Люди дела.

06 (12)
ДЕКАБРЬ
2023

www.lyudidela.press

СТРОИТЕЛЬСТВО>
Владимир ЛОКТЕВ, министр строительного комплекса Московской области, – **об итогах 2023 года**

ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА>
Илья ГРАЩЕНКОВ, политолог, – **о начале предвыборной кампании Владимира Путина**

ЭКОНОМИКА>
Григорий БАЖЕНОВ, экономист, – **о логике повышения ЦБ ключевой ставки**

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ >

Вячеслав РУКША, заместитель генерального директора ГК «Росатом» – директор Дирекции Севморпути: *«Главные возможности прибыли для страны – прежде всего в Арктике»*

ТЕМА НОМЕРА >

СОЦИАЛЬНЫЕ СТРОЙКИ ПОДМОСКОВЬЯ

Люди дела.

© Журнал **«Люди дела. Строительство, Инновации, Управление».**

Издатель, редакционный директор сетевого и печатного журнала
Александр Полянский
Арт-директор
Павел Краминов
Редакторы
Юлия Бурсак, Антон Бурсак, Иван Гидаспов, Вадим Сипров
Фотокорреспонденты
Сергей Авдуевский, Александр Данилюшин
Корректор
Юлия Познахирко
Верстка
Татьяна Мациевская
Цветокоррекция
Михаил Саянов
Сайт
Дмитрий Краминов
Сисадмин
Роман Заргаров
Фотоматериалы:
shutterstock.com

Контакты с редакцией:
editorial@lyudidela.press

Менеджер по специальным проектам
Виктория Бережнова
proekty@lyudidela.press

Контакты с издательством:
info@lyudidela.press

ISBN 978-5-600-02354-3

Тираж 3000 экз.
Подписано в печать 19.12.2023
Сайт http://www.lyudidela.press

18+

▲ *Александр Полянский, редакционный директор*

ПРИОРИТЕТ ИНФРАСТРУКТУРЕ

Главный герой декабрьского номера – Вячеслав Рукша, заместитель генерального директора государственной корпорации «Росатом» – директор Дирекции Северного морского пути, подводит итоги 2023 года для Севморпути и рассказывает о перспективах развития ледяной магистрали *(с. 38)*.

Проблемам развития инфраструктуры посвящены статья об уровне финансирования инфраструктурных проектов *(с. 32)* и анализ антикризисных сценариев для «Почты России» *(с. 64)*.

«Тема номера» посвящена строительству объектов социальной инфраструктуры Московской области в 2023–2024 годах – одного из передовых регионов страны по строительству социальных объектов *(с. 52)*.

Кроме того, анализируем нацпроект «Экономика данных» *(с. 70)*, оцениваем ситуацию на рынке клинических исследований *(с. 76)*, а также на криптовалютном рынке *(с. 84)*.

В блоке «политических» материалов рассматриваем внешнеполитическую ситуацию, в которой оказалась Россия, а также внутриполитическую ситуацию в нашей стране *(с. 8, 14, 20, 26)*.

В рубрике «Компании» рассказываем о ситуации, в которой оказалась OpenAI, в рубрике Story представлен очерк о «волке с Уолл-стрит» Джордане Белфорте.

Люди дела. #06(12)/23

В НОМЕРЕ:

38
ЛИЦА
ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ
Ледовая дорога России
Вячеслав РУКША, заместитель генерального директора государственной корпорации «Росатом» – директор Дирекции Северного морского пути, – об итогах работы этой морской магистрали в 2023 году и планах на будущие годы

01
СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

08
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ
Естественные союзники
Почему монархии Персидского залива включаются в строительство многополярного мира
Вадим СИПРОВ

20
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА
ВЫБОРЫ
Первый пошел
Результаты выборов президента подтвердят доверие граждан нынешнему политическому курсу
Вадим СИПРОВ

04
МНЕНИЯ
СИСТЕМА ВЛАСТИ
По умеренному сценарию
Илья ГРАЩЕНКОВ, политолог, – об идеологии президентской избирательной кампании

26
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА
ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА
Идеологические противоречия
Дискуссия о ценностях российского общества поможет создать образ будущего для страны
Вадим СИПРОВ

06
МНЕНИЯ
МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА
В погоне за таргетом
Григорий БАЖЕНОВ, экономист, – о новом повышении ключевой ставки Центральным банком

14
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА
СВО
Год новых возможностей
Как успех в СВО приведет к усилению влияния России на постсоветском пространстве
Вадим СИПРОВ

32
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА
МАКРОЭКОНОМИКА
Фундамент для экономики
Как сохранить уровень финансирования инфраструктурных проектов в 2024 году и далее
Антон БУРСАК

52
ОТРАСЛИ
ТЕМА НОМЕРА
Год масштабного ввода объектов
Как строилась социальная инфраструктура Подмосковья в 2023 году – с комментариями **Владимира ЛОКТЕВА**, министра строительного комплекса Московской области
Дмитрий АЛЕКСАНДРОВ

84
РЫНКИ
КРИПТОВАЛЮТЫ
В погоне за драконом
Почему биткоин пошел в рост
Иван ГИДАСПОВ

58
ОТРАСЛИ
ТЕМА НОМЕРА
Большие планы на 2024-й
Какие объекты социальной инфраструктуры Подмосковья планируется построить в будущем году
Дмитрий АЛЕКСАНДРОВ

70
ОТРАСЛИ
IT
Государева data
На новый нацпроект «Экономика данных» планируется направить более 1,5 трлн рублей
Антон БУРСАК

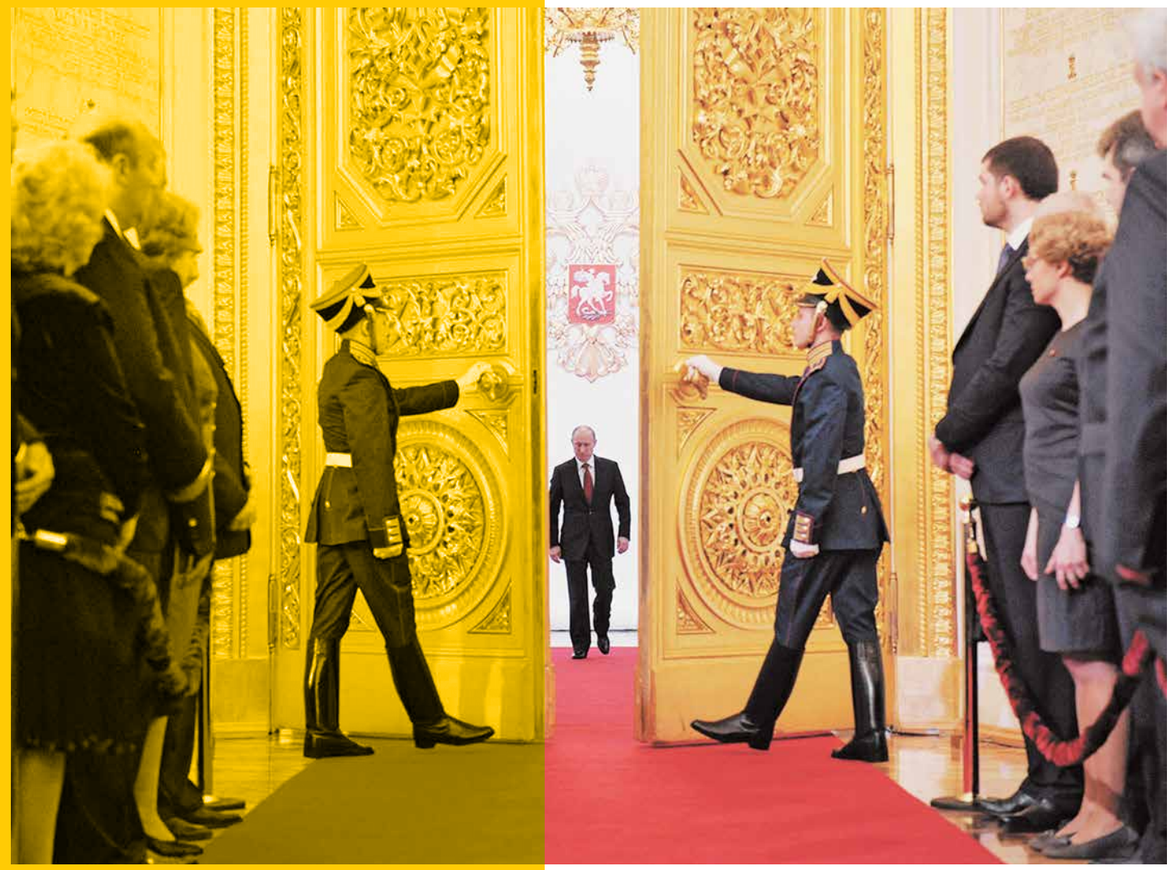
90
КОМПАНИИ
КОНФЛИКТ
Гениальный абьюзер
Как OpenAI оказалась в центре главного корпоративного скандала года
Антон БУРСАК

