

Люди дела.

03⁽⁰⁴⁾

АВГУСТ | 2022



www.lyudidela.press

УПРАВЛЕНИЕ >

Вадим Гребенщиков, заместитель главы городского округа Истра Московской области, о важности идеологии

СПОРТ >

Полина Ночевнова, вице-президент ВФЭГ, о 20-летию Всероссийской федерации эстетической гимнастики

СТРОИТЕЛЬСТВО >

Владислав Шубин, соучредитель ассоциаций МООП и «Альянс Развитие», о значении саморегулирования

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ >

Евгений СТАРОДУБЦЕВ,
заместитель
генерального
директора Группы
компаний «Гранель»:
*«Даем возможность
россиянам реализовать
право на доступное
и качественное жилье»*

СТРОЙКОМПЛЕКС
АДАПТИРУЕТСЯ
ТЕМА НОМЕРА >

Деловое сообщество России определит будущее управленческих профессий

27 сентября в ММПЦ МИА «Россия сегодня» Ассоциация менеджеров объединит бизнес-сообщество в рамках четвертого форума «Будущее управленческих профессий», посвященного теме «Топ-менеджер: взгляд 360°».

Уникальное деловое мероприятие подводит итог XXIII рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров», который определит лучших управленцев в самых разных отраслях экономики.



«Отличие форума от многочисленных отраслевых конференций в том, что он дает хорошую возможность обсудить тренды в управлении бизнесом и посмотреть на вопросы менеджмента с разных сторон, за рамками какого-то одного функционала или конкретной индустрии»

– член правления, вице-президент по стратегии и развитию АФК «Система» Артем Засурский



Откроет форум пленарное заседание, посвященное результатам традиционного форсайт-исследования Ассоциации менеджеров, в ходе которого лидеры российского бизнеса оценят влияние глобальных трендов на бизнес и деятельность управленца.

Участники пленарного заседания постараются дать ответы на вопросы:

- Какие угрозы и возможности ожидают топ-менеджера в ближайшее время?
- Как меняется роль управленческих позиций внутри компаний?
- Готовы ли руководители заменять сотрудников роботами и искусственным интеллектом?
- Какие навыки и компетенции будут наиболее значимы для топ-менеджера через три года?

Лауреаты рейтинга, топ-менеджеры крупнейших компаний, эксперты обсудят тенденции управленческих профессий, чтобы обозначить вектор дальнейшего развития. Эта информация поможет:

- быть на шаг впереди, своевременно внедрять новые технологии в своем функционале;
- сохранить позиции бизнеса и развиваться в период кризиса;
- понять, какие управленческие компетенции нужно развивать сегодня, чтобы быть эффективным менеджером завтра;
- узнать, какие современные технологии внедрены в управленческой деятельности в передовых компаниях;
- получить инсайты и новые идеи для развития бизнеса;
- максимально эффективно выстраивать работу своей команды и бизнес-процессы.

Подробнее о форуме «Будущее управленческих профессий» можно узнать на сайте <https://top1000forum.amr.ru/>



Люди дела.

© Журнал «Люди дела. Строительство, Инновации, Управление».

Издатель, редакционный директор сетевого и печатного журнала Александр Полянский
Арт-директор Павел Краминов
Редакторы Антон Бурсак, Иван Гидаспов
Фотокорреспонденты Александр Данилюшин, Владислав Шатило
Корректор Юлия Познахирко
Верстка Татьяна Мацевская
Цветокоррекция Михаил Саянов
Сайт Дмитрий Краминов
Сисадмин Роман Заргаров
Фотоматериалы: shutterstock.com

Контакты с редакцией: editorial@lyudidela.press

Менеджер по специальным проектам Виктория Бережнова proekty@lyudidela.press

Контакты с издательством: info@lyudidela.press

ISBN 978-5-600-02354-3

Тираж 3000 экз.
Подписано в печать 5.08.2022
Сайт <http://www.lyudidela.press>

18+

ОТ РЕДАКЦИИ >

01

#03 (04) АВГУСТ 2022



◀ Александр Полянский, редакционный директор

НАСТРОЙКА

Основные материалы номера в преддверии Дня строителя 14 августа посвящены строительному комплексу. Главным героем – заместитель генерального директора ГК «Гранель» Евгений Стародубцев – анализирует ситуацию в отрасли (с. 38). Отдельного внимания заслуживают материалы о первой на Дальнем Востоке высокоскоростной автодороге, строительство которой только что завершено (с. 8), а также о впервые разработанном полностью в BIM проекте средней школы (с. 16).

Заместитель главы городского округа Истра Московской области Вадим Гребенщиков рассказывает о развитии социальной инфраструктуры в округе Истра и размышляет о том, как добиться технологического суверенитета России и сплоченности российского общества (с. 54).

Заместитель директора Мособлгосэкспертизы Олег Валов высказывает предложения по совершенствованию регуляторики проектной и строительной деятельности (с. 66). А генеральный директор Корпорации «Дом.73», соучредитель Ассоциации МООП и Группы ассоциаций «Альянс Развитие» Владислав Шубин рассказывает о достоинствах модели СРО проектировщиков, ориентированной на потребности членов СРО (с. 74).

Большой обзорный материал посвящен 20-летию Всероссийской федерации эстетической гимнастики. Становление этого вида спорта в нашей стране – история успеха. Опыт ВФЭГ нуждается в масштабировании и в развитии спорта высших достижений, и в развитии массового спорта (с. 78).

Рассказываем о работе над новой экономической программой правительства (с. 18, с. 26), непростой ситуации, сложившейся на софтверном рынке (с. 96), на рынке труда (с. 104). Завершает номер стори об одном из самых результативных предпринимателей, добивавшихся роста бизнеса и лидерства на рынке во всех сферах, которыми он занимался: от розничной торговли до космических программ, – Джеффе Безосе (с. 110).



Развита́я, а не развивающаяся
Финансист Сергей ВАСИЛЬЕВ — о том, почему российскую экономику давно пора считать развитой, а не развивающейся

Молодые — против, зрелые — за
Политолог Роман ЮНЕМАН — о том, что говорит социология об отношении россиян к специальной военной операции

Рекорды жилстроя

Ситуация в жилищном строительстве и стройкомплексе в целом
Дмитрий АЛЕКСАНДРОВ,
Виктория БЕРЕЖНОВА

**«Обход Хабаровска» построен**

Завершено строительство первой на Дальнем Востоке высокоскоростной автодороги. Комментируют **председатель Совета директоров Группы «ВИС» Игорь СНЕГУРОВ** и **вице-президент — заместитель начальника департамента инфраструктурных проектов и ГЧП Газпромбанка Елена БАРДАШЁВА**
Сергей НИКОЛАЕВ,
Юлия БУРСАК

Школа — в BIM

ГК «ПромСтройИнжиниринг» и **ООО «Триумф»** разработали BIM-проект общеобразовательной школы в Битце. Комментирует **управляющий партнер ГК «ПромСтройИнжиниринг» Виталий МОСКАЛЕНКО**
Дмитрий АЛЕКСАНДРОВ

**Модель для новой реальности**

Как Россия формулирует новую стратегию развития?
Антон БУРСАК

Апрельские тезисы

Алюминиевый король **Олег ДЕРИПАСКА** предлагает программу экономических реформ в России
Анна ЛЕВИНА

Деньги на дне

Заморозки сковали крипторынок
Иван ГИДАСПОВ

**Идеология победы**

Вадим ГРЕБЕНЩИКОВ, **заместитель главы городского округа Истра Московской области**, — о строительстве социальных объектов в этом городском округе; о том, как защитить технологический суверенитет страны и консолидировать российское общество

Двигатели для локомотива

Евгений СТАРОДУБЦЕВ, **заместитель генерального директора Группы компаний «Гранель»**, — о том, при каких условиях строительный комплекс станет локомотивом экономического роста

Противоречивые нормы

Олег ВАЛОВ, **заместитель директора Мособлгосэкспертизы**, — о том, как продолжить оптимизацию регулирования проектной и строительной деятельности на основе сентябрьского постановления Правительства РФ

Институт качества

Владислав ШУБИН, **генеральный директор Корпорации «Дом.73», соучредитель Ассоциации МООП и Группы ассоциаций «Альянс Развитие»**, — о том, как работают СРО, ориентированные на развитие своих участников

Грация и здоровье

Каковы причины уникальности эстетической гимнастики как спортивной отрасли? Мнения вице-президента ВФЭГ **Полины НОЧЕВНОВОЙ** и тренера команды «Мадонна» **Сании ГЛЫЗИНОЙ**

IT-апокалипсис

К чему привел уход из РФ большей части делового ПО и кто обещает решить эту проблему
Антон БУРСАК

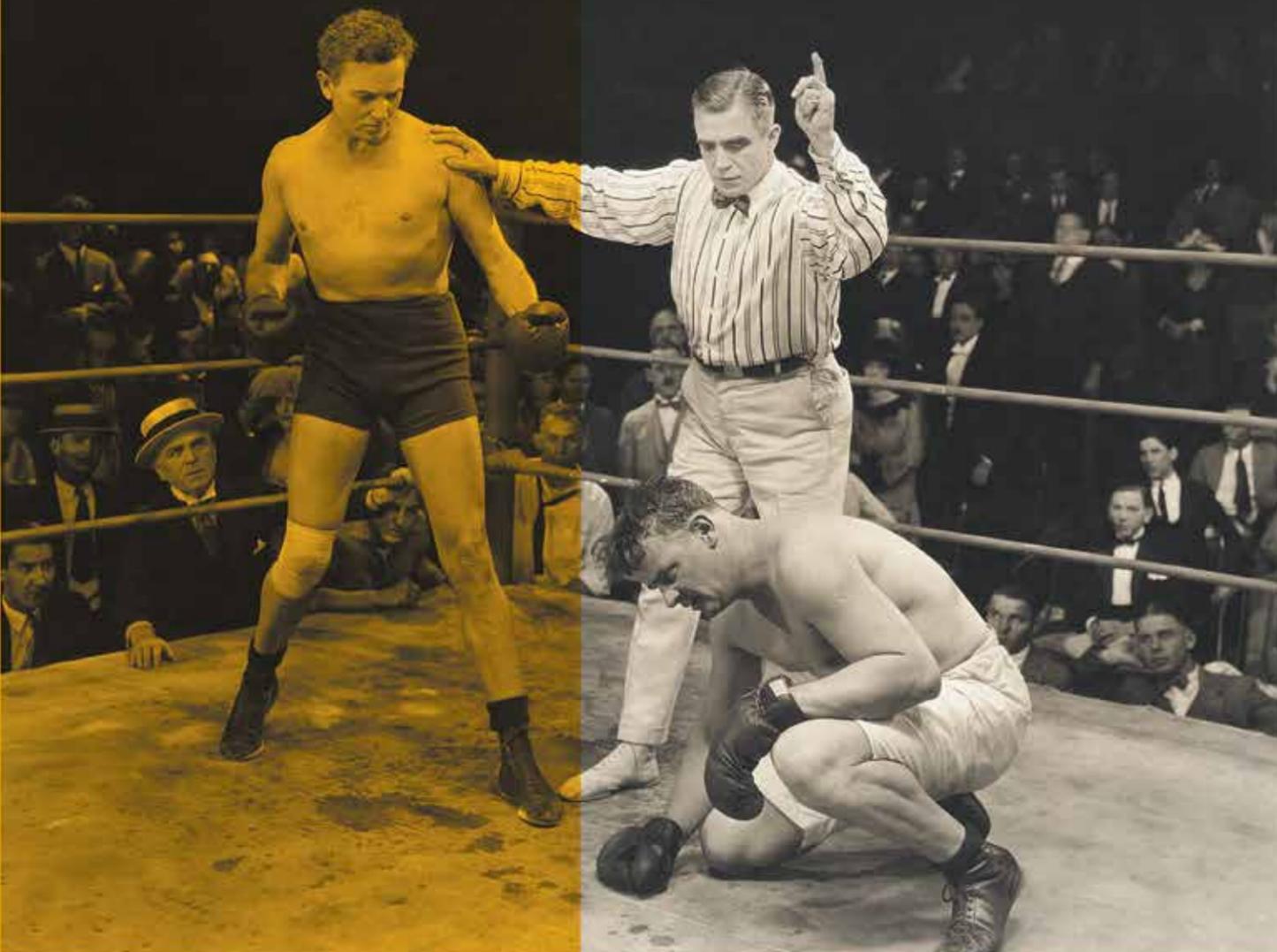
«Сеньоры» в поисках

Как меняется рынок труда?
Анна ЛЕВИНА

Институт мечты

Джефф Безос знает, как создать «магазин всего» и полететь в космос
Иван ГИДАСПОВ

РАЗВИТА́Я, А НЕ РАЗВИВАЮЩА́ЯСЯ



Глядя на текущие ставку ЦБ (8%) и прогноз по годовой инфляции (12%) и сравнивая их с трендами по ставке и инфляции в США и Европе, мне вспомнился один разговор с Сергеем Швецовым, бывшим первым зампредом ЦБ...

Разговор произошел на одной частной вечеринке, в узком кругу, и Сергей меня тогда удивил, сказав, что Россию нужно рассматривать как развитую экономику, а не как развивающуюся.

Швецов в тот период отвечал за все макрофинансы ЦБ, и такой взгляд на суть российской экономики и ее финансовой системы меня поразил.

Россию все годы, начиная с 1990-х, принято было относить к разряду развивающихся стран, таких как Бразилия, Турция, Индия, ЮАР и т.д., а не к развитым, как США, Германия, Франция, Япония. А это очень важный водораздел, ибо в экономической теории и практике определенные подходы и финансовые механизмы применимы к развитым и не могут применяться к развивающимся странам.

Одним из таких принципов и различий является самостоятельная финансовая система и устойчивая, крепкая внутренняя валюта.

В общем, Швецов меня тогда (а это было лет пять назад) удивил, что Россию пора относить именно к развитым системам. Мы давно можем позволить себе то, что позволяют богатые самодостаточные страны.



▲ Сергей Васильев,
финансист

И вот сейчас, когда в США и Европе стремительно растет инфляция, в США она перевалила за 9%, такие же цифры показывает Европа, а в некоторых ее странах, например Прибалтике, инфляция по евро уже перевалила за 12–15%, в России инфляция идет на спад, а последние месяцы мы наблюдаем даже признаки дефляции. В результате мы неожиданно можем увидеть, что годовая инфляция в США по доллару и в Европе по евро примерно сравняется с нашей российской инфляцией... по рублю!

На встречных трендах идут процессы по учетным банковским ставкам. В США и Евросоюзе ФРС и ЕЦБ начали поднимать ставку, чтобы бороться с инфляцией, а наш ЦБ методично снижает ставку, и недалек тот день, когда уровни учетных ставок ФРС США по доллару и ЕЦБ по евро сравняются с уровнем ставки нашего ЦБ... по рублю!

РОССИЯ, ЕЕ ЭКОНОМИКА И ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА ДАВНО ПЕРЕШЛИ В КАТЕГОРИЮ РАЗВИТЫХ, И НАМ МОЖНО ПРИНИМАТЬ ТЕ РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ ЕЩЕ ВЧЕРА КАЗАЛИСЬ НЕДОСТУПНЫ И НЕДОПУСТИМЫ

А если при этом смотреть на процессы в финансовой системе, скажем, Турции, которую однозначно относят именно к разряду развивающихся экономик, то там годовая инфляция — 80% годовых по турецкой лире. Тут совсем иная, чем в России, картинка.

В общем, бывший зампред ЦБ что-то знал, понимал и был скорее прав. Россия, ее экономика и финансовая система давно перешли в категорию развитых, и нам можно принимать те решения, которые еще вчера казались недоступны и недопустимы.

Quod licet Iovi (Jovi), non licet bovi. Что позволено Юпитеру, не позволено быку. ■

МОЛОДЫЕ – ПРОТИВ, ЗРЕЛЫЕ – ЗА

К

ак граждане России относятся к специальной военной операции? На эту тему сейчас много спекуляций.

Противники спецоперации категорично утверждают, что никаким исследованиям верить сегодня просто нельзя – дескать, люди запуганы и не будут честно отвечать на вопросы социологов. Сторонники спецоперации, наоборот, уверены, что «народ един как никогда», при этом не подтверждая свои тезисы объективными данными. Реальность, как всегда, сложнее.

Начиная с марта политическое движение «Общество.Будущее» заказало два больших соцопроса на тему отношения жителей Москвы к специальной военной операции. Деньги на исследование открыто собирали с помощью краудфандинга, а исполнителем выступила компания Russian Field – независимая команда молодых социологов, которая пользуется доверием даже среди оппозиции.

Для нас было важно, чтобы соцопрос был действительно прозрачным и независимым. Мы исследовали настроения в Москве – самом либеральном городе, где противников СВО должно быть больше всего. Опрашивали прохожих на улице – при звонке на домашний телефон человек не чувствует себя анонимным, а значит, не будет откровенен.

СТОРОННИКОВ БОЛЬШЕ, КАК НИ СПРАШИВАЙ

Вот что говорят цифры. Больше половины опрошенных москвичей поддерживает спецоперацию: в середине марта этот показатель составлял 54%, в середине апреля – 58%. Противников – меньше четверти: 23% и 22% соответственно.

Чтобы выявить скрытых противников СВО, которые боятся заявить свою позицию, мы добавили два дополнительных вопроса. В частности, спросили: «Если бы у вас была возможность вернуться в прошлое и отменить решение о военной операции, вы бы это сделали или не сделали?» Результат такой: отменили бы решение 37%, не стали бы отменять 52%.

Еще один вопрос на выявление скрытых противников СВО звучал так: «Как вы считаете: сейчас России необходимо продолжать специальную военную операцию на территории Украины или переходить к мирным переговорам?» Здесь ответы распределились похожим образом: за переход к мирным переговорам высказалось 37% опрошенных, за однозначное продолжение спецоперации – 55%.

Все это говорит о том, что число сторонников специальной военной операции точно больше противников – как ни спрашивай. Да, очевидно, что часть явных противников СВО боится озвучивать свою позицию даже при уличном опросе. Но нет оснований считать, что подобных отказников много.

Мы проанализировали динамику отказов. И получились следующие данные. Всего с интервьюером отказываются общаться 62% прохожих – это нормальная статистика для любого уличника.

ЯСТРЕБЫ СЕДЫЕ, ГОРЯЧИЕ СЕРДЦА

Самое интересное – внутренний состав этих групп. И первое явное открытие – сильнейшая возрастная поляризация опрошенных. Чем моложе респондент,



▲ Роман Юневан, политолог, политик, основатель политического движения «Общество. Будущее»

тем больше вероятность, что он не поддерживает спецоперацию. Так, возрастная группа 18–29 лет оказывается единственной, в которой противников спецоперации больше, чем сторонников. Зато в возрастной группе 60+ мы видим тотальное и подавляющее одобрение СВО.

Анализ замеров в марте и апреле показал, что возрастная поляризация только усиливается. То есть среди молодежи растет число противников СВО, в то время как в других возрастных группах увеличивается число сторонников.

ФАКТОР ХОЛОДИЛЬНИКА

Расхожий штамп про «борьбу холодильника с телевизором» в политической среде стал уже чем-то неприличным. Однако в случае с отношением к СВО он как никогда актуален. В ходе исследования выяс-

РОССИЙСКАЯ ПРОПАГАНДА ВЫИГРЫВАЕТ ИНФОРМАЦИОННУЮ ВОЙНУ В «СТАРЫХ МЕДИА», ГДЕ ОБЛАДАЕТ ПРАКТИЧЕСКИ ПОЛНОЙ МОНОПОЛИЕЙ НА ВЫСКАЗЫВАНИЕ, НО В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ «НОВЫХ МЕДИА» ТЕРПИТ ПОРАЖЕНИЕ

нилось, что существует прямая зависимость между уровнем дохода человека и его отношением к СВО. Причем выводы оказываются контринтуитивными: чем богаче человек – тем больше вероятности, что он поддерживает боевые действия.

Чем объясняется такое распределение, сказать сложно. Есть гипотеза, что верхушка среднего класса в Москве во многом представлена чиновниками, силовиками и предпринимателями, связанными с госзаказом. Другая гипотеза: наименее защищенные слои испытывают куда больший страх из-за возможных экономических проблем в связи с санкциями. У небогатых семей просто нет накопленного жирка, который позволил бы не слишком болезненно пережить кризис, вызванный конфликтом. Эти гипотезы мы намерены проверить. ■



«ОБХОД ХАБАРОВСКА»»

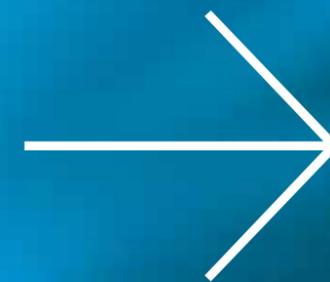
ТЕКСТ | СЕРГЕЙ НИКОЛАЕВ, ЮЛИЯ БУРСАК

ФОТО | ПРЕСС-СЛУЖБА ГРУППЫ «ВИС»

ПОСТРОЕН

ОТКРЫТО ДВИЖЕНИЕ ПО ПЕРВОЙ
НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ СКОРОСТНОЙ АВТОДОРОГЕ

В ХАБАРОВСКЕ ЗАВЕРШЕН ОДИН ИЗ МАСШТАБНЕЙШИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ – СТРОИТЕЛЬСТВО ПЕРВОЙ НА РОССИЙСКОМ ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ СКОРОСТНОЙ АВТОДОРОГИ В ОБХОД КРАЕВОЙ СТОЛИЦЫ. 15 ИЮЛЯ ОТКРЫЛОСЬ ДВИЖЕНИЕ ПО «ОБХОДУ ХАБАРОВСКА».



Проект реализован в формате концессии, которая в числе первых в стране получила софинансирование из федерального бюджета. Дорога построена при участии средств бюджета Хабаровского края и частных инвестиций.

Инвестор проекта – Российский инфраструктурный холдинг Группа «ВИС», финансовый партнер – Газпромбанк. Новая автомагистраль позволит вывести из города транзитные потоки транспорта и разгрузит дорожную сеть на 18%, значительно улучшит экологическую обстановку.

В официальной церемонии открытия дороги приняли участие губернатор Хабаровского края Михаил Дегтярев, председатель Совета директоров Группы «ВИС» Игорь Снегуров, член Совета директоров Группы «ВИС» Виктор Иванов, руководители краевых министерств и ведомств, Газпромбанка.

«Обход Хабаровска» – это более 27 км современного дорожного полотна, три моста и 21 путепровод, пять транспортных развязок. Общая протяженность созданной транспорт-

ной инфраструктуры – более 52 км. Проект имеет стратегическое значение для всего Дальневосточного федерального округа. Новая транспортная артерия увеличит пропускную способность дорожной сети до 2000 автомобилей в час, будет способствовать созданию единого логистического коридора Чита – Владивосток.

«Автодорога „Обход Хабаровска“ стала итогом исполнения поручений Владимира Владимировича Путина о повышении транспортной доступности в Дальневосточном федеральном округе. „Обход“ свяжет три федеральные трассы – „Амур“, „Уссури“ и „Восток“, обеспечит выход сети российских автодорог к крупнейшим морским портам – Восточному, Владивостоку, Находке, Советской Гавани и Ванино, а также сыграет ключевую роль в контексте открытия грузопассажирского пункта пропуска на острове Большой Уссурийский, связав сеть

наших автодорог с сетью дорог Китая», – подчеркнул губернатор Хабаровского края Михаил Дегтярев.

Масштабы стройки и использованные технологии стали беспрецедентными для региона. В работах Группа «ВИС» задействовала свыше 1,5 тыс. специалистов, более 200 единиц спецтехники. Общая площадь покрытия дорожного полотна превысила 770 тыс. кв. м. Состав щебеночно-мастичной асфальтобетонной смеси, использованной при устройстве дорожной одежды, подбирался для конкретных климатических условий. Впервые на Дальнем Востоке страны на мостах и путепроводах применен литой асфальт, а на пунктах взимания платы – покрытие, используемое при строительстве взлетно-посадочных полос. Все инновации, использованные при строительстве, призваны увеличить срок службы и минимизировать затраты на поддержание дороги в заданных эксплуатационных характеристиках. По условиям концессионного соглашения Группа «ВИС» будет эксплуатировать дорогу до конца 2031 года.

ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ ПОКРЫТИЯ ДОРОЖНОГО ПОЛОТНА ПРЕВЫСИЛА

770 ТЫС. КВ. М



▲ Губернатор Хабаровского края Михаил Дегтярев и член Совета директоров Группы «ВИС» Виктор Иванов на новой трассе

«Проект полностью соответствует целям и задачам национальной политики в сфере транспорта. Открытие движения – результат эффективного сотрудничества и совместной работы Министерства транспорта России, Росавтодора, губернатора и Правительства Хабаровского края, Группы «ВИС» и Газпромбанка. Дорога, безусловно, станет центром притяжения и возможностей для инвесторов. Такого объекта инфраструктуры нет на всем Дальнем Востоке. На территориях, прилегающих к трассе, есть все предпосылки для организации территории опережающего социально-экономического развития. Это новые рабочие места, новые налоговые отчисления в краевой бюджет, улучшение транспортной доступности и качества жизни хабаровчан», – отметил в своем выступлении председатель Совета директоров Группы «ВИС» Игорь Снегуров.

«Развитие магистральной инфраструктуры на принципах государственно-частного партнерства – одно из главных направлений инвестирования для Газпромбанка. Новая транспортная

артерия – это крупная, социально значимая инициатива, имеющая стратегическую важность для края и всей дальневосточной экономики. Скоростная дорога, безусловно, изменит привычную логистику, улучшит транспортную доступность между населенными пунктами региона. Рад, что наш банк стал частью проекта, а экспертиза нашей ГЧП-команды способствовала его скорейшему воплощению», – заявил исполнительный вице-президент по работе с государственными органами и подведомственными организациями Газпромбанка Андрей Савченко.

Банк предоставил необходимые для реализации проекта банковские гарантии на сумму свыше 30 млрд рублей. Созданная банком система управления рисками с применением банковского сопровождения позволила обеспечить эффективный контроль использования всего финансирования, выделенного на осуществление проекта из различных источников, и успешно завершить проект.

Старт движению по автодороге дал губернатор Хабаровского края. Михаил Дегтярев за рулем легенды отечественного автопрома автомобиля ГАЗ 2401 1975 года





выпуска проехал во главе колонны из ретроавтомобилей, мотоциклистов и большегрузных автомобилей. Гостям мероприятия представили работу интеллектуальной системы управления движением, разработанной отечественными программистами специально для «Обхода Хабаровска». Она позволяет контролировать дорожную обстановку, соблюдение скоростного режима, а также оперативно выявлять любые нестандартные ситуации и предупреждать о них водителей.

Для этого на протяжении всей трассы смонтировано 39 обзорных и контролирующих видеокамер, 88 электронных табло и знаков переменной информации, 22 детектора транспорта, система весогабаритного контроля, а также восемь комплексов фиксации нарушений и метеостанция. Впервые в России в связи с наличием в регионе большого количества праворульных машин в проекте реализованы левые и правые полосы взимания платы. Кроме того, на каждом пункте взимания платы впервые реализовано использование сразу двух технологий электронного взимания платы: это DSRC-транспондеры и RFID-метки. Выполнено искусственное освещение всей трассы. Для этого установлены 1484 световые опоры. Возврат вложенных инвестиций будет осуществляться за счет взимания платы за проезд. Первые два месяца автомобилисты смогут воспользоваться «Обходом

БОЛЕЕ 115 ТЫС. АВТОМОБИЛЕЙ, ПРОЕХАВШИХ ПО АВТОДОРОГЕ, ЗАФИКСИРОВАЛИ СРЕДСТВА КОНТРОЛЯ ЗА ПЕРВУЮ НЕДЕЛЮ ЭКСПЛУАТАЦИИ

Хабаровска» в тестовом режиме бесплатно. Это позволит всем жителям и гостям региона познакомиться с инфраструктурой трассы, привыкнуть к новому маршруту. Для них движение открылось 16 июля с 00:00.

Уже в первые сутки более 12 тыс. хабаровчан оценило качество дорожного полотна и преимущества нового маршрута. За первую неделю эксплуатации средства контроля зафиксировали более 115 тыс. автомобилей, проехавших по автодороге. ■

«ЭТО ПЕРВАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ АВТОДОРОЖНАЯ КОНЦЕССИЯ, ПОЛУЧИВШАЯ СОФИНАНСИРОВАНИЕ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА»

ИГОРЬ СНЕГУРОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ГРУППЫ «ВИС», – О КРУПНЕЙШЕЙ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ АВТОДОРОЖНОЙ КОНЦЕССИИ.

ТЕКСТ | ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ

► ИГОРЬ АДЛЬФОВИЧ, КАК СТРОИЛОСЬ СОТРУДНИЧЕСТВО С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ОРГАНАМИ И ГАЗПРОМБАНКОМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА?

◀ Концессионный проект был инициирован после поручения Владимира Путина (в то время председателя Правительства РФ), данного во время одного из совещаний по социально-экономическому развитию Дальнего Востока. Его структурирование проходило при активном участии федеральных отраслевых министерств и ведомств.

Это первая региональная автодорожная концессия, получившая софинансирование из федерального бюджета. Строительство автодороги проходило под контролем Федерального дорожного агентства, которое обеспечило ритмичное финансирование проекта в части выделения федеральных денег. Поддержка Министерства транспорта РФ и Росавтодора, безусловно, стали факторами успешной реализации проекта. Такие же конструктивные отношения сложились с финансовым партнером концессии – Газпромбанком, который в полном объеме исполнил свои обязательства.



▲ Игорь Снегуров, председатель Совета директоров Группы «ВИС» (фото пресс-службы Группы «ВИС»)

► КАК УДАЛОСЬ АККУМУЛИРОВАТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ И ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ НА ПРОЕКТ?

◀ Во время строительства дороги было задействовано свыше 1,5 тыс. рабочих и специалистов, более 200 единиц спецтехники. Работы велись как собственными силами строительного дивизиона Группы «ВИС», так и субподрядными организациями.

Для участия в этом проекте была привлечена компания «ТранСтрой», имевшая в своем распоряжении большой парк спецтранспорта, сначала в качестве субподрядчика, а позднее она вошла в контур холдинга. В несколько этапов были выкуплены доли в этой компании. Большое участие в стройке приняли компании и поставщики материалов из Хабаровского края и ближайших регионов. Это позволило загрузить мощности строительного комплекса региона.

► КАКОЙ ЭФФЕКТ ДАСТ ПРОЕКТ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ?

◀ «Обход Хабаровска» станет новой точкой развития региона. Это та необходимая транспортная инфраструктура, которая позволит комплексно развивать прилегающие территории. Дорога – центр притяжения и возможностей для инвесторов. Такого объекта инфраструктуры нет на всем Дальнем Востоке. На территориях, прилегающих к дороге, есть все предпосылки для организации территории опережающего социально-экономического развития. Это новые рабочие места, новые налоговые отчисления в краевой бюджет.

Во время строительства автодороги строительный комплекс получил мощный импульс развития, освоил новые компетенции. Здесь использовались технологии, которые никогда раньше не применялись в регионах Дальнего Востока. Весь этот опыт и возможности будут востребованы при строительстве и ремонте других объектов автодорожной инфраструктуры.



ДОРОГА УВЕЛИЧИТ ТРАНСПОРТНУЮ ДОСТУПНОСТЬ К МОРСКИМ ПОРТАМ ВОСТОЧНОМУ, ВЛАДИВОСТОКУ, НАХОДКЕ, СОВЕТСКОЙ ГАВАНИ И ВАНИНО, А ТАКЖЕ УСКОРИТ ОТКРЫТИЕ ГРУЗОПАССАЖИРСКОГО ПУНКТА ПРОПУСКА НА ОСТРОВЕ БОЛЬШОЙ УССУРИЙСКИЙ

Новая автодорога позволит решить многие вопросы в краевой столице. За счет вывода транзитного транспорта улучшится ситуация с трафиком, снизятся износ улично-дорожной сети и затраты на ремонт, уменьшится количество вредных выбросов в атмосферу. Дорога увеличит транспортную доступность к морским портам Восточному, Владивостоку, Находке, Советской Гавани и Ванино, а также ускорит открытие грузопассажирского пункта пропуска на острове Большой Уссурийский, связав сеть автотрасс с сетью дорог Китая.



► **НАСКОЛЬКО СОЦИАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННЫМИ БУДУТ ЦЕНЫ ЗА ПРОЕЗД ПО «ОБХОДУ ХАБАРОВСКА»? КАК СКОРО ПРОЕКТ ОКУПИТСЯ?**

◀ Тарифная политика – прерогатива Правительства Хабаровского края. 60 дней с момента открытия движения проезд по «Обходу Хабаровска» будет бесплатным, далее стоимость проезда составит от 5 до 20 рублей за км в зависимости от категории транспортного средства. Это предельные значения максимального размера платы, установленные краевым правительством.

Срок окупаемости заложен в финансовой модели концессии. Возврат вложенных инвестором средств окончательно произойдет с окончанием срока целевой эксплуатации дороги.

► **КАК СОЗДАННЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ БУДУТ ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ДАЛЬНЕЙШИХ ПРОЕКТАХ?**

◀ Техника и персонал, задействованные в строительстве «Обхода Хабаровска», в настоящее время используются на других транспортных проектах Группы «ВИС» в Новосибирске, Московской области и Якутии. ■

«ДАЛЬНИЙ ВОСТОК – ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ МАКРОРЕГИОНОВ ДЛЯ БАНКА»

ЕЛЕНА БАРДАШЁВА, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ – ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА ГАЗПРОМБАНКА, – ОБ «ОБХОДЕ ХАБАРОВСКА» И ДРУГИХ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ПРОЕКТАХ.

ТЕКСТ | **ЮЛИЯ БУРСАК**

► **ЕЛЕНА ГЕОРГИЕВНА, КАКОВО ЗНАЧЕНИЕ ДАННОГО ПРОЕКТА ДЛЯ ГАЗПРОМБАНКА?**

◀ Реализация крупного инфраструктурного проекта на Дальнем Востоке – всегда важное событие. «Обход Хабаровска» стал первым дорожным проектом в регионе, который реализован с привлечением средств частных инвесторов, и первым региональным концессионным проектом, который получил федеральное софинансирование.

В партнерстве с Группой «ВИС» мы приняли активное участие в строительстве первой платной автодороги на Дальнем Востоке, была проделана колоссальная работа. Газпромбанк впервые выступил в этом проекте не только в роли финансирующей организации, но и участника компании-концессионера. Заявку на участие в конкурсе на право заключения концессии подала дочерняя компания банка.

Вообще уровень вовлеченности банка в проект оказался беспрецедентным: ГПБ выступал также консультантом компании на этапе конкурса, принимая ключевые решения в процессе структурирования конкурсной заявки.



▲ *Елена Бардашёва, вице-президент – заместитель начальника департамента инфраструктурных проектов и государственно-частного партнерства Газпромбанка (фото пресс-службы Газпромбанка)*

При реализации проекта были предоставлены старший долг в размере 7,5 млрд рублей сроком на 12 лет, кредитная линия на цели финансирования НДС в сумме 7,2 млрд рублей, банковские гарантии на сумму порядка 30 млрд рублей, обеспечен комплексный контроль использования средств подрядчиками через банковское сопровождение, что позволило существенно снизить риски. Открыв движение по автомагистрали, мы еще раз подтвердили, что для команды банка нет невыполнимых задач.

► **КАКОВЫ ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ В НОВЫХ ПРОЕКТАХ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ И НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ?**

◀ Дальний Восток – один из приоритетных макрорегионов для банка. Мы работаем во всех субъектах ДФО и видим там реальную заинтересованность властей, которые оказывают поддержку развитию инфраструктуры того или иного региона, в том числе с использованием федеральных программ.

Несколько концессий находится в проработке, включая проекты на Сахалине и в Приморье. Что касается Хабаровского края, сейчас мы рассматриваем музейный проект, способный стать драйвером развития культуры региона и повысить его привлекательность в глазах туристов. ■

УРОВЕНЬ ВОВЛЕЧЕННОСТИ БАНКА В ПРОЕКТ ОКАЗАЛСЯ БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫМ: ГПБ ВЫСТУПАЛ ТАКЖЕ КОНСУЛЬТАНТОМ КОМПАНИИ НА ЭТАПЕ КОНКУРСА, ПРИНИМАЯ КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ В ПРОЦЕССЕ СТРУКТУРИРОВАНИЯ КОНКУРСНОЙ ЗАЯВКИ



ШКОЛА – В ВІМ

ТЕКСТ | ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ

ИЛЛЮСТРАЦИИ | ПРЕСС-СЛУЖБА ГК «ПРОМСТРОЙИНЖИНИРИНГ»; ОЛЕГ ЯКОВЛЕВ

ГК «ПРОМСТРОЙИНЖИНИРИНГ» И ООО «ТРИУМФ» РАЗРАБОТАЛИ ВІМ-ПРОЕКТ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ В БИТЦЕ



ГК «ПромСтройИнжиниринг» заключен договор с ООО «Триумф» на выполнение инженерных изысканий, подготовку проектной (в том числе сметной) документации, разработку рабочей документации для строительства средней общеобразовательной школы на 1550 мест в поселке Битца Ленинского городского округа Московской области. Разработка ВІМ-модели выполнена для всех разделов проектной документации. Срок выполнения работ – с 27 сентября 2021 года по 16 сентября 2022 года.

