозяина и арендатора и их взаимовыгодное сотрудничество. Так Чески окончательно отстроился от гостиничного бизнеса.

«Люди думали, что Airbnb про аренду домов, но на самом деле мы про дом. Впервые ты можешь чувствовать себя частью любого места – это то, что делает это глобальное сообщество таким особенным», – подчеркивал Чески в личном блоге на сайте компании.

В реальности Airbnb постоянно сталкивался с проблемами. Как пишет Fortune, самый известный скандал датируется июнем 2011 года, когда женщина из Сан-Франциско, сдававшая квартиру на Airbnb, пожаловалась, что гости разгромили ее дом, украли ювелирные украшения, жесткие диски и документы.

Airbnb не сразу ответил на обвинения: многие сотрудники советовали Чески не обращать внимания на инцидент и сосредоточиться на дизайне и разработке.

Однако Чески их не послушал и встал на сторону пострадавшей. Компания выпустила пресс-релиз, удвоила штат службы поддержки, создала специальный департамент и центр обучения хозяев с подсказками по безопасности, ввела расширенную верификацию профиля и чат для арендаторов и владельцев квартир, а также страховку (\$50 тыс.), которая будет покрывать такие инциденты.

Это был урок антикризисного менеджмента для будущих стартаперов. Суть его в том, что не нужно замалчивать негатив, особенно в эпоху

▼ *Общий объем бронирований на Airbnb составил \$13,5 млрд. Выручка по итогам 2022 года выросла до \$1,9 млрд*



социальных сетей. Необходимо сразу же решать острую проблему, подробно объясняя своим и потенциальным клиентам, что сделано сейчас и как все подобные инциденты будут разрешены в ближайшем будущем.

ЭКЗОТИЧЕСКИЕ КВАРТИРЫ И ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

Одна из популярных и всегда востребованных услуг Airbnb – аренда уникального жилья. Можно пожить в старом самолете, на дереве в джунглях, в монгольской юрте, на необитаемом острове, как говорится, хоть у черта на рогах, лишь бы деньги были. Такое мощное проникновение в культуру привлекает сотни тысяч

искателей приключений, и оно настолько отличается от традиционных путешествий, как отличается прыжок с парашюта от катания на безопасном аттракционе. Воплотить эту идею в жизнь помог не кто-нибудь, а сам Рид Хоффман, основатель социальной сети LinkedIn, выделивший в апреле 2009 года \$7,5 млн на финансирование. Именно этот фонд в свое время инвестировал в такие компании, как YouTube, Google и Apple.

Зимой 2010 года Airbnb получает еще \$7,2 млн от нескольких инвесторов. В 2011 году рост количества бронирований на сайте составит 800%, квартиры сдаются уже в 89 странах мира. На сайте фик-

СЕГОДНЯ У AIRBNB, ПО ГРУБЫМ ПОДСЧЕТАМ, РАБОТАЕТ 2000 НАЕМНЫХ РАБОЧИХ ИЗ 21 ОФИСА ПО ВСЕМУ МИРУ, ПРЕДЛАГАЯ СВОИ УСЛУГИ В 34 000 ГОРОДАХ. КОМПАНИЯ ВХОДИТ В СПИСОК САМЫХ ДОРОГИХ СТАРТАПОВ МИРА, ЗАНИМАЯ ТРЕТЬЕ МЕСТО ПОСЛЕ XIAOMI И UBER

сируется юбилейная миллионная сделка. Летом 2011 года на Airbnb появляется новый раздел для пользователей, где они могут подключать профили социальных сетей

для большей безопасности и доверия внутри сообщества.

Дальше – больше. Звездный Эштон Катчер вместе с другими инвесторами вкладывает в перспективный сервис \$112 млн и входит в совет директоров компании, а обороты Airbnb исчисляются миллиардами долларов.

В июне 2015 года компания привлекла \$1,5 млрд от ряда инвесторов при оценке в \$25,5 млрд.

Сегодня у Airbnb, по грубым подсчетам, работает 2000 наемных рабочих из 21 офиса по всему миру, предлагая свои услуги в 34 000 городах. Компания входит в список самых дорогих стартапов мира, занимая третье место после Xiaomi и Uber.

По данным «БКС Экспресс», общий объем бронирований на Airbnb составил \$13,5 млрд, а выручка по итогам 2022 года выросла до \$1,9 млрд. За год компания увеличила число объектов на сервисе до \$6,6 млн. Также выросло количество бронирований за пределами США (+49%) и в центральных районах городов.

Неужели все это стало возможным благодаря матрасам и завтракам? Не знаете ответа на вопрос? Спросите у Чески. Этот господин до сих пор сдает свою квартиру, когда уезжает с женой в очередное путешествие! ■

ОПЫТ РЕШАЕТ ВСЕ



ПРЕДПРИЯТИЯ
ПАВЛА КРАМИНОВА

ГРАФИЧЕСКИЙ И ВЕБ-ДИЗАЙН

30 ЛЕТ
В ДЕЛЕ



+7 (985) 364-6252



Quasar Optics



Видим все!

Технологии будущего для обеспечения безопасности сегодня

Чтобы снизить влияние человеческого фактора на процедуру досмотра, мы разработали Q-Vision – революционный продукт, предназначенный для помощи операторам РТУ в принятии решений и усиливающий безопасность как уже существующих, так и строящихся досмотровых пунктов.

Автоматический анализ делает процедуру досмотра более быстрой и надежной.



+7 (991) 700 88 43
www.quasar-optics.com

РЕКЛАМА

PROEKTY@LYUIDELA.PRESS

УБЕДИМ

В ВАШЕЙ

+7(499)7336524 ПРАВОТЕ!

GR-ХОЛДИНГ ПОЛНОГО ЦИКЛА

ПРЕСС-
КОНТАКТ
ГРУППА КОМПАНИЙ