76
РЫНКИ
ЛЕКАРСТВА
Клиника
Как трансформируется российский рынок клинических исследований
Юлия БУРСАК

64
ОТРАСЛИ
ЛОГИСТИКА
Помогите почтальону
Государство ищет сценарии спасения крупнейшего логистического оператора
Антон БУРСАК

96
РЕШЕНИЯ
STORY
Шкурный интерес
Как Джордан Белфорт стал волком с Уолл-стрит
Иван ГИДАСПОВ

ПО УМЕРЕННОМУ СЦЕНАРИЮ



Президент провел объединенное мероприятие «Итоги года с Владимиром Путиным» (соединяющее такие традиционные форматы, как большая пресс-конференция и прямая линия с гражданами России), которое стало стартом его президентской кампании. До этого объявление об участии в выборах прозвучало полуофициально: глава государства пообещал выдвинуться на выборы в ответ на вопрос командира батальона донбасских добровольцев и председателя Народного совета ДНР Артема Жоги во время награждения участников СВО, но тот ответ можно рассматривать как полуофициальное заявление.

Путин, скорее всего, станет самовыдвиженцем, которого поддержат традиционная коалиция из «Единой России» и «Справедливой России», а также ОНФ и другие общественные структуры. Сбор подписей для оформления участия Путина, вероятно, будет проводиться через штабы ОНФ, которые уже созданы. При этом возможны еще и «альтернативные штабы» по примеру того, какие были у Бориса Ельцина на выборах 1996 года, где фактическим руководителем была его дочь Татьяна Дьяченко. Будут ли такие штабы у Путина, пока неясно.

▲ *Илья ГРАЩЕНКОВ, политолог, президент Центра развития региональной политики*

ТОТ ФАКТ, ЧТО КРЕМЛЬ ВСЕ ЖЕ РЕШИЛ НЕ ОТКАЗЫВАТЬСЯ ОТ ВЫБОРОВ, СОХРАНЯЯ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ, ПОЗВОЛЯЕТ НАДЕЯТЬСЯ, ЧТО СТРОИТЕЛЬСТВО ОБНОВЛЕННОЙ РОССИИ БУДЕТ ПРОИСХОДИТЬ ПО УМЕРЕННОМУ СЦЕНАРИЮ

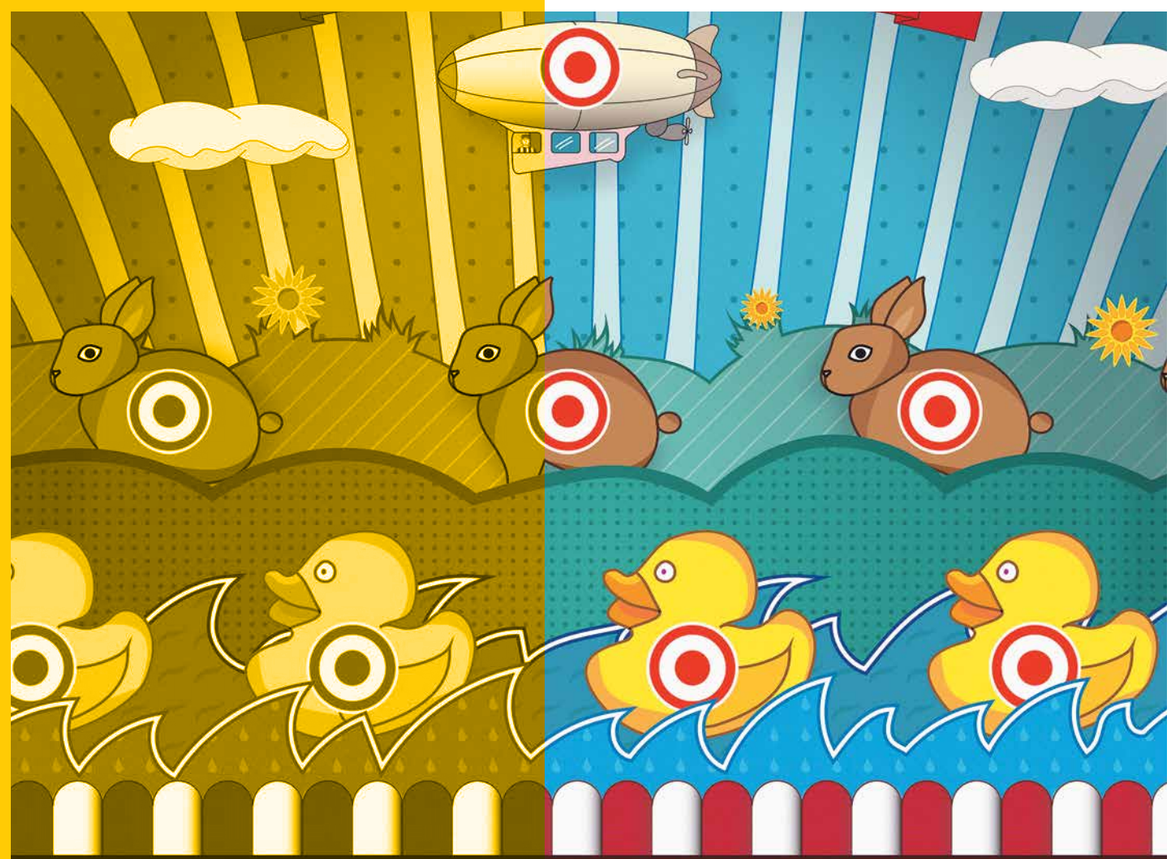
Как мы видим, Путин подходит к выборам максимально серьезно. В 2018 году он получил 76,69% голосов, также пойдя самовыдвиженцем, хотя в 2012-м баллотировался от партии «Единая Россия» и набрал минимальный результат – 63% (если не считать выборов 2000 года, тогда Путин получил лишь 52,9%). Сейчас ему нужно показать максимальный результат, который соответствует рейтингам ФОМ о его поддержке, – под 80%.

Поэтому организация выборов при всей своей предопределенности становится довольно сложной задачей для Кремля. Тем более что выборы проходят в максимально напряженной ситуации для элит. Идет трансфер власти, который в будущем должен будет закончиться либо относительной «перезагрузкой системы», либо приходом к власти некоего объединенного руководства, так называемого коллективного Путина, – в противовес коллективному Западу. В этой начинающейся «игре в кальмара» Путину крайне важно выстроить сбалансированную модель новой России, где он по-прежнему выступал бы верховным арбитром системы власти.

Объединенная прямая линия как раз стала линией соприкосновения двух наиболее противоречивых ее флангов. С одной стороны – прогрессивного, который требует отказа от репрессий, возврата свобод, сохранения демократических процедур, нормализации отношений с Западом и т.д. С другой – регрессивного, выступающего за откат к самым простым, силовым методам управления на фоне постепенного погружения страны в автаркию. Эти два образа будущего можно было бы сравнить с моделями, подобными оруэлловской или из романа «Обитаемый остров» братьев Стругацких – футурологов андроповского времени, наследниками которого мыслят себя представители власти.

Тот факт, что Кремль все же решил не отказываться от выборов, сохраняя демократические процедуры, позволяет надеяться, что строительство обновленной России будет происходить по умеренному сценарию, проваливаясь в охранительство лишь там, где система власти будет вынуждена реагировать на собственные эксцессы. ■

В ПОГОНЕ ЗА ТАРГЕТОМ



15

15 декабря Центральный банк в очередной раз повысил ключевую ставку – на этот раз на 100 б. п. Председатель Банка России Эльвира Набиуллина объяснила подход ЦБ так: «Представьте, что экономика – это автомобиль. Если пытаться ехать быстрее, чем задано конструкцией автомобиля, и изо всех сил давить на газ, то двигатель рано или поздно перегреется, и далеко мы не уедем. (...) В условиях перегрева экономики, другими словами, дефицита производственных и трудовых ресурсов, создание каждой дополнительной единицы товара будет даваться экономике все сложнее и дороже. Попытка расти быстрее потенциала за счет мягкой денежно-кредитной политики выльется в рост цен. (...) В итоге реального роста благосостояния общества мы не получим. Именно этого мы и хотим избежать, обеспечивая возвращение инфляции к цели, а экономики – на траекторию сбалансированного устойчивого роста».