Эскизный проект будущей школы согласован архитектурной комиссией при Комитете по архитектуре и градостроительству Московской области, поданы документы для получения Свидетельства о согласовании АГО.

Выполнены все инженерные изыскания, разработана проектная документация, результаты инженерных изысканий и проектная документация (в том числе ВІМ-модель) проходят экспертизу в ГАУ Московской области «Мособлгосэкспертиза».

«ШКОЛУ В ВІМ ДО НАС НЕ ПРОЕКТИРОВАЛ НИКТО»

ВИТАЛИЙ МОСКАЛЕНКО, УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ПРОМСТРОЙИНЖИНИРИНГ», – ОБ УНИКАЛЬНОМ ОПЫТЕ ПРОЕКТИРОВАНИЯ ШКОЛЫ В ВІМ.



▶ ВИТАЛИЙ ВИКТОРОВИЧ, ШКОЛА УЖЕ ПРОШЛА ЭКСПЕРТИЗУ?

◀ Пока на экспертизе: смотрят сметную документацию.

▶ ЭТО ВЕДЬ САМАЯ КРУПНАЯ ШКОЛА, КОТОРАЯ ПРОЕКТИРОВАЛАСЬ В ВІМ?

◀ Она не только самая крупная, но и единственная. Детских садов в ВІМ спроектировано три, в том числе нами, а школы в ВІМ не делал никто и даже не заявлял.

Больше того, мы сделали в ВІМ все, включая инженерку. Все разделы!

По ТЗ у нас в ВІМ только архитектура и конструктив, а мы сделали целиком в ВІМ. Держали пальцы скрещенными, потому что это делается впервые. На всякий случай у нас были заготовлены разделы на бумаге.

Однако уровень ВІМ-решений полностью удовлетворил экспертизу – замечания были, но мы их исправили. Ожидаем завершения экспертизы, чтобы приступить к следующим этапам работы. ■

▲ **Виталий Москаленко**, управляющий партнер группы компаний «ПромСтройИнжиниринг»

ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО МЕСЯЦЕВ ОСНОВНЫЕ ШАГИ, КОТОРЫЕ ПРЕДПРИНИМАЛ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК ПРАВИТЕЛЬСТВА, БЫЛИ ОТВЕТОМ НА ТРЕБУЮЩИЕ НЕМЕДЛЕННОГО РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ВРОДЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОБРУШЕНИЯ РУБЛЯ ИЛИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ДЕФИЦИТА ТЕХ ИЛИ ИНЫХ ТОВАРОВ. НО СЕЙЧАС ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРИСТУПИЛО К ФОРМИРОВАНИЮ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ ВЫЖИВАНИЯ В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ. МЫ ПОГОВОРИЛИ С НЕСКОЛЬКИМИ ЭКОНОМИСТАМИ, КОТОРЫЕ ИЗЛОЖИЛИ СВОЙ ВЗГЛЯД НА ТО, КАК МОГЛА БЫ ВЫГЛЯДЕТЬ ТАКАЯ СТРАТЕГИЯ.

КАК РОССИЯ ФОРМУЛИРУЕТ НОВУЮ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ?

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

МОДЕЛЬ ДЛЯ

НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ





Экономические и геополитические изменения, которые произошли за последние пять месяцев, потребуют от всех ключевых чиновников и ведомств, курирующих экономику, серьезно скорректировать свои цели и приоритеты. Очевидно, что какие-то направления, которые полгода назад считались прорывными и стратегически важными, сейчас должны подвергнуться почти полной заморозке.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ РЕФОРМА

Скорее всего, придется почти полностью переформатировать отношение к государственным инвестициям в венчурные проекты с международным потенциалом. В середине июля стало известно, что Фонд VEB Ventures, созданный корпорацией ВЭБ.РФ и по изначальному плану предназначавшийся на роль флагмана всего российского госвенчура, прекращает инвестировать в стартапы и ведет переговоры о передаче своих активов в управление другим структурам.

Источник в одном из государственных институтов развития говорит, что VEB Ventures в ближайшее время может быть ликвидирован. Фонд сейчас обсуждает смену юридической структуры, возможную продажу своих активов и смену названия. Корпорация пытается вывести из-под удара портфельные компании, которые могут пострадать после введения против ВЭБ.РФ европейских и американских санкций.

В пресс-службе ВЭБ.РФ рассказали, что VEB Ventures «завершает стратегический цикл деятельности», при этом текущие проекты фонда «не будут брошены или закрыты, а так или иначе будут продолжены». По словам представителя ВЭБ.РФ, в изменившихся условиях фокус деятельности VEB Ventures тоже модифицируется: «Приоритет будет отдан крупным проектам в соответствии с инициативами социально-экономического развития России до 2030 года». Согласно утвержденному правительством перечню таких инициатив VEB Ventures может вкладываться в проекты из области строительства, экологии, взаимодействия с госорганами и т.д. На реализацию инициатив до 2024 года потребуется 4,6 трлн рублей, которые будут взяты из федерального бюджета и Фонда национального благосостояния, а также от частных инвесторов.

НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА

По данным наших источников и ведущих деловых СМИ, в правительстве разрабатывают новую социально-экономическую программу – модель развития страны в сложившейся геополитической реальности. С июня в правительстве под руководством премьер-министра Михаила Мишустина стартовали отраслевые стратегические сессии, задача которых – выявить слабые места и представить видение развития по конкретным направлениям. Одна из главных целей – определить, каким образом будет достигаться суверенитет в разных сферах: медицине, IT, промышленности и т.д.

Работа над новой программой ведется по принципам прорывных изменений, в соответствии с которыми в прошлом году уже были разработаны и утверждены 42 стратегические инициативы правительства. Но это более комплексный и верхнеуровневый про-

ект, в том числе для достижения национальных целей развития, которые остаются в приоритете. Программа будет предусматривать как корректировку действующего комплекса мероприятий по достижению национальных целей, так и создание нового.

Разработка идет с участием экспертов, бизнеса, а также представителей регионов. Предложения систематизируются в Минэке. В сентябре процесс планируется финализировать, консолидировать разработки в документ и представить на рассмотрение президента.

К настоящему времени свои тематические блоки представили вице-премьеры Дмитрий Чернышенко (курирует высшее образование и науку, цифровизацию, спорт и туризм) и Татьяна Голикова (курирует культуру, демографическую и социальную политику, здравоохранение и начальное образование).



80% ЭКСПОРТА СОСТАВЛЯЮТ
СЕГОДНЯ СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ: НЕФТЬ, ГАЗ, УГОЛЬ,
МЕТАЛЛЫ, ПЕРВИЧНАЯ ХИМИЯ, ЗЕРНО, ЛЕС

СМЕНА ПАРАДИГМЫ

Из риторики первых лиц и из некоторых назначений, в том числе новой должности Дениса Мантурова (15 июля президент Владимир Путин назначил главу Минпромторга Мантурова одновременно зампреда правитель-

ства), следует, что поставлена задача поменять парадигму всей экономики, рассуждает Георгий Остапкович, директор центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ.

Последние пять лет она была в основном ориентирована на спрос на сырьевые товары, которые сегодня составляют около 80% экспорта: нефть, газ, уголь, металлы, первичная химия, зерно, лес. Всего 20% – это товары с высокой степенью переработки, услуги и высокотехнологичная продукция. А именно экспорт формирует и валютную выручку, и значительную часть дохода страны. Нефтегазовые доходы приносят экономике около 60% налогов.

Теперь поставлена задача перейти с сырьевых товаров на предложение товаров с высокой добавленной стоимостью, высокой степенью передела: в первую очередь обрабатывающей промышленности и высоких технологий. При этом необходимо думать о создании товаров, которые были бы конкурентны на мировом рынке.





«Вероятно, будут искать точки роста, и в первую очередь в отраслях, которые пока слабо локализованы в России. Прежде всего это микроэлектроника, транспортное машиностроение, железнодорожное машиностроение. Ну и главное – это станкостроение, которое будет служить базой для всех остальных направлений. Также значительные ресурсы могут быть направлены на локализацию фармы и медицинского оборудования», – говорит эксперт.

Ключевая проблема состоит даже не в том, чтобы построить инфраструктуру, а в том, чтобы обеспечить кадровый потенциал, создать систему образования, которая подготовит кадры, в каких-то случаях привлечь необходимые компетенции из-за рубежа. Без этого никакие триллионы рублей, вложенные в локализацию, не помогут. Для этого, в частности, придется открывать экономику, выстраивать партнерские отношения, хоть и не со всеми странами, но хотя бы с теми, которые не настроены откровенно враждебно: Китай, Индия, Сингапур, Южная Корея, рассуждает Остапкович.

КЛЮЧЕВАЯ ПРОБЛЕМА СОСТОИТ ДАЖЕ НЕ В ТОМ, ЧТОБЫ ПОСТРОИТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ, А В ТОМ, ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИТЬ КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, СОЗДАТЬ СИСТЕМУ ОБРАЗОВАНИЯ, КОТОРАЯ ПОДГОТОВИТ КАДРЫ, В КАКИХ-ТО СЛУЧАЯХ ПРИВЛЕЧЬ НЕОБХОДИМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ИЗ-ЗА РУБЕЖА

СТАВКА НА ТУРИСТОВ

Для правительства вполне возможно выделить какие-то отрасли или сегменты рынка, которые в новой реальности могут стать точками роста для экономики, считает Илья Гуров, доцент кафедры финансов и кредита экономического факультета МГУ. Один

из таких рынков – это рынок внутреннего туризма. Однако для этого нужно развитие инфраструктуры.

Если говорить про морские курорты, то с переполненными пляжами и без отсутствия очистных сооружений этот сегмент рынка не вывести на качественно новый уровень. Еще очень много зависит от логистики. Так, в Коломну можно с комфортом добраться из Москвы на железнодорожном транспорте за полтора часа, это создает хорошие перспективы. А, например, в Псковской области много замечательных мест, однако для развития необходимо повышать транспортную доступность для туристов. Поэтому для развития рынка внутреннего туризма потребуется существенное финансирование со стороны государства. Также большие перспективы для развития отечественного IT-бизнеса, прежде всего в сфере учетных цифровых систем, на это есть спрос со стороны бизнеса. «Причем немало примеров, когда наши

цифровые продукты оказывались в числе мировых лидеров, в частности, в рамках финтех-направлений коммерческих банков», – резюмирует Гуров.

Какие-то направления можно усовершенствовать сравнительно быстро, за один-три года, мобилизовав ресурсы, предоставив финансирование предприятиям для наращивания производственных мощностей и обеспечив гарантированный сбыт продукции, рассуждает Гуров. Но невозможно добиться быстрого успеха в отраслях, где цепочка добавленной стоимости основана на сложных технологиях. Там выход – параллельный импорт или согласование поставок.

Хотя в целом для долгосрочного развития таких отраслей прежде всего нужно увеличивать человеческий капитал, считает эксперт. Это возможно сделать только за счет развития образования. Это относится и к школьному образованию. В идеале плата за дополнительные занятия, кружки, которые способствуют развитию навыков и развитию критического мышления, должна быть символической. Следует увеличить финансирование вузов и НИИ, чтобы они могли конкурировать на рынке труда и мотивировать молодых людей делать выбор в пользу академической карьеры.

НАРАСТИТЬ ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

«Приоритизация отраслей или видов экономической деятельности не является целесообразным подходом при формировании стратегии, – не соглашается Александр Курдин, заместитель декана экономического факультета МГУ. – Отрасли – это, с одной стороны, достаточно широкая конструкция, внутри которой могут находиться как перспективные производства, так и сферы с низким потенциалом для развития. С другой стороны, поддержка отдельных отраслей влечет ряд межотраслевых эффектов, и функционирование каждой отрасли зачастую

▲ Невозможно добиться быстрого успеха в отраслях, где цепочка добавленной стоимости основана на сложных технологиях. Там выход – параллельный импорт или согласование поставок



затруднительно или невозможно без смежных и поддерживающих отраслей. Поэтому если вести речь о промышленности, то более обоснованно было бы говорить не о поддержке отраслей в целом, а о поддержке конкретных производственно-сбытовых цепочек, или цепочек создания стоимости. В этих цепочках обязательно должны фигурировать не только промышленные предприятия, но и организации, занимающиеся исследованиями и разработками, плюс организации, предоставляющие сервисы для производимой продукции. Настраивая промышленную политику именно в такой логике, можно и обеспечивать технологический суверенитет, и способствовать повышению добавленной стоимости, производимой в стране».

В основе стратегии высокого уровня должны находиться скорее не априори установленные приоритетные производственно-сбытовые цепочки, а механизмы, критерии их определения, считает Курдин. Иначе возникает характерная для российской промышленной политики ситуация циклической ротации: в период подъема государство формулирует отраслевые приоритеты развития, в момент кризиса все внимание переключается на выживание крупнейших системообразующих предприятий независимо от этих приоритетов, а потом появляются новые отраслевые приоритеты в зависимости от политической или рыночной конъюнктуры без каких-то систематических критериев.

И эта ротация происходит примерно раз в пять лет. Однако в стратегии, если она ориентирована не на выход из кризиса, а на развитие хотя бы на 15–20 лет вперед, эти критерии должны быть понятны. С их помощью надо обеспечить и преемственность промышленной политики, и ее гибкость.

ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ?

Отдельный вопрос – источники финансирования новой стратегии развития страны после ее принятия. В начале июля Минфин предложил ведомствам отказаться от части расходов на их проекты, предусмотренных действующим законом о бюджете. В общей сложности Минфин планировал оптимизировать 1,6 трлн рублей в 2023–2025 годах. Однако, скорее всего, понадобится намного больше денег.



▲ В период подъема государство формулирует отраслевые приоритеты развития, в момент кризиса все внимание переключается на выживание крупнейших системообразующих предприятий

Некоторые резервы для оптимизации бюджетных расходов есть в регионах с низкой плотностью населения, в частности, в связи с тем, что в таких регионах высокое количество бюджетников, относительно занятых в коммерческом секторе. Но это весьма чувствительная мера, считает Илья Гуров. Определенной экономии можно достичь, упростив документооборот и коммуникации с населением и компаниями в процессе оказания государственных услуг. Например, написание официальных писем бюджетными ведомствами требует многоуровневого согласования и больших временных затрат. В ряде случаев можно обойтись без такого формализма, используя для общения и документооборота чат-боты и мессенджеры, рассуждает эксперт.

8-10% ПРЕДПРИЯТИЙ РАБОТАЮТ С ОТРИЦАТЕЛЬНОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ. ИХ ДЕРЖАТ НА ПЛАВУ ЛИШЬ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПЛАТИТЬ ЛЮДЯМ ЗАРПЛАТЫ

«Скорее всего, государство не будет ради перераспределения средств отказываться от каких-то секторов рынка, даже если они убыточны, потому что это занятость и доходы населения. Исходя из тех данных, которые дает Росстат, у нас примерно 8–10% предприятий работают с отрицательной добавленной стоимостью. Их держат на плаву лишь для того, чтобы платить людям зарплаты. Многие предприятия, работающие в одной и той же отрасли и выпускающие одну и ту же продукцию, в разы отличаются по эффективности. Возможно, вариантом было бы закрыть наименее эффективные из них, но это непростой вопрос. Не приведут ли такие меры к социальному взрыву, и это история, где сложно будет найти баланс», – резюмирует Георгий Остапкович. ■

АПРЕЛЬСКИЕ ТЕЗИСЫ

ТЕКСТ | АННА ЛЕВИНА

АЛЮМИНИЕВЫЙ КОРОЛЬ ПРЕДЛАГАЕТ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ РЕВОЛЮЦИЮ В РОССИИ

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ИДЕТ ДИСКУССИЯ О СТРАТЕГИИ ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. ОДНУ ИЗ КОНЦЕПЦИЙ ЕЩЕ В МАРТЕ-АПРЕЛЕ ПРЕДЛОЖИЛ ОСНОВАТЕЛЬ КОРПОРАЦИИ «БАЗОВЫЙ ЭЛЕМЕНТ» РСПП ОЛЕГ ДЕРИПАСКА. В КРАТКОМ ВАРИАНТЕ ОНА БЫЛА ИЗЛОЖЕНА В ЕГО ВЫСТУПЛЕНИИ НА КРАСНОЯРСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ, В БОЛЕЕ ПОДРОБНОМ – В ИНТЕРВЬЮ ДЕРИПАСКИ ЖУРНАЛУ «ЭКСПЕРТ». НАШ ЖУРНАЛ ОБРАТИЛСЯ К ЭКСПЕРТАМ С ВОПРОСОМ, КАКИЕ ИЗ ИНИЦИАТИВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ПРЕДСТАВЛЯЮТСЯ ИМ ОСУЩЕСТВИМЫМИ, А КАКИЕ – НЕ СЛИШКОМ.



СОКРАЩЕНИЕ ГОСАППАРАТА

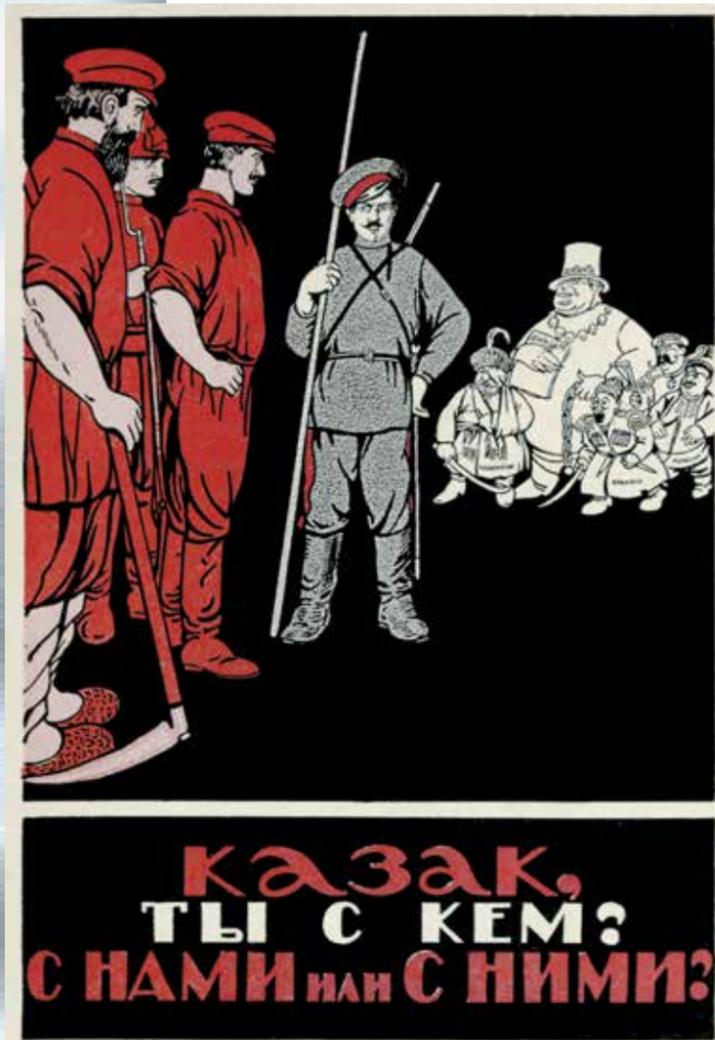
Олег Дерипаска предложил отказаться от госкапитализма, в разы сократить госаппарат и силовые структуры. «Нужно сократить госаппарат в два раза. Зачем он? Просто взять и сократить в два раза. Отказаться от всех персональных машин, оставить в стране 100 персональных машин и, как говорится, начать все заново. Надо порезать эту составляющую непонятную силовую-правоохранительную в три-пять раз. Оставить армию и флот, раз это единственный оплот», – заявил Олег Дерипаска.

«Сокращение расходов на чиновников не только возможно, но и будет положительно воспринято обществом и бизнесом, – рассуждает Арсений Даббах, основатель аналитической платформы Dsight. – В два-три раза – вполне реально, учитывая, что большие расходы приходятся на компенсацию льгот и привилегий для госаппарата».

«Штат чиновников действительно очень раздут, но, если его резко сократить, многие процессы обвалятся», – говорит гендиректор консалтинговой компании HR-UP Иван Канардов. «Сегодня сокращение любого персонала и потеря дохода людей крайне нежелательны», – добавляет директор по маркетингу Kelly Services Жанна Волкова.

«Госаппарат раздувался долгие годы, и, подобно раковой опухоли, он активно защищает себя в любой критической ситуации, – рассуждает заместитель директора Института социально-экономических исследований Финансового университета при Правительстве РФ Максим Васильев. – Инициативы сократить штат чиновников исходили от правительства не раз, но, как правило, в этом случае сразу же создаются подведомственные структуры, куда начинают переводить оказавшихся в зоне риска работников. Быть госслужащими они перестают разве что формально, а все привилегии и льготы за ними сохраняются».

«Сократить госаппарат вполне реально, если объединить несколько функций в одну, поскольку сейчас на многих позициях в госструктурах происходит дублирование», – считает партнер хедхантинговой компании Cornerstone Владислав Быханов. «Для того чтобы проводить оптимизацию расходов в госсекторе, нужно устанавливать четкие правила. Госслужащие должны понимать, что в жестких условиях работы, когда придется взять на себя больший объем обязанностей, наказание за допущенные ошибки не будет критичным, – продолжает Иван Канардов. – Многие и теперь рады предлагать нововведения, быть более инициативными, но боятся



ответственности. В свое время я наблюдал, как шла оптимизация персонала в одной нефтяной компании. Была цель сократить штат сотрудников как минимум на четверть, и одновременно разрабатывались планы добывать нефть в два-три раза больше, чем раньше. Менеджеры хватались за голову, жаловались консультантам, что это невозможно. В первый год с планом действительно справились немногие, зато на второй год – уже половина руководства». С чиновниками, отмечает Канардов, может повториться то же самое: оказавшись в экстремальных условиях, они начнут принимать более эффективные решения, находить способы оптимизации затрат.

НОВАЯ ПЕНСИОННАЯ РЕФОРМА

Еще одна из инициатив Дерипаски: России нужна новая пенсионная реформа. Необходимо использовать активы госкомпаний, чтобы для людей старше 45 лет был источник платежей. «У нас же есть эти активы – Газпром, Роснефть, все остальные государственные компании. Во-первых, их нужно как-то реструктурировать, потому что вот эти монстры, они жили прекрасно, когда был свободный доступ на рынок. Сейчас пять-шесть компаний вместо одной крупной государственной компании гораздо лучше. И собственником этой компании, скорее всего, должен стать Пенсионный фонд, и, соответствен-



**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ – ЭТО ТЕПЕРЬ
ЕДИНСТВЕННЫЙ ИСТОЧНИК НАДЕЖДЫ, И ВСЕМ
ТЕМ, У КОГО СОХРАНИЛИСЬ ПРЕДПРИЯТИЯ,
ОТКРЫТЫЕ В 2001–2003 ГОДАХ, ВСЕМ, КТО
ВЫЖИЛ В ТЕЧЕНИЕ 20 ЛЕТ НЕПРЕРЫВНОЙ
КОВРОВОЙ БОМБАРДИРОВКИ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА,
НАДО БЕСПРЕПЯТСТВЕННО ВЫДАВАТЬ КРЕДИТЫ**

но, должно быть профессиональное управление этими бумагами для получения дохода, чтобы мы не загоняли доходы в бюджет, потом бюджет делал дотацию этому Пенсионному фонду, трансферт, и мы платили», – пояснил Дерипаска.

Пенсионный фонд не должен владеть или управлять крупными компаниями, считает Арсений Даббах: «Гораздо эффективнее, если через фонды альтернативных инвестиций Пенсионный фонд будет инвестировать средства в PE/VC-активы (Private Equity и Venture Capital. – Авт.). Практика развитых стран показывает, что это довольно успешная модель: пенсионные фон-

ды Норвегии, Нидерландов, Канады и США могут до 10–20% портфеля вкладывать в альтернативные активы. В России пенсионные накопления могут быть размещены только в высококлассные (список А) публичные бумаги».

ПРИМАТ ЧАСТНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Олег Дерипаска предложил декриминализировать ст. 159 и 160 УК РФ. По словам предпринимателя, следует «отпустить всех этих предпринимателей, чтобы они создавали рабочие места, начали работать». Должен быть примат частной собственности и рыночных решений, подчеркнул он. Предприниматель – это теперь единственный источник надежды, и всем тем, у кого сохранились предприятия, открытые в 2001–2003 годах, всем, кто выжил в течение 20 лет непрерывной ковровой бомбардировки частного бизнеса, надо беспрепятственно выдавать кредиты, считает бизнесмен.

Сделать предпринимателя героем нашего времени и защитить его от произвола властей – тоже отличная инициатива, но декриминализация «предпринимательских» статей УК не может быть проведена без реконструкции судебной системы, замечает Даббах.

ПОДНЯТЬ РЕГИОНЫ

Дерипаска отметил, что в каждом макрорегионе (согласно Стратегии пространственного развития России до 2025 года их в стране 12. – Авт.), которых, по его мнению, должно быть 15, следует создать свою финансовую инфраструктуру. В каждом из этих макрорегионов должно функционировать как минимум три крупных докапитализированных банка. Один банк будет обеспечивать внешнюю торговлю, другой – ипотеку и инфраструктуру, третий будет заниматься проблемами малого и среднего бизнеса, вопросами финансирования разных проектов.



Дерипаска так пояснил необходимость существования финансовых организаций на уровне макрорегионов: «Нужен банк, который разбирается в этой региональной внешней торговле <...>. Потому что на юге свои решения. Здесь Турция, Северная Африка, Ближний Восток, на Дальнем Востоке – свои: Китай, Индонезия, Вьетнам. <...> должен быть местный банк, который обеспечит ипотеку, инфраструктуру. Инфраструктуру очень нужно строить. Должен быть банк, который занимается проблемами малого и среднего бизнеса – профинансировать птицефабрику, переработку зерна в муку, производство комбикорма, какие-то еще небольшие логистические центры <...>»

Необходимо уйти от жесткой централизации «все в Москву» и прийти к той модели, которая позволит запустить рост в регионах, считает Дерипаска. А чтобы заручиться поддержкой людей, нужно увеличивать их доходы, строить общество среднего достатка для всех. В этой связи следует также запустить полномасштабное жилищное строительство и развивать инфраструктуру городов. У населения есть сбережения, и оно готово их вкладывать – в недвижимость прежде всего, подчеркнул бизнесмен. Чтобы этот процесс организовать, предстоит создать дополнительный спрос. «Ну как может ипотека 12–15% в Красноярске, в Иркутске работать? Я не понимаю вообще, зачем? Это же абсурд», – заявил Дерипаска, предложивший следующие ставки: на Дальнем Востоке – 2%, в Сибири – 3%, на Урале – 4%, на юге – 5%.

«Если оценивать рынок труда, то Москва сейчас является для многих точкой притяжения, – рассуждает Канардов. – Переезд на работу в любой регион воспринимается как понижение. Психологически большинство кандидатов к этому не готово, но лет через десять вполне может произойти перелом в психологии людей. Выстраивание децентрализованной финансовой инфраструктуры будет только этому способствовать: регионы смогут больше вкладывать в улучшение экономики и жизни людей, что усилит процессы релокации сотрудников и бизнеса». Развитие инфраструктуры в городах сегодня возможно в том числе и благодаря распространению удаленной работы, отмечает Жанна Волкова. Нужно создавать условия, усиливающие этот тренд, ведь если у жителей разных регионов будет возможность работать из дома, они смогут тратить свой доход на жилье и услуги в родном городе, а не в столице, полагает консультант.

«Сейчас российские регионы разобщены между собой: работодатели одного региона неохотно отпускают сотрудников в другой регион даже на обучение,



опасаясь, что лучшие специалисты останутся там», – говорит Быханов. Между тем, считает он, релокация персонала – сильный стимул для экономики. Люди готовы переезжать туда, где есть хорошая инфраструктура и современные удобные дома, – это дает толчок к развитию строительной отрасли; хотят летать каждые выходные к родственникам – это стимулирует авиаперевозки; хотят ходить в магазины и кафе – развиваются торговля и ресторанный бизнес.

НЕОБХОДИМО УЙТИ ОТ ЖЕСТКОЙ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ «ВСЕ В МОСКВУ» И ПРИЙТИ К ТОЙ МОДЕЛИ, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ ЗАПУСТИТЬ РОСТ В РЕГИОНАХ. А ЧТОБЫ ЗАРУЧИТЬСЯ ПОДДЕРЖКОЙ ЛЮДЕЙ, НУЖНО УВЕЛИЧИВАТЬ ИХ ДОХОДЫ, СТРОИТЬ ОБЩЕСТВО СРЕДНЕГО ДОСТАТКА ДЛЯ ВСЕХ

«Идея запустить рост в регионах и создать общество среднего достатка вполне рабочая, но, насколько она будет успешна на практике, во многом зависит от профессионализма руководителей регионов, – замечает Васильев. – Если речь о грамотном хозяйственнике, губернаторе, у которого выстроены эффективные отношения с проверяющими и контролирующими органами, то федеральные средства осваиваются своевременно и во благо региона, а в местный бюджет начинают поступать средства от частных инвесторов, привлеченных понятной экономической политикой и хорошими перспективами развития бизнеса. Как следствие, люди получают новые рабочие места и имеют зарплату выше, чем в среднем на той или иной позиции по стране. Однако



есть регионы, в которых слаженности в работе различных структур нет, и качество работы руководителя оставляет желать лучшего. В этих субъектах происходит срыв реализации федеральных проектов, в них перестают поступать серьезные частные инвестиции. Как итог, происходят обнищание региона и миграция кадров».

ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭКСПОРТА

Ключевая задача по выходу из кризиса – восстановление успешного экспорта, считает Дерипаска. Но выходить нужно на новые рынки, потому что выход на старые и спрос на товары традиционного экспорта будет закрыт. На пути экспорта необходимо сокращать стоимость всевозможных услуг и увеличивать объемы каждому, кто может что-то поставлять во Вьетнам, в Южную Америку, в Мексику, в Индию, пояснил Дерипаска.

Восстановление экспорта – действительно одна из ключевых задач на сегодня, продолжает Арсений Даббах: «Более того, нужно стимулировать „первопроходцев-экспортеров“ из несырьевых сегментов, особенно технологических поставщиков, так как они могут потянуть за собой на новые рынки другие российские компании». «Россия очень зависима от экспорта нефти и газа. И нынешний кризис – хорошая возможность частично от нее избавиться, – рассуждает Канардов. – Когда мы разорвали экономические отношения с Грузией, казалось, это станет крахом для ее винодельческой отрасли. Однако спустя несколько лет, когда мы вновь открылись для грузинского вина, нам особо было нечего предложить: Грузия активно продавала вино в другие страны. Любая критическая ситуация вынуждает бизнесменов искать новые рынки сбыта и новых покупателей». ■

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСПОВ

ДЕНЬГИ НА ДНЕ

ЗАМОРОЗКИ СКОВАЛИ КРИПТОРЫНОК

ЛЮБАЯ КРИПТОЗИМА ЗАКАНЧИВАЕТСЯ. ЗАКОНЧИТСЯ И ЭТА. МЫ УЗНАЛИ, КАКИЕ КРИПТОАКТИВЫ МОЖНО ПОДНЯТЬ СО ДНА И КАК СОСТАВИТЬ ИЗ НИХ СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ, КОТОРЫЙ ПРИНЕСЕТ ПРИБЫЛЬ В ПЕРИОД РОСТА КРИПТОРЫНКА.



Д ↓

Для крипторынка и вообще всех рискованных активов сейчас наступил крайне тяжелый период. С начала 2022 года ведущие технологические компании мира потеряли 25–55% капитализации (Apple, Microsoft, Alphabet, Amazon, Tesla, Zoom, Airbnb, Pinterest, Nvidia, Uber, Meta, PayPal, Etsy, Netflix, Snap, Shopify). Отрицательный импульс классического фондового рынка создал эффект домино на рынке цифровых валют.

За тот же период (январь – июнь 2022 года), по информации Кристины Новиковой, официального представителя Bitzlatо на территории РФ, BTC снизился на 60%, Ethereum – на 73%, а Coinbase потерял 80%. По словам эксперта, инвесторы переключаются в акции циклических компаний (ЖКХ, АПК, продукты питания), в сферы безопасности, продажу оружия и медицинский сектор.

«Все это – следствие наступления рецессии в первой экономике мира – США, а также совершенно явные перспективы глобального кризиса уже до конца этого года, который затронет Европу, Китай, РФ и все остальные страны. На таком фоне ожидать восстановления интереса к риску совершенно точно не стоит», – отмечает Новикова.

По словам Артема Деева, руководителя аналитического департамента AMarkets, медвежий тренд на рынке криптовалют и на фондовых мировых площадках не закончится к концу года. Это очень надолго.

Как подчеркивает эксперт, инфляция в развитых странах (в США – 8,6%, в Европе также более 8%, а в отдельных государствах ЕС она уже достигает двузначных показателей), ужесточение денежно-кредитной политики центральных банков, растущие цены на энергоносители как фактор дальнейшего роста цен и банкротств предприятий – все это явные сигналы нового глобального финансово-экономического кризиса. «Очевидно, что он не закончится быстро, а может растянуться на годы. И потому ожидать, что интерес инвесторов снова вернется к рискованным активам, в том числе к крипте, не стоит», – резюмирует Деев.

По статистике аналитического департамента AMarkets, ведущие криптовалюты с начала этого года потеряли

более половины своей стоимости, сам рынок цифровых финансовых активов сократился в три раза.

«Это затяжной тренд, и мы наверняка увидим новые периоды снижения биткоина (который может уйти к уровню \$10–12 тыс.) и эфира (монета способна к концу года стоить \$500)», – предупреждает эксперт.

СДЕРЖАННЫЙ ОПТИМИЗМ

Впрочем, по мнению Никиты Зуборева, старшего аналитика Bestchange.ru, хотя криптозима и не думает кончаться, рынок, наиболее вероятно, вошел в стадию длительного накопления. В ближайшие месяцы цена биткоина продолжит находиться в диапазоне \$18–22 тыс. с возможными редкими прорывами этого коридора, но, скорее всего, уже не будет сильного снижения до осени текущего года.

«Переход к „бычьему тренду“ возможен не раньше середины 2023 года, когда начнет действовать эффект ожидаемого халвинга, даже если реальный экономический эффект от него можно оспаривать, то поведение толпы плотно связано с этим 4-летним циклом», – осторожно прогнозирует аналитик.

Сдержанный оптимизм представителя Bestchange.ru разделяет Виктор Першиков, ведущий аналитик 8848 Invest. По его словам, текущий уровень капитализации на рынке цифровых активов хорошо подходит, для того чтобы формировать портфели с инвестиционным горизонтом в 6–12 месяцев. При этом, как подчеркивает Першиков, до конца июля мы еще можем увидеть небольшое снижение цен на наиболее

ЕСЛИ В БЛИЖАЙШИЕ МЕСЯЦЫ МЫ НЕ УВИДИМ НОВЫЕ НЕГАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ, ТО РЫНОК МОЖЕТ ВОССТАНОВИТЬ ЧАСТЬ ПОТЕРЬ, ПОНЕСЕННЫХ С ОСЕНИ ПРОШЛОГО ГОДА



капитализированные активы (BTC – до уровня \$17000, ETH – до уровня \$800). Это не испортит общую долгосрочную картину, но может дать возможность войти в рынок более точно, с наименьшим риском просадок. Эксперт уверен, что с точки зрения фундаментального анализа факторы, которые оказывали давление на рынок ЦФА, например, ужесточение ДКП мировыми банками и внутренние проблемы крупных криптопроектов, на текущий момент уже заложены «в ценах».

«Если в ближайшие месяцы мы не увидим новые негативные события (в первую очередь геополитические, такие как риски военной эскалации на Тайване), – размышляет Першиков, – то рынок может восстановить часть потерь, понесенных с осени прошлого года».

СТАВКА НА НАДЕЖНОСТЬ

По мнению Зуборева, говоря об инвестициях на нижних уровнях рынка, стоит рассматривать отдельно краткосрочные и долгосрочные цели. Для долгосрочных периодов сегодняшняя

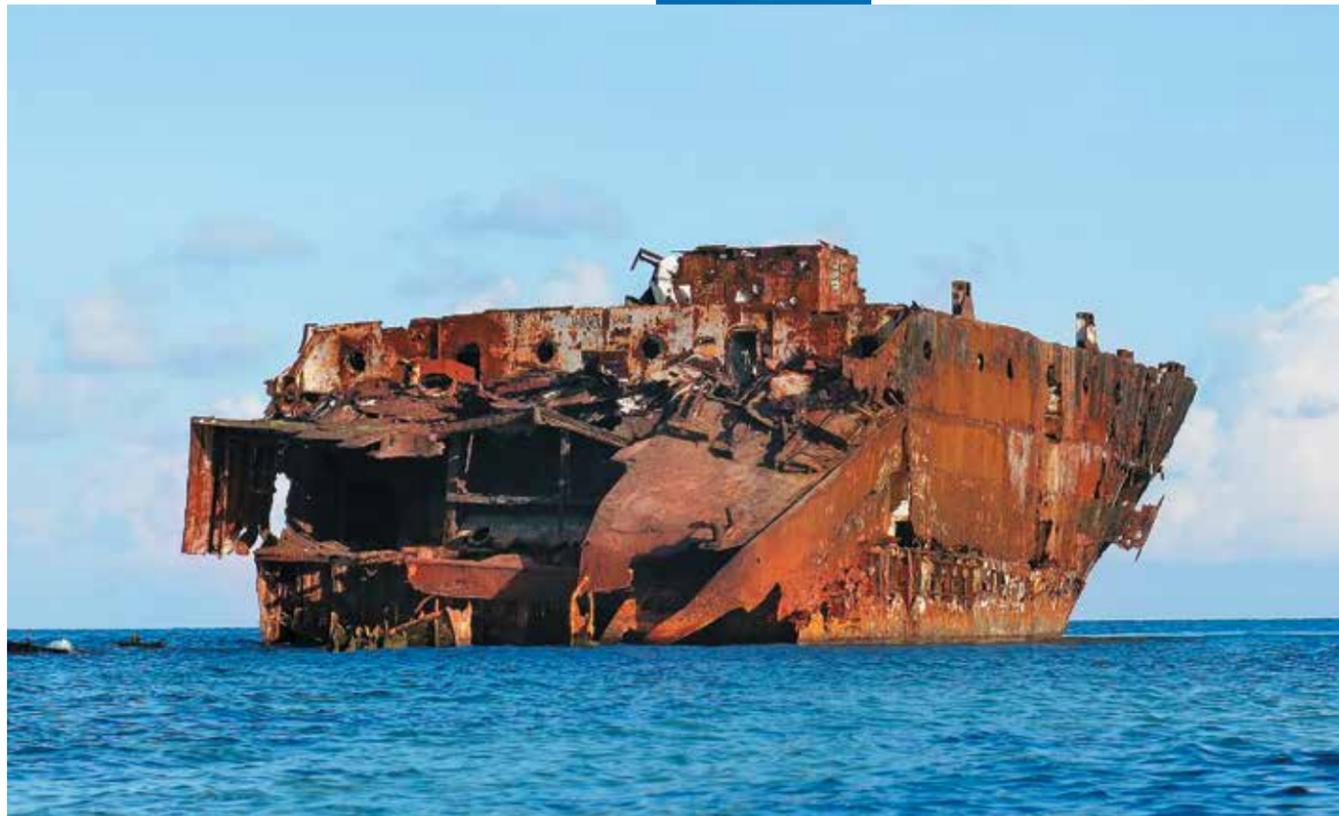
▲ Краткосрочно биткоин пока не находится на уверенном плато, поэтому есть риски локальных падений

цена достаточно комфортна для покупки, хотя существует небольшой риск продолжения падений. При этом, как отмечает Зуборев, большинство аналитиков – от частных до представителей крупных хедж-фондов – почти с абсолютной уверенностью сходятся во мнении, что через полтора–два года цена биткоина будет значительно превышать \$20 тыс., поэтому если рискнуть, то небольшим возможным снижением цены криптоактивов можно пренебречь.

С другой стороны, краткосрочно биткоин пока не находится на уверенном плато, поэтому есть риски локальных падений. Если горизонт планирования – несколько месяцев, то сейчас криптовалют пока стоит избегать.

Артем Деев настроен категорично. «В данной ситуации рекомендаций по покупке каких-то новых альткоинов или других монет не будет. Гарантировать их рост ни в ближайшей, ни в среднесрочной перспективе никто не возьмется», – говорит специалист. По его мнению, лучше пересмотреть свой портфель, увеличив долю биткоина, эфира, избавившись от наиболее рискованных вложений (DeFi, NFT), и постепенно





увеличивать долю ведущих монет, пользуясь снижением цены. В долгосрочной перспективе у этих активов все равно сохраняется шанс значительно вырасти по мере прохождения острой фазы мирового кризиса, которая только начинается и будет долгой.

Виктор Першиков считает, что главные риски при инвестициях в подобный портфель сегодня – продолжение стагнации рынка цифровых финансовых активов, вызванное потенциальными внешними факторами, как экономическими, так и геополитическими. При этом если инвестирование предполагает длительное удержание активов в портфеле с учетом долгосрочного подхода, то локальные падения цен на фоне негативных новостей не должны сказаться на итоговом результате.

«В ближайшие пару лет нас ждет очередной крупный цикл роста капитализации рынка, и описанные выше токены могут выиграть от будущих процессов в криптоотрасли», – прогнозирует аналитик.

ДОЛЯ РИСКА

У агрессивных инвесторов даже в нынешних условиях суровой криптозимы есть варианты для вложения своих денег. При этом, покупая сейчас криптовалюту,

▲ У агрессивных инвесторов даже в нынешних условиях суровой криптозимы есть варианты для вложения своих денег

особое внимание стоит уделять фундаментально сильным историям как среди криптовалют, так и среди альткоинов. В целом, по словам Зуборева, могут быть интересны любые токены с большим сообществом вокруг них и высоким индексом цитирования.

Один из вариантов – собрать портфель из разноплановых токенов. Кроме очевидных фаворитов Bitcoin и Ethereum специалист предлагает обратить внимание на Dogecoin из-за его паразитирования на бренде Илона Маска, а также ApeCoin из-за вирусности упоминаний одной из самых успешных NFT-коллекций.

По мнению Першикова, 20% портфеля криптоактивов, собранных в активной фазе медвежьего тренда, должен занимать BTC. Бенчмарк крипторынка может до конца года подорожать до уровня \$40 тыс. на фоне роста объемов торгов со стороны корпоративных инвесторов и увеличивающегося спроса на альтернативные инвестиции на фоне рецессии в западных экономиках. Второй актив с 15%-ной долей в портфеле – ETH.



Переход на вторую версию Ethereum состоится в ближайшем будущем, и, как считает Першиков, протокол PoS однозначно станет фундаментальным основанием для роста цен на токен с учетом низкой внутренней инфляции, потенциального снижения комиссий и сохранения спроса на протокол со стороны dApps. Те же самые 15% могут занимать такие монеты, как ADA, FTT, ZIL.

Проект Cardano (ADA) активно развивается последние полтора года, и ближайшие форки позволят улучшить масштабируемость проекта, в том числе за счет DeFi-сегмента. Это может стать основанием для роста стоимости токена проекта.

По словам аналитика, криптобиржа FTX (FTT) становится все более крупной с точки зрения экосистемы и в ближайшие пару лет сможет соперничать с Binance по росту числа пользователей и прибыли. Это делает ее токен инвестиционно привлекательным.

Что касается проекта Zilliqa (ZIL), то он активно развивается в секторе GameFi и в октябре этого года планирует запустить «бесшовную» метавселенную, инвестиционный спрос на которую со стороны институциональных игро-

ков не упал, несмотря на падение капитализации всего рынка.

Завершают диверсификацию портфеля MANA и SAND – по 10%. Эти проекты первыми выиграли от внедрения концепции метавселенных, и рост капитализации игрового сегмента в ближайшие годы будет экспоненциальным.

«Уже теперь виртуальная „земля“ в метавселенных дорожает высокими темпами, что указывает на рост объемов торгов и участников в децентрализованных виртуальных вселенных и позволяет делать ставку на докапитализацию основных проектов в данном секторе», – говорит Першиков.

ВМЕСТО АЛЬТЕРНАТИВЫ

Опрошенные нами аналитики разошлись во мнениях, стоит ли вместо криптоактивов вкладываться в стабильные защитные активы.

По мнению Артема Деева, в качестве долговременных вложений следует рассматривать покупку физического золота и серебра. Первый металл не теряет своей актуальности как главный защитный актив во время рецессии, второй будет расти в течение долгих лет за счет высокой востребованности во возобновляемых источниках энергии, электромобилях и по мере исчерпания основных месторождений в мире.

«В такой ситуации лучше вкладываться только в очевидные стоящие активы (ведущие криптовалюты, бумаги секторов, которые в кризис не падают, – производство продуктов питания, например)», – резюмирует специалист.

По словам Зуборева, доллар сейчас в большей опасности, чем даже криптовалюты. Множество финансовых аналитиков говорит о рисках повторения сценария 2008 года из-за дико раздувшейся инфляции на фоне последствий двухлетнего карантина и обострения геополитических факторов, с нарушением цепочек поставок всего: от продовольствия до энергоносителей. Как отмечает эксперт, золотом можно хеджировать риски, но не стоит рассматривать его как главный актив в портфеле.

По мнению Зуборева, не нужно недооценивать криптоиндустрию. Вложившись в эти активы, инвестор может получить прибыль в случае обострения финансового кризиса. Все будет зависеть от размеров и длительности этого падения. ■

НЕ НУЖНО НЕДООЦЕНИВАТЬ КРИПТОИНДУСТРИЮ. ВЛОЖИВШИСЬ В ЭТИ АКТИВЫ, ИНВЕСТОР МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПРИБЫЛЬ В СЛУЧАЕ ОБОСТРЕНИЯ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА. ВСЕ БУДЕТ ЗАВИСЕТЬ ОТ РАЗМЕРОВ И ДЛИТЕЛЬНОСТИ ЭТОГО ПАДЕНИЯ

ДВИ ГАТЕЛИ ДЛ ЛОКО МОТИВА

ПРИ КАКИХ УСЛОВИЯХ
 СТРОЙКОМПЛЕКС
 СТАНЕТ ЛОКОМОТИВОМ
 ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

ЕВГЕНИЙ СТАРОДУБЦЕВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ
 ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГРУППЫ
 КОМПАНИЙ «ГРАНЕЛЬ», – О ДОСТРОЕ,
 СОЗДАНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДОК
 ДЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И МЕХАНИЗМАХ
 РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
 ФОТО | АЛЕКСАНДР ДАНИЛЮШИН



ПОДДЕРЖАТЬ И СПРОС, И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

► **ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ, ПРОШЛЫЙ ГОД БЫЛ РЕКОРДНЫЙ ПО ОБЪЕМУ СДАННОГО ЖИЛЬЯ. ПРОШЛО ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ 2022 ГОДА. КАКИЕ ТЕНДЕНЦИИ ВЫРИСОВЫВАЮТСЯ В ЭТОМ ГОДУ?**

◀ На мой взгляд, рынок новостроек продолжит восстанавливаться. Когда в начале периода геополитической и экономической турбулентности ЦБ резко поднял ключевую ставку, спрос, естественно, упал. Но потом в связи со стабилизацией ситуации и возвращением ключевой ставки на уровень февраля 2022 года покупательская активность вновь начала расти. Свою роль сыграло снижение ставки до 7% по программе льготной ипотеки.

Субсидирование ипотечных продуктов предлагают и банки вместе с застройщиками, что позитивно сказывается на рынке.

► **И ЗАСТРОЙЩИКИ СУБСИДИРУЮТ СТАВКУ ПО КРЕДИТАМ?**

◀ Да, крупные девелоперы предлагают такой продукт. Поддержка застройщиков важна и со стороны банков. Ведется совместная разработка субсидированных программ. Доля покупок с их использованием в последнее время достигла 25% от общего количества ипотечных сделок.

Улучшение условий ипотеки – один из главных факторов роста спроса на жилье. Это особенно важно в доступном сегменте жилья, в котором работает и наша компания. Так, если в апреле доля ипотечных сделок у нас составляла в целом менее 70%, то в июне она достигла 83%.

Покупательский бум на рынке жилья во второй половине 2020–2021 года прекрасно показал значимость кредитования и ее господдержки. Тогда в связи с беспрецедентно выгодными условиями льготной ипотеки спрос серьезно вырос.

► **ТО ЕСТЬ ДЕШЕВАЯ ИПОТЕКА ВЫТАЩИТ РЫНОК?**

◀ Я бы не сказал, что она дешевая, точнее говорить, доступная. Ипотека постепенно возвращает утраченные позиции, стимулируя спрос.

Улучшение условий кредитования, как я уже говорил, серьезно сказывается на рынке новостроек. Россияне адапти-

руются к новой экономической ситуации. Интерес покупателей показывает хорошую динамику: многие, даже не приобретая жилье прямо сейчас, возвращаются на рынок в качестве потенциальных покупателей с прицелом на будущее.

► **НАВЕРНОЕ, ЕЩЕ ОДИН ВАЖНЫЙ ФАКТОР СТАБИЛИЗАЦИИ РЫНКА – СОХРАНЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЖИЛЬЯ?**

◀ Да, на фоне увеличения спроса необходимо наращивать и предложение. Потребность россиян в доступном качественном жилье далеко не удовлетворена.

Основные меры поддержки отрасли – доступность проектного финансирования для девелоперов, налаживание производственных и логистических цепочек

ОЧЕНЬ ВАЖНО, ЧТОБЫ БАНКИ СНИЖАЛИ СТАВКИ КРЕДИТОВАНИЯ ДЛЯ ДЕВЕЛОПЕРОВ. КОМФОРТНЫЕ СТАВКИ, ОСОБЕННО ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЗАСТРОЙЩИКОВ, ДОЛЖНЫ БЫТЬ СИСТЕМНЫМ ЯВЛЕНИЕМ. БЕЗ ЭТОГО СЛОЖНО ГОВОРИТЬ О НАРАЩИВАНИИ ОБЪЕМОВ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

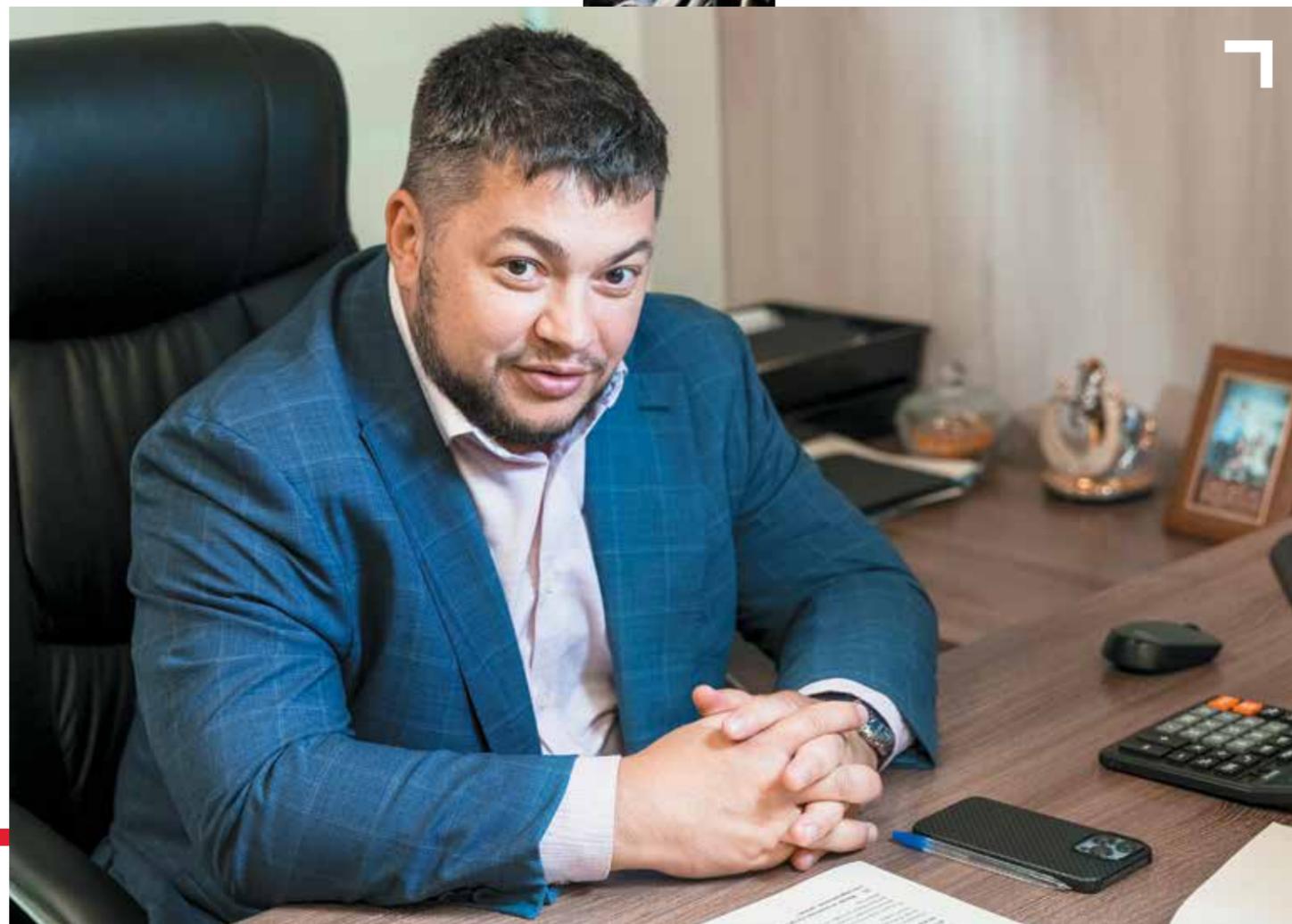
”

для четких поставок стройматериалов и оборудования, баланс «цена-качество» в этой сфере.

Очень важно, чтобы банки снижали ставки кредитования для девелоперов. Комфортные ставки, особенно для региональных застройщиков, должны быть системным явлением. Без этого сложно говорить о наращивании объемов жилищного строительства.

► **КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПО ПОДДЕРЖКЕ СТРОЙКОМПЛЕКСА ОТ ГОСУДАРСТВА ВЫ ЖДЕТЕ ПРЕЖДЕ ВСЕГО?**

◀ Наиболее эффективная мера поддержки строительства со стороны государства – это дальнейшее сокращение ключевой



ставки, которое позволит снизить и ставки по ипотечным кредитам, а значит, повысить спрос, и ставки по проектному финансированию, а значит, увеличить доступность денег для строительства.

БЮДЖЕТ СТАБИЛИЗИРУЕТ ОТРАСЛЬ

► **ПОГОВОРИМ О БЮДЖЕТНОМ ФИНАНСИРОВАНИИ. В КАКОЙ МЕРЕ ОНО СПОСОБНО ПОДДЕРЖАТЬ РОСТ В СТРОЙКОМПЛЕКСЕ?**

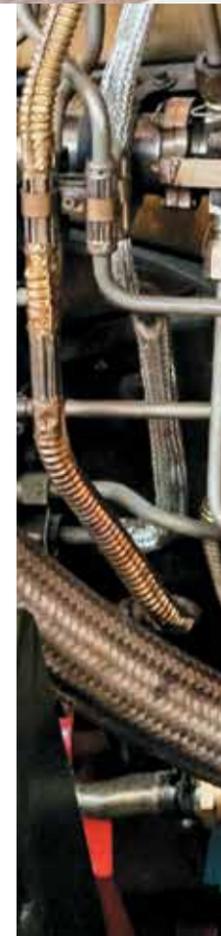
◀ При колебаниях рынков бюджетное строительство помогает сохранить коллектив и строительное производство. В этом случае финансирование не прерывается, оно стабильно в отличие от рыночного. Работа по проектам государственного значения – важный фактор устойчивого развития крупной строительной организации.

► **А УРОВЕНЬ БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДОСТАТОЧЕН? КАК В ЦЕЛОМ, ТАК И ЕСЛИ РАССМАТРИВАТЬ ОТДЕЛЬНЫЕ КАТЕГОРИИ: РАССЕЛЕНИЕ ВЕТХОГО/**

АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ, РЕНОВАЦИЯ, СТРОИТЕЛЬСТВО ДОМОВ ОЧЕРЕДНИКАМ, ДОСТРОЙ, СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ?

◀ ГК «Гранель» занимается только двумя из этих направлений – достроем и возведением социальной инфраструктуры: школ, детских садов, ЛПУ, ФОКов. И у нас появилось еще одно направление, отчасти в рамках механизмов государственно-частного партнерства, но промышленное строительство: возведение новых производственных площадок в рамках программ импортозамещения.

Уровень бюджетного финансирования за последние месяцы серьезно вырос. Его увеличение возможно даже по уже заключенным госконтрактам: Минстрой России разработал механизмы изменения стоимости госконтрактов при росте цен на стройма-





териалы. При их удорожании допускается корректировка сумм договоров – более чем на разрешенные ранее 30%, а также пересмотр смет в упрощенном порядке – при четком соблюдении нормативов, но без нового прохождения госэкспертизы.

СПЕЦИФИКА ДОСТРОЯ

▶ ОДНО ИЗ КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЛЯ «ГРАНЕЛЬ» – ДОСТРОЙ?

◀ Совершенно верно. Мы работаем по программе достроя в Подмосковье больше десяти лет. У нас более чем на 42 млрд рублей исполненных контрактов, мы инвестировали 14 млрд рублей собственных средств.

На основе конкурса Группа компаний «Гранель» выбрана генеральным подрядчиком Фонда защиты прав граждан – участников долевого строительства Московской области. С нами заключен контракт до конца 2023 года.



▲ Работа по проектам государственного значения – важный фактор устойчивого развития крупной строительной организации. На фото: ЖК «Бригантина»



По контракту с фондом у нас сейчас в реализации 91 объект, из них 75 приходится на основной период строительства и 26 – на подготовительный период. В этом году планируется сдать 15 объектов.

ГК «Гранель» уже завершила шесть объектов: «Квартал Лукино» и «Квартал Европа» в Балашихе; квартал «ЭкоПарк Нахабино» в Красногорском городском округе; жилой комплекс «Эстет» в Климовске; ЖК на Тарасовской, 14, в Королёве; ЖК «Высокие Жаворонки» в деревне Малые Вяземы Одинцовского городского округа.

▶ КАКИЕ КРУПНЕЙШИЕ ПРОЕКТЫ?

◀ Самый крупный – как раз «Новокозино-2». Площадь объекта – 120 кв. м. Это объект особого внимания в силу его большой социальной значимости: его достройка находится на контроле у руководства страны и Московской области.

Еще два очень крупных объекта – ЖК «Восточный» и ЖК «Малая Истра» в Истре. Эти объекты планируется сдать в декабре текущего года.

▶ В ИСТРЕ СЕЙЧАС САМЫЙ БОЛЬШОЙ ВАШ «КУСТ» ДОСТРОЯ?

◀ Да, 15 объектов: восемь домов – в «Восточном» и семь – в «Малой Истре». Некоторые начали строить еще в 2010 году.

▶ НАВЕРНОЕ, ПРОЕКТЫ ДОСТРОЯ ИМЕЮТ СТРОИТЕЛЬНУЮ СПЕЦИФИКУ?

◀ У каждого проекта своя сложная история. Бывают и конфликтные отношения с участниками долевого строительства по вине прежнего девелопера.

Некоторые проекты, которыми мы сегодня занимаемся, с долгой историей. Как вы понимаете, довольно сложно привязать к современным требованиям объект, спроектированный на основе старой нормативной базы. Это и нормы по пожарным рискам, и специальные технические условия, и многое другое. Строительные нормы ежегодно существенно меняются.

Есть и другие особенности. В Подольске, например, мы достраиваем пять домов, в которые уже частично заселились дольщики. Причем 90% из них сделали ремонт квартир.

▶ САМОЗАСЕЛЕНИЕ?

◀ Да, самозаселение.

▶ А ВЫСЕЛИТЬ ИХ НЕ СЛЕДУЕТ?

◀ Мы посоветовались с местными властями и юристами, и, учитывая всю совокупность факторов, в том числе права заселившихся по ДДУ, отчаянную ситуацию, в которой они оказались, было принято решение не выселять. Мы просим разрешения зайти в квартиры и поменять отопление, водопровод – все, что нами делается в рамках достроя.

▶ ПО ДОСТРАИВАЕМЫМ ДОМАМ ТРЕБУЕТСЯ ПЕРЕПРОЕКТИРОВАНИЕ?

◀ Чаще всего нужна более или менее значительная доработка документации для получения разрешения на строительство. Есть дома, начатые в 2010 году. За это время существенно изменилась нормативная база.

Бывают случаи, когда требуются дообследование, допроектирование, даже выработка новых проектных решений. Мы работаем с рядом проектных организаций, у которых есть опыт такого рода, в частности, с группой компаний «ПромСтройИнжиниринг».

▶ ПРИ НОВОМ СОГЛАСОВАНИИ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ГОСЭКСПЕРТИЗА С ПОНИМАНИЕМ ОТНОСИТСЯ К СИТУАЦИИ?

◀ Экспертиза серьезно помогает в решении проблем по дострою. По всем объектам, которыми мы занимаемся, у нас договоры с ГАУ Московской области «Мособлгосэкспертиза». Мы много лет взаимодействуем с этой организацией и всегда получаем квалифицированное мнение по всем проектным решениям, объемам работ, которые представляем на согласование.

▶ НАВЕРНОЕ, ТРЕБУЕТСЯ УВЕЛИЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ТЕМ, ЧТО ПРЕДУСМАТРИВАЛОСЬ СМЕТАМИ ПЕРВЫХ ЗАСТРОЙЩИКОВ?

◀ Да, как правило, происходит увеличение смет. Объекты чаще всего не смогли достроить, потому что сметы были рассчитаны неверно, и при этом согласование проекта проходило в «карманной» негосударственной экспертизе.

Тем более что за прошедшие годы появились новые нормативные требования, которые необходимо учитывать в проектной и рабочей документации, а это новые затраты на строительство. По новым сметам предусматривается дофинансирование со стороны региона и федерального бюджета. С финансированием достроя проблем нет: на всех уровнях понимают, что это социальная, даже социально-политическая

программа, поскольку речь идет о сотнях, а то и тысячах дольщиков, обязательства перед которыми не выполнены иногда 10 лет и более.

При этом работа проходит в условиях жестких ограничений. Мы ограничены, во-первых, тем, что уже построено, и, во-вторых, ДДУ. Нам необходимо выполнить то, что было прописано когда-то в договорах долевого участия, и одновременно обеспечить соблюдение действующей нормативной базы.



СТАРОДУБЦЕВ ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Окончил Военно-инженерную академию имени В.В. Куйбышева по специальности «Промышленно-гражданское строительство» и Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии».

Опыт работы в строительной отрасли – более 20 лет. Принимал участие в реализации инвестиционных проектов общей площадью более 3 млн кв. м жилья. В рамках бюджетного строительства в портфолио – более 1,5 млн кв. м жилья.



НЕ БИЗНЕС, А СОЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

▶ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ВЫ КРУПНЕЙШАЯ СРЕДИ КОМПАНИЙ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ ДОСТРОЕМ?

◀ Да, как в рамках работы с Фондом защиты прав дольщиков Московской области, так и в рамках коммерческих проектов.

«Гранель» занимается достроем с 2010 года. Мы достроили абсолютно все проекты, за которые брались, причем в утвержденные сроки. Так бывает не всегда: есть компании, которые превращают дострой в долгострой.

Важное преимущество ГК «Гранель» в том, что мы можем начинать работы за счет собственных средств, не дожидаясь поступления государственного финансирования. Группа инвестировала в проекты достроя в общей сложности 14 млрд рублей.

▶ НАСКОЛЬКО ДОСТРОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ БИЗНЕС?

◀ Дострой, скорее, не бизнес, а социальная программа, качественно выполнить которую могут немногие. И важная отрасль экономики группы компаний: контракты по дострою приносят ГК «Гранель» около 15% годовой выручки.

Основной бизнес у Группы компаний «Гранель» – девелоперский. Мы формируем земельные участки под жилищное строительство, строим дома, причем в рамках комплексного развития территорий, реализуем объекты недвижимости, а также обслуживаем построенные микрорайоны: у нас собственная управляющая компания.

▶ КАКОВА СОЦИАЛЬНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ ДОСТРОЯ?

◀ Помощь в решении проблемы обманутых дольщиков – это важный элемент социальной ответственности бизнеса ГК «Гранель». Это программа, которая работает на репутацию всего строительного бизнеса, на доверие граждан к государству. Важно помочь гражданам обеспечить их жильем, на которое они вправе претендовать по ДДУ.

Мы взяли на себя обязательства по решению этой проблемы и выполняем их качественно и в срок.

ГК «ГРАНЕЛЬ»

Одна из крупнейших и динамично развивающихся девелоперских компаний, которая 30 лет работает на российском рынке и специализируется на строительстве жилых комплексов и коммерческой недвижимости. В 2022 году компания вошла в обновленный перечень системообразующих предприятий Российской Федерации.

ГК «Гранель» ежегодно увеличивает объемы вводимого жилья и социальной инфраструктуры. В 2018 году компания сдала 283 016 кв. м недвижимости, в 2019 году – 470 848 кв. м недвижимости, в 2020 году – 615 292 кв. м недвижимости. В настоящее время компания входит в топ-10 по объемам ввода жилья в России.

С начала своей деятельности в Московском регионе ГК «Гранель» ввела в эксплуатацию более 2,2 млн кв. м жилой недвижимости и более 100 тыс. кв. м социальной инфраструктуры, обеспечив квартирами более 50 тыс. российских семей. Компания постоянно наращивает объемы строительства жилья. Сейчас в стадии строительства находится более 1 млн кв. м жилья.

В ГК «Гранель» сформирован портфель проектов общей площадью более 6,5 млн кв. м жилья и более 600 тыс. кв. м коммерческой недвижимости. В разработке – более 20 площадок в столичном регионе.

В настоящее время ГК «Гранель» ведет строительство 15 комплексов, расположенных в Москве и городах ближнего Подмосковья: MYPRORITY Basmanny, MYPRORITY Dubrovka, HighWay, PROFIT, «Тринити-2», «Живописный», «Реут», «Новая Рига», «Инновация», «Бригантина», «Пехра», «Государев дом», «Императорские Мытищи», «Ильинойс» и «Аникеевский». В 2021 году компания вывела на рынок зонтичный бренд в бизнес-сегменте. Первый комплекс строится в Басманном районе Москвы – ЖК MYPRORITY Basmanny.

Среди реализованных проектов ГК «Гранель»: «Валентиновка парк», «Алексеевская роща», «Новая Алексеевская роща», «Лесной городок», «Новотроицкий», «Квартал Лукино», «Театральный парк», «Малина», «Тринити» и «Москвичка».

КОМАНДНАЯ РАБОТА

▶ КАК ПРОИСХОДИТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ, КОНТРОЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ, ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗОЙ?

◀ Есть серьезная поддержка и на уровне Московской области – со стороны Правительства Московской области, Минстройкомплекса и Минжилполитики, очень внимательное, как я уже сказал, отношение со стороны Мособлгосэкспертизы.

Серьезная поддержка оказывается и на федеральном уровне, в том числе со стороны Фонда развития территорий.

Работа по дострою – это прежде всего игра в команде. Взаимодействие, взаимопонимание с различными организациями – региональным Фондом защиты прав дольщиков, региональными ведомствами, проектными организациями, государственной экспертизой – очень важно для успеха. В Московской области за 12 лет отлажено такое сотрудничество, командная работа с нашим участием.



▶ РАБОТАЕТЕ ИЛИ ПЛАНИРУЕТЕ РАБОТАТЬ ПО ДОСТРОЮ В ДРУГИХ СУБЪЕКТАХ ФЕДЕРАЦИИ?

◀ Не работаем и пока не планируем. Именно потому, что работа по дострою требует долгих, кропотливых усилий. Мы сконцентрировались на развитии наших компетенций в Московской области.

▶ КАКОВЫ ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ «ГРАНЕЛЬ» ПО ДОСТРОЮ?

◀ Несколько тысяч пострадавших дольщиков получили жилье, на которое в праве были рассчитывать по ДДУ. Мы достроили все объекты, за которые брались, и все их подключили к инженерным сетям. Это сложный вопрос, который требует значительных дополнительных усилий, но наш принцип: сдавать объекты достроя только с подключением к инженерным сетям. Мы его неукоснительно придерживаемся.

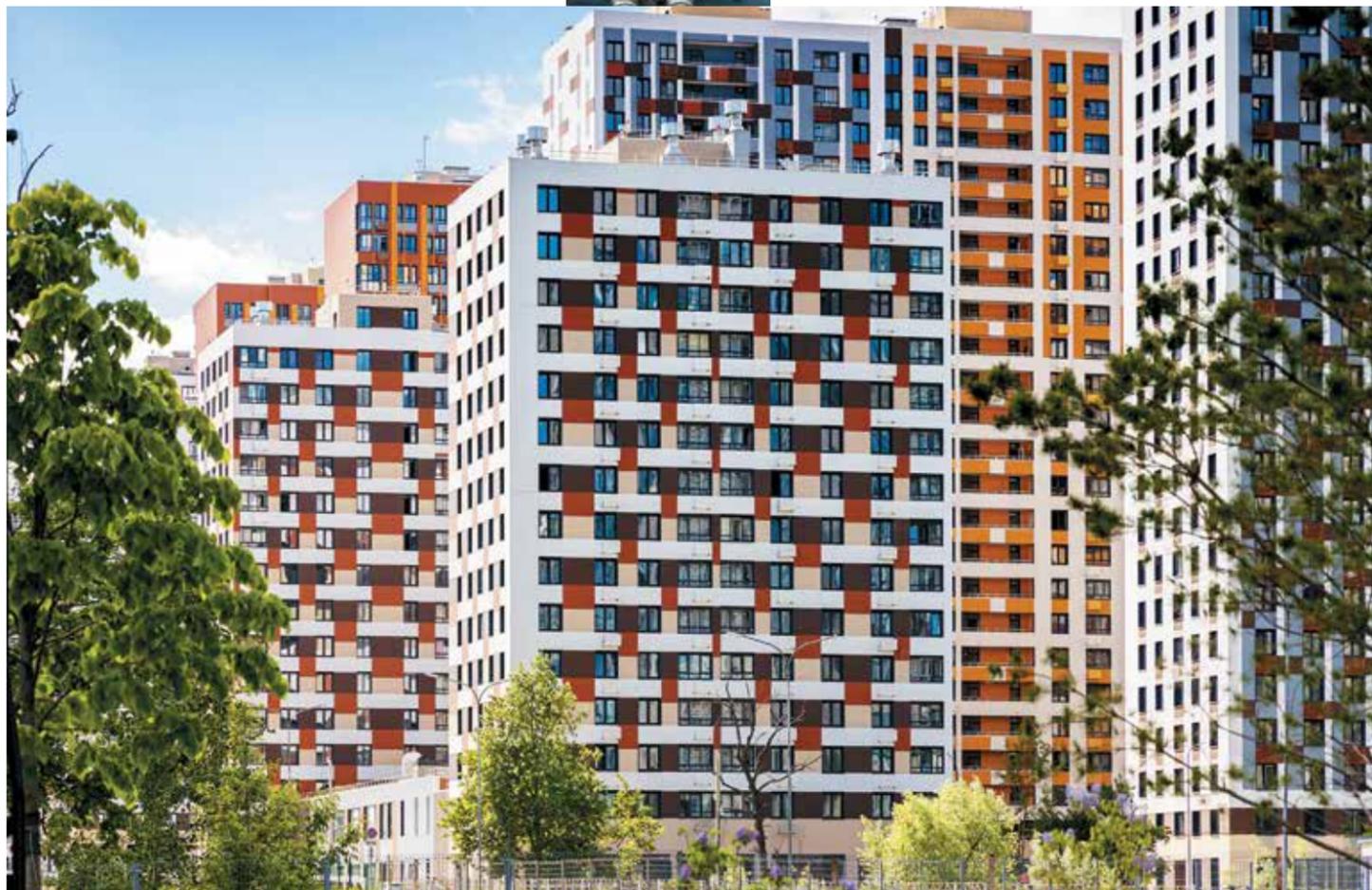
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ, ВЗАИМОПОНИМАНИЕ С РАЗЛИЧНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ – РЕГИОНАЛЬНЫМ ФОНДОМ ЗАЩИТЫ ПРАВ ДОЛЬЩИКОВ, РЕГИОНАЛЬНЫМИ ВЕДОМСТВАМИ, ПРОЕКТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗОЙ – ОЧЕНЬ ВАЖНО ДЛЯ УСПЕХА

”

▶ КАКИЕ МЕХАНИЗМЫ ДОСТРОЯ НУЖДАЮТСЯ В ДОНАСТРОЙКЕ, И В ЧЕМ ОНА ДОЛЖНА ЗАКЛЮЧАТЬСЯ?

◀ Очень многое в этом механизме было усовершенствовано в 2020 году с помощью изменений в 218-й и 214-й ФЗ. И конкурсные процедуры по 44-му ФЗ. Сейчас цена





не является главным критерием: совокупно учитываются количество исполненных контрактов и цена.

Единственный момент, на который можно обратить внимание законодательной и исполнительной власти, – сокращение сроков поступления бюджетных средств подрядчикам. Необходимо как можно быстрее рассмотреть и принять меры по ускорению софинансирования достроя из федерального бюджета. Это поможет застройщикам, которые заняты в данной программе, особенно сейчас, в непростых экономических условиях.

ВМ ДЛЯ ДЕТСКОГО САДА

► **КАКИЕ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ?**

◀ Мы активно работаем по этой программе Правительства Подмосковья: строим



▲ «Мы достроили абсолютно все проекты, за которые брались, причем в утвержденные сроки». На фото: ЖК «Инновация»



детские дошкольные учреждения, школы, медицинские учреждения – социальную инфраструктуру, в которой так нуждается область.

Применяем инновационный подход: впервые спроектировали здание детского сада на 200 мест в Красногорском городском округе целиком в ВМ и прошли государственную экспертизу в ВМ в Мособлгосэкспертизе. Партнером-проектировщиком выступила ГК «ПромСтройИнжиниринг», о которой я ранее говорил.