▲ *Григорий БАЖЕНОВ, экономист, доцент НИУ ВШЭ, к. э. н.*

СИСТЕМАТИЧЕСКОЕ НЕДОСТИЖЕНИЕ ТАРГЕТА В УСЛОВИЯХ, КОГДА ЕГО ПРИНЦИПИАЛЬНО СЛОЖНО ДОСТИЧЬ В СИЛУ ПОВЫШЕННЫХ ГОСРАСХОДОВ И ДЕФИЦИТА РАБОЧЕЙ СИЛЫ, МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К ЕЩЕ БОЛЬШЕМУ ПОДРЫВУ ДОВЕРИЯ К ЦБ И ПАДЕНИЮ ЕГО РЕПУТАЦИИ

С 2017 по 2020 год инфляция в РФ находилась на рекордно низких уровнях, но с 2021 года она систематически и значимо выше таргета – инфляционный якорь, очевидно, слетел. Ожидания населения становятся все более адаптивными: то есть люди считают, что инфляция сегодня будет плюс-минус такой же, как вчера. Это сильно мешает политике снижения инфляции.

Задача любого ЦБ – сделать так, чтобы все больше людей доверяло регулятору, формируя ожидания на уровне таргета. Тогда даже такой шок, как в прошлом году, увеличит инфляцию лишь на год, а затем инфляция вернется к норме. И в целом снижать инфляцию можно будет без серьезных издержек: увеличения ставки, удорожания кредитов и т. п. не потребуется.

При адаптивных же ожиданиях это не так. Потому что после шока люди будут ожидать высокой инфляции, а это выльется в высокую инфляцию завтра. И ЦБ будет вынужден повышать ставку, тормозить экономику, то есть делать все, чтобы инфляция падала.

Когда все больше людей доверяет ЦБ, мы можем сказать, что инфляционные ожидания сели на якорь. Что-то похожее наблюдалось в период с 2017 по 2020 год. ЦБ признал, что инфляционные ожидания отвязались от якоря и стали все более адаптивными. Уже три года инфляция значимо выше таргета.

По моему мнению, систематическое недостижение таргета в условиях, когда его принципиально сложно достичь в силу повышенных госрасходов и дефицита рабочей силы, может привести к еще большему подрыву доверия к ЦБ и падению его репутации. А это, очевидно, плохо скажется на инфляционных ожиданиях.

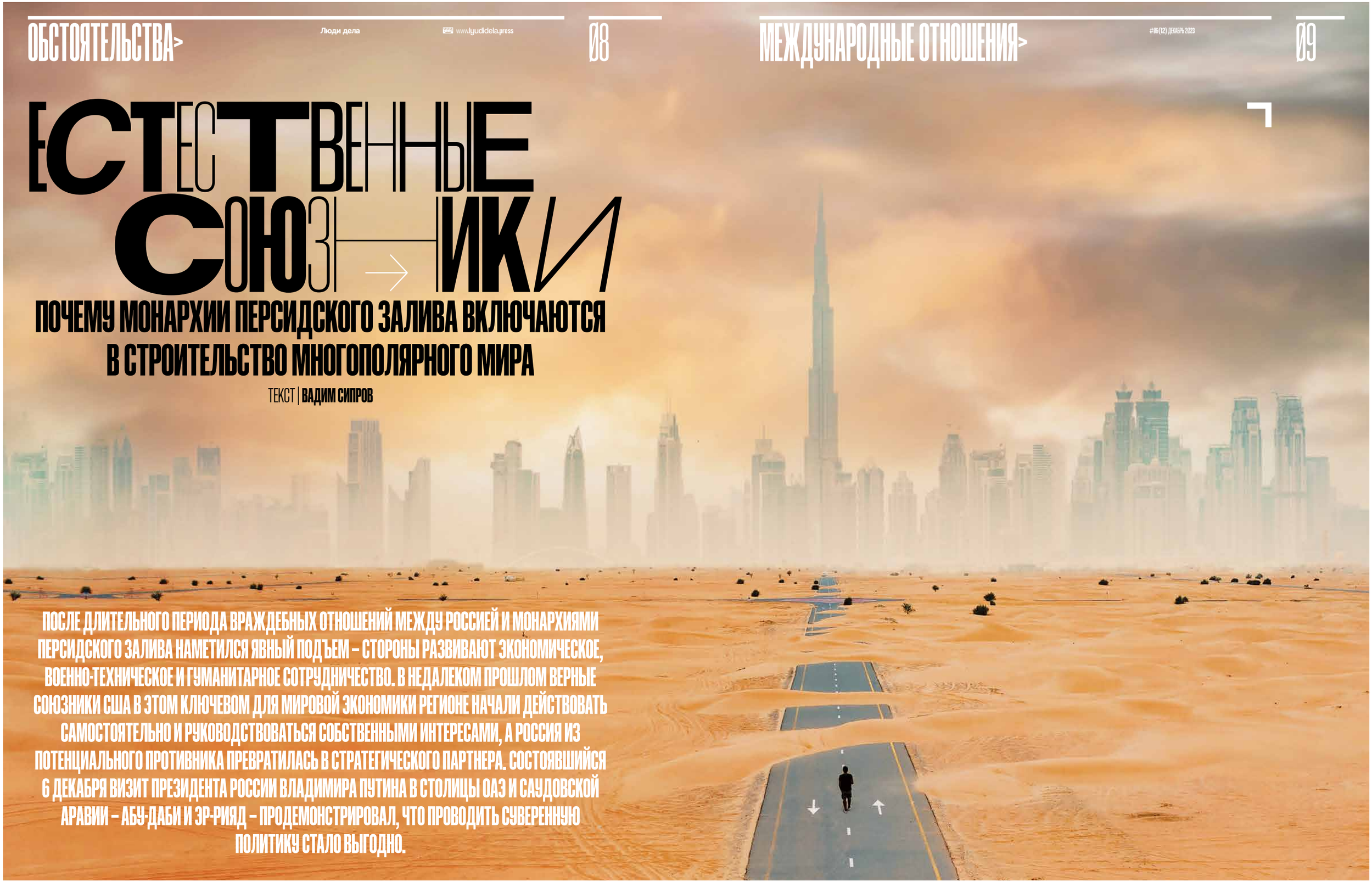
Может быть, следует выбрать более реалистичную цель? Банк России резко против. Пересмотр таргета в сторону повышения – это неправильно, это как раз и есть подрыв репутации со всеми вытекающими проблемами. Если и пересматривать, то в сторону понижения, когда условия позволят это сделать.

В такой политике есть смысл. Но, на мой взгляд, систематическое недостижение таргета потенциально несет не меньше проблем. ■

ЕСТЕСТВЕННЫЕ СОЮЗНИКИ

ПОЧЕМУ МОНАРХИИ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА ВКЛЮЧАЮТСЯ В СТРОИТЕЛЬСТВО МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА

ТЕКСТ | **ВАДИМ СИПРОВ**



ПОСЛЕ ДЛИТЕЛЬНОГО ПЕРИОДА ВРАЖДЕБНЫХ ОТНОШЕНИЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И МОНАРХИЯМИ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА НАМЕТИЛСЯ ЯВНЫЙ ПОДЪЕМ – СТОРОНЫ РАЗВИВАЮТ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ, ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ГУМАНИТАРНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. В НЕДАЛЕКОМ ПРОШЛОМ ВЕРНЫЕ СОЮЗНИКИ США В ЭТОМ КЛЮЧЕВОМ ДЛЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНЕ НАЧАЛИ ДЕЙСТВОВАТЬ САМОСТОЯТЕЛЬНО И РУКОВОДСТВОВАТЬСЯ СОБСТВЕННЫМИ ИНТЕРЕСАМИ, А РОССИЯ ИЗ ПОТЕНЦИАЛЬНОГО ПРОТИВНИКА ПРЕВРАТИЛАСЬ В СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРА. СОСТОЯВШИЙСЯ 6 ДЕКАБРЯ ВИЗИТ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА В СТОЛИЦЫ ОАЭ И САУДОВСКОЙ АРАВИИ – АБУ-ДАБИ И ЭР-РИЯД – ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ, ЧТО ПРОВОДИТЬ СУВЕРЕННУЮ ПОЛИТИКУ СТАЛО ВЫГОДНО.