Это первый социальный бюджетный объект в Подмосковье и во всей России, спроектированный с использованием ВМ, получивший заключение государственной экспертизы на соответствие ВМ-решению и строящийся на основе рабочей документации, составленной в ВМ.

Цифровое моделирование позволяет масштабировать и ускорять проектирование и строительство объектов социальной инфраструктуры. Это одно из ключевых направлений ГК «Гранель».

ПЛОЩАДКИ ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ

► **НОВАЯ ПРОГРАММА «ГРАНЕЛЬ» – СТРОИТЕЛЬСТВО ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДОК В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ?**

◀ Да. На данный момент это два столичных проекта: в Новой Москве и в Зеленограде – в СЭЗ «Технополис». Первые два здания в Зеленограде уже начали строить.

Проектирование было проведено в ВМ, как и согласование проектов. Непростая задача – проектировать такие производственные объекты, в которых все должно работать, как часы, – от начала строительства до эксплуатации. Речь идет о производственных комплексах электронной промышленности. В частности, по производству фотоэлементов.



СТРОИТЕЛЬСТВО ОСТАНЕТСЯ ДРАЙВЕРОМ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. ОНО СОЗДАЕТ СПРОС ВО МНОГИХ ДРУГИХ ОТРАСЛЯХ: И В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, И В МЕТАЛЛУРГИИ, И В ПРОИЗВОДСТВЕ МЕБЕЛИ И БЫТОВОЙ ТЕХНИКИ. СТРОИТЕЛЬСТВО ТЯНЕТ ЗА СОБОЙ МНОГИЕ ДРУГИЕ ОТРАСЛИ, ДЕЙСТВИТЕЛЬНО РАБОТАЯ КАК ЛОКОМОТИВ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ

► **ЭТО БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ?**

◀ Частично бюджетное: это концессионные программы. И направление будет расширяться, так как в целом ряде отраслей иностранные производители либо приостановили производство, либо полностью покидают российский рынок.

Ситуация коснулась и строительного комплекса: как вы знаете, российский рынок покинули компания Otis (производство лифтов) и компания Grundfos (производство насосов) – приостановлена работа завода в Истре. Для того чтобы

их заместить, расширяется и создается отечественное производство. Например, серьезно расширяется завод лифтов в Щербинке.

И ГК «Гранель» нарабатывает опыт для реализации проектов в промышленном строительстве, будет готова его масштабировать.

СТРОИТЬ БУДУЩЕЕ

► **В ПРОШЛЫЕ ГОДЫ СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ЯВЛЯЛАСЬ ЛОКОМОТИВОМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В РОССИИ. СПОСОБНА ЛИ ОНА ВЫПОЛНИТЬ ЭТУ РОЛЬ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ?**

◀ Строительство останется драйвером развития российской экономики. Оно создает спрос во многих других отраслях: и в промышленности строительных материалов, и в металлургии, и в производстве мебели и бытовой техники. Строительство тянет за собой многие другие отрасли, действительно работая как локомотив для экономики.

Жилищное строительство – важный фактор социального благополучия. Поэтому перед отраслью стоят масштабные задачи по росту обеспеченности людей жильем и современной инфраструктурой.

► **ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ?**

◀ Именно так. Пока эта обеспеченность недостаточна, и поэтому объемы строительного производства будут только увеличиваться. Как следствие, повысится доступность жилья.

Правительство строит серьезные планы и в отношении развития транспортных коммуникаций, импортозамещения и развития инновационных производств в России. Для строителей есть работа, и вложения в строительный комплекс окупятся сторицей в виде роста национальной экономики. ■





ДЕНЬ СТРОИТЕЛЯ 14 АВГУСТА РОССИЙСКИЙ СТРОЙКОМПЛЕКС ВСТРЕЧАЕТ В ПРОЦЕССЕ АДАПТАЦИИ К НОВЫМ РЕАЛИЯМ РЫНКА. ПАДЕНИЯ РЫНКА НЕ ПРОИЗОШЛО – БЛАГОДАря МЕРАМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ И ПОДДЕРЖКЕ СО СТОРОНЫ ЦБ. ПОСЛЕ РЕЗКОГО СОКРАЩЕНИЯ ВЕСНОЙ ЭТОГО ГОДА ВОССТАНАВЛИВАЕТСЯ ИПОТЕЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ. БОЛЬШОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ БЮДЖЕТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ОТРАСЛИ. ПРИ ЭТОМ ДОВОЛЬНО СЛОЖНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПРОИСХОДЯТ НА РЫНКЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ: НЕКОТОРЫЕ ИНОСТРАННЫЕ КОМПАНИИ УХОДЯТ С РЫНКА, НЕГАТИВНО СКАЗЫВАЮТСЯ ТАКЖЕ ИНФЛЯЦИЯ И ПОЛИТИКО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ, СВЯЗАННАЯ С ПРОДОЛЖАЮЩИМСЯ КОНФЛИКТОМ В УКРАИНЕ И ВОЗМОЖНЫМ УСИЛЕНИЕМ САНКЦИЙ СО СТОРОНЫ ЗАПАДНОЙ КОАЛИЦИИ СТРАН. ПРОЦЕСС АДАПТАЦИИ, СКОРЕЕ ВСЕГО, ЗАВЕРШИТСЯ К КОНЦУ 2022 ГОДА. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ПОКА СТРОЙКОМПЛЕКС ДЕМОНИСТРИРУЕТ ПОЗИТИВНУЮ ДИНАМИКУ, ОСТАВАЯСЬ СЕКТОРОМ РОСТА.

**СТРОЙКОМПЛЕКС
АДАПТИРУЕТСЯ** →

РЕКОРДЫ ЖИЛСТРОЯ

**МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ПО-ПРЕЖНЕМУ РАСТЕТ
БЫСТРЕЕ ВСЕХ**

**В ПРОШЛОМ ГОДУ БЫЛ УСТАНОВЛЕН РЕКОРД ПО КВАДРАТНЫМ МЕТРАМ
СДАННОГО ЖИЛЬЯ. НО В ЭТОМ ГОДУ ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО
ПРОДОЛЖАЕТ РАСТИ. И ЛИДЕРОМ СРЕДИ РЕГИОНОВ ОСТАЕТСЯ
МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ.**

ТЕКСТ | ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ,
ВИКТОРИЯ БЕРЕЖНОВА

По итогам проведенного 7 июня 2022 года президентом России Владимиром Путиным совещания по экономическим вопросам заместитель председателя правительства Марат Хуснуллин прокомментировал показатели работы строительной отрасли.

«Строительная отрасль продолжает наращивать показатели. Планируем не снижать объемов и дальше. Сегодня мы имеем лучшие в истории объемы ввода жилья и развернули активное дорожное строительство, несмотря на изменение рыночной конъюнктуры», – заявил он.

Вице-премьер подчеркнул, что российская строительная отрасль слабо зависима от импорта и имеет возможности для развития, при этом он отметил рост промышленного производства строительных материалов. «Если в целом в стране за первые четыре месяца года индекс промышленного производства по отношению к аналогичному прошлогоднему периоду составил почти 104%, то по ряду строительных материалов показатели возросли на 10% и более», – рассказал он, ссылаясь на данные Росстата. По его словам, только разных видов кирпича было произведено на 12–18% больше, на 26% возросло производство бетона для заливки, а конструкций из металла – на 14%.

Марат Хуснуллин напомнил, что по итогам апреля в стране введено 37,6 млн кв. м жилья, что на 58% превышает результаты аналогичного периода 2021 года. «Сегодня у нас есть все для сохранения объемов строительства. Мы рассчитываем, что в 2022 году показатели ввода жилья как минимум не опустятся ниже прошлого года, и нынешние промежуточные итоги говорят об этом», – заявил он.

Вице-премьер указал и на хорошие темпы дорожного строительства. «По дорогам мы идем хорошими темпами и, несмотря на позднее начало строительного сезона, уже ввели в эксплуатацию более 300 объектов дорожного нацпроекта», – подчеркнул Марат Хуснуллин.

Говоря о пятилетнем плане дорожного строительства, вице-премьер также отметил высокие темпы прокладки новых трасс по основным коридорам «Север – Юг» и «Запад – Восток». Он рассказал, что в рамках развития транспортной инфраструктуры планируется построить 46 обходов городов и населенных пунктов. «В итоге мы построим более 4 тыс. км новых дорог – с четырьмя, шестью и более полосами, а также повысим пропускную способность

3,2 тыс. км существующих дорог, расширив их до четырех полос», – сказал Марат Хуснуллин.

Ранее на совещании по экономическим вопросам президент обсудил с членами правительства ход развития ключевых отраслей и возможность принятия дополнительных решений для стимулирования их экономического роста. «Позитивная динамика отмечается в сельском хозяйстве и сфере строительства. Это важнейшие, опорные отрасли нашей экономики, где заняты миллионы людей, миллионы специалистов. Рост

**ПОЗИТИВНАЯ ДИНАМИКА ОТМЕЧАЕТСЯ
В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И СФЕРЕ
СТРОИТЕЛЬСТВА. ЭТО ВАЖНЕЙШИЕ,
ОПОРНЫЕ ОТРАСЛИ НАШЕЙ ЭКОНОМИКИ, ГДЕ
ЗАНЯТЫ МИЛЛИОНЫ ЛЮДЕЙ, МИЛЛИОНЫ
СПЕЦИАЛИСТОВ**

и укрепление этих отраслей играют определяющую роль для развития целых регионов и территорий страны, для повышения качества жизни наших граждан», – заявил Владимир Путин.

ПРОГРАММА ВОССТАНОВЛЕНИЯ

Ключевое значение для российского стройкомплекса имеет программа восстановления Донбасса. В рамках этой программы вице-премьер Марат Хуснуллин представил Владимиру Путину 100-страничный мастер-план развития Мариуполя, восстановление которого занимает центральное место в этой программе.



По оценке г-на Хуснуллина, город реально полностью восстановить всего за три года. Работы будут проводиться по высоким стандартам благоустройства: Мариуполь получит новую улично-дорожную сеть, современную набережную, крупный транспортно-пересадочный узел, многопрофильный медицинский центр и современные рабочие места. Затем произойдет переход от восстановления к развитию – мастер-план рассчитан до 2035 года.

Согласно мастер-плану к 2035 году в Мариуполе будут проживать 500 тыс. человек, и к этому времени он преобразится до неузнаваемости. «Мы сделали совершенно новую транспортную инфраструктуру, хотим задействовать и железную дорогу, и восстановить все трамвайное сообщение», – рассказал президенту вице-премьер. Также, по его словам, планируется создать новый транспортно-пересадочный узел. Разработаны совершенно новые стандарты улиц с парковочным пространством, с благоустройством.

Насколько известно, работа над мастер-планом началась сразу после того, как второй по величине город ДНР был взят под контроль российскими войсками. По данным мэра Мариуполя Константина Иващенко, в результате боевых действий повреждения получили 60–70% зданий, а 20% жилого фонда не подлежит восстановлению.

На сегодняшний день главные приоритеты – социальная инфраструктура и жилье. Уже до конца 2022 года будут закончены работы на 90 объектах социнфраструктуры – это детские сады, школы и поликлиники. По жилью график расписан на три года. «Что можем восстановить, восстановим. Все, что не можем восстановить, будем строить», – заявил Марат Хуснуллин на встрече с президентом. Те, кто не захочет ждать, сможет, по его словам, получить жилищный сертификат на приобретение жилья в любом населенном пункте ДНР.

Что касается ремонта жилья, подлежащего восстановлению, работы предлагается финансировать из расчета 6 тыс. рублей в независимости от того, идет ли речь о квартире в многоквартирном или о частном доме. Жители, которые хотят отремонтировать самостоятельно, смогут получить единовременную выплату.

РОСТ НА 44,2%

Развивается программа жилищного строительства. По данным Росстата, объем жилищного строительства в России в июне 2022 года составил 8,1 млн кв. м. Это на 5,6% больше, чем в июне

2021 года, показали данные Росстата. В 2021 году в стране было построено 92,6 млн кв. м жилья, что на 12,7% больше показателя 2020 года. И это рекорд за все годы жилищного строительства.

За январь – июнь 2022 года объем жилищного строительства составил 52,6 млн кв. м: рост на 44,2% к аналогичному периоду 2021 года. В январе 2022 года было введено 10,3 млн кв. м жилья, что в 1,8 раза больше января 2021 года, в феврале 2022 года – 10,0 млн кв. м (рост в 1,83 раза), в марте 2022 года – 8,9 млн кв. м (рост на 34,7%), в апреле 2022 года – 8,3 млн кв. м (рост на 38,3%), в мае 2022 года – 6,9 млн кв. м (рост на 38,3%). Эксперты нашего журнала ожидают, что темпы будут сохранены и во втором полугодии 2022 года.

ИПОТЕКА ПОДДЕРЖИВАЕТ РОСТ

Росту жилищного строительства способствуют ипотечные программы. Средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам, которые были выданы в июне, выросла на 0,19 пп., до 6,36%. Общий ипотечный портфель за месяц увеличился на 0,72 пп. и составил 12,5 трлн рублей. Средний срок кре-



дитования, по данным ЦБ, снизился на два месяца, до 22,5 года. В годовом выражении в июне было выдано на 63% меньше ипотек по количеству и на 53% по объему.

Первое место в рейтинге регионов по сумме выданных ипотечных кредитов в июне этого года занимает Москва с показателем 45,8 млрд рублей. На втором месте – Московская область с показателем 24,5 млрд рублей, на третьей позиции – Санкт-Петербург, где ипотечных кредитов выдали на 17,2 млрд рублей. На четвертом месте – Краснодарский край (10,1 млрд рублей), а замыкает первую пятерку Тюменская область (9,9 млрд рублей).

ПОДМОСКОВЬЕ ЛИДИРУЕТ

По данным Минжилполитики Московской области, в Подмоскowie за шесть месяцев введено 7,6 млн кв. м жилья (больше, чем за тот же период 2021 года, на 3,95 млн кв. м), из них 430 МКД – 2,3 млн кв. м. При этом 0,26 млн приходится на проблемные объекты; ИЖС – 5,3 млн кв. м.

Показатель национального проекта «Жилье и городская среда» (7,2 млн кв. м) выполнен на 106%.

По вводу жилья в России Московская область остается на первом месте (15,1% от общего ввода по РФ). Крупнейшие игроки на рынке жилищного строительства Подмоскowie – «Гранель», ФСК, «Инград», «Самолет», «ПИК». Комментирует директор департамента аналитики и планирования продаж ГК ФСК Ксения Цаплина: «Несмотря на политическую и экономическую ситуацию в стране, а также рекордную волатильность ключевой ставки, за первое полугодие нашей компании удалось сохранить финансовые результаты на сопоставимом с аналогичным периодом уровне. Консолидированная выручка группы за этот период (включая результаты „Первого ДСК“, МСУ-1, Группы „Партнер“, входящих в ГК ФСК, и реализацию недвижимости по контракции) составила 80,1 млрд рублей. Компания за полгода реализовала 224 075 кв. м недвижимости на 49,2 млрд рублей, 45% из которой – доля реализованной недвижимости в Московской области. С июня мы видим, что рынок начал восстанавливаться».

Среди мер, которые могли бы дополнительно поддержать отрасль, Ксения Цаплина прежде всего видит субсидирование вторичной недвижимости. «Это могло бы выправить дисбаланс первичного и вторичного рынков», – подчеркивает она. ■

8.1 МЛН КВ. М
СОСТАВИЛ ОБЪЕМ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА
В ИЮНЕ 2022 ГОДА

ИДЕОЛОГИЯ ПОБЕДЫ

КАК ЗАЩИТИТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ
И КОНСОЛИДИРОВАТЬ ОБЩЕСТВО

ВАДИМ ГРЕБЕНЩИКОВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВЫ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО
ОКРУГА ИСТРА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, КАНДИДАТ ПОЛИТИЧЕСКИХ НАУК, –
О ВАЖНЕЙШИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ И КЛЮЧЕВЫХ ЗАДАЧАХ РАЗВИТИЯ
ОКРУГА И СТРАНЫ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ

ФОТО | ОТДЕЛ СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ И СВЯЗЕЙ
С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ИСТРА



ПРИОРИТЕТ – СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

► **ВАДИМ ЭДУАРДОВИЧ, КАКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ СТРОИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РЕАЛИЗУЮТСЯ СЕЙЧАС В ИСТРИНСКОМ ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ? КАКОВЫ ГЛАВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В ЭТОЙ СФЕРЕ?**

◀ Для нас приоритет – развитие социальной сферы. В числе основных задач в Московской области было и остается строительство объектов социальной инфраструктуры, и в первую очередь здравоохранения и образования. Каждый житель городского округа Истра должен иметь доступ к качественной медицине в шаговой доступности, проходить необходимые обследования, получать квалифицированную помощь.

Совсем недавно по инициативе главы нашего городского округа Татьяны Семеновны Витушевой реализовался очень важный проект: в округе открылся современный больничный комплекс на 160 мест, который мы строили в партнерстве с Минобороны РФ. Больницу построили в рекордно короткие сроки – всего за восемь месяцев! При ее строительстве применялись самые современные методики, с первого дня на объекте велась круглосуточная работа.

Это удалось благодаря новым методикам строительства, которые внедрило Минобороны РФ. Мы построили не просто больницу, а современный многопрофильный центр. На базе стационара будут работать терапевтическое, травматологическое, реанимационное, гинекологическое и хирургическое отделения, а также операционный блок, диагностический блок с рентгенодиагностикой, эндоскопическое отделение. При поддержке губернатора Московской области Андрея Юрьевича Воробьева больница оснащена новейшим высокотехнологичным оборудованием.

В селе Павловская Слобода под Истрой началось строительство нового, флагманского общеобразовательного учреждения – Областного технологического лицея имени В.И. Долгих. Этот проект поддержали наш губернатор и президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин.

► **ЛИЦЕЙ, НАСКОЛЬКО Я ЗНАЮ, ПО ТИПУ ЗНАМИТОГО «СИРИУСА»?**

◀ Совершенно верно. Это третий в Подмосковье образовательный кластер по типу «Сириуса». Он включает школу на 950

учеников, детский сад на 320 детей и стадион с трибунами на 500 зрителей. Все планируем сдать летом 2024 года.

Продолжаем реализовывать еще один образовательный проект – строительство школы на 825 мест в микрорайоне «Восточный» г. Истры. Жители ждут эту школу не первый год, поскольку уже сейчас в «Восточном» живет порядка 5 тыс. человек. Сдача объекта должна состояться в конце 2022 года.

Кроме того, в этом году мы капитально ремонтируем школу № 170 имени А.П. Чехова в Истре, а также детский сад № 5 имени Л.М. Доватора в Дедовске. Проводим текущие ремонты в Новопетровской, Онуфриевской, Костровской, Покровской, Рождественской, Румянцевской и Бужаровской школах.

В этом году будет обновляться материально-техническая база в упоминавшейся школе имени Чехова в Истре: новая мебель, оборудование, спортивный инвентарь. А также в Дедовской школе для детей с ограниченными возможностями здоровья: туда закупается оборудование для мастерских, идет замена мебели и приобретение новой бытовой техники.

Кроме того, ведем капитальный ремонт поликлиники в селе Новопетровское, чего очень ждали и просили в своих обращениях местные жители. Поликлинику оснастят современным медицинским оборудованием и новой мебелью. Будут открыты кабинеты хирурга, офтальмолога, ЛОР-врача, физиотерапевтический кабинет.

”

**В ЧИСЛЕ ОСНОВНЫХ ЗАДАЧ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
БЫЛО И ОСТАЕТСЯ СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ
СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, И В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И ОБРАЗОВАНИЯ**



▲ «Мы в первую очередь страдаем, что сегодня необходимо людям»

ВКЛАД В ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

► **КАК В ИСТРИНСКОМ ОКРУГЕ ПРОИСХОДИТ ПЕРЕСТРОЙКА ЭКОНОМИКИ НА НОВЫЕ РЕЛЬСЫ: ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА? КАКОВЫ ПРИОРИТЕТЫ АДМИНИСТРАЦИИ?**

◀ Президент России ставит одной из главных задач в Российской Федерации необходимость импортозамещения, такую же задачу ставит губернатор Московской области для Подмосковья.

Своевременный запуск программы импортозамещения дал нам толчок для активного развития собственных производств. Страна достигла определенных успехов и накопила опыт существования в условиях санкций.

В связи с ужесточением санкций в 2022 году Правительство РФ разработало дополнительные меры государственной поддержки отечественных предпринимателей: льготные кредиты и кредитные каникулы. В частности, для работников сельского хозяйства, отмена плановых налоговых проверок для представителей малого и среднего предпринимательства, отмена комиссии за прием оплаты через СБП.

Эффективно налажено производство отечественных продуктов, что позволило стране практически полностью обеспечить россиян мясом, рыбой, зерном и другим продовольствием. Российское производство постепенно выходит на новый уровень развития. И один из главных столпов этого успешного развития – импортозамещение.

В Истре запустят крупное производство молочных смесей в качестве одной из мер по поддержке импортозамещения. На территории городского округа Истра находится крупнейшая сыроварня Олега Сироты: на сегодня там перерабатывается 50 т молока и выпускается до 5 т сыра в год.

Молоко дают около 1000 коров из Подмосковья и соседних областей, в том числе 100 местных буренок с фермы при производстве. Для производства изначально





старались максимально использовать российскую технику и оборудование. У них сельскохозяйственная техника – вся! – отечественного производства. Трактора российские – из г. Коврова Владимирской области: производства Ковровского электро-механического завода, а также белорусские. Комбайны – из Ростова-на-Дону: на Ростсельмаше делают прекрасные комбайны.

На территории городского округа Истра располагаются заводы по производству металлических конструкций, буровой техники, лопаток компрессора для авиационных двигателей и газоперекачивающих станций на базе авиационных двигателей – на основе отечественных технологий. Это все российское высокотехнологичное производство, наш вклад в импортозамещение.

▲ Новые жилые дома и коттеджи в пригороде г. Истры Московской области

МОНИТОРИНГ «ВОЛНЕНИЙ»

► **ОДНО ИЗ НАПРАВЛЕНИЙ, ЗА КОТОРОЕ ВЫ ОТВЕЧАЕТЕ, – СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ. КАК «РАБОТАЮТ» СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ, КАКОВЫ КРИТЕРИИ ИХ ЭФФЕКТИВНОСТИ?**

«Губернатор Московской области Андрей Воробьев и глава городского округа Истра Татьяна Семеновна Витушева уделяют большое внимание выстраиванию эффективных коммуникаций с гражданами.

Основополагающая работа отдела социальных коммуникаций и связей с общественностью администрации округа – налаживание взаимосвязей административного сектора с жителями округа.

Главным является так называемый мониторинг «волнений» со стороны жителей. Это достигается как взаимодействием

через СМИ, социальные сети и печатные издания, так и прямыми контактами главы городского округа, заместителей и сотрудников администрации на встречах с жителями.

После мониторинга формируется дорожная карта по повышению уровня доверия к власти. Достигается это при обсуждении и решении вопросов как общего, так и частного характера, например, качества уборки подъездов, оплаты ЖКХ, оплаты проезда в общественном транспорте, безопасного пребывания во дворах, уровня предоставляемых услуг, образования, здравоохранения и многих других.

Хорошей работой механизма социальных коммуникаций можно назвать уровень информированности и осведомленности жителей о работе органов власти и администрации по всем вопросам, волнующим жителей.

На сегодняшний день уровень доверия к власти значительно возрос. Наладилась прямая и понятная связь жителей с органами власти. Уменьшилось количество публикуемых жалоб, жителям стало гораздо проще обратиться напрямую в администрацию для ускоренного решения насущных вопросов.

АКЦЕНТ – НА ЖИВОМ ОБЩЕНИИ

► **ВЫ ОТВЕЧАЕТЕ ЗА ОБЩЕСТВЕННЫЕ СВЯЗИ УЖЕ ВО ВТОРОМ МУНИЦИПАЛИТЕТЕ – СНАЧАЛА В РЫЗСКОМ РАЙОНЕ И ВОТ УЖЕ ПОЧТИ ТРИ ГОДА – В ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ ИСТРА. КАКОВА МЕТОДОЛОГИЯ РАБОТЫ С НАСЕЛЕНИЕМ, С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ В УСЛОВИЯХ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ?**

«Губернатор Московской области Андрей Юрьевич Воробьев ставит задачу быть ближе к людям, к их проблемам. Мы, сотрудники администрации округа, буквально ежедневно встречаемся с людьми. Ежедневно глава округа и все заместители главы выходят на встречи во дворах и жилых комплексах, в трудовых коллективах городского округа.

То есть мы делаем акцент на живом общении, а не на соцсетях и электронных обращениях. Стремимся к тому, чтобы и чиновники получали информацию из первых уст, и граждане получали ответ на свои обращения живьем.



ХОРОШЕЙ РАБОТОЙ МЕХАНИЗМА СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ МОЖНО НАЗВАТЬ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ИНФОРМИРОВАННОСТИ И ОСВЕДОМЛЕННОСТИ ЖИТЕЛЕЙ О РАБОТЕ ОРГАНОВ ВЛАСТИ И АДМИНИСТРАЦИИ ПО ВСЕМ ВОПРОСАМ, ВОЛНУЮЩИМ ЖИТЕЛЕЙ

”

Все решения в округе принимаются совместно с жителями, в согласовании с ними. Это касается и благоустройства, и жилищно-коммунального хозяйства, и строительства, и других сфер деятельности. Мы в первую очередь спрашиваем, что сейчас необходимо людям.

Что касается средств массовой информации, то мы большое внимание уделяем печатным изданиям. У нас очень хорошая муниципальная газета «Истра сегодня». Она важна для поколения людей, которые не сильно владеют современными гаджетами и соцсетями, поэтому газета у нас пользуется большим спросом, люди ее любят, с удовольствием читают.



Наша команда находится на работе в Истре уже три года. Мы как пришли, учредили эту газету.

► **ТО ЕСТЬ ДО ПРИХОДА ВАШЕЙ КОМАНДЫ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ГАЗЕТЫ ВООБЩЕ НЕ БЫЛО?**

◀ Была и есть областная газета «Истринские вести»: там в основном про дела областные и немного про городской округ Истра. Муниципальной газеты не было. Мы ее создали, учредили и постоянно совершенствуем.

Первым делом выслушали людей: что они хотят читать в городской газете, добавили туда все, что они просят, включая все виды городских новостей, программу телепередач, кроссворды, бесплатные объявления. И так далее. Глава округа уделяет большое внимание именно печатному изданию.

Люди должны в первую очередь знать, кто находится у руководства городским округом, что это за люди, их контакты, их телефоны, часы приема. Обязательны контакты, телефоны всех коммунальных, аварийных служб: с кем связываться в случае, если что-то происходит, например, в многоквартирном доме, в частном доме, на городской, сельской территории, в дороге и т. д. Люди должны знать, куда им сразу обратиться, какой телефон горячей линии или диспетчерской.

► **А В ДИСПЕТЧЕРСКИХ ВСЕГДА ОТВЕЧАЮТ?**

◀ Жалобы от жителей встречаются: мол, «и что вы мне даете телефон диспетчерской, все равно никто не отвечает» или говорят «ладно, ждите». Мы держим этот вопрос на контроле, оперативно разбираемся со всеми такими ситуациями. Чтобы, когда ты идешь к людям, они чувствовали перемены, что их повседневной жизнью действительно интересуются.

Жители говорят: «В последние годы представители администрации начали к нам ездить, это уже хорошо». Ежедневно мы проводим выездные администрации – на каждой территории, в каждом территориальном отделе: их у нас 14.

Благодаря такому приему чиновниками вопрос решается одновременно и на уровне территориального отдела, и на уровне городского округа. И жителям, чтобы решить свой вопрос, не надо никуда ехать.



ЧИНОВНИК ОБЯЗАН ОТВЕЧАТЬ НЕ ТОЛЬКО НА ВОПРОСЫ ПО СВОЕМУ УЗКОМУ ПРОФИЛЮ, НО И НА ВОПРОСЫ ЖИТЕЙСКИЕ И ПОЛИТИЧЕСКИЕ, ХОРОШО В НИХ ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ И РАЗБИРАТЬСЯ

► **ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ОТДЕЛЫ – ЭТО АНАЛОГ МОСКОВСКИХ УПРАВ?**

◀ Совершенно верно. Как раз я курирую работу территориальных отделов. И стремлюсь к тому, чтобы руководители территориальных отделов понимали, что они – представители главы администрации округа на территории, представители всей вертикали власти, и вели себя соответствующим образом.



Они регулируют все на своей территории, отвечают на все вопросы жителей. Их обязанность – полностью владеть ситуацией на территории, в каждом учреждении и в каждом уголке вне зависимости от ведомственной принадлежности.

Потому что через призмы работы территориальных отделов воспринимается власть как таковая.

Мы завели такое правило: по пятницам проводим планерки в территориальных отделах. В пятницу в девять утра начальник территориального отдела собирает все коммунальные службы, их руководителей, все подведомственные учреждения, которые работают на его территории. Детские сады, школы, дома культуры – все собираются, подводят итоги прошедшей недели, ставят задачи на следующую.

За каждой территорией у нас закреплен заместитель главы администрации. Он – куратор территории независимо от своего отраслевого профиля. Ежедневно он на встрече с людьми, то есть он контролирует свою территорию, знает свою территорию и за нее отвечает.

На встречах с жителями мы обсуждаем вопросы проведения военной спецоперации, о ситуации вокруг России, ситуации в мире. Каждый чиновник должен быть готов ответить на эти вопросы – это важная часть его работы в системе публичной власти. Чиновник обязан отвечать не только на вопросы по своему узкому профилю, но и на вопросы житейские и политические, хорошо в них ориентироваться и разбираться.

НА ПУТИ К ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ

► **ВЫ ДОВОЛЬНО ДОЛГО РАБОТАЛИ НА КРУПНОМ ПРОИЗВОДСТВЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ СИСТЕМЫ РОСТЕХА В КРУПНОЙ РУКОВОДЯЩЕЙ ДОЛЖНОСТИ. КАКИМ ВАМ ВИДИТСЯ ДОСТИЖЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА?**





◀ С 2013 по 2016 год я работал первым заместителем генерального директора Калужского завода телеграфной аппаратуры. Это завод, который входит в госкорпорацию «Ростех», он имел – и имеет – госзадание, работает на оборонный сектор, при этом – акционерное общество по своей организационно-правовой форме, то есть многие вопросы мы имели возможность решать как коммерческая организация, а не государственная.

На заводе я застал 2014 год, когда произошли события в Украине, когда там случился переворот.

▶ ПЕРВЫЙ ЭТАП СОБЫТИЙ В УКРАИНЕ?

◀ Да. Завод сразу столкнулся с последствиями, потому что у нас были контакты и партнерские отношения с украинскими предприятиями. Отношения стали

▲ «Идеология должна существовать в школе, на предприятии, в органах государственной власти»

рушиться, и мы уже в 2014 году начали искать, каким образом замещать кооперацию с Украиной, а также кооперацию с европейскими компаниями. И успешно эти проблемы в конце концов решили.

▶ КАКИМ ОБРАЗОМ?

◀ Начали с подготовки собственных квалифицированных кадров, например, наладчиков. Все оборудование было импортное, наладчиков приходилось вызывать из-за рубежа. В первую очередь мы стали переучивать своих спецов, потому что на заводе было 24 цеха, оборудования очень много, все оборудование суперсовременное.

То есть импортозамещение начинается с освоения технологий. Кроме того, мы стали внимательно анализировать рынки комплектующих и постепенно нашли новых поставщиков.

Сейчас ситуация, конечно, более сложная, чем была восемь лет назад. Многие отрасли у нас еще не так развиты, чтобы сказать, что мы запросто можем перейти на отечественную продукцию: на импортозамещение уйдет достаточно времени.

Прежде всего важен человеческий фактор: развитие и обучение специалистов, их материальная поддержка, хорошие заработная плата и соцпакет.

При этом на предприятии был сильный профсоюз. Действовало правило: человек, который устраивался на работу, сразу вступал в профсоюз. Профсоюз помогал, защищал и способствовал развитию производства, комплексному развитию предприятия.

Надо создавать структуры на предприятиях, которые будут заниматься именно изучением рынка: где добыть

МЫ ДОЛЖНЫ С ДЕТСКИХ ЛЕТ, СО ШКОЛЬНОЙ СКАМЬИ ВОСПИТЫВАТЬ ПАТРИОТИЗМ, ВИДЕНИЕ МИРА НА ОСНОВЕ ТРАДИЦИОННЫХ ЦЕННОСТЕЙ, ПРАВИЛЬНЫХ НРАВСТВЕННЫХ ОРИЕНТИРОВ

те составляющие, запчасти, электронику, которые необходимы. Российские или импортные – из дружественных стран. И постепенно двигаться к созданию новых технологических цепочек.

ОТВЕТ НА НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

▶ ЧТО ДОЛЖНО ПРОИЗОЙТИ С НАШИМ ОБЩЕСТВОМ, ЧТОБЫ ОНО ДОСТОЙНО ВСТРЕТИЛО НОВЫЕ ВЫЗОВЫ? СЕЙЧАС МНОГИЕ ГОВОРЯТ, ЧТО ДОЛЖНА БЫТЬ МОБИЛИЗАЦИЯ ОБЩЕСТВА ДЛЯ НОВЫХ ЗАДАЧ, УЧИТЫВАЯ, ЧТО МЫ СТОЛКНУЛИСЬ С ВОЙНОЙ ПРОТИВ РОССИИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ, И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ, И ИНФОРМАЦИОННОЙ, И С СОБСТВЕННО БОЕВЫМИ ДЕЙСТВИЯМИ И ТЕРРОРИСТИЧЕСКИМИ АТАКАМИ.

◀ Я считаю, что есть пробел за последние десятилетия в идеологии – после этих наших лихих 1990-х. Идеология – неотъемлемая часть сильного государства.

Мы должны с детских лет, со школьной скамьи воспитывать патриотизм, видение мира на основе традиционных ценностей, правильных нравственных ориентиров.

Дети должны глубоко изучать историю. Пробел большой: дети недостаточно знают историю, они прискорбно мало знают о Великой Отечественной войне, о ее героях. Сейчас это все восстанавливается.

Но разрушить можно быстро, а восстанавливать долго. Идеология должна существовать в школе, на предприятии, в органах государственной власти. В любой организации руководитель и рядовой сотрудник должны серьезно заниматься этим вопросом, потому что это составляющая часть нашего патриотизма, нашей любви к Родине.

Воспитание идеологии в школе, воспитание с помощью фильмов, наглядной агитации – все это должно существовать. Мы порой критикуем Советский Союз, но, на мой взгляд, следует брать все хорошее, нужное и полезное, что было в те годы.

▶ ВЫРОС ЛИ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, СПРОС НА ПАТРИОТИЗМ?

◀ С проведением военной спецоперации я вижу по соцопросам – я отвечаю за их проведение как зам по внутренней политике, – что рейтинг президента поднимается до 81–84%.

В Московской области губернатор Андрей Юрьевич Воробьев уделяет большое внимание гуманитарной помощи беженцам, участию во всех благотворительных мероприятиях для них. В городском округе Истра до начала проведения спецоперации, как только президент объявил о признании ДНР и ЛНР, по поручению главы городского округа Истра Татьяна Семеновна Витушевой мы организовали девять пунктов приема гуманитарной помощи.

И едва я выступил на телеканале «360», рассказал о пунктах сбора, как эти пункты в считанные дни заполнились

одеждой, медикаментами – всем необходимым для жителей Донбасса. Они едва справлялись с приемом – мы стали открывать дополнительные пункты.

Наше транспортное предприятие «Мегаполис» – оно, кстати, работает только на «КамАЗах», использует только российские запчасти и только нашу диагностику, то есть занимается импортозамещением на практике, – бесплатно выделило несколько фур, на которых партия «Единая Россия» доставила собранную по всей области гуманитарную помощь на Донбасс.

ЧИНОВНИК С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

▶ ОТ ИДЕОЛОГИИ – К КАДРАМ: КАКИЕ ТРЕБОВАНИЯ НОВОЕ ВРЕМЯ ПРЕДЪЯВЛЯЕТ К ГОСУДАРСТВЕННЫМ УПРАВЛЕНЦАМ?

◀ Я на муниципальной службе всего три с половиной года. За свою жизнь я видел много разного вида чиновников, видел, как некоторые из них плохо работают с людьми, как далеки они от их повседневных проблем.

Придя на службу, я не считаю зазорным, чтобы мой кабинет был всегда открыт для людей, чтобы они могли спокойно, беспрепятственно зайти ко мне, решить какие-то вопросы. Это и сотрудники муниципалитета любого уровня, и жители. После встреч иногда спрашивают: «А можно к вам зайти?» Я всегда отвечаю: «Конечно, можно, заходите».

Чиновник должен быть с человеческим лицом. А какие требования к нему? Во-первых, он должен быть грамотным, образованным, разносторонне развитым. Должен иметь безупречный внешний вид, чего многим иногда не хватало и теперь не хватает. Над этим тоже надо работать.

Я провожу занятия с начальниками территориальных отделов, не только как организовать уборку территорий, но и как вести себя с жителями. Чиновник должен быть обучен, грамотен, уметь правильно разговаривать, корректно себя вести в общении с людьми.

Я окончил суворовское училище: там нам преподавали этику и эстетику – в гражданской школе не было такого предмета, а у нас был. Это очень важные в жизни знания – я стараюсь их постоянно



совершенствовать и передавать своим подчиненным. В первую очередь с человеком должно быть приятно и комфортно общаться. К сожалению, многим этого пока не хватает.