В бассейне Персидского залива сосредоточено около 50 млрд т, или 70% разведанных мировых запасов нефти. Значительная часть нефтегазоносного бассейна расположена на Аравийском полуострове. Арабист и политолог Алексей Ткаченко отмечает, что нефть стала своего рода проклятием для Саудовской Аравии: обилие ценного сырья и гарантированно высокие доходы от его продажи на мировом рынке на долгое время лишили страну стимула развивать другие сегменты экономики. Страна попала в зависимость от притока нефтедолларов.

Напомним, отказ от золотого стандарта доллара в 1971 году заставил США срочно искать источник легитимации для мировой валюты. В 1974–1975 годах тогдашний госсекретарь Генри Киссинджер (скончался 29 ноября 2023 года в возрасте 100 лет) инициировал ряд соглашений, по которым Саудовская Аравия стала проводить все операции, связанные с нефтью, в долларах, а также инвестировать долларовые доходы в государственные облигации США.

Эта «рециркуляция нефтедолларов» позволила Вашингтону компенсировать госдолг. Дополнением к этим договорам стали контракты на поставки американского вооружения. Вашингтон, таким образом, извлек двойную выгоду. Благодаря доминированию Саудовской Аравии в Организации стран – экспортеров нефти (ОПЕК) гегемония доллара распространилась на весь мировой рынок нефти. Эти правила игры тесно связали интересы США и Саудовской Аравии. Так, один из самых ощутимых ударов экономике СССР в 1980-е годы был нанесен именно саудитами. По просьбе Вашингтона объемы добычи нефти были резко повышены, цены на сырье упали, и Советский Союз лишился существенной доли валютной выручки.

Отношения между США и Саудовской Аравией дали первую трещину лишь после того, как король Салман ибн Абдул-Азиз Аль Сауд в 2016 году принял «Стратегию 2030», направленную на уменьшение нефтезависимости страны, диверсификацию экономики и создание собственного ВПК. США ответили политическим давлением на королевство и отказались признать права на престол наследного принца Мухаммеда ибн Салмана Аль Сауда.

В 2020 году ОПЕК+ вопреки желанию США приняла решение о сокращении квот на добычу нефти – цены на сырье начали расти. Дальнейшему ухудшению отношений способствовали развитие сотрудничества королевства с КНР, Россией, восстановление контактов с Ираном и отказ от присоединения к антироссийским санкциям. Сказалось и развитие сотрудничества между Россией и КСА в военной сфере. С 2017 года страна стала закупать российское вооружение, американская монополия на этом рынке закончилась.

Охлаждение отношений между США и Объединенными Арабскими Эмиратами развивалось по схожему сценарию. Эмираты не последовали рекомендациям США и не разорвали отношений с режимом Башара Асада в Сирии. С декабря 2021 года ОАЭ приступили к нормализации отношений с Ираном.

ОКОЛО 50 МЛРД ТОНН, ИЛИ 70% РАЗВЕДАННЫХ МИРОВЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ СОСРЕДОТОЧЕНО В БАССЕЙНЕ ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА

Этот процесс ускоряется – в Эмиратах обсуждают пути развития торгово-экономических и инвестиционных отношений в обход антииранских санкций. К антироссийским санкциям страна также не присоединилась, напротив, ОАЭ превратились в площадку для обхода санкций для значительного количества российских бизнесов.

В ОПЕК+ Эмираты действуют исходя из своих, а не американских интересов. Бизнес-аналитик Глеб Простаков уточняет, что США сейчас нужна дешевая нефть, так как инфляция (а значит, и ключевая ставка ФРС США) во многом зависят от стоимости топлива на внутреннем рынке, а снижение цен на мировом рынке по-прежнему остается эффективным способом давления на Россию. Нефтяные монархии, напротив, заинтересованы поддерживать высокие цены.

В июле 2022 года президент США Джо Байден прилетел в Эр-Рияд и попытался уговорить принца Мухаммеда ибн Салмана нарастить объем нефтедобычи, чтобы навредить России и сбить цены на внутреннем рынке. Визит закончился безрезультатно. Кстати, многие наблюдатели отметили разительный контраст церемоний приема Путина и Байдена – последнего встречали подчеркнуто холодно.

ОБЩИЕ ИНТЕРЕСЫ

«Пышные встречи Владимира Путина и в ходе его визита в Эр-Рияд в 2019 году, и в однодневном турне 6 декабря этого года не просто подчеркнули особый статус высокого гостя и стремление крупнейших монархий залива развивать отношения с Россией. Арабы дали понять всему миру, что впредь они руководствуются собственными интересами во внешней политике и действуют без оглядки на дряхлеющего гегемона – США», – рассуждает политолог Андрей Перла.

Накануне визита российского лидера в газете The Wall Street Journal подметили, что готовность крупных, богатых и нефтью, и влиянием государств дружить с Россией – сигнал для американцев. Прежде всего о том, что в регионе копится разочарование реакцией Вашингтона на ситуацию в секторе Газа. В частности, арабский мир не устраивает позиция США, заблокировавших проект резолюции Совбеза ООН о прекращении огня обеими сторонами конфликта – Израилем и боевиками ХАМАС.

Представительный состав российской делегации, уже достигнутые результаты сотрудничества и планы по дальнейшему развитию партнерских отношений с КСА и ОАЭ дают основание предположить, что развитие отношений с монархиями залива превратилось в одно из ключевых направлений внешней политики России. Напомним, в турне Владимира Путина сопровождали министр иностранных дел Сергей Лавров, первый заместитель председателя правительства Андрей Белоусов, вице-премьеры

Денис Мантуров и Александр Новак, председатель ЦБ РФ Эльвира Набиуллина, а также помощники президента Юрий Ушаков, Игорь Левитин и Максим Орешкин, в круге ведения которых находятся вопросы внешней политики, развития транспортной инфраструктуры и экономики страны. В состав делегации вошли главы ведущих государственных и частных компаний – Росатома, Рособоронэкспорта, Роскосмоса, корпорации развития «ВЭБ.РФ» и нефтяной компании ЛУКОЙЛ.

Такой состав делегации отражает ключевые направления развития сотрудничества между Россией и монархиями залива. Судя по содержанию открытой части переговоров Владимира Путина с наследным принцем Саудовской Аравии Мухаммедом ибн Салманом и президентом Объединенных Арабских Эмиратов Мухаммедом ибн Заидом Аль Нахайяном, это сотрудничество будет развиваться с ускорением. «ОАЭ являются крупнейшим инвестором в российскую экономику, и за последний год инвестиции в ненефтяной сектор выросли на 103%», – отметил Мухаммед Аль Нахайян.

По словам Путина, ОАЭ стали главным торговым партнером нашей страны в арабском мире. Так, товарооборот России и ОАЭ в 2022 году вырос на 68%, достигнув рекордных $9 млрд, а уже за девять месяцев нынешнего года – на 63%, превысив $8,8 млрд. Одни только поставки электроники и деталей к ней из ОАЭ в Россию в 2022 году выросли в семь раз. Отношения развиваются в областях энергетики, инфраструктуры и высоких технологий. В ОАЭ запущено производство российского седана Aurus. Росатом и эмиратский оператор DP World создали совместное предприятие для развития транзитных контейнерных перевозок по Северному морскому пути.

С Саудовской Аравией показатели по торговле скромнее. Прирост за январь – сентябрь 2023 года составил 4,8% (порядка $1,35 млрд). Наиболее активно развивается российский сельхозэкспорт – в прошлом году в королевство были поставлены рекордные 1,8 млн т пшеницы. С 2015 года саудовские инвесторы запустили в России 40 совместных проектов, было создано более 200 тыс. рабочих мест, общая выручка компаний, в которые были направлены инвестиции, составила 4,2 трлн рублей.

В августе 2022 года члены королевской семьи вложили в российский нефтегазовый сектор более $500 млн. Общий объем инвестиций за этот период оценивается в 1 трлн рублей (порядка $11 млрд). Саудиты за два ближайших года готовы вложить в российскую экономику еще 1 трлн рублей. Продолжится и реэкспорт российской подсанкционной нефти через Саудовскую Аравию. Кстати, страны залива охотно покупают российские нефтепродукты для внутренних потребностей. Вероятно, объемы их поставок будут расти. На фоне стойкой тенденции развития торгово-экономических связей между Россией и ведущими монархиями залива закономерно возникла версия и о формировании политического альянса.

КУРС НА БРИКС

Ряд внешнеполитических событий начала декабря породил волну политических и макроэкономических оценок и прогнозов в российской экспертной среде. Наблюдатели расценили визит Владимира Путина в страны, которые еще совсем недавно были «политической вотчиной» США, как провал плана по изоляции российского президента. Напомним, в марте этого года гаагский Международный уголовный суд выписал ордер на арест российского национального лидера. Это обстоятельство, по мнению ряда экспертов, определило заочный формат участия Владимира Путина в саммите БРИКС, прошедшем в конце минувшего лета в ЮАР.

НА 68%

ВЫРОС ТОВАРООБОРОТ РОССИИ И ОАЭ В 2022 ГОДУ, ДОСТИГНУВ РЕКОРДНЫХ $9 МЛРД

Очный визит Путина в КСА и ОАЭ продемонстрировал чрезвычайно высокий уровень доверия во взаимоотношениях между странами. Политолог Юрий Баранчик предположил, что в ходе встреч с руководителями ОАЭ, Саудовской Аравии, а также состоявшихся на следующий день в Москве переговоров Владимира Путина и президента Исламской Республики Иран Эбрахима Раиси была согласована некая глобальная инициатива, которая может быть озвучена Путиным в ходе стартовавшей президентской кампании.

Это предположение не беспочвенно. Не все темы переговоров, проходивших преимущественно за закрытыми дверьми, были преданы огласке. Политолог отметил, что все три страны с 1 января 2024 года присоединятся к БРИКС. Кстати, в это межгосударственное объединение также войдут Египет и Эфиопия. Сейчас организация объединяет Бразилию, Россию, Индию, Китай и ЮАР. По мнению эксперта, расширение альянса позволит ускорить переформатирование однополярного миропорядка.

В связи с этим стоит упомянуть, что в начале ноября на встрече с членами Общественной палаты РФ Владимир Путин сослался на исторический опыт князя Александра Невского по выстраиванию политических союзов со странами Востока в противовес агрессии Запада. Экономист и теоретик управления Михаил Хазин оценил прошедшие переговоры Путина с лидерами КСА, ОАЭ и Ирана как тот самый разворот на Восток, о котором глава государства говорил в Общественной палате.

Перспективен ли этот нарождающийся союз? По мнению экономиста, кризис мировой долларовой системы может привести к появлению нескольких валютных макрорегионов. В один из них помимо России наиболее вероятно вхождение Ирана, ОАЭ, Саудовской Аравии и Египта. Предпосылки к возникновению такой коалиции есть – торговые и политические связи между странами макрорегиона в последнее время динамично развиваются.

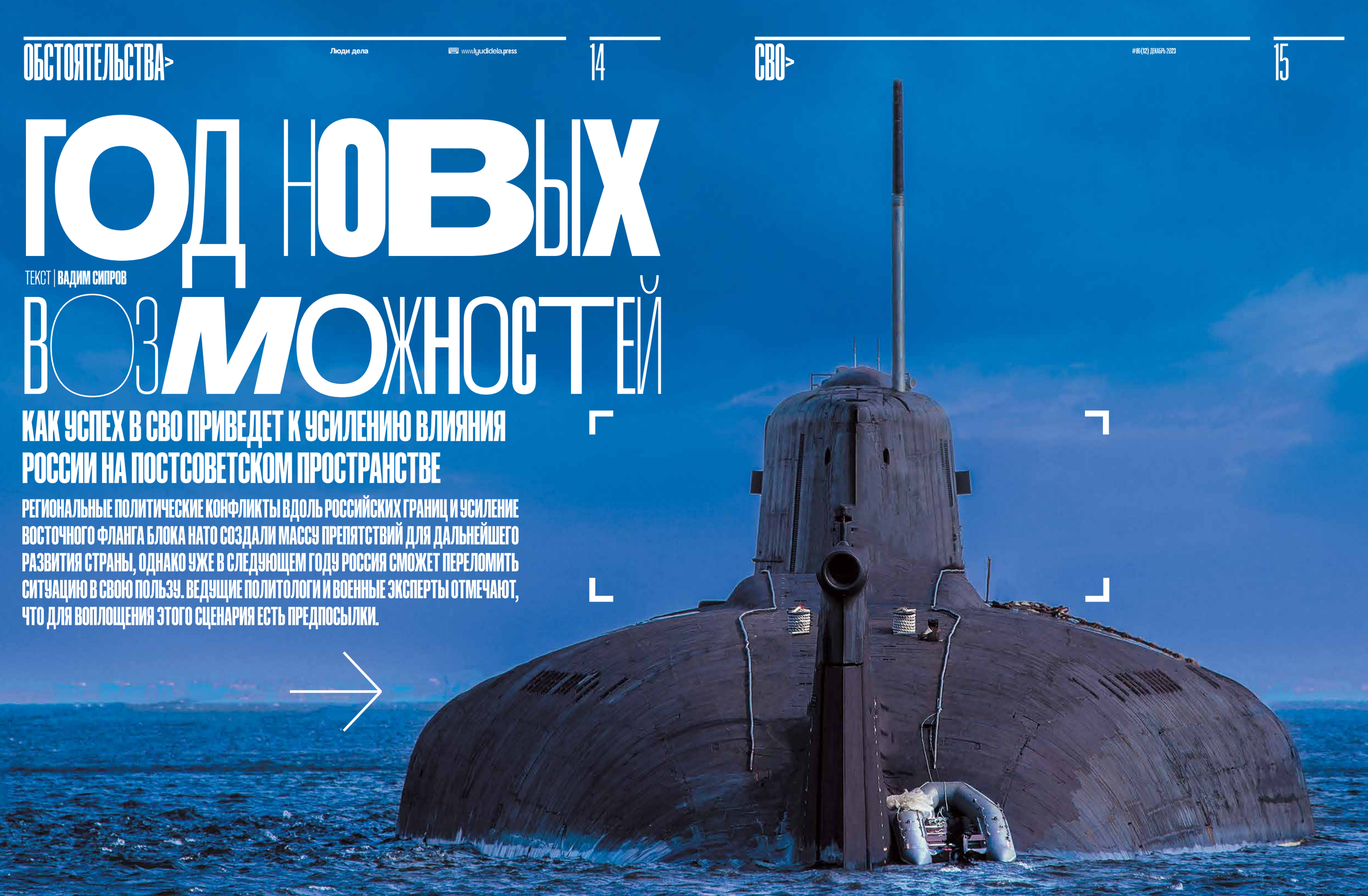
Конечно, речь идет лишь об одном из множества вероятных сценариев, но нелишне напомнить, что на последнем саммите БРИКС впервые всерьез обсуждалась возможность создания альтернативной доллару валютной единицы для взаиморасчетов между странами, входящими в этот союз. При этом партнерство с Россией стран, от которых напрямую зависит стабильность нынешней мировой валютной системы, едва ли добавит устойчивости американскому доллару. ■

ГОД НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ТЕКСТ | ВАДИМ СИПРОВ

КАК УСПЕХ В СВО ПРИВЕДЕТ К УСИЛЕНИЮ ВЛИЯНИЯ РОССИИ НА ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ КОНФЛИКТЫ ВДОЛЬ РОССИЙСКИХ ГРАНИЦ И УСИЛЕНИЕ ВОСТОЧНОГО ФЛАНГА БЛОКА НАТО СОЗДАЛИ МАССУ ПРЕПЯТСТВИЙ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ, ОДНАКО УЖЕ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ РОССИЯ СМОЖЕТ ПЕРЕЛОМИТЬ СИТУАЦИЮ В СВОЮ ПОЛЬЗУ. ВЕДУЩИЕ ПОЛИТОЛОГИ И ВОЕННЫЕ ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО ДЛЯ ВОПЛОЩЕНИЯ ЭТОГО СЦЕНАРИЯ ЕСТЬ ПРЕДПОСЫЛКИ.