Самое главное: сотрудник органа власти – это человек, который вызовет у жителей доверие с первых минут общения.

▶ ПЛЮС, НАВЕРНОЕ, ДОСТАТОЧНО РАЗНООБРАЗНЫЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ОПЫТ – НА РАЗНЫХ СТУПЕНЯХ, В РАЗНЫХ СФЕРАХ?

▲ На строительстве лицея имени В.И. Долгих

ПРИДЯ НА СЛУЖБУ, Я НЕ СЧИТАЮ ЗАЗОРНЫМ, ЧТОБЫ МОЙ КАБИНЕТ БЫЛ ВСЕГДА ОТКРЫТ ДЛЯ ЛЮДЕЙ, ЧТОБЫ ОНИ МОГЛИ СПОКОЙНО, БЕСПРЕПЯТСТВЕННО ЗАЙТИ КО МНЕ, РЕШИТЬ КАКИЕ-ТО ВОПРОСЫ

◀ Мне повезло, что я прошел разные университеты – в фигуральном и буквальном смысле. Суворовское училище, потом – Московское высшее общевойсковое командное училище имени Верховного Совета РСФСР, офицерская служба в Южной группе войск и Московском военном округе.

Затем – учеба в РАГС при президенте России на кафедре «Международные отношения и внешнеполитическая деятельность России»: изучал международную обстановку, дипломатию, протокол. Потом – защита кандидатской диссертации по политологии. После – работа на предприятии госкорпорации «Ростех». И, наконец, муниципальная служба.

Все эти этапы многое мне дали. И офицерская служба, и политико-социологическая подготовка. И производственный опыт. У нас в городском округе много предприятий. Ты приезжаешь на предприятие, разговариваешь с директором. А он привык разговаривать с «классическими» чиновниками с общеправленческим образованием: «Чем вы нам можете помочь, что вы о нас знаете?»

Я отвечаю, что работал первым заместителем генерального директора на АО «Калужский завод телеграфной аппаратуры». Тут же отношение меняется: «Вы наш, производитель!» Тут же проводят в цеха, все показывают, рассказывают о наболевшем. Вместе решаем, как администрация округа может взаимодействовать с предприятием.

В аппарате управления много молодых людей: с ними важно делиться опытом, учить, передавать знания, которые у тебя есть.

▶ КАКОЕ ЗНАЧЕНИЕ СРЕДИ ТРЕБОВАНИЙ К РУКОВОДИТЕЛЮ ИМЕЕТ ПАТРИОТИЗМ?

◀ Ключевое требование. Как себя подают руководители – люди это видят. Если много напускного – это одно; если человек действительно боец, если он за страну – совсем другое. Люди видят тех, у кого душа болит за Родину, большую и малую, ценят это.

Патриотизм и управленческий опыт – одни из главных критериев для подбора кадров в аппарат государственного и муниципального управления. ■

ПРОТИВОРЕЧИВЫЕ НОРМЫ

**КАК ПРОДОЛЖИТЬ ОПТИМИЗАЦИЮ РЕГУЛИРОВАНИЯ
НА ОСНОВЕ СЕНТЯБРЬСКОГО ПОСТАНОВЛЕНИЯ**

**ОЛЕГ ВАЛОВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ГАУ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
«МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗА», – О ПРОИЗОШЕДШЕЙ КОРРЕКТИРОВКЕ ТРЕБОВАНИЙ
К ПРОЕКТИРОВЩИКАМ/ПОДРЯДЧИКАМ И О ТОМ, КАКИЕ ШАГИ НЕОБХОДИМО
ПРЕДПРИНЯТЬ В ДАЛЬНЕЙШЕМ ДЛЯ ИСКЛЮЧЕНИЯ ИЗБЫТОЧНОГО, ЗАПУТАННОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ.**

ТЕКСТ | ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ



► **ОЛЕГ ГЕННАДЬЕВИЧ, КАК КОРРЕКТИРУЕТСЯ НОРМАТИВНАЯ БАЗА С УЧЕТОМ НЕОБХОДИМОСТИ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В ПРОЕКТНУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ ИЗ-ЗА ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕН НА СТРОИТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ИЛИ ЗАМЕНЫ ИХ НА АНАЛОГИ? ЧТО ДИКТУЕТ СОВРЕМЕННАЯ СИТУАЦИЯ НА СТРОИТЕЛЬНОМ РЫНКЕ?**

◀ Правительство Российской Федерации оперативно отреагировало на рост цен строительных ресурсов и необходимость замены строительных ресурсов на аналоги, разработало и утвердило два постановления: от 23 марта 2022 года №439 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» и от 4 апреля 2022 года №579 «Об установлении особенностей внесения изменений в проектную документацию и (или) результаты инженерных изысканий, получившие положительное заключение государственной экспертизы, в том числе в связи с заменой строительных ресурсов на аналоги, особенностей и случаев проведения государственной экспертизы проектной документации».

Этими постановлениями предусматривается, во-первых, то, что по решению застройщика может не проводиться государственная экспертиза проектной документации/результатов инженерных изысканий в отношении изменений, внесенных в проектную документацию, получившую положительное заключение государственной экспертизы, если такие изменения: соответствуют требованиям, указанным в пунктах 2–4 части 38 статьи 49 Градкодекса; связаны с заменой строительных ресурсов на аналоги; не приводят к увеличению сметной стоимости более чем на 30% и свыше 100 млн рублей.

В этом случае застройщик или технический заказчик вправе утвердить изменения, внесенные в проектную документацию, – при наличии подтверждения главного инженера проекта.

Во-вторых, в случае если в проектную документацию внесены изменения, которые приводят к увеличению сметной стоимости строительства более чем на 30% и свыше 100 млн рублей, то проводится повторная государственная экспертиза проектной документации – в части проверки достоверности определения сметной стоимости. При этом плата за нее не взимается. Срок проведения повторной госэкспертизы – не более 14 рабочих дней.

В-третьих, организации, осуществляющие проведение государственной экспертизы, могут неоднократно продлевать сроки проведения госэкспертизы.

Это, на наш взгляд, оптимальные, выверенные изменения, при которых интересы застройщика и проектировщика согласованы с требованиями проведения качественной государственной экспертизы проектной документации.

► **КАК МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗА ВОПЛОЩАЕТ ЭТИ ТРЕБОВАНИЯ В ЖИЗНЬ?**

◀ Наше учреждение на основе новых требований разработало и утвердило Временный порядок проведения государственной экспертизы проектной документации. Он размещен на сайте moechr.ru. Кроме того, в целях разъяснения порядка предоставления услуги в электронной форме Мособлгосэкспертиза проводит еженедельные вебинары.

► **НАСКОЛЬКО ИЗВЕСТНО, ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ПРОДОЛЖАЕТ СОКРАЩАТЬ ПЕРЕЧЕНЬ ДОКУМЕНТОВ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ПРИМЕНЕНИЯ, ОБЛЕГЧАЯ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАСТРОЙЩИКОВ И ПРОЕКТИРОВЩИКОВ.**

◀ Да, правительство проводит мероприятия по сокращению перечня документов, применение которых на обязательной основе обеспечивает выполнение положений Технического регламента о безопасности зданий и сооружений – обязательных требований к проектной документации и результатам инженерных изысканий.

Так, с 1 сентября 2022 года вступает в силу постановление Правительства Российской Федерации от 20.05.2022 №914. Согласно этому нормативному акту, перечень обязательных документов сокращен до пяти, а также уточнен порядок применения обязательных документов, действовавших в предыдущие периоды.

По нашему мнению, для эффективной работы этого постановления потребуются уточнение положений нескольких федеральных законов, которые касаются вопросов технического регулирования

в строительстве. Назову ключевые из них (см. таблицу).

Большое значение имеет возможность при проведении капитального ремонта ориентироваться на строительные нормы, действовавшие в период строительства. Попытка приведения зданий и сооружений при капитальном ремонте к требованиям действующих нормативных документов фактически диктует необходимость проведения реконструкции объекта и дополнительным необоснованным финансовым и временным затратам. На наш взгляд, нужно исключить слова «капитальный ремонт» из пункта 2 части 1 статьи 42 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений или привести данную норму в соответствии с пунктом 4 статьи 4 Технического регламента о требованиях пожарной безопасности. Этот документ допускает



БОЛЬШОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА СТРОИТЕЛЬНЫЕ НОРМЫ, ДЕЙСТВОВАВШИЕ В ПЕРИОД СТРОИТЕЛЬСТВА

при проведении капитального ремонта, реконструкции или техническом перевооружении применение требований в части, соответствующей объему работ по капитальному ремонту, реконструкции или техническому перевооружению.

Важный момент – снятие противоречия в законодательстве при использовании стандартов организаций для обоснования проектных решений. Так, положения части 6 статьи 15 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений (384-ФЗ) не согласуются с положениями пункта 3 статьи 14 Федерального закона от 29.06.2015 №162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации» в части невозможности учета при обосновании стандартов организаций. При этом стандарт организаций отнесен к документам по стандартизации наравне

с национальными стандартами и сводами правил. На наш взгляд, часть 6 статьи 15 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений следует дополнить положениями о возможности применения стандартов организаций в качестве обоснования безопасности здания (сооружения). Последняя редакция Технического регламента о требованиях пожарной безопасности уже содержит такие положения (статья 4 пункт 3).

Требуется также корректировка части 7 статьи 6 закона «О стандартизации в Российской Федерации». Часть 7 не содержит положений о необходимости установления Национальным органом Российской Федерации по стандартизации порядка применения Перечня добровольного применения – ее целесообразно дополнить положениями о необходимости установления Национальным органом Российской Федерации по стандартизации порядка применения Перечня добровольного применения, учитывающего значительную продолжительность жизненного цикла зданий (сооружений), в том числе в части применения документов, которые были включены в отмененные перечни.

Некоторые нормы надо, на наш взгляд, отменить. Например, часть 5.2 статьи 49 и часть 2 статьи 57.4 Градкодекса, пункт 2 статьи 4 Федерального закона «О стандартизации в Российской Федерации» дублируют и/или противоречат положениям частей 1, 7 и 8 статьи 6 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений. Одновременное исполнение этих пересекающихся норм приводит к дополнительным финансовым и временным затратам проектных и подрядных организаций при подготовке проектной документации и строительстве. Мы считаем, что нужно оставить только нормы в Техрегламенте – названные нормы из Градкодекса убрать вовсе.

На наш взгляд, названные изменения позволят упростить процедуры подготовки, экспертизы проектной документации, а также процедуры строительства и ввода в эксплуатацию. ■



**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ВНЕСЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЙ В ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ КОДЕКС И ДРУГИЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЗАКОНЫ
ПО ВОПРОСАМ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ И ПРОВЕДЕНИЯ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА**

№	ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН	СТАТЬЯ, ЧАСТЬ, ПУНКТ В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ	ПРОБЛЕМА	ПРЕДЛОЖЕНИЕ И ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ
1	Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 №190-ФЗ	Статья 49, часть 5.2 При проведении экспертизы проектной документации объекта капитального строительства, не являющегося линейным объектом, осуществляется оценка ее соответствия требованиям, указанным в части 5 настоящей статьи и действовавшим на дату выдачи градостроительного плана земельного участка, на основании которого была подготовлена такая проектная документация, при условии, что с указанной даты прошло не более полутора лет. При проведении экспертизы проектной документации линейного объекта (за исключением случаев, если для строительства, реконструкции линейного объекта не требуется подготовка документации по планировке территории) осуществляется оценка ее соответствия требованиям, указанным в части 5 настоящей статьи и действовавшим на дату утверждения проекта планировки территории, на основании которого была подготовлена такая проектная документация, при условии, что с указанной даты прошло не более полутора лет. В случае если с даты выдачи градостроительного плана земельного участка или даты утверждения проекта планировки территории прошло более полутора лет, при проведении экспертизы проектной документации осуществляется оценка ее соответствия требованиям, указанным в части 5 настоящей статьи и действовавшим на дату поступления проектной документации на экспертизу. При проведении экспертизы проектной документации линейного объекта, для строительства, реконструкции которого не требуется подготовка документации по планировке территории, осуществляется оценка соответствия данной проектной документации требованиям, указанным в части 5 настоящей статьи и действовавшим на дату поступления проектной документации на экспертизу. В случае внесения изменений в проектную документацию и (или) результаты инженерных изысканий, получившие положительное заключение экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий, при проведении экспертизы в отношении проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий, в которые были внесены указанные изменения, или при подтверждении соответствия изменений, внесенных в проектную документацию, требованиям, предусмотренным частями 3.8 и 3.9 настоящей статьи, проводится оценка соответствия проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий или подтверждение соответствия изменений, внесенных в проектную документацию, требованиям, указанным в части 5 настоящей статьи и примененным в соответствии с настоящей частью при первоначальном проведении экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий, по результатам которых было получено положительное заключение экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий.	Норма дублирует и противоречит положениям Технического регламента о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ (статья 6, части 1, 7 и 8), что приводит к дополнительным финансовым и временным затратам проектных и подрядных организаций при подготовке проектной документации и строительстве.	Исключить часть 5.2 статьи 49 Градостроительного кодекса в связи с тем, что данные вопросы регулируются частями 1, 7 и 8 статьи 6 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ. Изменения позволят упростить процедуры подготовки, экспертизы проектной документации, а также процедуры строительства и ввода в эксплуатацию.
2	Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 №190-ФЗ	Статья 57.4, часть 2 В реестр документов в области инженерных изысканий, проектирования, строительства и сноса подлежат включению документы, применяющиеся при проведении экспертизы проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий в соответствии с частью 5 статьи 49 настоящего Кодекса.	Норма дублирует и противоречит положениям Технического регламента о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ (статья 6, части 1, 7 и 8), что приводит к дополнительным финансовым и временным затратам проектных и подрядных организаций при подготовке проектной документации и строительстве.	Исключить часть 2 статьи 57.4 Градостроительного кодекса в связи с тем, что данные вопросы регулируются частями 1, 7 и 8 статьи 6 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ. Изменения позволят упростить процедуры подготовки, экспертизы проектной документации, а также процедуры строительства и ввода в эксплуатацию.
3	Федеральный закон от 29.06.2015 №162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации»	Статья 4, пункт 2 Федерального закона от 29.06.2015 №162-ФЗ Стандартизация в Российской Федерации основывается на следующих принципах: ... 2) обязательность применения документов по стандартизации в отношении объектов стандартизации, предусмотренных статьей 6 настоящего Федерального закона, а также включенных в определенный Правительством Российской Федерации перечень документов по стандартизации, обязательное применение которых обеспечивает безопасность дорожного движения при его организации на территории Российской Федерации...	Норма дублирует и противоречит положениям Технического регламента о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ (статья 6, части 1, 7 и 8), что приводит к дополнительным финансовым и временным затратам проектных и подрядных организаций при подготовке проектной документации и строительстве.	Исключить часть пункта 2 статьи 4 Федерального закона от 29.06.2015 №162-ФЗ в связи с тем, что данные вопросы регулируются частями 1, 7 и 8 статьи 6 Технического регламента о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ.

№	ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН	СТАТЬЯ, ЧАСТЬ, ПУНКТ В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ	ПРОБЛЕМА	ПРЕДЛОЖЕНИЕ И ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ
4	Технический регламент о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ	Статья 15, часть 6 Соответствие проектных значений параметров и других проектных характеристик здания или сооружения требованиям безопасности, а также проектируемые мероприятия по обеспечению его безопасности должны быть обоснованы ссылками на требования настоящего Федерального закона и ссылками на требования стандартов и сводов правил, включенных в указанные в частях 1 и 7 статьи 6 настоящего Федерального закона перечни, или на требования специальных технических условий. В случае отсутствия указанных требований соответствие проектных значений и характеристик здания или сооружения требованиям безопасности, а также проектируемые мероприятия по обеспечению его безопасности должны быть обоснованы одним или несколькими способами из следующих: 1) результаты исследований; 2) расчеты и (или) испытания, выполненные по сертифицированным или апробированным иным способом методикам; 3) моделирование сценариев возникновения опасных природных процессов и явлений и (или) техногенных воздействий, в том числе при неблагоприятном сочетании опасных природных процессов и явлений и (или) техногенных воздействий; 4) оценка риска возникновения опасных природных процессов и явлений и (или) техногенных воздействий.	Положения части 6 статьи 15 Федерального закона №384-ФЗ не согласуются с положениями пункта 3 статьи 14 Федерального закона №162-ФЗ в части невозможности учета при обосновании стандартов организаций. При этом стандарт организаций отнесен к документам по стандартизации наравне с национальными стандартами и сводами правил.	Положения части 6 статьи 15 Федерального закона №384-ФЗ дополнить положениями о возможности применения стандартов организаций в качестве обоснования безопасности здания (сооружения).
5	Технический регламент о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ	Статья 42, часть 1, пункт 2 1. Требования к зданиям и сооружениям, а также к связанным со зданиями и с сооружениями процессам проектирования (включая изыскания), строительства, монтажа, наладки, эксплуатации и утилизации (сноса), установленные настоящим Федеральным законом, не применяются вплоть до реконструкции или капитального ремонта здания или сооружения к следующим зданиям и сооружениям: 1) к зданиям и сооружениям, введенным в эксплуатацию до вступления в силу таких требований; 2) к зданиям и сооружениям, строительство, реконструкция и капитальный ремонт которых осуществляются в соответствии с проектной документацией, утвержденной или направленной на государственную экспертизу до вступления в силу таких требований; 3) к зданиям и сооружениям, проектная документация которых не подлежит государственной экспертизе и заявление о выдаче разрешения на строительство которых подано до вступления в силу таких требований.	Норма противоречит положениям Федерального закона от 29.12.2004 №190-ФЗ (статья 1, пункты 14.2 и 14.3), что не позволяет при капитальном ремонте выполнить мероприятия по приведению зданий к требованию действующих на момент проведения капитального ремонта норм. Попытка приведения зданий и сооружений при капитальном ремонте к требованиям действующих нормативных документов фактически диктует необходимость проведения реконструкции объекта и ведет к дополнительным необоснованным финансовым и временным затратам.	Исключить слова «капитальный ремонт» из пункта 2 части 1 статьи 42 Федерального закона от 29.06.2015 №384-ФЗ в связи с противоречием этих требований Федеральному закону от 29.12.2004 №190-ФЗ (статья 1, пункты 14.2 и 14.3). Изменения позволят упростить процедуры подготовки документации на капитальный ремонт и значительно сократить затраты на его проведение.
6	Технический регламент о безопасности зданий и сооружений от 30.12.2009 №384-ФЗ	Статья 6, часть 7 Национальным органом Российской Федерации по стандартизации в соответствии с законодательством Российской Федерации о техническом регулировании утверждается, публикуется в печатном издании федерального органа исполнительной власти по техническому регулированию и размещается в информационной системе общего пользования в электронно-цифровой форме перечень документов в области стандартизации, в результате применения которых на добровольной основе обеспечивается соблюдение требований настоящего Федерального закона.	Часть не содержит положений о необходимости установления Национальным органом Российской Федерации по стандартизации порядка применения Перечня добровольного применения, учитывающего значительную продолжительность жизненного цикла зданий (сооружений).	Часть 7 дополнить положениями о необходимости установления Национальным органом Российской Федерации по стандартизации порядка применения Перечня добровольного применения, учитывающего значительную продолжительность жизненного цикла зданий (сооружений).



ИНСТИТУТ КАЧЕСТВА

КАК РАБОТАЮТ СРО, НАЦЕЛЕННЫЕ НА РАЗВИТИЕ СВОИХ УЧАСТНИКОВ

ПРОЕКТНЫМ И ИЗЫСКАТЕЛЬСКИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ ВАЖНО ЧЛЕНСТВО В НАДЕЖНЫХ, КОМПЕТЕНТНЫХ САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ. ИМЕННО УЧАСТИЕ В ТАКИХ СРО СПОСОБСТВУЕТ ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ИЗЫСКАНИЙ.

ТЕКСТ | **ВЛАДИСЛАВ ШУБИН,**
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОРПОРАЦИИ «ДОМ.73»,
СОУЧРЕДИТЕЛЬ АССОЦИАЦИИ МООП И ГРУППЫ АССОЦИАЦИЙ «АЛЬЯНС РАЗВИТИЕ»



Институт саморегулирования появился в градостроительной отрасли более десяти лет назад. За этот период он превратился в развитый институт как контроля участников, так и развития их компетенций. Механизм СРО позволяет таким субъектам рынка самостоятельно и инициативно устанавливать правила ведения хозяйственной деятельности, а иногда и правила конкуренции, определяя конкретные меры ответственности за нарушение этих правил вплоть до исключения из объединения и фактического лишения права на ведение деятельности.

Саморегулируемая организация регулирует и тщательно контролирует деятельность участников, так как несет ответственность за причинение вреда третьим лицам, а также

за ущерб, причиненный вследствие неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств по договорам, заключенным в результате закупочных процедур.

Механизм коллективной ответственности членов СРО реализуется путем формирования компенсационных фондов, образуемых благодаря обязательному внесению взносов в такой фонд всеми членами СРО. Средства компенсационных фондов обеспечивают дополнительную ответственность каждого члена СРО за вред, причиненный третьим лицам результатом его работ, а в градостроительной деятельности средства компенсационного фонда обеспечивают еще и ответственность за ненадлежащее исполнение обязательств по государственным контрактам.

При этом, когда происходят выплаты из компенсационного фонда по вине одного из членов СРО, все члены СРО обязаны пополнить средства компенсационного фонда до необходимого уровня. Таким образом, данный механизм работает по принципу «один за всех и все за одного».

Сегодня основная задача развития института саморегулирования в проектной и изыскательской деятельности – повышение качества работ. И именно для решения задач качества проектирования и изы-

сканий в 2020 году создана Ассоциация «Московское областное объединение проектировщиков» (МООП), которая, уверен, имеет большой потенциал развития прежде всего в Московской области, а ранее, в 2018 году, – Группа ассоциаций «Альянс Развитие», которая успешно работает во всероссийском масштабе.

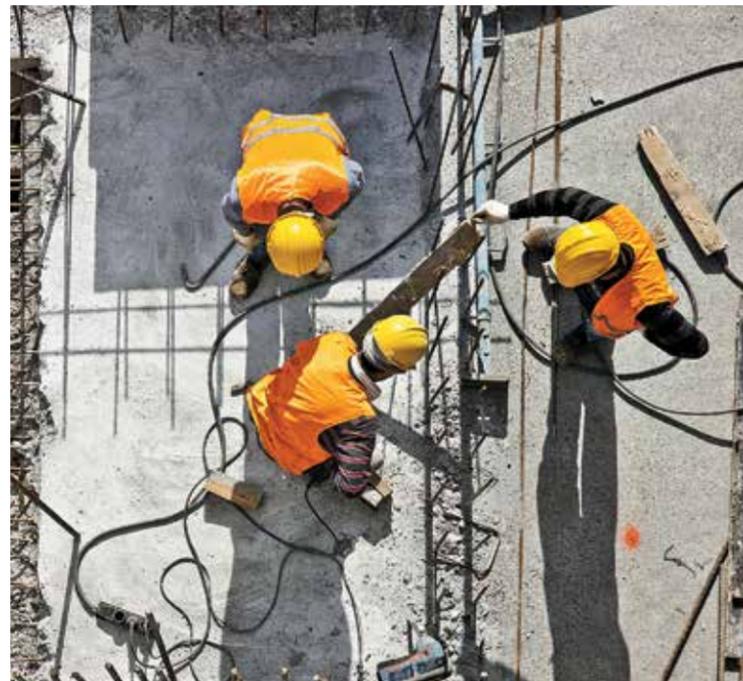
СРО ДЛЯ ПРОЕКТИРОВЩИКОВ ПОДМОСКОВЬЯ

Ассоциация МООП была создана в сентябре 2020 года. 20 января 2022 года сведения об Ассоциации МООП были внесены в Государственный реестр СРО.

Потребность в создании СРО для проектных организаций Подмосковья продиктована тем, что из 172 проектных СРО на Московскую область приходится всего шесть, хотя это ведущий строительный регион России. Благодаря созданию Ассоциации «Московское областное объединение проектировщиков» проектные организации, ведущие или имеющие намерение вести свою работу в Подмосковье, теперь будут иметь возможность вступить в СРО в своем регионе.

В Ассоциации МООП сейчас 53 члена, ее офис находится в Красногорске. Сайт – <http://sro-moopriz.ru/>. Соучредитель и член правления Ассоциации МООП – директор ГАУ Московской области «Мособлгосэкспертиза» Игорь Евгеньевич Горячев.

Концепция работы МООП состоит в важности индивидуального подхода к каждой проектной организации. С этой целью разрабатываются программы с учетом предложений членов МООП. Планируем вести работу постоянно, не накапливая вопросы от съезда к съезду. Членов МООП, наиболее активно проявивших себя в работе СРО, намерены поощрять.



КОГДА ПРОИСХОДЯТ ВЫПЛАТЫ ИЗ КОМПЕНСАЦИОННОГО ФОНДА ПО ВИНЕ ОДНОГО ИЗ ЧЛЕНОВ СРО, ВСЕ ЧЛЕНЫ СРО ОБЯЗАНЫ ПОПОЛНИТЬ СРЕДСТВА КОМПЕНСАЦИОННОГО ФОНДА ДО НЕОБХОДИМОГО УРОВНЯ

Одна из задач, которые ставит перед собой Ассоциация МООП, – снижение процента применения дисциплинарных наказаний за счет повышения заинтересованности членов СРО в членстве именно в нашей организации.

Стараемся сделать Ассоциацию МООП максимально интересной и полезной для наших членов. В планах ассоциации – правовая поддержка членов, размещение на сайте обзоров законодательства и судебной практики, разъяснение актуальных вопросов. Планируется проведение круглых

столов членов СРО в режиме видеоконференций по наиболее актуальным вопросам, в том числе обсуждение законопроектов.

СРО ВСЕРОССИЙСКОГО МАСШТАБА

Ассоциация Национальное объединение проектировщиков «Альянс Развитие» предоставляет право осуществления подготовки проектной документации особо опасных, технически сложных и уникальных объектов капитального строительства (в том числе объектов использования атомной энергии), Ассоциация Национальное объединение изыскателей «Альянс Развитие» предоставляет право выполнять инженерные изыскания для подготовки проектной документации, строительства, реконструкции особо опасных, технически сложных и уникальных объектов капитального строительства (в том числе объектов использования атомной энергии).

Офисы обеих ассоциаций расположены в Москве, у Ассоциации Национальное объединение проектировщиков «Альянс Развитие» есть представительство в Санкт-Петербурге, у Ассоциации Национальное объединение изыскателей «Альянс Развитие» – в Санкт-Петербурге и Новосибирске. Сайты ассоциаций – <http://sro-nop-ar.ru/> и <http://sro-noi-ar.ru/>. Обе ассоциации – партнеры ГАУ Московской области «Мособлгосэкспертиза».

В Ассоциации Национальное объединение проектировщиков «Альянс Развитие» 620 членов. В Ассоциации Национальное объединение изыскателей «Альянс Развитие» 723 члена. Обе ассоциации быстро растут. За счет проектных и изыскательских организаций из всех регионов России приток членов в оба эти объединения стабильно высокий: порядка 35–40 новых членов каждый месяц (прирост делится примерно поровну между ассоциациями).

В ассоциациях разработано и используется более двух десятков стандартов деятельности проектных и изыскательских организаций, методики оценки деятельности организаций-членов, правила применения мер дисциплинарного воздействия.

Компетентные, надежные, имеющие значительный опыт работы СРО проектировщиков/изыскателей помогают проектным и изыскательским организациям повышать качество своих услуг, при этом способствуют развитию всей проектно-изыскательской отрасли. Это делает их институтом качества. ■

ГРАЦИЯ И ЗДОРОВЬЕ

СЕМЬ ПРИЧИН УНИКАЛЬНОСТИ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКИ КАК СПОРТИВНОЙ ОТРАСЛИ

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ, ПОЛИНА НОЧЕВНОВА, ЛИЛИЯ МОРОЗОВА

ФОТО | КОНСТАНТИН САНТАЛОВ

В ЭТОМ ГОДУ ВСЕРОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКИ (ВФЭГ) ОТМЕЧАЕТ 20-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ. ЗА ПРОШЕДШИЕ ГОДЫ ФЕДЕРАЦИЯ ДОБИЛАСЬ ВЫДАЮЩИХСЯ УСПЕХОВ В СПОРТЕ ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ И БЛЕСТЯЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКИ КАК МАССОВОГО СПОРТА ФАКТИЧЕСКИ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ С ШИРОКИМ ВОВЛЕЧЕНИЕМ БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА РЕГИОНОВ СТРАНЫ. ЭТО ДЕЛАЕТ ЭСТЕТИЧЕСКУЮ ГИМНАСТИКУ ВСЕ БОЛЕЕ ПОПУЛЯРНЫМ ВИДОМ СПОРТА В РОССИИ И ПРИВЛЕКАЕТ ВНИМАНИЕ ДЕТЕЙ, ТРЕНЕРОВ, ЗРИТЕЛЕЙ, РУКОВОДИТЕЛЕЙ РАЗЛИЧНОГО УРОВНЯ.



ЗРЕЛИЩНОСТЬ

Эстетическая гимнастика – сложнокоординационный зрелищный групповой вид спорта, в котором соревнуются команды по несколько спортсменок без гимнастических предметов.

В зависимости от возрастной категории допускается разное число гимнасток в группах. В составе групп возрастных категорий «Женщины» (от 16 лет и старше) и «Юниорки» (14–16 лет) выступают от шести до десяти человек. В детских возрастных категориях – группы от шести до 14 человек.

Эстетическая гимнастика родственна художественной, но и существенно отличается от нее это исключительно групповой вид спорта, при этом не используются предметы, допускаются поддержки. Акробатические поддержки в композициях команд старших возрастных категорий – это всегда сложность и риск.

Основной инструмент – тело: гимнастки показывают через его естественные движения характер, мысль, красоту композиции. Важны слитность, плавность, непрерывность, когда одно движение плавно переходит в другое, одновременно движения меняются и в динамике, и в скорости.

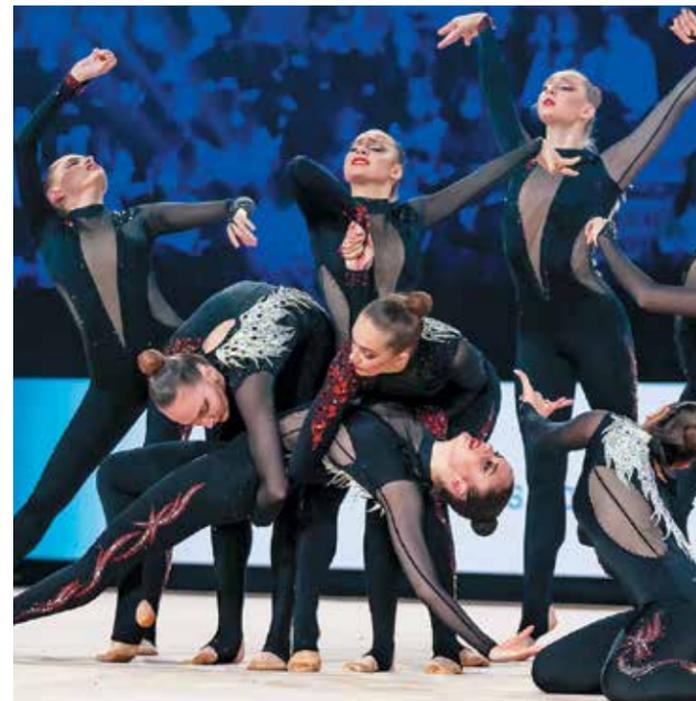
Техническая составляющая включает большой спектр элементов танца, балета, акробатики, художественной гимнастики. Оценивается умение владеть своим телом, исполняя композиции под музыку, ориентируясь в сложных, быстро сменяющихся движениях,

придавая им целостность, слитность, изящество, демонстрируя разный темп и динамику.

Оценивается также артистизм: участницы должны показать тематический мини-спектакль, полный эмоций, грации, пластики. Именно гармония и тематическая особенность соревновательных композиций в эстетической гимнастике привлекают зрителей: это одни из самых долгожданных соревнований для организаторов и публики, которые до пандемии собирали и сейчас собирают большие спортивные залы и стадионы.

▼ «Аурелия»
(Пермский край)

ИМЕННО ГАРМОНИЯ И ТЕМАТИЧЕСКАЯ ОСОБЕННОСТЬ СОРЕВНОВАТЕЛЬНЫХ КОМПОЗИЦИЙ В ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКЕ ПРИВЛЕКАЮТ ЗРИТЕЛЕЙ: ЭТО ОДИН ИЗ САМЫХ ДОЛГОЖДАННЫХ СОРЕВНОВАНИЙ ДЛЯ ОРГАНИЗАТОРОВ И ПУБЛИКИ



▲ «Экспрессия» (Москва)

ЭСТЕТИЧЕСКАЯ ГИМНАСТИКА: ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

В современной форме эстетическая гимнастика появилась в середине XX века в странах Северной Европы, особенно в Финляндии. Впервые международные соревнования по этому виду спорта были проведены в 1996 году в Хельсинки, но первый чемпионат мира прошел лишь в 2000 году. В 2003 году была образована Международная федерация эстетической групповой гимнастики (IFAGG).

В Финляндии женская групповая гимнастика долгое время была не соревновательным, а скорее фестивальным направлением. Параллельно и в нашей стране до 1984 года, а после небольшого перерыва и до начала 1990-х проходили соревнования по женской оздоровительной гимнастике на приз журнала «Работница».

В конце 1990-х в Финляндии занялись систематизацией принципов эстетической гимнастики. Появился свод правил, по которым они начали проводить соревнования. В 1996 году в Финляндии был организован первый международный турнир по эстетической гимнастике. В нем приняли участие представители Эстонии, Канады, Чехии, Японии.

Чемпионаты мира по эстетической гимнастике проводятся с 2000 года. Россия впервые приняла участие в третьем по счету чемпионате мира по эстетической гимнастике – в 2002 году в Праге. И отечественные команды сразу заняли на нем призовые места.

Сейчас за лидерство в этом виде спорта борются в основном Болгария, Россия, Финляндия и Эстония. Кроме того, соперницами российских гимнасток стали японские спортсменки. В Японии, как и во многих других странах Азии, эстетическая гимнастика развивается очень активно.

На мировой карте эстетической гимнастики возникают все новые и новые страны: этот вид спорта, появившийся десятилетия назад, завоевывает все большую популярность. Если раньше эстетическая гимнастика развивалась прежде всего в странах Западной и Восточной Европы, Северной Америке, Японии, то теперь интересные команды есть, например, в странах Латинской Америки, континентальной Азии – Малайзии и Казахстане, а также в Австралии.

ЖЕНСТВЕННОСТЬ И ЗДОРОВЬЕ, РАЗВИТИЕ ПОДРАСТАЮЩЕГО ПОКОЛЕНИЯ

Философия эстетической гимнастики – естественность движений женского тела. В этом виде спорта выступают будущие мамы, а они должны быть гармонично развиты физически и быть здоровыми.

Именно поэтому эстетическая гимнастика – не только спорт высших достижений, но и вид массового спорта – для физического развития девочек, девушек, женщин. Она может быть адаптирована для различных уровней подготовки: в ней есть спортивно-оздоровительное направление.

В эстетической гимнастике в официальных спортивных соревнованиях представлены следующие возрастные категории: женщины (от 16 лет), юниорки (14–16 лет), а также три детские категории (девочки 8–10 лет, девочки 10–12 лет и девушки 12–14 лет). В соревнованиях среди студентов и учащейся молодежи участвуют спортсмены 17–25 лет. В физкультурно-массовом направлении существует еще одна категория – «Миледи» (30+).

Эстетическая гимнастика активно развивается как в детской среде, начиная с младшего школьного возраста, так и в молодежной среде, тем самым способствуя формированию всесторонне развитой личности. Высокий уровень развития эстетической гимназии в вузах.

На международных студенческих турнирах Россия представляет максимальное число команд из возможных. И это далеко не все команды, которые могли бы в них участвовать. Студенческий спорт активно развивается в 12 субъектах Российской Федерации, а университетов со своими командами эстетической гимнастики в разы больше.

На всероссийских соревнованиях одну Москву представляют четыре студенческих команды. Среди них – команды «звезды»: «Мадонна» (Московский педагогический государственный университет) и «Экспрессия» (Российский университет транспорта МИИТ).

ВФЭГ – член Российского спортивного студенческого союза (РССС). Федерация сотрудничает с Европейской ассоциацией студенческого спорта (European University Sports Association, EUSA) и участвует в ее турнирах.