Эксперты убеждены, что специальная военная операция в наступающем 2024 году по-прежнему будет определять не только российскую, но и мировую военно-политическую повестку. В частности, успех СВО позволит переориентировать на Россию значительную часть элит соседних государств. «Ключ к улучшению всех позиций России находится на поле боя в Украине», – заявил заместитель генерального директора Института стран СНГ Владимир Жарихин. К тому же есть шанс, что СВО завершится к концу следующего года. Такой оптимистичный прогноз основывается прежде всего на итогах летней военной кампании. Напомним, в ходе неудачного наступления, продолжавшегося с июня по ноябрь, Вооруженные силы Украины, не добившись никаких сколь-нибудь заметных результатов, потеряли более 130 тыс. убитыми и ранеными, лишились не менее 600 танков и 2,8 тыс. единиц бронетехники, переданных Западом. Главнокомандующий ВСУ Валерий Залужный в своем недавнем интервью журналу The Economist признал, что его страна будет вынуждена вести войну на истощение.

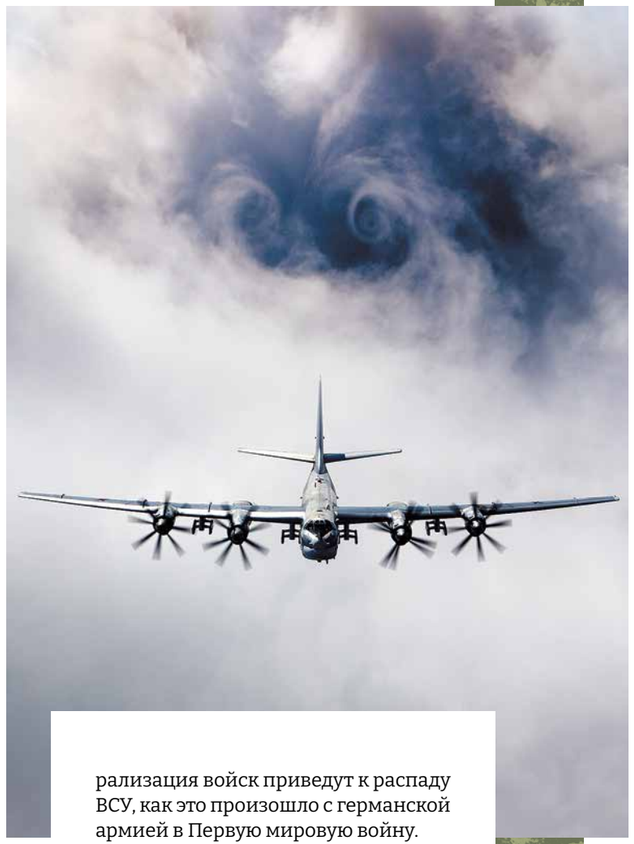
В начале декабря украинская армия перешла к стратегической обороне на всех направлениях. Российский футуролог и политический аналитик Сергей Переслегин считает, что это решение разумное, но запоздалое. Оно уже не может изменить хода военных действий, а лишь отсрочит крах действующего украинского режима. Политолог, доцент кафедры политического анализа и социально-психологических процессов РЭУ имени Плеханова Александр Перенджиев прогнозирует, что на фронте начнется вязкая позиционная борьба. В условиях, когда по всем видам ресурсов, необходимых для ведения масштабных боевых действий, Россия превосходит Украину, несложно понять, чьи ресурсы истощатся раньше и с чьей стороны начнет разваливаться фронт.

Украинский мобилизационный потенциал оценивается примерно в 400 тыс. человек. Такие ресурсы при условии сохранения нынешних объемов западной помощи и темпов потерь в 20–22 тыс. военнослужащих позволили бы ВСУ удерживать фронт еще год-полтора. Напомним, за период СВО общий объем помощи, по самым скромным оценкам, превысил $200 млрд.

Однако с декабря этого года объемы поставок стали резко сокращаться. В Конгрессе США было заблокировано решение о выделении средств для Украины. Ряд европейских стран, в том числе Германия, Словакия, Болгария, Чехия, урезает планы по передаче техники и вооружений для ВСУ. Основные причины столь резкой смены западного вектора на украинском треке – кризисные явления в мировой экономике и предстоящие в следующем году выборы президента США. Все участники этого политического процесса понимают, что крах киевского режима станет ощутимым ударом для команды стремящегося переизбраться на президентский пост кандидата от демократов Джо Байдена и может заметно снизить его шансы в избирательной гонке. Республиканцы наверняка используют такой козырь в игре.

Сергей Переслегин уверен, что Россия теперь может определять дальнейший ход военных действий и управлять конфликтом. Основная интрига в преддверии военной кампании 2024 года состоит в том, как будут действовать российские войска: продолжат вести борьбу в позиционном формате или перейдут в стратегическое наступление? По мнению Переслегина, Россия способна обойтись и без наступления. Скорое истощение боеприпасов, сокращение подпитки с Запада, демо-

ОСНОВНАЯ ИНТРИГА В ПРЕДДВЕРИИ ВОЕННОЙ КАМПАНИИ 2024 ГОДА СОСТОИТ В ТОМ, КАК БУДУТ ДЕЙСТВОВАТЬ РОССИЙСКИЕ ВОЙСКА: ПРОДОЛЖАТ ВЕСТИ БОРЬБУ В ПОЗИЦИОННОМ ФОРМАТЕ ИЛИ ПЕРЕЙДУТ В СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАСТУПЛЕНИЕ?



рализация войск приведут к распаду ВСУ, как это произошло с германской армией в Первую мировую войну.

Заместитель президента Российской академии ракетных и артиллерийских наук Константин Сивков отмечает, что Россия обладает ресурсами и для наступления. Так, за прошедший год ряды армии пополнили 450 тыс. добровольцев-контрактников. В основном это высокомотивированные люди, имеющие опыт военной службы. Армия насыщается техникой и вооружением, успешно решена проблема обеспечения высокоточным оружием и БПЛА. Военный эксперт считает, что сил и средств для быстрого разгрома ВСУ уже достаточно.

Политолог Александр Артамонов оценивает наступательный потенциал российской армии на украинском театре военных действий более скромно. По его мнению, необходимо дооснастить войска современными электронными средствами контрбатарейной борьбы, дальнобойными артиллерийскими системами и бронетехникой новых образцов. Эксперт добавляет, что для наступления на украинском направлении нужно увеличить и общую численность Вооруженных сил. Этот процесс также идет. В декабре был подписан президентский указ об увеличении численности Вооруженных сил на 130 тыс. – армейский штат расширят до 2,2 млн единиц. Эксперты полагают, что эта мера обоснована, так как военно-политическая обстановка в мире становится все более взрывоопасной, а вдоль границ России создан пояс из очагов напряженности.

НА БАЛТИКЕ НЕСПОКОЙНО

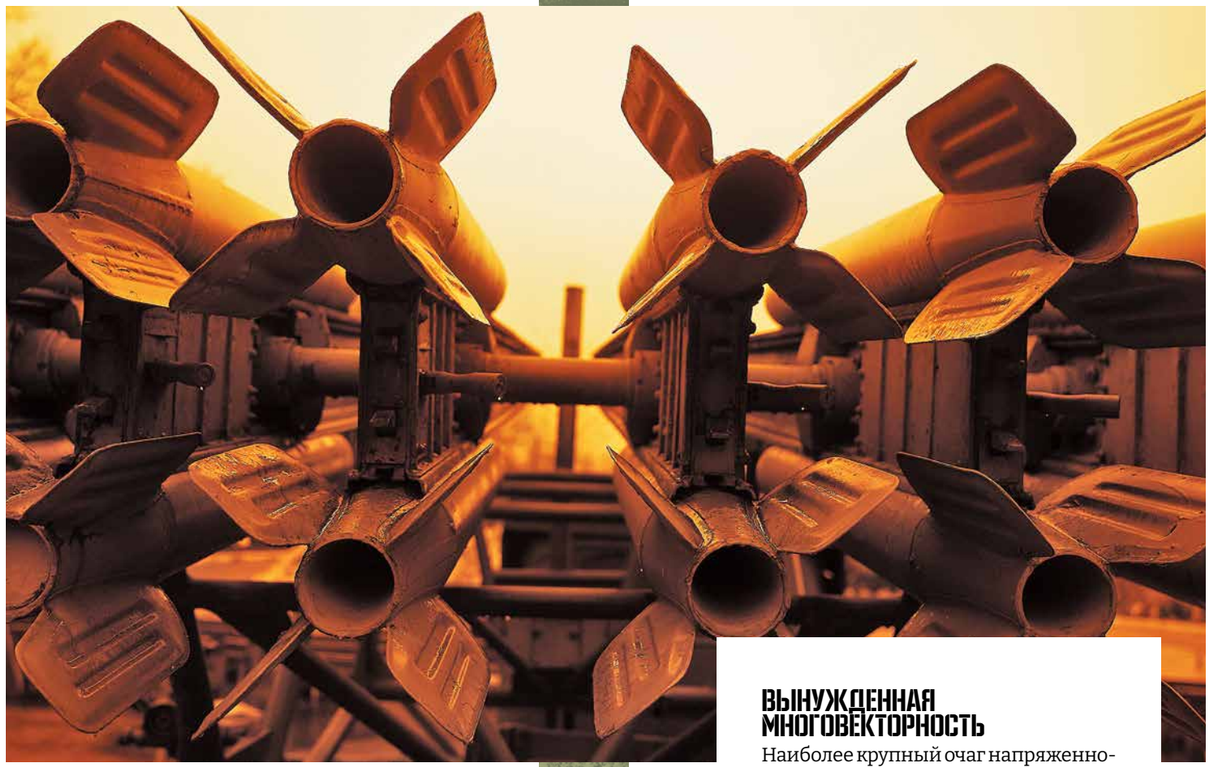
По мнению Константина Сивкова, ключевым для оказания военно-политического давления на Россию со стороны НАТО стало северо-западное стратегическое направление. Финляндия в этом году присоединилась к Североатлантическому альянсу, границы России и НАТО увеличились вдвое. Их протяженность составляет теперь 2570 км. В акватории Балтийского моря все чаще проходят маневры военно-морских и военно-воздушных сил альянса.

В Прибалтике и Польше наращивается сухопутная группировка военного блока. В ближайшие два-три года ее численность будет доведена до 400 тыс. солдат и офицеров. Идет и техническое переоснащение армий восточного фланга НАТО.

Так, в скором времени на вооружении стран Балтии появятся реактивные системы залпового огня HIMARS. Напомним, дальность стрельбы этих установок достигает 300 км, а расстояние по прямой от границы Эстонии до Санкт-Петербурга – 135 км…

«Эти угрозы серьезны, в частности, силы НАТО могут заблокировать Калининградскую область с моря и с воздуха. С суши этот особый район уже фактически заблокирован. Создаются угрозы и западному участку Северного морского пути», – пояснил Константин Сивков. По его мнению, риски столкновения с армиями стран Балтии, Польши, Германии и Финляндии будут возрастать.

По прогнозу Сивкова, в следующем году численность российских Вооруженных сил на этом направлении будет наращиваться, также ожидается усиление Балтийского и Северного флотов и прикрывающей направление авиационной группировки. Российской



группировке предстоит отработать взаимодействие между видами Вооруженных сил по противодействию противнику. «Ресурсы воссозданного год назад Ленинградского военного округа в сочетании с силами Балтийского флота и воздушной армией резерва верховного главнокомандования могут решить задачу по нейтрализации ограниченной агрессии», – считает эксперт. В случае масштабной агрессии Россия, по его мнению, готова пойти и на применение тактического ядерного оружия. «Но надо иметь в виду, что, прежде чем дело дойдет до этого, в дело вступит союзная армия Белоруссии. Наша совместная группировка в состоянии отразить и такой удар», – уточнил он.

Ключевым сдерживающим фактором был и остается риск перерастания прямого военного столкновения между НАТО и Россией в мировую ядерную войну, в которой Запад по понятным причинам не заинтересован. Именно это обстоятельство побудило политических соперников сделать ставку на дестабилизацию в сопредельных с Россией регионах и изолировать ее, окружив недружественными политическими режимами.

ВЫНУЖДЕННАЯ МНОГОВЕКТОРНОСТЬ

Наиболее крупный очаг напряженности вблизи российских границ создан в Закавказье. Александр Перенджиев отмечает, что фактор противостояния Грузии с Абхазией и Южной Осетией не исчез. Обе эти союзные России республики могут вновь подвергнуться грузинской военной агрессии. Другим конфликтом может стать столкновение Азербайджана и Армении из-за Зангезурского коридора, проходящего через армянскую территорию и связывающего азербайджанский эксклав Нахичевань с основной территорией республики.

Недавнее восстановление суверенитета Азербайджана над Нагорным Карабахом привело к резкому ухудшению армяно-российских отношений. Премьер-министр республики Никол Пашинян использовал ликвидацию этой никем не признанной республики как повод для открытого перехода на прозападные и антироссийские позиции. В частности, национальный лидер Армении начал публично игнорировать мероприятия ОДКБ. «Армения оказалась в сложной экономической и политической ситуации, значительная часть активных и самостоятельно

думающих людей покинула страну, оставшиеся не способны оценить обстановку и занять взвешенную позицию. Закономерно, что армянское общество попало под влияние самого большого на пространстве СНГ посольства США и прозападного политика Пашиняна», – поясняет Владимир Жарихин. Смена ориентиров в Армении уже привела к усилению военного присутствия НАТО в регионе. Осенью в республике прошли совместные учения военных Армении и США, для армии закупаются самоходные гаубицы французского производства. Недавно появилась информация, что стоявшие на вооружении у национальных сил ракеты «Точка-У» будут переданы Украине.

Наблюдатели обращают внимание и на двойственную политику ряда стран Центральной Азии. В частности, лидеры Казахстана и Киргизии заявляли о готовности присоединиться к антироссийским экономическим санкциям. По неподтвержденным сведениям, Казахстан передал часть своих тяжелых вооружений ВСУ. Как полагает Владимир Жарихин, Запад воспользовался тем, что большинство бывших советских республик проводило так называемую политику многовекторности, итогом которой стали десуверенизация, переход национальных экономик под контроль транснациональных компаний и приход к власти антироссийски настроенных политиков. «В этом есть немалая доля нашей вины, – рассуждает политолог, – ведь еще полтора-два десятилетия назад Россия была флагманом движения на Запад, создавала условия для привлечения в страну крупных международных корпораций. Но если Россия смогла сохранить экономический остов для поддержания суверенитета, то наши партнеры по СНГ не обладали такими большими ресурсами и попали в зависимость. Например, в Казахстане национальные недра на 80% приватизированы зарубежными собственниками. Политическим элитам в этих странах приходится лавировать». Эксперт отмечает, что, несмотря на давление и подкуп со стороны США, большинство стран СНГ так и не присоединилось к антироссийским санкциям. «Не секрет, что бóльшая часть параллельного импорта в Россию идет через эти страны», – напомнил он.

Еще одной уязвимой точкой для России стала Приднестровская Молдавская Республика. Размещенный на ее территории российский миротворческий контингент – около 6,5 тыс. военных – оказался в изоляции и рискует быть атакованным со стороны Украины. Ситуация осложняется антироссийским настроем официального Кишинева и его стремлением ликвидировать ПМР. Очевидно, что простейшим решением приднестровского вопроса могло бы стать установление российского военного контроля над граничащими с Приднестровьем украинскими Николаевской и Одесской областями.

Пока же, по мнению Владимира Жарихина, ситуация вокруг ПМР и российского контингента будет оставаться неизменной. «У Молдовы нет серьезной армии для военного разрешения конфликта. ПМР не признана никем, а значит, атака ВСУ против российского контингента будет расценена как агрессия против суверенной Молдовы; наконец, собственные Вооруженные силы Приднестровья хорошо обучены и обладают огромными запасами оружия, хранящимися в подконтрольном им арсенале близ села Колбасна», – пояснил он. «В январе 2022 года Россия и ОДКБ помогли Казахстану остановить волну массовых беспорядков. Но окончательно убедить страны СНГ в способности России играть роль эффективного лидера на территории бывшего СССР может только победа в СВО», – подытожил эксперт. ■