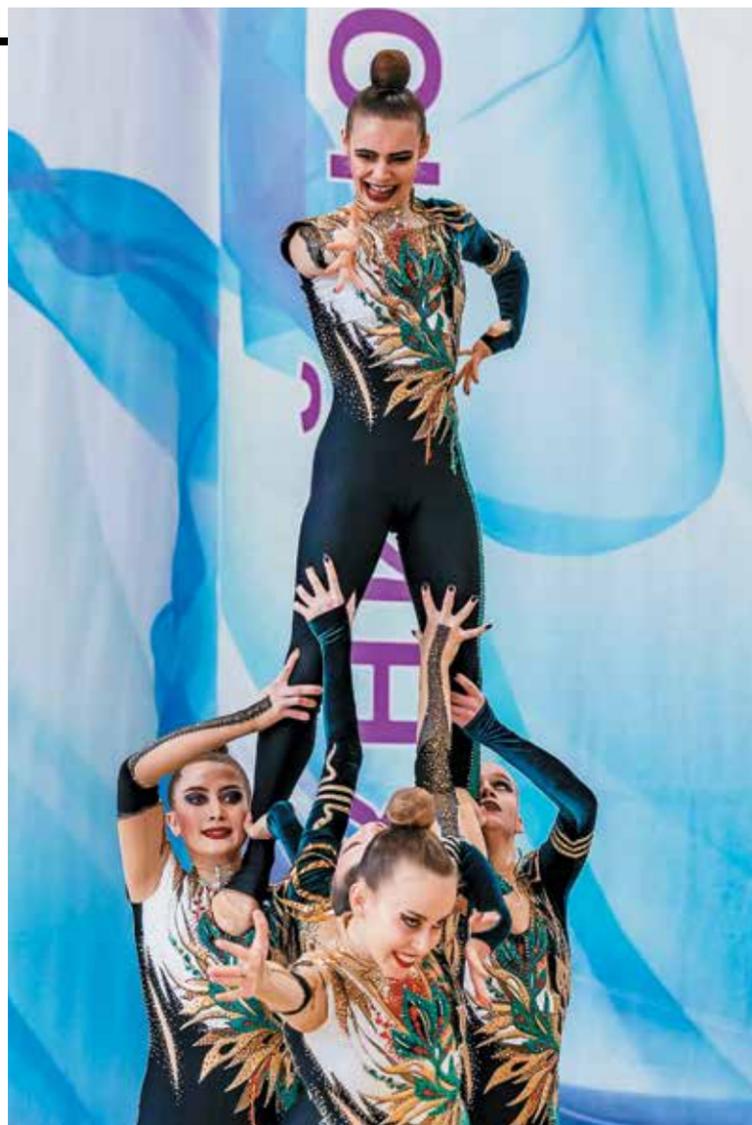
ВОЗРАСТ НЕ ПОМЕХА

В эстетической гимнастике существует, как уже было сказано, категория «Миледи» (от 30 лет). В ней можно выступать без «верхних» возрастных ограничений. В этой категории проводятся специальные турниры, в том числе международные, но они не относятся к спорту высших достижений.

При этом даже в основной категории «Женщины» есть исключения: некоторые спортсменки часто выступают на очень высоком уровне длительное время, до 25–27 лет.

В некоторых регионах страны, где хорошо представлена эстетическая гимнастика, проводятся фестивально-физкультурные мероприятия не только среди девочек и девушек, но и среди их родителей – в них участвуют мамы юных спортсменок. Так, в рамках Ивановской областной спортивной общественной организации «Федерация эстетической гимнастики» работает спортивно-оздоровительная группа «Женская эстетическая гимнастика» для женщин от 40 лет и старше.

Ивановская область давно этим славится. Среди их «миледи» есть представительницы, которые юными девушками участвовали в тех самых соревнованиях на приз журнала «Работница». Лидер этого движения – мастер спорта по художественной гимнастике, заслуженный тренер России Фаина Платонов-



▲ «Амуаж» (Московская область)



▲ «Мадонна Джуниор» (Москва)

ВФЭГ: СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

Первую команду по эстетической гимнастике в России в 2001 году организовала чемпионка мира по художественной гимнастике Наталья Липковская. И, когда возникла необходимость создания всероссийской федерации по данному виду спорта, она стала ее руководителем.

В период с 2005 по 2008 год на территории России силами ВФЭГ было организовано и проведено несколько международных соревнований: в 2005 году – финальный этап Кубка мира, в 2007 году – этап Кубка мира и Первый кубок Европейской спортивной студенческой ассоциации (EUSA CUP).

В 2007 году ВФЭГ выступила с инициативой провести в Москве

в 2009 году чемпионат мира. Эту инициативу поддержала IFAGG. В 2008 году федерацию возглавил профессиональный управленец – директор Мособлгосэкспертизы Игорь Горячев, который руководит ВФЭГ по сей день.

В 2011 и 2014 годах ВФЭГ повторила и улучшила свои успехи по проведению основных международных соревнований по эстетической гимнастике в российской столице. В эти годы прошли финал Кубка мира и еще один чемпионат мира. Приоритетом стала реализация стратегии развития вида спорта и его популяризации.

В 2021 году вице-президент ВФЭГ Лилия Петровна Морозова была избрана президентом IFAGG.

на Алферова – выступала до 75 лет. До пандемии в Иваново регулярно проводили фестивали, часто выступали с показательными выступлениями у нас и за границей.

ВЫСШИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Россия – один из мировых лидеров эстетической гимнастики в спорте высших достижений, причем постоянно сохраняет, усиливает и улучшает свои позиции и спортивное мастерство.

Начиная с чемпионата мира 2002 года в Праге и вплоть до последнего чемпионата мира 2021 года, в категории «Женщины» Россия не занимала пьедестал чемпионата лишь один раз – в 2003 году. Наши команды становились чемпионами мира в 2005 году, с 2011 по 2014 год, а затем в 2016, 2018 и 2019 годах. На всех остальных чемпионатах мы были либо вторыми, либо третьими, либо брали сразу «серебро» и «бронзу».

В категории «Юниорки» наша страна с 2009 года (когда в России состоялось первое юниорское первенство) много лет удерживала доминирующую позицию. «Золото» у нас выигрывали лишь финны – дважды, в 2017 и в 2019 годах.

В мировом командном первенстве (в зачет входит сумма баллов, показанная тремя группами от каждой страны) в категории «Женщины» Россия с 2011 года ни разу не уступила первого места. А российские юниорки находятся либо на вершине командного первенства, либо занимают второе место. На чемпионатах мира 2018 и 2019 годов российская сборная была настолько сильной, что взяла «золото» практически во всех дисциплинах.

Важнейшую роль в развитии эстетической гимнастики в России играют лидерские команды. В категории «Женщины» по количеству выигранных чемпионатов мира, всероссийских соревнований, кубков, студенческих турниров лидирует команда «Мадонна» из Москвы.



▲ «Арабеск» (Санкт-Петербург)

НАШИ КОМАНДЫ СТАНОВИЛИСЬ ЧЕМПИОНАМИ МИРА В 2005 ГОДУ, С 2011 ПО 2014 ГОД, А ЗАТЕМ В 2016, 2018 И 2019 ГОДАХ

Это команда-рекордсмен. Шесть раз она становилась чемпионом мира: в 2011–2014 годах, а также в 2018-м и 2019-м. Другой такой команды в мировой эстетической гимнастике нет. По количеству выигранных чемпионатов за «Мадонной» следует финская команда Olarin Voimistelijat/Deltat – пятикратный чемпион мира. У «Мадонны» менялся состав, но даже в переходные периоды она оставалась в числе призеров чемпионатов мира. Другая звездная команда – «Роксэт» (Тула). Именно «Роксэт» в 2005 году принесла





России «золото» чемпионата мира по эстетической гимнастике. Также в лидерах – команда «Оскар» из Ростова-на-Дону. Она пока не выигрывала чемпионат мира, но неоднократно занимала призовые места. Яркими выступлениями отличаются команды «Небеса» (Краснодарский край) и московская «Экспрессия» – многократные призеры чемпионатов мира, а «Экспрессия» – обладатель «золота» чемпионата мира 2016 года. По юниорам в лидерах по количеству наград – «Виктория» (Московская область), тульская «Роксэт», а также «Виктория-Стрела» из Московской области и «Оскар» из Ростовской области.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ИВЕНТЫ

Большое значение для популяризации любого вида спорта имеют глобальные международные спортивные мероприятия, проводимые на территории страны.

У нас их состоялось немало: этапы Кубка мира в 2005, 2007 и 2011 годах в Москве, чемпионат мира

▲ Команда «Виктория» – один из лидеров по количеству наград среди юниоров

в 2009 году в Москве, параллельно – первенство мира в Ростове-на-Дону, еще один грандиозный чемпионат мира – в столице России в 2014 году. Его до сих пор вспоминают все национальные федерации как чемпионат мира, проведенный на самом высоком уровне. Как и состоявшийся, несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию в мире, чемпионат Европы в мае 2021 года, который прошел во Дворце гимнастики Ирины Винер-Усмановой.

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Россия лидирует в мировой эстетической гимнастике не только потому, что мы занимаем первые места на соревнованиях, но и по уровню организации и проведения соревнований, обучения судей и тренеров. Наша страна – лидер в системе образования, поскольку лишь в России в двух ведущих

университетах физкультуры и спорта – РГУФКСМиТ в Москве и НГУФКСИЗ имени П. Ф. Лесгафта в Санкт-Петербурге – можно получить диплом тренера – преподавателя по эстетической гимнастике. На 2021–2022 учебный год запланирован первый набор студентов по специализации «Эстетическая гимнастика» в Смоленской государственной академии физической культуры, спорта и туризма. Кроме того, в ряде российских вузов действуют программы дополнительного образования по профессиональной переподготовке тренеров по эстетической гимнастике.

Образовательные программы чрезвычайно важны, так как эстетическая гимнастика – спорт высших достижений, ведущий за собой и массовые молодежные программы развития физической культуры, и программы развития физической культуры женщин среднего возраста.

ШИРОТА ГЕОГРАФИИ И ПОПУЛЯРНОСТЬ

Руководство ВФЭГ видит стратегической задачей развитие эстетической гимнастики в большинстве регионов России, и эту задачу федерация последовательно реализует. Она очень развита в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге, в регионах ЦФО, ПФО и ЮФО, в том числе в Республике Крым и Севастополе.

Эстетическая гимнастика несколько лет назад шагнула за Урал и активно развивается на Урале, в Сибири, регионах Дальнего Востока. На сегодняшний день в ВФЭГ представлены 58 субъектов Федерации, представлены все федеральные округа.

География эстетической гимнастики – от Калининграда до Сахалина. В каждом федеральном округе проводятся региональные и межрегиональные первенства и чемпионаты.

Несколько раз в год организуются всероссийские соревнования. Как правило, они проходят в городах центральных регионов России, Приволжского федерального округа, Урала или юга России.

РОССИЯ ЛИДИРУЕТ В МИРОВОЙ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКЕ НЕ ТОЛЬКО ПОТОМУ, ЧТО МЫ ЗАНИМАЕМ ПЕРВЫЕ МЕСТА НА СОРЕВНОВАНИЯХ, НО И ПО УРОВНЮ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ, ОБУЧЕНИЯ СУДЕЙ И ТРЕНЕРОВ

Основные соревнования, такие как чемпионат и первенство России, на которых обязаны присутствовать все команды, мы стараемся проводить поближе к центру: сюда проще добраться из регионов, здесь хорошие спортивные объекты и развитая гостиничная инфраструктура.

Другие всероссийские соревнования, в том числе и Кубок России, отдаются региональным федерациям. Опыт показывает, что проведение такого турнира в регионе хорошо влияет на развитие нашего вида спорта на этой территории. Событие привлекает внимание общества. После его проведения увеличивается приток детей в секции эстетической гимнастики.

В 12 регионах развитие эстетической гимнастики поддерживают местные власти, а в последнее время в эстетическую гимнастику пошли средства из федерального бюджета.

Эстетическая гимнастика становится все более популярным видом спорта в России. Открываются новые спортивные отделения по эстетической гимнастике, проводится много спортивно-массовых и образовательных мероприятий, открыты отделения в вузах по подготовке тренеров по данному виду спорта, и все чаще команды находят поддержку со стороны региональных министерств спорта.

Этот вид спорта стал одним из ведущих и массовых в России благодаря системной работе руководства ВФЭГ, поддержке федерального Минспорта и субъектов Федерации. ■

«СТРЕМИМСЯ КОМПЕНСИРОВАТЬ „ВЫПАВШИЕ“ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАРТЫ ВНУТРИРОССИЙСКИМИ»

ПОЛИНА НОЧЕВНОВА, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ВФЭГ, ГЛАВНЫЙ ТРЕНЕР СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИИ ПО ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКЕ, ЗАСЛУЖЕННЫЙ ТРЕНЕР РОССИИ, – О ТОМ, КАК РАЗВИВАЕТСЯ РОССИЙСКАЯ ЭСТЕТИЧЕСКАЯ ГИМНАСТИКА В УСЛОВИЯХ ОГРАНИЧЕНИЙ ДЛЯ ВЫСТУПЛЕНИЙ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ.

ТЕКСТ | **АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ**

ФОТО | **КОНСТАНТИН САНТАЛОВ**

► **ПОЛИНА ВЛАДИМИРОВНА, КАК РАЗВИВАЕТСЯ ЭСТЕТИЧЕСКАЯ ГИМНАСТИКА В ПЕРИОД ОТСТРАНЕНИЯ РОССИЙСКОГО СПОРТА?**

◀ Хочу отметить, что благодаря хорошей репутации российской эстетической гимнастики, наших специалистов мы не оторваны от мира полностью, мы продолжаем участвовать в работе федерации хотя бы дистанционно.

Да, наши команды за прошедшие полгода не выехали ни на одни старты за рубеж. При всем при этом запрет был не тотальный, нас не исключили из международной федерации – во многом потому, что международную федерацию возглавляет Лилия Петровна Морозова. Она – действующий президент, однако в связи с политической ситуацией временно не исполняет свои полномочия: полномочия временно (на полгода) переданы двум вице-президентам из других стран. Но Лилия Петровна принимает участие во всех совещаниях, в работе президиума федерации, во всех обсуждениях.



▲ **Полина Ночевнова,** вице-президент ВФЭГ, главный тренер сборной команды России по эстетической гимнастике, заслуженный тренер России

Следующий момент: российских специалистов не отстранили полностью, даже позволив переизбрать специалистов нашей федерации в состав нового технического комитета и рабочей группы, которая редактирует, меняет правила, готовит семинары и всевозможные образовательные функции. Все эти задачи мы продолжаем выполнять. К нашему мнению прислушиваются, без нас не проводятся вебинары, совещания, рабочие группы по правилам соревнований и т. д.

Нам в соответствии с решением международной федерации запрещено (опять же временно) избираться на руководящие должности и исполнять обязанности, будучи уже избранными на эти должности. Команды могут выступать на международных соревнованиях с запретом использовать флаг России и исполнять гимн в случае победы.

Дополнительно действуют еще и коронавирусные ограничения: мир пока не вернулся к свободному передвижению, не во все страны мы можем получить разрешение на въезд, даже несмотря на наличие виз. А иногда получаем отказы в визах.

Например, на соревнования в Эстонию мы не поехали, хотя рассматривали такой вариант, так как нам частично отказали в визах плюс не гарантировали безопасность нахождения на территории Эстонии. Финская сторона в начале июня тоже не гарантировала нам въезд, поскольку их местный Олимпийский комитет запретил участвовать российским и белорусским спортсменам по всем видам спорта.

В Болгарию мы даже планировали поехать в начале мая, однако нам не были даны гарантии безопасности. Тем более что во многие страны до сих пор нет прямых рейсов, приходилось бы использовать пересадки. И на тот момент, особенно в конце апреля – начале мая, были все эти политические истории с высылкой дипломатов.

Мы, честно скажу, побоялись, потому что дети несовершеннолетние, не дай Бог, случатся какие-то провокации на соревнованиях или по дороге. То есть мы сами отказались, учитывая сложную обстановку.



► **ПЕРЕНОС ЦЕНТРА ТЯЖЕСТИ ПРОИЗОШЕЛ НА ВНУТРИРОССИЙСКИЕ СТАРТЫ?**

◀ Абсолютно точно. Мы не просто полностью проводим все мероприятия, запланированные в календарном плане ВФЭГ, но даже добавляем соревнования: у нас очень плотный график.

Все, что было запланировано на весенний период и начало лета, все проведено на высоком уровне с большим количеством участников. Сильнейшие команды постоянно стартуют, чтобы максимально сохранить форму гимнасток, особенно гимнасток сборной, лучше их мотивировать. И тренировочные сборы мы проводим: до конца лета запланировано еще несколько тренировочных мероприятий, чтобы поддержать форму. Уже началась подготовка к проведению чемпионата и первенства России. Они пройдут в Москве, во Дворце гимнастики Ирины Винер-Усмановой.

РОССИЯ ЛИДИРУЕТ В МИРОВОЙ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКЕ НЕ ТОЛЬКО ПОТОМУ, ЧТО МЫ ЗАНИМАЕМ ПЕРВЫЕ МЕСТА НА СОРЕВНОВАНИЯХ, НО И ПО УРОВНЮ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ СОРЕВНОВАНИЙ, ОБУЧЕНИЯ СУДЕЙ И ТРЕНЕРОВ

▲ **«Небеса»**
(Краснодарский край)

Этот год для нас юбилейный: мы празднуем 20 лет, мы хотим, несмотря ни на что, отпраздновать это событие громко, ярко, с приглашением гостей, может быть, даже из-за рубежа, если кто-то сможет приехать. По крайней мере большинство субъектов Федерации под-



твердило свое участие: они планируют приехать, принять участие и в поздравлениях, и в гала-концерте, ну и в соревнованиях, само собой.

► ВОССТАНОВИЛАСЬ ЛИ В ПОЛНОЙ МЕРЕ ЭСТЕТИЧЕСКАЯ ГИМНАСТИКА ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ?

◀ Я хочу отметить, что российский спорт одним из первых вернулся в практически полноценное существование. У нас были ограничения только по отдельным регионам. На сегодняшний день 90% ограничений сняты. Бывает, что сохраняются ограничения на отдельных объектах спорта по нахождению внутри, но в целом, что касается передвижений по стране, проведения мероприятий, большинство мероприятий уже проводится со зрителями. В 2022 году я практически не слышала об ограничениях.

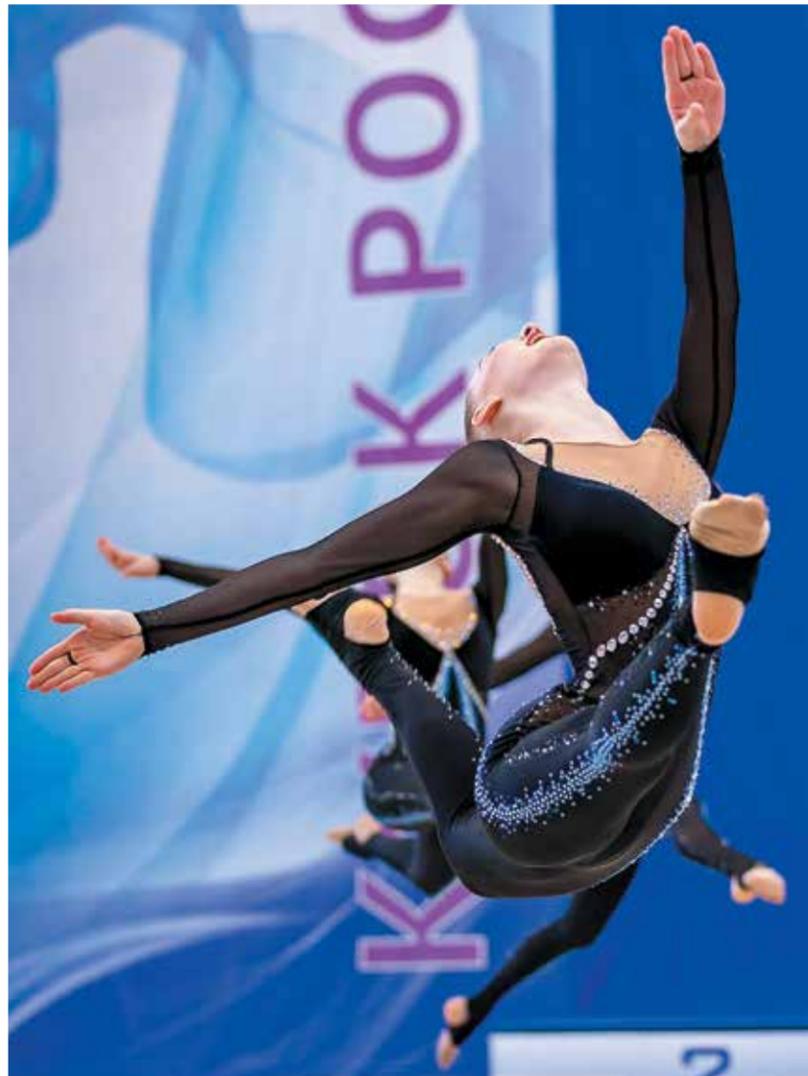
Все так соскучились по соревнованиям. Я сама присутствовала на многих. Там были переполнены залы, пошла обратная ситуация, что не все залы имеют технические характеристики для размещения такого количества желающих, зрителей и родителей. Нам приходилось даже устанавливать график в некоторых маленьких залах, чтобы у всех была такая возможность, чтобы менялись люди в зале, когда одни покидали помещение, и заходила следующая группа зрителей посмотреть соревнования, выступления своих детей.

Хочется сказать, что большинство регионов восстановилось, основные регионы, которые давно зарекомендовали себя лидирующими во всероссийских и межрегиональных соревнованиях, восстановились полностью, дальние регионы – частично. Я не всех видела на прошедших соревнованиях.

К нам приезжали представители Камчатского, Хабаровского краев, Дальний Восток, Сибирь тоже восстанавливается.

► В СКОЛЬКИХ СУБЪЕКТАХ ФЕДЕРАЦИИ СЕЙЧАС ПРЕДСТАВЛЕНА И РАЗВИВАЕТСЯ ЭСТЕТИЧЕСКАЯ ГИМНАСТИКА?

◀ Более чем в 50. Варьируется в зависимости от прохождения аккредитации в районе 56–58 субъектов. Из региональных федераций прошло аккредитацию более 50.



▲ Команда «Оскар» из Ростова-на-Дону неоднократно занимала призовые места на международных соревнованиях

► КАКИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ ПО РАЗВИТИЮ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКИ ВЫ СЕГОДНЯ РАЗРАБАТЫВАЕТЕ НА ЭТОТ И НА БУДУЩИЙ ГОДЫ?

◀ В данный момент продолжается согласование, обсуждение. Утвержден федеральный стандарт спортивной подготовки по этому виду спорта. Со следующего года международная федерация планирует внесение изменений в правила в возрастной категории «Женщины». Внутри страны мы также действуем в этом направлении: как только правила будут утверждены международной федерацией, мы, в свою очередь, предполагаем внесение изменений и корректировку правил на территории Российской Федерации.

Разрабатываются различные методические программы по обучению технике, методике ведения занятий. Помимо теоретических мы готовим видеуроки. То есть продолжаем действовать в разных направлениях, чтобы не опускались руки, чтобы мотивировать людей именно в развитии, даже если нет соревнований, делаем упор на обучение, на образование.

Проводим онлайн-семинары, поскольку большому количеству участников сложно и достаточно дорого передвигаться по стране. Мы, например, в июне, до сезона отпусков, провели как международный вебинар, так и российский с приглашением иностранных гостей.

Международный вебинар проходил на английском языке. Это была как раз официальная презентация изменения правил соревнований: наша федерация – первая, кто выступил с инициативой о проведении такого же вебинара на русском языке, поскольку во многих мировых подразделениях эстетической гимнастики работают русскоязычные тренеры. Приняло участие большое количество специалистов – более 100. Откликнулось гораздо больше. К сожалению, технические возможности не позволили нам всех присоединить к вебинару. Мы смогли успешно провести семинар на русском языке.

Такие образовательные мероприятия проводим регулярно. До конца года мы запланировали проведение как минимум двух онлайн-вебинаров и в конце года минимум два образовательных семинара для тренеров и судей. А совсем в конце года – в декабре – с экзаменами, для того чтобы со следующего года судьи могли принимать участие в обслуживании соревнований по новым правилам.

► ПОЯВИЛИСЬ ЛИ КАКИЕ-ТО НОВЫЕ СТАРТЫ ВЗАМЕН ТЕХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАРТОВ, В КОТОРЫХ НАШИ КОМАНДЫ НЕ СМОГЛИ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ?

◀ Министерство спорта России предложило всем спортивным федерациям провести соревнования либо открытого плана, либо специально организованные международного уровня с приглашением стран, не входящих в список тех, которые применили санкции к России. В основном упор сделан на страны СНГ, а также в восточном направлении: на Китай, Корею.

Мировая эстетическая гимнастика не совсем развита в восточном направлении, но по крайней мере наши друзья и коллеги из Белоруссии, Казахстана, Киргизии поддерживают нас, принимают участие в наших мероприятиях. До конца года мы планируем совместные турниры.

В конце ноября будет решен вопрос о нашем участии в чемпионате мира в Австрии. Нет гарантий, что мы туда поедем. Поэтому совместно с Министерством спорта в качестве альтернативы участию в чемпионате мира мы планируем российский старт с приглашением зарубежных коллег. Если у нас не получится поехать на чемпионат мира, то мы хотим провести официальный Кубок стран СНГ. Сделать его открытым, чтобы туда могли приехать

ЕСЛИ У НАС НЕ ПОЛУЧИТСЯ ПОЕХАТЬ НА ЧЕМПИОНАТ МИРА, ТО МЫ ХОТИМ ПРОВЕСТИ ОФИЦИАЛЬНЫЙ КУБОК СТРАН СНГ. СДЕЛАТЬ ЕГО ОТКРЫТЫМ, ЧТОБЫ ТУДА МОГЛИ ПРИЕХАТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛИ НЕ ТОЛЬКО СТРАН СНГ, А ВСЕХ СТРАН, КОТОРЫЕ СМОГУТ ПРИЕХАТЬ В РОССИЮ И ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ

представители не только стран СНГ, а всех стран, которые смогут приехать в Россию и принять участие.

В Китае, к сожалению, нет федерации, там работают два клуба. Не уверена, что они смогут приехать, поскольку в азиатских странах все еще действуют ограничения по пандемии. Они пока не готовы сказать, смогут ли принять участие. Но мероприятие мы планируем.

Сейчас выбирается площадка, поскольку зал должен отвечать достаточно большому количеству требований, и не все прекрасные спортивные залы на территории Москвы и Московского региона соответствуют этим требованиям. Однако мы планируем в конце ноября – начале декабря провести такое мероприятие при поддержке и частичном финансировании Министерства спорта России. ■

«БЕЗ СИЛЬНОГО СОПЕРНИКА – РОССИИ – У ИНОСТРАННЫХ КОМАНД НЕТ РАДОСТИ ОТ ПОБЕД»

САНИЯ ГЛЫЗИНА, ТРЕНЕР КОМАНДЫ «МАДОННА», ЗАСЛУЖЕННЫЙ ТРЕНЕР РОССИИ, – О ТОМ, КАК РОССИЙСКАЯ ЭСТЕТИЧЕСКАЯ ГИМНАСТИКА РАЗВИВАЕТСЯ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ

ФОТО | КОНСТАНТИН САНТАЛОВ

► **САНИЯ ВАЛЕНТИНОВНА, УДАЕТСЯ ЛИ КОМПЕНСИРОВАТЬ ОТМЕНУ ЧАСТИ СТАРТОВ?**

◀ Во-первых, у нас в крови, чем больше на пути преград, тем мы становимся сильнее.

► **ТЕМ ВЫШЕ ЛЕТАЕМ?**

◀ Да. У нас бум какой-то! Многие хотят в эстетическую гимнастику. Во все команды, наперекор всему дети хотят, взрослые хотят – хороший боевой спортивный настрой.

Во-вторых, наши гимнастки внимательно наблюдают за международными стартами и видят, что без российских команд даже лидеры просели сильно, потому что у них недостаточно мотивации. Когда нет конкуренции, они расслабляются. Они четко знают, что самый главный конкурент у них – Россия.

Допустим, финны: мы с ними чаще всего соревнуемся за лидерство.

Первый, второй и третий этапы Кубка мира, которые мы смотрели онлайн на ютубе, были немногочисленными по количеству стран-участниц, а также не хватало конкуренции в состязании. Похоже, все они чуть расслабились. Без сильного соперника и радости от победы меньше.



▲ Сания Глызина, тренер команды «Мадонна», заслуженный тренер России

Многие зарубежные хореографы, тренеры, спортсмены ждут, когда все это закончится, когда мы начнем соревноваться все вместе в привычном режиме. Эстетическая гимнастика – неолимпийский вид спорта, Международная федерация эстетической групповой гимнастики не входит в члены Международной федерации гимнастики. Это основание того, что к российским и белорусским спортсменам не должны применяться требования данной организации или Международного олимпийского комитета. На этом изначально настаивала президент IFAGG Лилия Морозова. Поэтому решения о полном исключении Всероссийской федерации из членов международной или запрета на участие в международных соревнованиях пока не было. Но президиум IFAGG в начале марта до следующего решения принял постановление о возможности участия под нейтральным флагом и по договоренности со страной – организатором соревнований. И основная проблема, по мнению зарубежных коллег, – обеспечение безопасности российских и белорусских спортсменов.

Все понимают, что могут быть провокации против спортсменов или членов делегации. И президент ВФЭГ Игорь Евгеньевич Горячев также обращает на это внимание и проявляет беспокойство по данному вопросу. Поэтому все этапы Кубка мира, состоявшиеся в Европе в этом году, прошли без нас.

Конечно, мы не просто ждем и надеемся, мы общаемся с коллегами из разных стран, наши представители в этическом и техническом комитетах ведут активную деятельность и вносят огромный вклад в развитие вида спорта, еще раз показывая уровень российских специалистов и необходимость их участия в работе международной федерации. Наши спортивные судьи допущены к судейским семинарам. В 2022 году еще должны состояться этап Кубка мира в Малайзии и чемпионат мира в Австрии – старты, которые для нас очень важны. И президент IFAGG Лилия Морозова, и многие наши коллеги из других стран делают все возможное, чтобы мы могли принять в них участие. Хотя понимаем, что это сложная задача, потому что общественное мнение и влияние Международного олимпийского комитета имеют большую силу. Надеемся на 2023 год и возможность участия в соревнованиях календаря IFAGG.



Российская делегация – одна из самых многочисленных делегаций в эстетической гимнастике, у нас много детских и юниорских команд. На всех международных турнирах, чемпионатах и первенствах Европы и мира у нас всегда есть команды-представители в отличие от многих других стран.

► **НО ФИНСКАЯ ДЕЛЕГАЦИЯ ТОЖЕ ВСЕГДА МНОГОЧИСЛЕННАЯ?**

◀ В Финляндии это популярный вид спорта, который поддерживает правительство. Так же как, например, хоккей и лыжные виды спорта.

И массовости вида спорта, и детскому спорту уделяется большое внимание на очень высоком уровне. Ведь без детского спорта никогда не будет спорта высших достижений.

► **В КАКОЙ СПОРТИВНОЙ ФОРМЕ СЕЙЧАС КОМАНДА «МАДОННА», УЧИТЫВАЯ, ЧТО ДВА ГОДА БЫЛА ПАНДЕМИЯ, А ТЕПЕРЬ ТАКОЙ СЛОЖНЫЙ ПЕРИОД С НЕВОЗМОЖНОСТЬЮ ВЫСТУПАТЬ, СОРЕВНОВАТЬСЯ С КОНКУРЕНТАМИ? КАКОВ ЕЕ СПОРТИВНЫЙ УРОВЕНЬ?**

◀ У нас все, как всегда, – все в рабочем режиме. И в пандемию у нас были органи-

НАШИ ГИМНАСТКИ ВНИМАТЕЛЬНО НАБЛЮДАЮТ ЗА МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАРТАМИ И ВИДЯТ, ЧТО БЕЗ РОССИЙСКИХ КОМАНД ДАЖЕ ЛИДЕРЫ ПРОСЕЛИ СИЛЬНО, ПОТОМУ ЧТО У НИХ НЕДОСТАТОЧНО МОТИВАЦИИ

▲ «Мадонна» – самая титулованная российская команда

зованы сборы, члены сборной команды РФ тренировались в спортшколах (естественно, с соблюдением коронавирусных ограничений). Были закрытые базы, где только сборники тренировались, чтобы это было безопасно. Все поддерживали хорошую спортивную форму.

В конце 2021 года российская делегация съездила на чемпионат мира в Финляндию. Там команды России заняли второе и третье места: «Мадонна» – второе, «Экспрессия» – третье. По юниорам первой была российская команда «Виктория».



ВФЭГ сегодня организует много спортивных мероприятий, соревнований, обучающих семинаров и готовится к чемпионату и первенству России. Они пройдут в Москве. В их рамках планируются юбилейное гала-шоу и церемония празднования 20-летия ВФЭГ.

Команды покажут новые программы, которые, к сожалению, пока не увидят на международных стартах. Мы тоже поставили новую программу. И после отдыха начнем ее нарабатывать. Будет восстановительный сбор в Сочи, и начинаем работать над программой.

► **ВЫ ЗАНИМАЛИСЬ И ХУДОЖЕСТВЕННОЙ, И ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКОЙ. ЧТО, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ДЕЛАЕТ ЭСТЕТИЧЕСКУЮ ГИМНАСТИКУ СОВЕРШЕННО ОСОБЫМ ВИДОМ СПОРТА? И ЧТО ДЕЛАЕТ ЕЕ МАССОВОЙ?**

◀ Во-первых, уникальность в том, что это очень зрелищно. Я не буду скрывать: многие тренеры, даже судьи по художественной гимнастике говорят, что «на соревнованиях по художественной гимнастике стало скучнее». Нет не то что элементов шоу, а элементов, которые интересно смотреть в композиции. Есть небольшая прослойка. Это топы, где все интересно. Остальные делают все, как один.

И, когда «художницы»-тренеры, причем опытные, смотрят наши соревнования, они говорят: «У вас все так здорово: у вас есть сюжет, у вас видно, о чем упражнение, костюм отлично подобран».

Если спорт не зрелищный, он не собирает зрителей. А если нет зрителей, никто им не хочет заниматься. К эстетической гимнастике большой интерес.

Мы сейчас тренируемся в какие-то дни в неделю бок о бок с «художницами» в зале Центра гимнастики Ирины Винер-Усмановой. И они всегда с таким интересом смотрят, им все так нравится, они так восторгаются! Дворец прекрасный, и всегда испытываешь гордость за то, что гимнастки могут тренироваться в условиях красоты и удобства. Поэтому все и всегда благодарны Ирине Александровне за эту возможность.

Девочкам тоже нравится, поскольку это женственно, это красиво, ведь это всегда не просто набор элементов, а еще и история.



▲ Команда «Роксэт» (Тула) в 2005 году принесла России «золото» чемпионата мира

► **И ПОТОМ, НАВЕРНОЕ, НЕТ ТАКОГО ВОЗРАСТНОГО ОГРАНИЧЕНИЯ, КАК В ХУДОЖЕСТВЕННОЙ ГИМНАСТИКЕ?**

◀ В художественной гимнастике тоже нет возрастного ограничения. Там в групповых упражнениях выступают гимнастки старше 25 лет. Все зависит от индивидуальных особенностей гимнастки.

Плюс у нас есть такое понятие в оценке, как аспект здоровья: если ты делаешь травмоопасный элемент, тебе просто снижают оценку – намеренного риска травмы быть не должно. Соответственно, для того чтобы ты был в топах, для того чтобы ты получал хорошие оценки, нужно сначала давать правильную базу, чтобы все выполнялось: равностороннее, на две ноги, чтобы все было закачено, мышечный контроль, чтобы ничего не происходило, даже приземление из прыжка травмоопасно для позвоночника, для суставов. Это прописано в правилах.

Наши, российские, тренеры, опираясь на физиологию, отстояли некоторые элементы эстетической гимнастики, которые были исключены как травмоопасные, потому что их некорректно прописали в свое время. Допустим, какие-то скручивания на 90 градусов, когда максимальное скручивание позвоночника – 75 градусов, не более. Никакие 90 градусов невозможны в принципе, и опасаться такого скручивания, если оно технично выполнено, не следует. Это прописано в правилах.

► **20 ЛЕТ ВФЭГ. КАКИЕ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ У ФЕДЕРАЦИИ?**

◀ Достижения – в результатах спорта высших достижений. Каждый чемпионат мира, Кубок мира, первенство мира – на пьедестале одна или две российские команды. Это наши места всегда.

Но это вершина айсберга, а самое главное, что у нас уже выросли дети и есть заслуженные мастера, которые шли с нуля именно в эстетической гимнастике. Не перешли из художественной, а выращены в нашем виде спорта. Хотя этот переход из дружеского нам вида спорта тоже имеет важное значение для продления спортивной карьеры многих гимнасток в любом возрасте.

Самое главное, даже для спорта высших достижений, это массовость: у нас в регионах создано много клубов, отделений по эстетической гимнастике. Это уже популярно, это самое важное, для того чтобы спорт развивался. У нас развивается детский спорт, именно детская эстетическая гимнастика. Все тренеры, президент федерации уверены в завтрашнем дне, поскольку подрастают достойные, и есть из кого выбрать.

Раньше было «кто пришел, тому спасибо». Теперь есть отбор, программа развития вида спорта, все это работает.

Я считаю, что для 20 лет это колоссальный успех. Все эти процессы произошли чрезвычайно быстро. Нынешняя эстетическая гимнастика совершенно не похожа на ту, в которую приходила я.

► **А КАКИЕ ЗАДАЧИ НУЖНО РЕШИТЬ? НАВЕРНОЕ, РАСШИРИТЬ КРУГ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ, КОТОРЫЕ ВОЛЧЕНЫ?**

◀ В чем проблема нашей страны? В том, что она необъятная. Далеким регионам тяжелее развиваться, им тяжело даже финансово ездить на соревнования. Поэтому федерация пытается делать чемпионаты, кубки России в разных регионах – не только в центре, на юге, но и в других федеральных округах. Чтобы всем было более-менее удобно добираться.

Кроме того, нужно усилить помощь новым региональным федерациям. Помощь оказывается и сейчас: посылаются специалисты, тренеры, хореографы, проводятся семинары. Однако важно усилить это направление. В отдаленных уголках просто так ничего не растет, надо обязательно обучать, показывать, делать какие-то мастер-классы и т.д. В этом самая большая проблема.

САМОЕ ГЛАВНОЕ, ДАЖЕ ДЛЯ СПОРТА ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ, ЭТО МАССОВОСТЬ: У НАС В РЕГИОНАХ СОЗДАНО МНОГО КЛУБОВ, ОТДЕЛЕНИЙ ПО ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКЕ. ЭТО УЖЕ ПОПУЛЯРНО, ЭТО САМОЕ ВАЖНОЕ, ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ СПОРТ РАЗВИВАЛСЯ

Что касается международного развития нашего вида спорта, то IFAGG у нас немножко инертная, вялая. В Минспорта России нам давно сказали: «Пытайтесь быть во главе, чтобы двигать вид спорта на мировом уровне». Идти к участию в олимпийской программе, идти в универсиады, становиться видом спорта, признанным МОК.

В ноябре 2021 года президентом IFAGG стала Лилия Петровна Морозова, до этого занимавшая пост вице-президента IFAGG. И с ее приходом за небольшой срок уже многое сделано для развития вида спорта в разных направлениях. Российская Федерация – самая активная, у нас все происходит на более профессиональном уровне. И я считаю, именно представители России поднимут мировую эстетическую гимнастику на более высокий уровень. ■

КАРТА РОССИЙСКОЙ ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИМНАСТИКИ



«МАДОННА» (МОСКВА)



«ЭКСПРЕССИЯ» (МОСКВА)



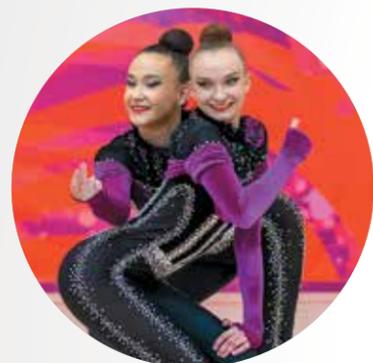
«РОКСЭТ» (ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«СУРА» (ПЕНЗЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«АУРЕЛИЯ» (ПЕРМСКИЙ КРАЙ)



«МАДОННА ДЖУНИОР» (МОСКВА)



«ВИКТОРИЯ» (МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«ВИКТОРИЯ-СТРЕЛА» (МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«АМУАЖ» (МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«АРАБЕСК» (САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)



«НЕБЕСА» (КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ)



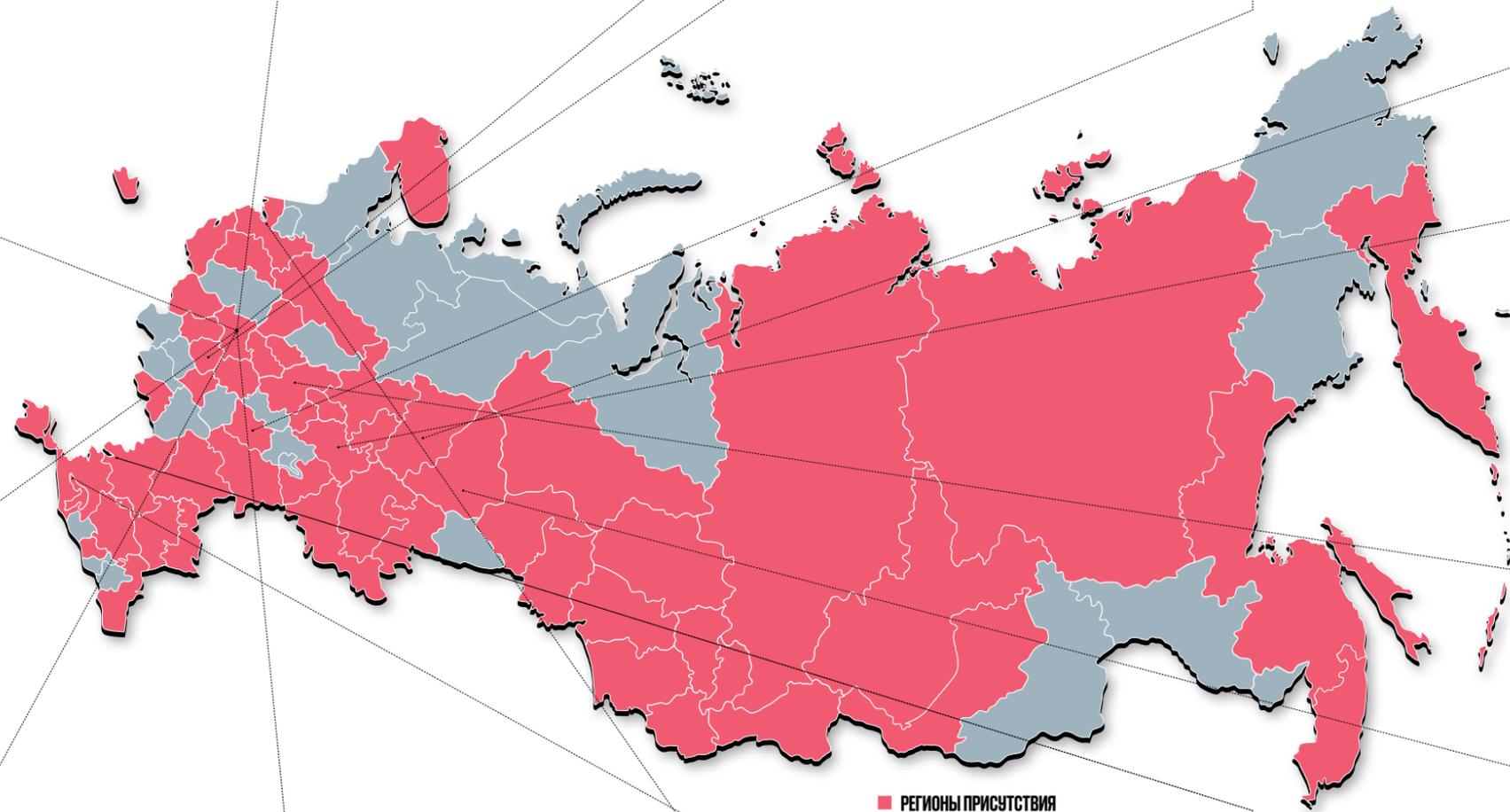
«ОСКАР» (РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«ВДОХНОВЕНИЕ» (НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ)



«ЛЕГЕНДА» (СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)



■ РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

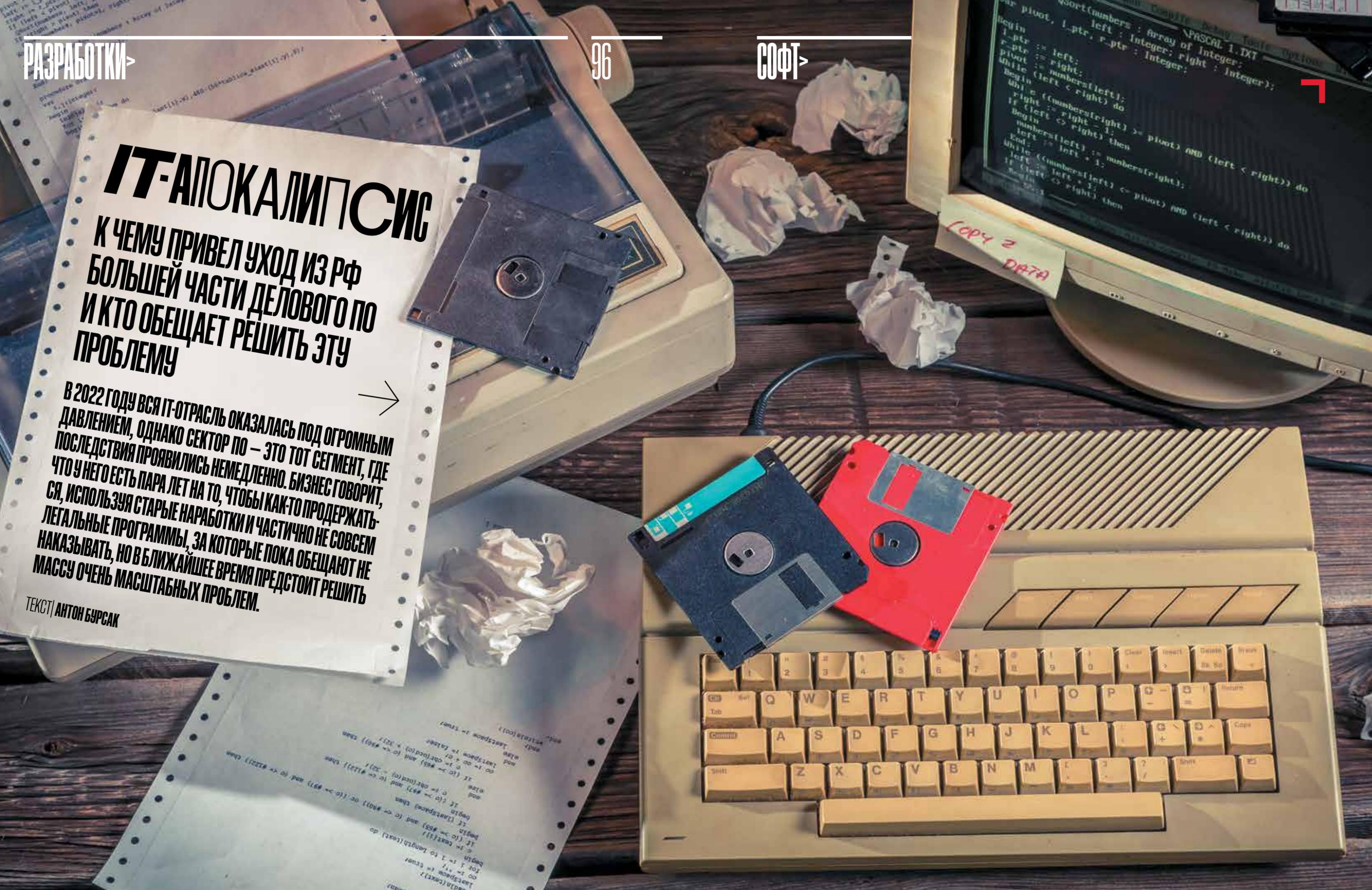
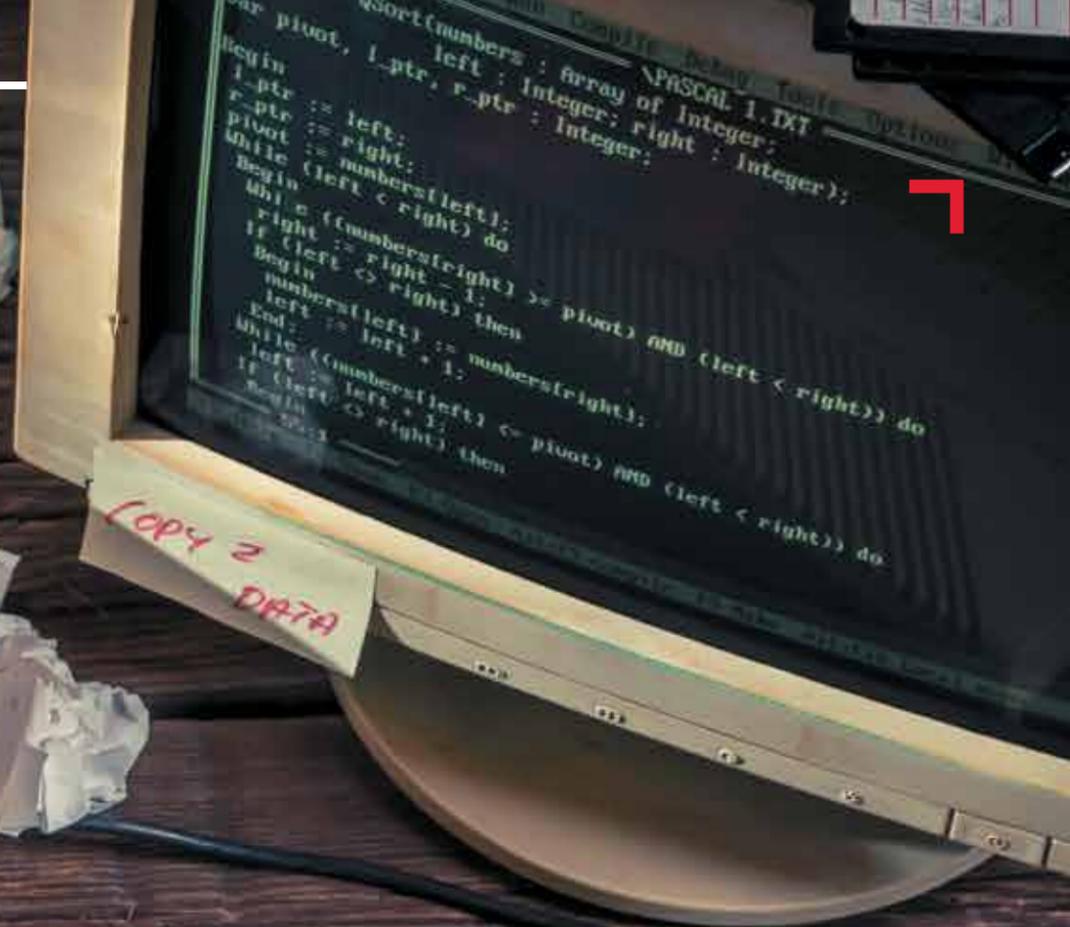
IT-АПОКАЛИПСИС

К ЧЕМУ ПРИВЕЛ УХОД ИЗ РФ
БОЛЬШЕЙ ЧАСТИ ДЕЛОВОГО ПО
И КТО ОБЕЩАЕТ РЕШИТЬ ЭТУ
ПРОБЛЕМУ

→

В 2022 ГОДУ ВСЯ IT-ОТРАСЛЬ ОКАЗАЛАСЬ ПОД ОГРОМНЫМ ДАВЛЕНИЕМ, ОДНАКО СЕКТОР ПО — ЭТО ТОТ СЕГМЕНТ, ГДЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРОЯВИЛИСЬ НЕМЕДЛЕННО. БИЗНЕС ГОВОРИТ, ЧТО У НЕГО ЕСТЬ ПАРА ЛЕТ НА ТО, ЧТОБЫ КАК-ТО ПРОДЕРЖАТЬСЯ, ИСПОЛЬЗУЯ СТАРЫЕ НАРАБОТКИ И ЧАСТИЧНО НЕ СОВСЕМ ЛЕГАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ, ЗА КОТОРЫЕ ПОКА ОБЕЩАЮТ НЕ НАКАЗЫВАТЬ, НО В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ПРЕДСТОИТ РЕШИТЬ МАССУ ОЧЕНЬ МАСШТАБНЫХ ПРОБЛЕМ.

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК



2022 ГОД,

скорее всего, войдет в историю российского IT-рынка как момент наиболее масштабных потрясений: сначала из-за блокировки карт Visa и Mastercard, эмитированных российскими банками, оказались недоступны платные версии многих специализированных программных продуктов для дизайнеров, 3D-моделировщиков и прочих. Затем об уходе из России заявили производители «тяжелых» корпоративных решений, в том числе SAP и Oracle.

В чем точно состоит этот уход, компании пока не объяснили, но они уже точно закрыли российские офисы, а со счета российских юрлиц теперь невозможно оплатить новые лицензии. Скорее всего, поддержка существующих решений в России также будет остановлена, то есть компании могут продолжать пользоваться купленным ПО, но обновлять его в случае, к примеру, изменения законодательства никто не будет.

Microsoft заняла еще более непрозрачную позицию. Сначала она сообщила о сокращениях в российском офисе, а потом президент Microsoft Брэд Смит заявил американским медиа, что компания намерена полностью ликвидировать российский бизнес: «Мы будем делать его меньше и меньше до того момента, пока в конце концов от него не останется почти ничего или вообще ничего». Означает ли это, что всем российским пользователям могут отключить все продукты компании, включая Windows, непонятно. На данный момент известно об отключении от некоторых сервисов, включая Teams и корпоративное облако, тех компаний, которые непосредственно попали в SDN-список Минфина США.

СПАСТИ РЯДОВОГО АЙТИШНИКА

Не менее важной проблемой стал отъезд из страны IT-специалистов, которые по тем или иным причинам, в основном политическим, или по соображениям общей безопасности решили сменить страну пребывания. Работники IT-сферы – наиболее мобильная категория квалифицированных специалистов. Во многих случаях для переезда даже не требуется хороший английский, а вариантов с удаленной работой предлагается на порядок больше, чем в любом другом бизнесе.

РАБОТНИКИ IT-СФЕРЫ – НАИБОЛЕЕ МОБИЛЬНАЯ КАТЕГОРИЯ КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ. ВО МНОГИХ СЛУЧАЯХ ДЛЯ ПЕРЕЕЗДА ДАЖЕ НЕ ТРЕБУЕТСЯ ХОРОШИЙ АНГЛИЙСКИЙ, А ВАРИАНТОВ С УДАЛЕННОЙ РАБОТОЙ ПРЕДЛАГАЕТСЯ НА ПОРЯДОК БОЛЬШЕ, ЧЕМ В ЛЮБОМ ДРУГОМ БИЗНЕСЕ

Проблему впервые озвучил директор РАЭК Сергей Плуготаренко. Он заявил, что после начала спецоперации страну покинули 50–70 тыс. IT-специалистов. В дальнейшем эти цифры многократно становились предметом дискуссий. Например, уже в конце мая глава правительства Михаил Мишу-

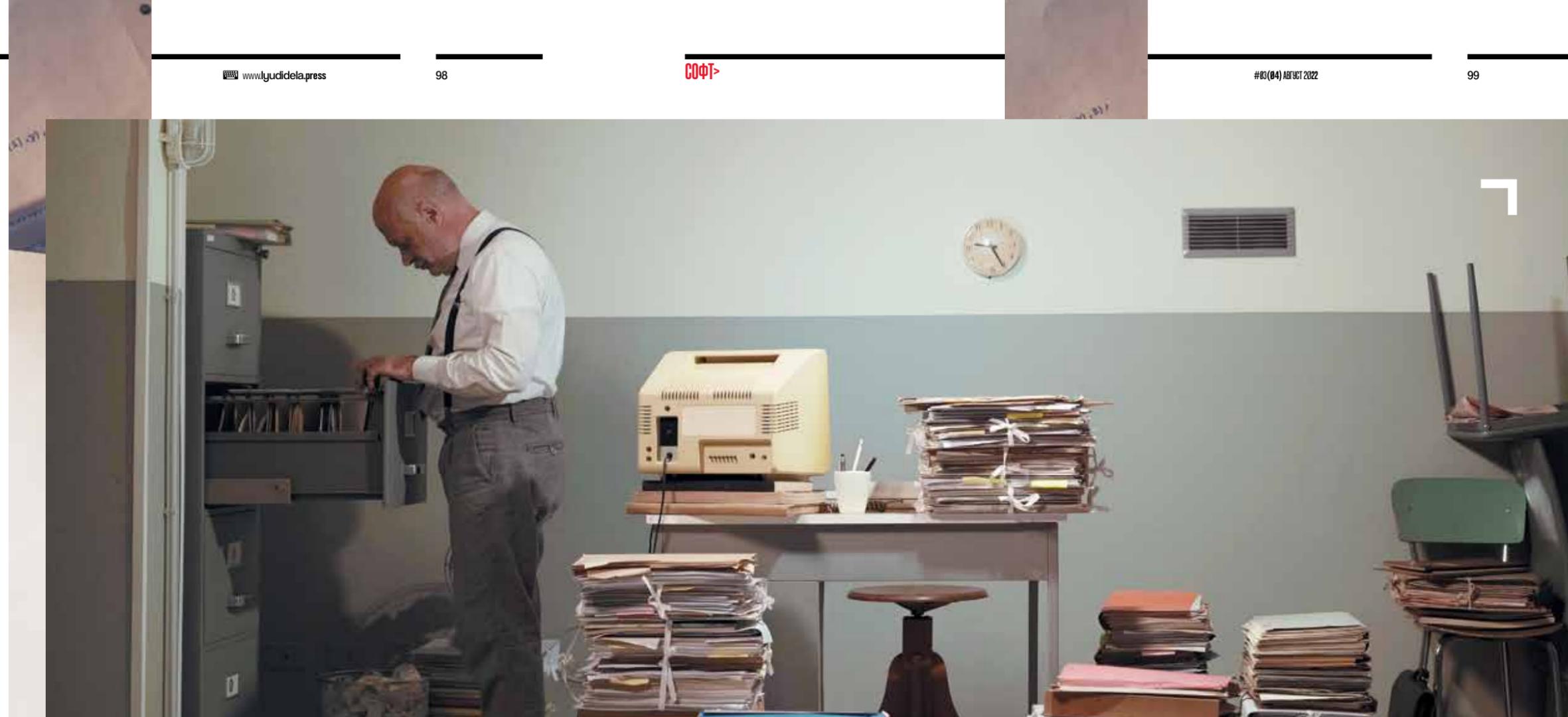
стин сообщил, что подавляющее большинство, около 85%, ранее уехавших вернулось обратно. В любом случае проблема всем очевидна, связана ли она с темой эмиграции, вообще не существенный вопрос. Вице-премьер Дмитрий Чернышенко, курирующий в правительстве вопросы развития информационных технологий, заявил, что нехватка IT-кадров для российской экономики составляет 1 млн человек, согласно данным на начало 2022 года. Поэтому правительство решило принять срочные меры по поддержке отрасли.

2 мая президент Владимир Путин поручил правительству освободить IT-компании от уплаты налога на прибыль до 31 декабря 2024 года. Отсрочку планируют распространить на интеграторов софта и интернет-компании, которые занимаются онлайн-образованием и электронной коммерцией. Меры также затронут сервисы, которые зарабатывают на продаже онлайн-рекламы и платном доступе к контенту. Самим IT-специ-

алистам государство пообещало отсрочку от армии и льготную ипотеку, правда, для этого необходимо быть штатным сотрудником аккредитованной IT-компании.

С тем, кто имеет право носить звание IT-компании и получать соответствующие привилегии, тут же возникли проблемы. В начале июля АРПП «Отечественный софт» Натальи Касперской направил письмо премьеру Михаилу Мишустину с требованием ужесточить критерии включения софта в единый реестр российского ПО, который курирует Минцифры.

Письмо стало реакцией на предложение министра Максута Шадаева смягчить требования к разработчикам, в частности, включать в реестр продукты компаний, в которых российским владельцам принадлежит не 50%, а 25% и более. Но АРПП беспокоит в первую очередь не российская принадлежность разработчиков, а отраслевая. Г-жа Касперская подчеркивает, что некоторые компании, «чья коммерческая деятельность и интересы





лишь косвенно связаны с IT-отраслью», среди которых Ozon, «Авито», Cian, HeadHunter, «Тинькофф» и «Вымпелком», попросили смягчить требования для вступления в реестр российского ПО. По словам главы АРПП, они хотят «успеть „впрыгнуть в поезд“ и поучаствовать в распределении „пирога“ поддержки отрасли, на которую государство в крайне непростые для себя времена выделило действительно огромные ресурсы».

БОЛЬШИЕ ПРОБЛЕМЫ ДЛЯ БОЛЬШИХ КОМПАНИЙ

Так или иначе, наиболее сильно пострадает от происходящего именно крупный бизнес. Проблему отсутствия лицензионного Photoshop несложно решить при помощи «торрентов», тем более что правительство намекает, что это какое-то время не будут считать правонарушением. Например, в конце марта замглавы Минпромторга Василий Шпак заявил, что «интеллектуальные права необходимо уважать», но целый ряд разработчиков «железа» критически

зависит от зарубежного софта, на котором они работают, и быстро уйти от этой зависимости они не могут: в рамках своей работы им придется нарушать законодательство.

Гораздо хуже обстоят дела у крупных корпораций, так как такая вещь, как пиратский SAP, в принципе существует, однако перспективы его использования в компании масштаба Сбербанк или Газпрома крайне сомнительны. Своеобразный дедлайн озвучил на ПМЭФ владелец «Северстали» Алексей Мордашов: «У нас есть два-четыре года на доработку имеющихся IT-решений таким образом, чтобы мы могли существовать автономно». Он также пообещал инвестировать в текущем году 2,5 млрд рублей на разработку новых IT-решений и предложил государству и крупному бизнесу объединить усилия в решении проблем.

ПО ИНИЦИАТИВЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА БЫЛИ СОЗДАНЫ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ЦЕНТРЫ КОМПЕТЕНЦИЙ, В ЗАДАЧИ КОТОРЫХ ВХОДЯТ ПОДБОР И ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ ИНИЦИАЦИЯ РАЗРАБОТКИ РОССИЙСКИХ РЕШЕНИЙ

О том, что больше всего проблем у крупного бизнеса, говорит и директор по развитию ERP-решений IBS Дмитрий Васильев: «Офисное ПО успешно заменяют на „МойОфис“ и „Р7-Офис“, из Shareware используют такой аналог, как ONLYOFFICE. Однако эти продукты не на 100% удовлетворяют пользователей, все еще уступая по функциональ-

ности классическому офисному пакету от Microsoft. Для конференц-связи многие стали использовать отечественный продукт IVA».

С «тяжелыми» ERP-системами и специализированными отраслевыми решениями все несколько сложнее, утверждает Васильев. По инициативе правительства были созданы индустриальные центры компетенций, в задачи которых входят подбор и при необходимости инициация разработки российских решений. По итогам первой сессии было предложено рассматривать «Галактику», «1С» и «Турбо X» в качестве замены иностранных ERP-систем.

МОЖЕМ ЛУЧШЕ?

Светлана Гацакова, директор департамента ДКИС ALP Group, уверяет, что в чем-то отечественные решения уже оказываются лучше иностранных аналогов: «Реализовав множество проектов на „1С“, мы можем утверждать, что ее возможности позволяют решить любые задачи даже самых крупных предприятий федерального масштаба».

При этом, по ее словам, большая нагрузка ложится на системного интегратора, который, во-первых, будет способен задействовать все возможности отечественной платформы, а, во-вторых, обладает собственным ресурсом для разработки и интеграции недостающих компонентов в КИС заказчика. «Не стоит забывать, что сами платформы (зарубежные и отечественные) устроены по-разному. Скажем, SAP предлагает те или иные компоненты как отдельные модули, „1С“ дает возможность заказчику с помощью хороших интеграторов решить свои специфические задачи. Да, в чем-то придется перестраивать подходы, но принципиально глобальных непреодолимых сложностей не будет».

Затруднения, по мнению г-жи Гацаковой, могут быть связаны с низкоуровневыми системами (например CAD- и MES-системы), завязанными на конкретное оборудование, или с аналитическими подсистемами, где может потребоваться дополнительное ПО (в том числе open source). Здесь также потребуется специализированный интегратор».



Впрочем, по ее мнению, списывать SAP и других мировых вендоров со счетов тоже пока рано. Однозначные проблемы с этими продуктами будут у тех, кому «посчастливилось» попасть в SDN-список. Все остальные варианты не смертельны. «Даже при худшем сценарии развития событий, при котором компания SAP полностью уходит с российского рынка и отказывается от поддержки и развития своих продуктов, в том числе для компаний, не подпадающих под действие международных санкций, российские клиенты SAP по-прежнему смогут пользоваться приобретенными ранее локальными продуктами вендора.

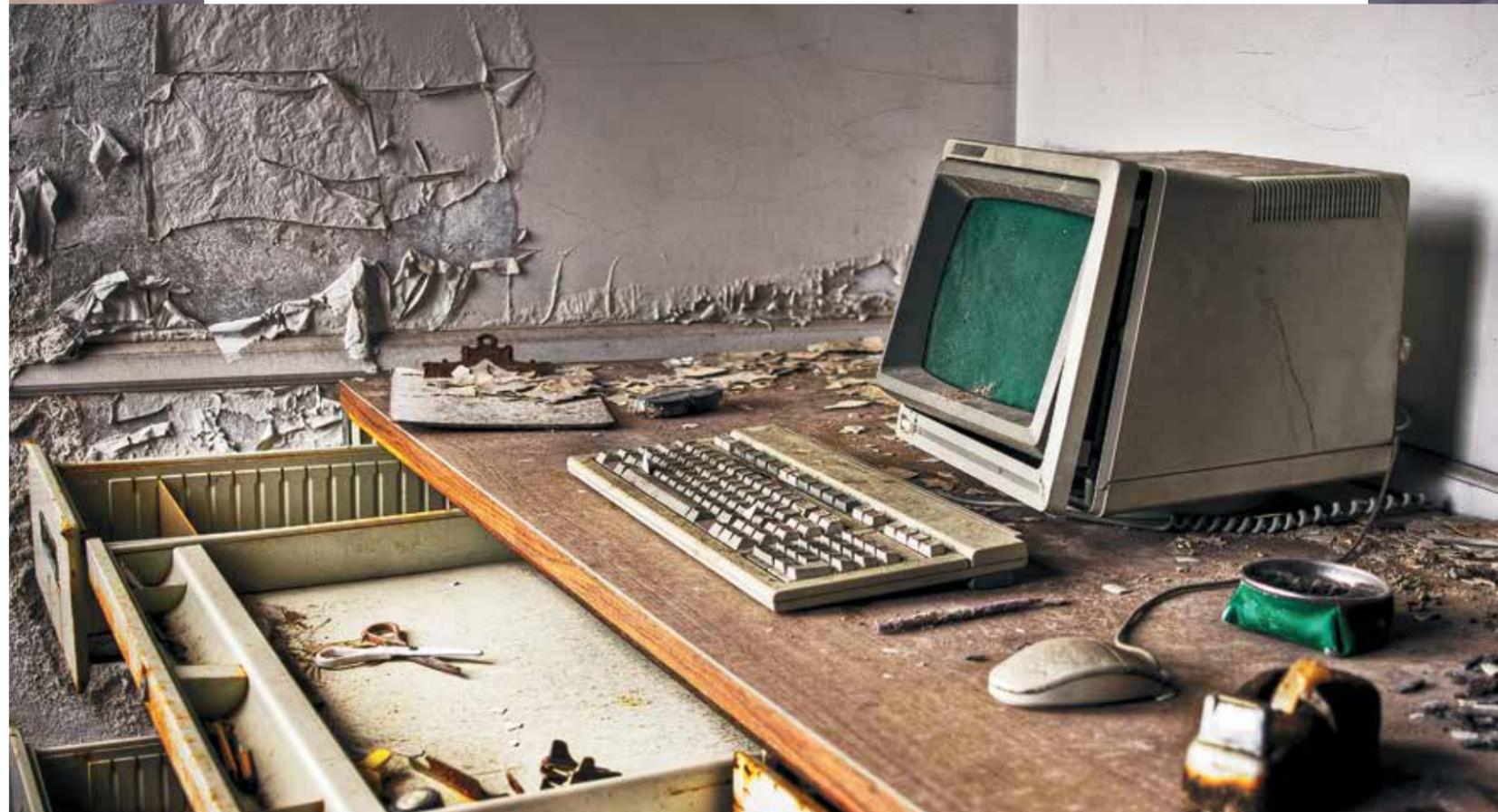
В этом случае компании нужно будет поддерживать и развивать используемые IT-решения на базе продуктов SAP или самостоятельно, то есть силами собственных специалистов – служб поддержки и развития решения, работающих в рамках штатной структуры, или за счет привлечения бизнес-партнеров – организаций, оказывающих услуги поддержки и развития продуктов SAP. Поскольку рынок SAP в России развит достаточно хорошо, то и недостатка в квалифицированных специалистах, а также компаниях, предлагающих такие услуги на рынке, нет».

«Сама платформа SAP обладает достаточным арсеналом инструментальных средств, позволяющим вести самостоятельную доработку продуктов SAP в соответствии с меняющимися потребностями бизнеса и изменениями законодательства РФ, – говорит Дмитрий Бидный, заместитель директора отделения департамента корпоративных решений SAP в IBS. – Исключение составляют компании, которые используют облачные решения или относятся к критически важным отраслям».

Можно продолжить использовать решения SAP и без поддержки вендора, но стоит озаботиться тем, как обновляться при изменениях в законодательстве, обеспечить работоспособность системы в случае ошибок ПО и мигрировать с западных площадок. Все эти задачи компании – пользователи SAP могут решить собственными силами или выбрать надежного российского сервис-партнера, обладающего опытом решения таких задач. Он гораздо более эффективно закроет все перечисленные вопросы, говорят в IBS.

КУЧА МИЛЛИАРДОВ

Так или иначе, инвестиции в IT-решения в России в ближайшие годы вынужденно вырастут в разы и из-за увеличившихся расходов корпораций, и за счет того, что на это, скорее всего, будет брошена значительная часть государственных средств, выделенных



ИНВЕСТИЦИИ В IT-РЕШЕНИЯ В РОССИИ В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ВЫНУЖДЕННО ВЫРАСТУТ В РАЗЫ И ИЗ-ЗА УВЕЛИЧИВШИХСЯ РАСХОДОВ КОРПОРАЦИЙ, И ЗА СЧЕТ ТОГО, ЧТО НА ЭТО, СКОРЕЕ ВСЕГО, БУДЕТ БРОШЕНА ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СРЕДСТВ, ВЫДЕЛЕННЫХ В РАМКАХ МЕР ПО СОЗДАНИЮ НОВОЙ ЭКОНОМИКИ, АДАПТИРОВАННОЙ К ТЕКУЩЕЙ РЕАЛЬНОСТИ

в рамках мер по созданию новой экономики, адаптированной к текущей реальности. И здесь возникает еще один значимый риск, связанный с тем, что все эти средства могут оказаться в одних руках, как уже не раз бывало с более мелкими проектами, что в итоге приведет к ослаблению всех остальных компаний и предсказуемым потерям для всего бизнеса в долгосрочной перспективе.

Примерно об этом говорил на ПМЭФ Мордашов: «Нужно избежать формального подхода и монополизации рынка. То есть не просто выбрать какого-то одного игрока и вывалить на него кучу миллиардов, в результате чего он станет монополистом».

Компании действительно стали больше задумываться о разработке отечественных аналогов международных систем, говорит представитель IBS: «Мы

видим интерес к созданию российских платформ для бэк-офиса инвестиционного бизнеса вместо решений вроде Calypso (система перекрестной торговли активами, управления рисками и обработки данных на фондовых и денежных рынках), а также к системам для дистрибуции рыночных данных. Кроме того, есть спрос на замену „коробочных“ ETL-систем, используемых для анализа больших данных, Open Source-решениями. Ищут замену даже информационным порталам Reuters и Bloomberg. Российские компании готовы инвестировать в собственную технологическую независимость, однако по большей части сейчас идет анализ, в том числе архитектуры, оценка и т. д.»

«Сегодня российские вендоры должны быть особенно внимательны к тому, как тратить свои деньги, – предупреждает Светлана Гацакова. – Основные их инвестиции должны быть направлены на выявление типовых потребностей заказчиков и инкорпорирование разработок в свой стандартный пакет и, таким образом, давать интеграторам возможность развивать базовый потенциал в интересах конкретного предприятия. Ведь любая корпоративная ИС – это не просто набор готовых модулей, а серьезная работа по их адаптации, добавления недостающего функционала, интеграции с уже существующими системами, а также создание основы для успешной безрисковой миграции».

Пока никто не дает точных прогнозов, куда движется российский IT-рынок. В марте IDC представила первые прогнозы по поводу ситуации на мировом рынке ИКТ после начала СВО. Аналитическая компания ожидает падения российского рынка ИКТ в 2022 году на 25%. При самом оптимистичном сценарии развития событий снижение инвестиций в сектор ИКТ в России составит \$56 млрд.

IDC также предсказывает отток «десятков тысяч» IT-специалистов из обеих стран и резкий рост спроса на услуги облачных провайдеров на российском рынке, связанный с уходом международных игроков. По мнению компании, одним из основных бенефициаров ситуации может стать Яндекс.

В любом случае, оправдаются ли самые оптимистичные или апокалиптические прогнозы, в первую очередь будет зависеть от эффективности действий всех участников рынка. ■

«СЕНЬОРЫ» В ПОИСКАХ

ТЕКСТ | АННА ЛЕВИНА

КАК МЕНЯЕТСЯ РЫНОК ТРУДА?

ГОД НАЗАД РЫНОК ТРУДА ИСПЫТЫВАЛ ОСТРУЮ НЕХВАТКУ РАБОЧЕЙ СИЛЫ. СЕЙЧАС ВО МНОГИХ ОТРАСЛЯХ СИТУАЦИЯ МЕНЯЕТСЯ. РЫНОК ТРУДА, ЕЩЕ В ПРОШЛОМ ГОДУ БЫВШИЙ РЫНКОМ ПРОДАВЦА РАБОЧЕЙ СИЛЫ, МОЖЕТ СТАТЬ РЫНКОМ ПОКУПАТЕЛЯ - РАБОТОДАТЕЛЯ, ЧТО СУЩЕСТВЕННО ИЗМЕНИТ И СТРУКТУРУ РАБОЧЕЙ СИЛЫ, И УСЛОВИЯ ТРУДА. КАКИЕ ОТРАСЛИ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАТРОНУТ ПРЕЖДЕ ВСЕГО И КАК НОВЫЕ РЕАЛИИ СКАЗЫВАЮТСЯ НА ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ МЕЖДУ НАНИМАТЕЛЯМИ И СОИСКАТЕЛЯМИ?

В последние несколько месяцев в некоторых сегментах наблюдается большая активность соискателей по поиску новой работы. «На рынок труда вышли специалисты уровня middle и senior. Зачастую это сотрудники с опытом работы от трех лет и выше, – обращает внимание Ольга Красуцкая, HR-консультант Центра карьеры Skillbox. – Появление опытных сотрудников ставит работодателя в выигрышную с точки зрения найма позицию – компании могут задавать свои условия».

«Некоторым кандидатам сейчас непросто выстраивать новые карьерные траектории, – замечает Феликс Кугел, управляющий директор кадровой компании Unity. – Число вакансий уменьшилось, найти интересное предложение стало сложнее. Эта ситуация приводит к тому, что соискатели пересматривают требования к позициям. Так, специалисты бэк-офиса, представители сфер, которые относятся к поддерживающим бизнес-функциям – административно-хозяйственных отделов, финансов, HR, юриспруденции, – снижают зарплатные ожидания на 10–20%».

«Сегодня наиболее активно ищут работу люди из IT-отрасли, продаж, сервисных услуг и административный персонал, – сообщает Иван Канардов, гендиректор консалтинговой компании HR-UP. – Впрочем, есть огромная часть соискателей, которая, потеряв работу, уехала на дачи и возобновит поиски только осенью. Благо, что и компании в летний период снижают активность, так как много руководителей в отпусках».

НЕЙТРАЛЬНЫЙ РЫНОК

Несмотря на то что в последние несколько месяцев многие остались без работы, некоторые эксперты считают, что рынок труда сейчас нейтральный. «Есть общий тренд на увеличение числа резюме и снижение вакансий, но пока количество и тех, и других примерно одинаковое, – говорит Канардов. – Конечно,



НА РЫНОК ТРУДА ВЫШЛИ СПЕЦИАЛИСТЫ С ОПЫТОМ РАБОТЫ ОТ ТРЕХ ЛЕТ И ВЫШЕ. ПОЯВЛЕНИЕ ОПЫТНЫХ СОТРУДНИКОВ СТАВИТ РАБОТОДАТЕЛЯ В ВЫИГРЫШНУЮ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ НАЙМА ПОЗИЦИЮ – КОМПАНИИ МОГУТ ЗАДАВАТЬ СВОИ УСЛОВИЯ

если в экономике не начнется восстановление, очень скоро мы придем к рынку работодателя. Скорее всего, будут отменены страховки, различные мероприятия в офисе, оплата занятий в фитнес-клубах, мобильной связи и т.д.».

«HR-менеджеры компаний, работающих в сфере ретейла, ожидали, что к началу лета рынок сместится в сторону работодателя, и конкуренция за кадры начнет ослабевать, однако в полной мере этого не произошло, – делится Екатерина Алейникова, руководитель подразделения по подбору персонала сети книжных магазинов „Читай-город“. – Сегодня мы наблюдаем рост числа откликов на вакансии, расширение воронки на входе. Но это существенно не влияет на результаты найма, так как приходится больше времени тратить на первичный отсев».

По словам Жанны Волковой, директора по маркетингу Kelly Services, некоторые российские компании планируют заменить своих не слишком успешных

сотрудников на более профессиональных и опытных кандидатов из закрывшихся международных компаний. Хотя и в этой ситуации не все так просто. Кандидаты, получившие опыт в иностранных организациях, не спешат с поиском нового места работы. «Большинство таких соискателей имеет ожидания по зарплате выше рынка, – говорит Алейникова. – Вакансий по-прежнему много, но они ищут лучшие предложения. Неспешность кандидатов отчасти объясняется тем, что прежние работодатели выплатили сотрудникам „отступные“. Если речь идет о менеджерах, то у них сейчас есть резерв, которого вполне может хватить на три-четыре месяца».

Что касается белых воротничков, то, по мнению Кугела, однозначно назвать рынок труда рынком работодателя в этом сегменте пока нельзя. «Избытка кадров нет, компании по-прежнему сталкиваются с трудностями при закрытии большинства позиций», – поясняет эксперт.

КАК МЕНЯЮТСЯ КАНДИДАТЫ

Как показал опрос ВЦИОМ, больше половины занятых россиян (56%) уверено, что в случае потери места им будет несложно найти новое. Кандидаты, по словам Канардова, стали скромнее в своих запросах: те, кто остался без работы, готовы трудиться за более низкую зарплату и без медицинской страховки, хотя еще недавно в Москве и Петербурге страховка рассматривалась как обязательная часть компенсационного пакета.

«Немало и тех, кто решил кардинально сменить сферу деятельности и пошел обучаться на курсы. Сегодня многие хотят освоить одну из специальностей в сфере IT или маркетинга», – добавляет консультант. «Судя по спросу на некоторые наши продукты, дефицит IT-кадров в России все еще большой, – отмечает Красуцкая. – В апреле этого года спрос на все IT-курсы платформы вырос на 127% по сравнению с апрелем 2021 года. Самыми востребованными языками программирования остаются Python и Java. В апреле популярность этих курсов возросла в два и в четыре раза год к году. Двукратно увеличился спрос на программы по анализу данных».

▲ Как показал опрос ВЦИОМ, больше половины занятых россиян (56%) уверено, что в случае потери места им будет несложно найти новое





Несмотря на то что IT-отрасль представляется перспективной, айтишники, как и многие другие специалисты, поумерили свои аппетиты, замечают эксперты. «IT-специалисты готовы переходить на новое место работы без повышения в зарплате, хотя раньше рассчитывали на прибавку при смене работодателя, – добавляет Кугел. – Спрос на программистов немного снизился за счет того, что часть IT-проектов приостанавливается, и на рынок труда выходят сотрудники зарубежных компаний. Вместе с тем дефицит кадров в отрасли сохраняется, что не позволяет говорить о рынке работодателя».

«Многие кандидаты находятся в режиме ожидания, – делится Екатерина Глушко, директор центра рекрутинга и исследований рынка труда компании IBS. – Уже работающие сотрудники просматривают вакансии, подключаются к собеседованиям, но на работу выходить не спешат. Они просят дать им время – два-три месяца, чтобы подумать. Складывается ощущение, что



ОСОБЕННОСТЬ ПОСЛЕДНЕГО ВРЕМЕНИ – РОСТ ЧИСЛА ЛЮДЕЙ, ГОТОВЫХ К РЕЛОКАЦИИ В ДРУГИЕ РЕГИОНЫ, КОТОРЫЕ ИСПЫТЫВАЮТ НЕХВАТКУ КАДРОВ ИЗ-ЗА МНОГОЛЕТНЕГО ТРЕНДА НА МИГРАЦИЮ В СТОЛИЦУ

люди откликаются на вакансии не для смены работы, а для того чтобы оценить ситуацию на рынке труда». Еще одна особенность последнего времени – рост числа людей, готовых к релокации в другие регионы, обращает внимание

Канардов. «Сейчас это весомое конкурентное преимущество кандидатов, – говорит Кугел. – Регионы испытывают нехватку кадров из-за многолетнего тренда на миграцию в столицу. Работодатели, например, в Сибири готовы повышать зарплатное предложение и расширять компенсационный пакет, чтобы привлечь соискателей. На периферии открываются новые перспективы профессионального и карьерного роста благодаря фокусу на импортозамещение и развитие новых производственных площадок».

«Соискатели стали смотреть на рынок труда шире, не упуская смежных вакансий, – резюмирует Красуцкая. – Такой подход позволяет сравнить разные предложения, понять требования компаний из нескольких отраслей и, основываясь на этой информации, оценить свои возможности. Постоянная практика собеседований также дает возможность получить преимущество перед конкурентами».

КАК МЕНЯЮТСЯ РАБОТОДАТЕЛИ

Многие работодатели сегодня настроены скорее на стабилизацию бизнеса, нежели на поиск персонала, замечают эксперты. Прежде всего это касается логистики, автомобилестроения, высокотехнологичных производств. HR-консультанты делятся, что спрос на некоторые их услуги оставляет желать лучшего. «В России и раньше редко кто заказывал оценку компетенций соискателей. В основном просили оценить уже работающих сотрудников, а теперь таких клиентов можно пересчитать по пальцам», – говорит Канардов.

Однако компаниям из отраслей, в которых сейчас избыток соискателей, приходится быть начеку и искать эффективные инструменты подбора персонала. «HR-менеджеры сегодня как никогда нуждаются в автоматизации процессов найма, – делится Алейникова. – HR-бот, к примеру, может за пару минут разобрать сотни откликов: опросить кандидатов и назначить собеседование. Это существенно высвобождает время рекрутера, который, в свою очередь, может потратить его на общение с релевантными кандидатами и сократить сроки закрытия вакансий».

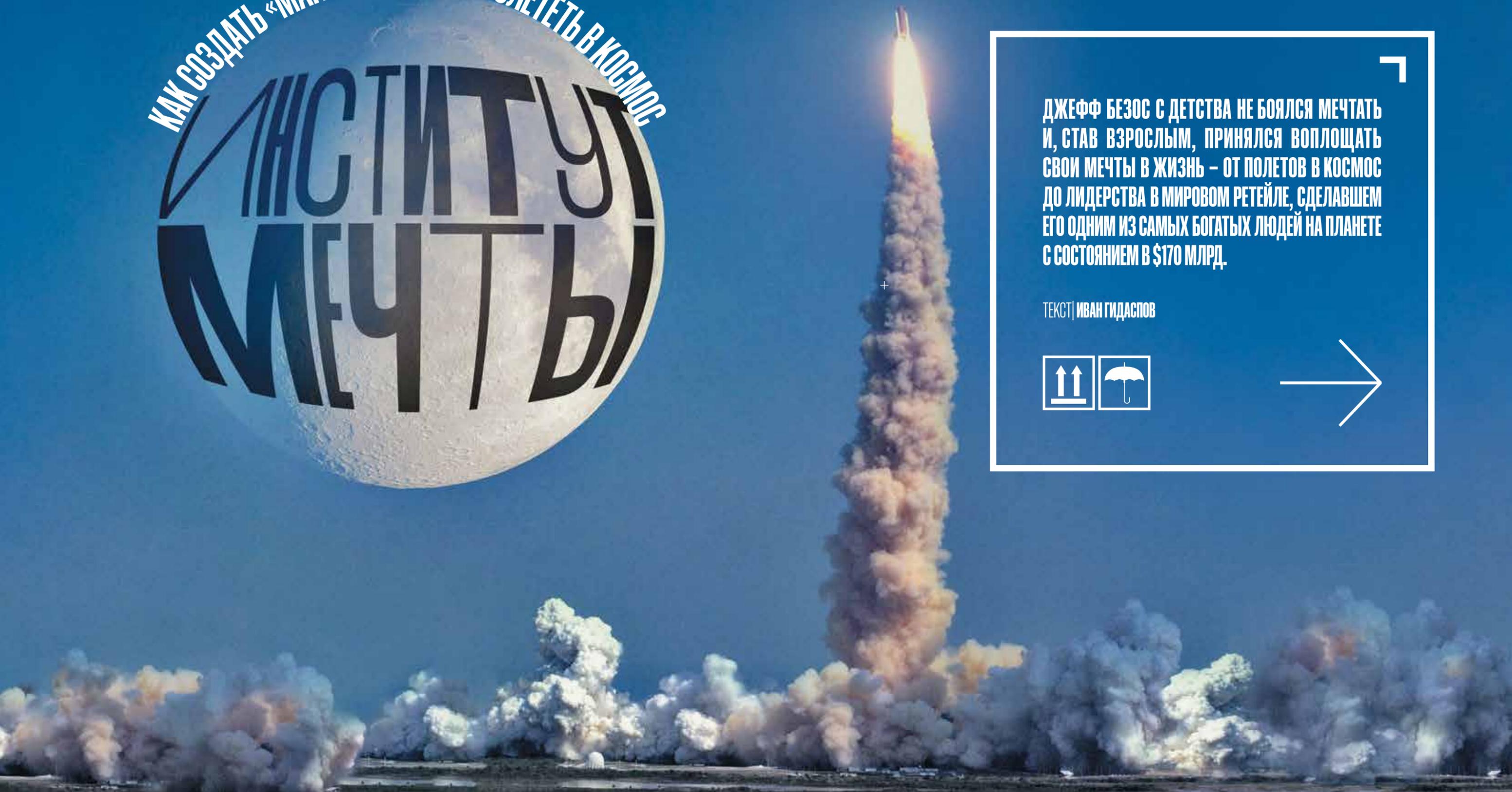
«Некоторые компании выходят на аутсорс, обращаясь за помощью к HR-консультантам или в центры карьеры, – рассказывает Красуцкая. – Спрос на IT-специалистов сохраняется, некоторые работодатели ищут начинающих специалистов и готовы рассматривать кандидатов, прошедших переквалификацию». По ее словам, для многих предыдущий профессиональный и жизненный опыт – колоссальное преимущество в выборе кандидата. ■

КАК СОЗДАТЬ «МАГАЗИН ВСЕГО» И ПОЛЕТЕТЬ В КОСМОС

ИНСТИТУТ МЕЧТЫ

ДЖЕФФ БЕЗОС С ДЕТСТВА НЕ БОЯЛСЯ МЕЧТАТЬ И, СТАВ ВЗРОСЛЫМ, ПРИНЯЛСЯ ВОПЛОЩАТЬ СВОИ МЕЧТЫ В ЖИЗНЬ – ОТ ПОЛЕТОВ В КОСМОС ДО ЛИДЕРСТВА В МИРОВОМ РЕТЕЙЛЕ, СДЕЛАВШЕМ ЕГО ОДНИМ ИЗ САМЫХ БОГАТЫХ ЛЮДЕЙ НА ПЛАНЕТЕ С СОСТОЯНИЕМ В \$170 МЛРД.

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСПОВ



П

Про детей цирковых артистов, предвещая им продолжение традиций и работу на манеже, говорят: «В опилках родился». Но будущий миллиардер не полюбил цирк и выбрал свою дорогу.

Джефф Безос появился на свет в 1964 году в Альбукерке, штат Нью-Мексико. Его мать Жаклин (Джеки) Гиз познакомилась с его отцом Тедом Йоргенсенем в школе, когда ей было всего 16 лет. Уже через год она забеременела и зарегистрировала свой брак с Тедом, чтобы через полтора года после рождения сына сбежать от неудавшегося коммивояжера и циркача бродячей труппы.

Отец Безоса пил безбожно, и Джеки в какой-то момент испугалась за свою судьбу и судьбу Джеффа. Когда Брэд Стоун брал интервью у Теда Йоргенсена для своей книги об империи Amazon – «магазине всего», тот по-прежнему понятия не имел, кем стал его сын.

А Джеки тем временем вытаскивала счастливый билет, встретив своего второго мужа Мигеля Безоса, кубинского эмигранта, приехавшего

в США в 1962 году на заработки. В 1968 году пара поженилась, и Мигель Безос усыновил четырехлетнего Джеффри.

«Скорее всего, именно эти жизненные перипетии выковали характер того Безоса, которого мы знаем. Это такая смесь сообразительности, амбициозности и постоянного желания проверять на прочность не только себя, но и окружающих его людей», – рассказывает Брэд Стоун в книге «Джефф Безос и эра Amazon».

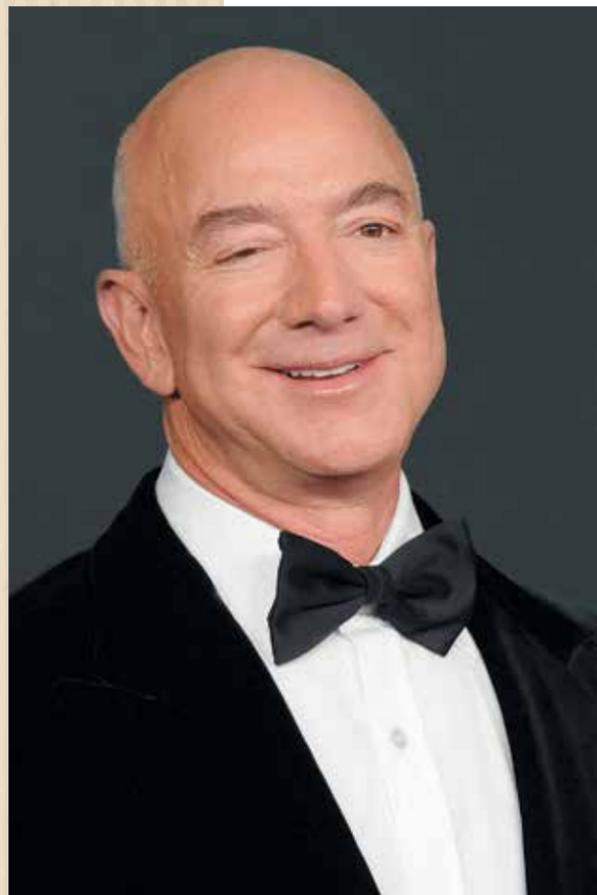
ПРИЗНАКИ ГЕНИАЛЬНОСТИ

Впрочем, Джефф так и не узнал, что Мигель не его настоящий отец, пока ему не исполнилось 10 лет. Он говорит, что был больше обеспокоен тем, что ему придется носить очки, чем этими новостями.

По воспоминаниям родственников, Безос проявлял признаки гениальности с раннего возраста. Когда он был маленьким, он разобрал свою детскую кроватку с помощью отвертки, потому что хотел спать в настоящей кровати.

В школьные годы летние каникулы Джефф проводил на тexasском ранчо в гостях у бабушки и дедушки. Хотя и без поездок скучать было некогда.

«Я чинил водокачки, прививал домашних животных и умудрялся сделать еще массу дел, чтобы после ланча смотреть вместе со всеми бесконечные мыльные оперы», – делился своими детскими впечатлениями Безос



▲ По воспоминаниям родственников, Безос проявлял признаки гениальности с раннего возраста

во время торжественной речи в Принстонском университете. Любимым сериалом Джеффа стала культовая голливудская лента Star trek («Звездный путь»). В какой-то момент, размышляя над названием будущей компании, он подумывал о том, чтобы назвать ее MakeItSo.com (отсылка к реплике одного из главных героев сериала – капитана Жана-Люка Пикара).

А еще бабушка с дедушкой входили в клуб любителей домов на колесах. И брали Джеффа с собой в караванные путешествия. Он любил эти поездки и ждал их.



Для Безоса его дед Престон Гиз кроме всего прочего был огромным источником вдохновения и помог разжечь его страсть к интеллектуальным занятиям. Старина Гиз говорил, что «быть добрым труднее, чем умным». И эту максиму Безос тоже запомнил.

В память о детских годах миллиардер купил точно такое же ранчо, как у дедушки. Но, может, чуть лучше. А потом построил на этих землях стартовую площадку для космических запусков шаттлов New Shepard собственной компании по организации космических путешествий Blue Origin.

Не зря же в школе Безос говорил учителям: «Будущее человечества не на этой планете».

КАРЬЕРА ОТЛИЧНИКА

Джефф Безос был тем самым ботаником в очках – отличником, у которого все списывали, а за спиной говорили гадости, отчаянно завидуя успехам в учебе.

Сразу после уроков Джефф бежал в McDonald's, чтобы заработать денег и понять, как устроены идеально отлаженные механизмы производ-



▲ Интерьер штаб-квартиры Amazon world: тепличные террариумы и люди, беседующие в птичьих гнездах

ства джанк-фуда. «Это у него наследственное», – мог бы сказать въедливый биограф. Дело в том, что Безос-старший, приехав в США, знал только одно слово – «гамбургер».

Джефф вспоминает, что научился в народной бургерной виртуозно разбивать яйца одной рукой. «Каждую субботу я приходил раньше всех, брал огромную миску и разбивал за раз три сотни яиц», – делился воспоминаниями миллиардер. Когда бить яйца надоело, Джефф Безос вместе с подругой основал свой первый стартап – десятидневный летний лагерь для школьников начальных классов – и назвал его «Институт мечты». Входной билет в лагерь обходился родителям учеников в \$600, поэтому набралось лишь шесть человек.

Теперь-то они с гордостью могут утверждать, что учились мечтать вместе с Безосом. А тогда о нем никто не знал. Путь к мечтам только начинался. Об этих мечтах Безос громко заявил, выступая как круглый отличник, с речью на выпускном. Он пообещал одноклассникам колонизировать космос, а нашу планету превратить в огромный парк.

СИЛА ИДЕЙ

В 1986-м Безос по привычке без единой четверки окончил Принстонский университет по двум специальностям – инженер-электрик и специ-

ДЖЕФФ БЕЗОС БЫЛ ТЕМ САМЫМ БОТАНИКОМ В ОЧКАХ – ОТЛИЧНИКОМ, У КОТОРОГО ВСЕ СПИСЫВАЛИ, А ЗА СПИНОЙ ГОВОРИЛИ ГАДОСТИ, ОТЧАЯННО ЗАВИДУЯ УСПЕХАМ В УЧЕБЕ





алист по вычислительной технике. С легкостью отклонил офферты от Intel и Bell Labs, чтобы устроиться в Fitel – компанию, производящую оптоволокно для интернет-провайдеров. Однако долго там не продержался, видимо, заскучал.

После увольнения из Fitel Безос рассматривал возможность партнерства с Хэлси Майнором, позже основавшим CNET для запуска стартапа, который будет доставлять новости по факсу. Но Безос выбрал единомышленников из хедж-фонда D. E. Shaw.

Фонд в 1988 году основал Дэвид Шоу, экс-профессор информатики Колумбийского университета, который выстраивал работу своей компании по специально созданным математическим

моделям, поэтому нанимал на свободные места математиков и компьютерщиков, а не финансистов, как его конкуренты.

Безос не стал раскачиваться и присматриваться и в свои 29 лет в 1993 году стал топ-менеджером (вице-президентом) компании, отвечающим за работу с опционами. Параллельно он вместе с главой фонда пытался реализовать амбициозный план по созданию альтернативы Нью-Йоркской фондовой бирже.

Стремительность очередного карьерного скачка биограф Безоса Стоун объяснил методичностью и аналитичностью будущего основателя Amazon. А Безос тем временем обдумывал создание собственного стартапа и выбирал тематику для него.

БЕЗОС ВСЕГДА СЧИТАЛ СЕБЯ КРЕАТИВНЫМ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬНЫМ ДЖЕНТЛЬМЕНОМ. ОН ОЧЕНЬ ХОТЕЛ КОМПАНИЮ НА «А», ОТКРЫЛ СЛОВАРЬ И ТКНУЛ В ПЕРВУЮ ПОПАВШУЮСЯ СТРАНИЦУ

«Оказывается, использование интернета в США росло на 2300% в год. Я никогда не видел, чтобы что-то росло так быстро. Я решил создать книжный интернет-магазин с миллионами разных изданий, которые никогда бы не поместились на полки традиционного магазина», – рассказывал Безос. По мнению миллиардера, продажа книг выигрывает у других бизнесов

в том, что они компактные и их легко хранить. В этом секторе была низкая конкуренция: книги продавали всего две оптовые компании. И Безосу не пришлось бы тратить время и деньги на перемещения по стране. Обдумав все плюсы и минусы книжного стартапа, Безос пришел к Шоу с заявлением. Шоу был очень расстроен, однако дал своему компаньону двое суток, чтобы передумать. Безос не передумал.

АБРАКАДАБРА КАКАЯ-ТО

Это был книжный магазин, офис которого находился прямо в гараже его основателя. Со стартовым капиталом – \$300 тыс. – Безосу помогли родители.

«Я специально искал дом с гаражом, чтобы основать свой бизнес. Я слышал множество

▲ Безос решил создать книжный интернет-магазин с миллионами разных изданий, которые никогда бы не поместились на полки традиционного магазина

историй успеха, начинавшихся именно в гараже. И лучшего старта и представить себе не мог», – отмечал основатель Amazon. Однако это было всего одно ритуальное действие. Чтобы бизнес взлетел, предстояло предусмотреть все возможные проблемы. Другого подхода к делу отличник и топовый аналитик Безос принять не мог.

Первая задача, с которой столкнулся начинающий стартапер, – выбор территории. Казалось бы, лучше места для книжного в США, чем Нью-Йорк, представить нельзя! В книге Энн Байерс «Джефф Безос: основатель Amazon» наш герой рассуждает, что Нью-Йорк не лучшее место для технологического онлайн-стартапа. Потому что там доминируют традиционные и достаточно консервативные компании. Лучше всего забраться на Западное побережье. Хотя тут возникает вторая проблема – численность населения.

Оказывается, для любого стартапера, которому хочется продавать товары по всей стране, надо выбрать самый маленький город, чтобы платить меньше налогов. По американским законам повышенный налог на товар начисляется, если владелец компании продает его в том городе, где он зарегистрирован. Однако уезжать в глушь тоже не вариант. Сразу же страдает логистика и возрастает стоимость перевозки.

Энн Байерс рассказывает, что Безос выбирал между штатом Вашингтон (6,8 млн человек), Колорадо (5,4 млн), Орегон (4 млн) и Невадой

(2,9 млн). Идеальным местом для главного офиса был Орегон. Именно там располагалась одна из крупнейших оптовых книжных компаний. Но был выбран Сиэтл, потому что приятель Безоса, живущий там, пообещал познакомить его с деловой элитой.

Оставалось всего одно небольшое дельце. Назвать компанию. Название придумал Безос. Он взял слово «абракадабра» и, как цирковой иллюзионист, отпил от него половину. Так и получилась Cadabra. Что-то загадочное и таинственное было в этом слове, но весь его шарм исчез, когда один из юристов компании допустил опечатку в официальном документе, назвав детисе Безоса Cadaver (труп). Такая лодка вряд ли бы поплыла.

Впрочем, Безос всегда считал себя креативным и изобретательным джентльменом. Он очень хотел компанию на «А», открыл словарь и ткнул в первую попавшуюся страницу. На странице рассказывалось об Amazonке (Amazon по-английски). «А что, – подумал Безос, – чертовски красивое название» – и оставил его. Однако название не приносило денег, по крайней мере пока.

НИЗКИЙ СТАРТ

В гараже закипела жизнь. Каждый день число сотрудников нового книжного росло. Правда, машину для доставки товара пришлось арендовать





у родителей. Безос мечтал о погрузчике, но денег было мало, да и сами книги заказывали по почте. И привозили их не больше 10 штук за один раз, так что приходилось изворачиваться и придумывать хитрые схемы, чтобы увеличить норму заказа.

Зато к этому времени Безос написал приличный бизнес-план. По его выкладкам, на точку безубыточности Amazon должна была выйти лет через пять. В реальности первую серьезную прибыль \$5 млн при годовом обороте \$1 млрд удалось получить через

▲ Магазин Amazon Go на 5-й авеню в центре Сиэтла использует инновационный безналичный способ оплаты покупок на основе мобильных приложений

долгих семь лет в 2001 году. А перед этим были привлеченные инвестиции от сторонних фондов в размере \$8 млн в 1995 году и не особенно успешное IPO с последующим выходом на NASDAQ в 1997-м.

Оцененная биржевыми аналитиками в более чем \$400 млн компания «подняла» только \$54 млн. Однако это были деньги для стремительно растущего бизнеса. И они пришли вовремя. Безос старался постоянно искать потребности общества в новых товарах, проводил опросы сотрудников и покупателей. И добавлял все новые и новые пункты в ассортиментный перечень. А еще и рисковал своими деньгами. При выходе на рынок игрушек потери от невостребованных позиций превысили \$100 млн.

Жесткий и требовательный менеджер по отношению к своим сотрудникам, Безос превыше всего ставил его величество клиента. Именно в Amazon придумали оплату товара картой в один клик – раурасс. Эффективную технологию охотно позаимствовали конкуренты из Apple. Дальше были склады с роботами, экономящие время клиента и деньги компании, доставка дронами и дирижаблями и голосовые помощники. На очереди – магазины без касс.

«Мы буквально одержимы своими клиентами. Мы тщательно изучаем их желания и потребности клиента, рассказываем их своим сотрудникам, и они создают на этой основе супертехнологичные продукты», – подчеркивает Безос в интервью своему биографу.



GOOGLE, APPLE, AMAZON?

Интересный момент, который рассматривает Стоун в своей книге, – это наметившаяся конкуренция Amazon с двумя технологическими гигантами – Google и Apple. Однажды Джефф Безос понял, что конкурентное поле для Amazon располагается далеко за пределами традиционного ретейла, а если конкретизировать, то битва гигантов ограничивается тремя участниками: Google, Apple, Amazon.

▲ Местом для главного офиса был выбран Сиэтл, потому что приятель Безоса, живущий там, пообещал познакомить его с деловой элитой



КОНКУРЕНТНОЕ ПОЛЕ ДЛЯ AMAZON РАСПОЛАГАЕТСЯ ДАЛЕКО ЗА ПРЕДЕЛАМИ ТРАДИЦИОННОГО РЕТЕЙЛА, А ЕСЛИ КОНКРЕТИЗИРОВАТЬ, ТО БИТВА ГИГАНТОВ ОГРАНИЧИВАЕТСЯ ТРЕМЯ УЧАСТНИКАМИ: GOOGLE, APPLE, AMAZON

Стоун подчеркивает, что, к примеру, с Google компания Безоса конкурировала за клиентов из поисковиков, и тут преимущество компании Сергея Брина было неоспоримым. Безосу пришлось инвестировать достаточно много денег в рекламу по ключевым словам. Более того, весьма остро стоял кадровый вопрос. Лучшие разработчики часто выбирали Google, который стал законодателем мод в строительстве супердружественных офисов для своего персонала с бесплатной едой, зонами отдыха и т.д. При этом обе компании пытались прикрыть свои болевые точки.

Создатель Google Сергей Брин неустанно улучшал алгоритмы поиска, а Безос пытался максимально автоматизировать и улучшить систему обработки данных. В офисах Amazon сотрудники сэкономили на чрез-

мерном комфорте и даже платили за парковку.

Решение нашлось. Amazon придумала и на пустом месте создала рынок облачных вычислений: всем желающим посчитать предлагалось взять в аренду место на серверах компании. Сейчас компания занимает почти половину этого рынка, и у нее нет дефицита кадров.

Apple во главе со Стивом Джобсом чуть было не потопила бизнес Безоса, сделав всего два шага: презентовала iPod и прикрутила к нему целый музыкальный магазин. В то время львиная доля прибыли поступала в Amazon из трех источников: музыка, книги и фильмы.



Это был нокдаун. И тогда Безос всерьез задумался о будущем компании, о том будущем, которое в одночасье может нарушить любой крупный игрок. Не зря наш герой был удачливым топ-менеджером хедж-фонда. Риски – это его стихия. Ответом «яблочным» была разработка Kindle – специального устройства для покупки и чтения книг.

РАСТУЩАЯ МОЩЬ

За четверть века маленький гаражный магазин разросся до масштабов империи. В 2022 году стоимость компании Джеффа Безоса превышает \$1 трлн.

Через гигантский маркетплейс можно купить не только книги, но и еду, лекарства, бытовую технику и товары для детей.

«Amazon занимает более 40% рынка бумажных книг, 30% рынка потокового видео и почти 50% рынка облачных вычислений», – пишет Robb Report.

В 2011 году Amazon вышла за рамки потребительских товаров и вторглась на рынок онлайн-видео. Она стала конкурентом Netflix – крупнейшего игрока на этом рынке.

По данным издания, самые известные сериалы производства Amazon – «Пацаны», «Благие намерения», «Электрические сны Филипа К. Дика» и шоу «Гранд тур».

В 2014 году родилась Alexa – электронный голосовой помощник по дому, соединенный с умными звуковыми колонками Amazon Echo.



Помощник поддерживает беседу с хозяином, составляет списки дел, заводит будильник, включает музыку, проигрывает аудиокниги и делает еще массу полезных дел.

И если в гараже вместе с Amazon трудилось не больше 10 сотрудников, то сейчас компания дает рабочие места миллионам людей по всему миру.

КАК ЭТИМ УПРАВЛЯТЬ?

Как же Джефф Безос управлял этой огромной империей, как он смог реализовать все поставленные цели и даже слетать в космос до ух-

20 ИЮЛЯ 2021 ГОДА 57-ЛЕТНИЙ ОСНОВАТЕЛЬ AMAZON И СОБСТВЕННОЙ РАКЕТНОЙ КОРПОРАЦИИ BLUE ORIGIN ДЖЕФФ БЕЗОС СТАЛ ВТОРЫМ МИЛЛИАРДЕРОМ, СОВЕРШИВШИМ ПОЛЕТ В ОТКРЫТЫЙ КОСМОС

да со своего поста? Ответ простой. У компании есть 14 принципов управления. В их числе – «одержимость клиентами», «изобретение и упрощение», «предвзятое отношение к действию»

и «имея основы, не соглашаться и совершать», а у Безоса целый ряд управленческих хитростей. Во главе угла управленческой философии Безоса находится принцип отбора качественных кадров. «Мы ставим самую высокую планку, нам нужны лучшие», – говорит Безос и добавляет, что настоящие лидеры всегда правы. «Однако не всегда, но в большинстве случаев», – поправил сам себя миллиардер, выступая на церемонии награждения Pathfinder Awards 2016 в Сиэтле.

Второй замковый камень в основании Amazon – безграничное доверие клиенту.

▲ Завод по производству ракет-носителей Blue Origin, основанный Джеффом Безосом, расположен недалеко от Космического центра Кеннеди



У Безоса есть специальное упражнение для менеджеров компании – «пустой стул». Он ставит его посередине комнаты на собраниях компании. Пустой стул позволяет, с одной стороны, учесть точку зрения потребителя, а с другой – постоянно помнить о том, что именно покупатель – «вип-персона в этой комнате». Еще один важный момент. Безос старается отвечать на запросы потребителей с личного адреса электронной почты. Это демонстрация лояльности всем клиентам компании. Он называет их «владельцы наших акций».

Кроме того, Безос выстраивает отличные команды управленцев, охотно делегирует свои обязанности и с удовольствием заимствует все хорошие идеи, даже если у них почти нет шансов на успех. Компания уже много лет на рынке, но у нее есть свежесть стартапа, потому что сам Безос находится внутри процесса и постоянно ищет новое.

В своей безграничной любви к цифрам ботаник, отличник и педант Безос напоминает Илона Маска. Он безжалостен и к себе, и к персоналу, у которого в глазах рябит от цифр. У Amazon в ходу более 500 метрик эффективности, большинство из которых так или иначе связано с целями клиентов.

Это настоящий цифровой эталон для всех современных стартапов. У сотрудников зачастую нет и минуты свободного времени, часть из которого они вынуждены тратить на изучение всех этих метрик и воплощение их в жизнь. Текучка

кадров постоянно растет, как и критика топ-менеджмента Amazon.

Однако компания держится на вершинах рейтингов и приносит гигантскую прибыль. И многие исследователи задаются вопросом: а может, это все рьяные менеджеры среднего звена так своеобразно истолковывают пожелания шефа? Впрочем, звучит это неубедительно.

КОСМОС БЛИЗКО

В июле 2017 года Безос впервые стал самым богатым человеком в мире, обогнав основателя Microsoft Билла Гейтса. В то время его собственный капитал составлял более \$90 млрд. Несмотря на свое огромное состояние, Безос никогда не назначал себе высоких зарплат.

К примеру, его годовая зарплата на посту генерального директора Amazon, по данным Bloomberg, составляла \$81840.

Он ушел, когда понял, что вряд ли сможет сделать больше, чем уже сделал. И осуществил свою детскую мечту, о которой мечтал еще в школе.

20 июля 2021 года в 16:13 по московскому времени 57-летний основатель Amazon и собственной ракетной корпорации Blue Origin Джефф Безос стал вторым миллиардером, совершившим полет за пределы земной атмосферы в открытый космос. ■



ОПЫТ
РЕШАЕТ
ВСЕ



ПРЕДПРИЯТИЯ
ПАВЛА КРАМИНОВА

ГРАФИЧЕСКИЙ И ВЕБ-ДИЗАЙН

30 ЛЕТ
В ДЕЛЕ



+7 (985) 364-6252



Quasar Optics



Видим все!

Технологии будущего для обеспечения безопасности сегодня

Чтобы снизить влияние человеческого фактора на процедуру досмотра, мы разработали Q-Vision – революционный продукт, предназначенный для помощи операторам РТУ в принятии решений и усиливающий безопасность как уже существующих, так и строящихся досмотровых пунктов.

Автоматический анализ делает процедуру досмотра более быстрой и надежной.



+7 (991) 700 88 43
www.quasar-optics.com

PROEKTY@LYUIDELA.PRESS

УБЕДИМ

В ВАШЕЙ

+7(499)7336524 ПРАВОТЕ!

GR-ХОЛДИНГ ПОЛНОГО ЦИКЛА

ПРЕСС-
КОНТАКТ
ГРУППА КОМПАНИЙ