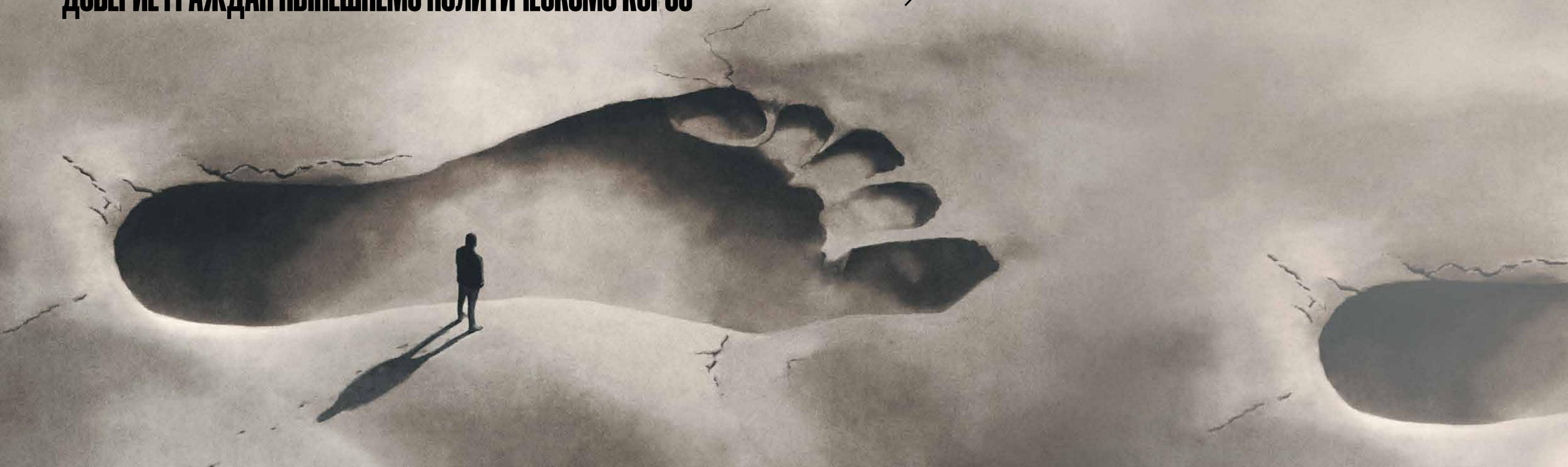
НЕДАВНО РОССИЯ И ОДКБ ПОМОГЛИ КАЗАХСТАНУ ОСТАНОВИТЬ ВОЛНУ МАССОВЫХ БЕСПОРЯДКОВ. НО ОКОНЧАТЕЛЬНО УБЕДИТЬ СТРАНЫ СНГ В СПОСОБНОСТИ РОССИИ ИГРАТЬ РОЛЬ ЭФФЕКТИВНОГО ЛИДЕРА НА ТЕРРИТОРИИ БЫВШЕГО СССР МОЖЕТ ТОЛЬКО ПОБЕДА В СВО

ПЕРВЫЙ ПОШЕЛ

РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫБОРОВ ПРЕЗИДЕНТА ПОДТВЕРДЯТ ДОВЕРИЕ ГРАЖДАН НЫНЕШНЕМУ ПОЛИТИЧЕСКОМУ КУРСУ

В МАРТЕ СЛЕДУЮЩЕГО ГОДА СОСТОЯТСЯ ВОСЬМЫЕ ПО СЧЕТУ ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. СМЫСЛОВОЕ И ПОЛИТИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ЭТИХ ВЫБОРОВ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ПРЕДЫДУЩИХ ПРЕЗИДЕНТСКИХ КАМПАНИЙ. ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, РЕЗУЛЬТАТЫ ГОЛОСОВАНИЯ ПРОДЕМОНСТРИРУЮТ КОНСОЛИДАЦИЮ ОБЩЕСТВА ВОКРУГ НАЦИОНАЛЬНОГО ЛИДЕРА, БУДУТ СПОСОБСТВОВАТЬ ЛЕГИТИМАЦИИ ПРОВОДИМОГО ВЛАДИМИРОМ ПУТИНЫМ КУРСА ВНУТРИ СТРАНЫ И ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ И ПОДТВЕРДЯТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ВЕРХОВНОЙ ВЛАСТИ В НОВЫХ НЕПРОСТЫХ УСЛОВИЯХ.

ТЕКСТ | **ВАДИМ СИПРОВ**



7 декабря Совет Федерации принял постановление о назначении выборов президента России на 17 марта 2024 года. «Предстоящие выборы без преувеличения можно назвать историческими. Они определяют вектор нашего развития, наш путь в переломный период, в крутое время тектонических изменений для всего человечества. От этих выборов зависит успешность нашего российского ответа на главные вызовы времени», – заявила глава верхней палаты парламента Валентина Матвиенко. По ее словам, эти выборы представляют и международный интерес, поскольку Россия сегодня – один из главных архитекторов справедливого глобального будущего.

Ни в России, ни за рубежом практически никто не сомневался, что действующий глава государства Владимир Путин выдвинет свою кандидатуру и станет безусловным фаворитом предстоящей избирательной гонки. Напомним, в 2020 году он получил право избраться в очередной раз – конституционная реформа «обнулила» его предыдущие президентские сроки. Высокий уровень доверия действующему главе государства подтверждают данные социологических опросов.

Так, по данным Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ), Владимиру Путину доверяют 78,5% россиян. Одобряют деятельность главы государства 75,8% сограждан. Согласно результатам ноябрьского опроса фонда «Общественное мнение» (ФОМ), 78% граждан считают, что Путин работает на своем посту хорошо.

Выдвижение Путина ожидалось, но до последнего времени сохранялась интрига: наблюдатели гадали, когда и как национальный лидер объявит о намерении переизбраться. Кроме того, было неясно, пойдет Путин на выборы как самовыдвиженец или будет выдвинут партией «Единая Россия». Прогнозировалось, что соответствующее заявление глава государства сделает на гибридной прямой линии 14 декабря.

Прогнозы не оправдались. 8 декабря действующий президент Владимир Путин объявил о своем решении выдвигаться на выборы на очередной шестилетний срок на прошедшей в Кремле встрече с героями России. Один из участников этого приема, спикер парламента ДНР, награжденный золотой звездой за участие в СВО подполковник Артем Жога, заявил, что в разговоре с Путиным передал ему просьбу своих боевых товарищей о выдвижении на пост президента, и тот согласился. О намерении Владимира Путина пойти на президентские выборы сообщил герой СВО.

«Это свидетельствует, что Россия продолжит политику суверенизации без оглядок на противников этого процесса и внутри страны, и за ее пределами», – пояснил политолог Андрей Перла. Содержание прямой линии главы государства, которую в этом году совместили с традиционной ежегодной большой пресс-конференцией Владимира Путина, косвенно подтвердило этот прогноз.

По словам президента, главная задача страны – укрепление суверенитета, обороноспособности и безопасности, развитие политической системы, парламентаризма, укрепление независимости в сферах технологий, экономики и финансов. «Запас прочности экономики достаточный, чтобы идти вперед», – констатировал Путин. Предстоящие выборы на прямой линии не обсуждались, тем не менее сам формат этого мероприятия – не что иное, как прямая коммуникация президента с избирателями.

Напомним, при подготовке прямой линии Путину было направлено свыше двух млн вопросов от россиян. В ходе более чем четырехчасового эфира глава государства коснулся практически всех тем, которые волнуют людей, – от проблем ЖКХ до особой роли России в строительстве справедливого и равноправного миропорядка.

ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА СТРАНЫ – УКРЕПЛЕНИЕ СУВЕРЕНИТЕТА, ОБОРОНОСПОСОБНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ, РАЗВИТИЕ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ, ПАРЛАМЕНТАРИЗМА, УКРЕПЛЕНИЕ НЕЗАВИСИМОСТИ В СФЕРАХ ТЕХНОЛОГИЙ, ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ

Несмотря на самовыдвижение Владимира Путина, сбором подписей для него займутся партия «Единая Россия» и ОНФ. Это подтвердил секретарь генсовета «ЕР» Андрей Турчак. Напомним, самовыдвиженец обязан собрать в свою поддержку не менее 300 тыс. подписей избирателей, при этом на один регион должно приходиться не более 7,5 тыс. подписей.

Генеральный директор Агентства политических и экономических коммуникаций (АПЭК) Дмитрий Орлов отмечает, что партия традиционно поддерживает Владимира Путина в его президентских кампаниях. «В политическом смысле „Единая Россия“ – основа коалиции путинского большинства. В организационном и технологическом – именно на ее структуры опираются региональные штабы кампании. В финансовом – избирательный фонд формируется из средств партии и близких к ней фондов регионального сотрудничества и развития. Думаю, все эти партийные рычаги Путин задействует и в начинающейся избирательной кампании», – сообщил политолог.

Судя по всему, список конкурентов Владимира Путина будет коротким. Политолог Алексей Чеснаков предполагает, что в нем помимо Путина окажутся кандидаты от КПРФ и ЛДПР. Основным соперником Владимира Путина станет претендент-коммунист. Ясность со списком кандидатов наступит ближе к новогодним праздникам, когда ведущие политические партии проведут конференции и определятся со своими выдвиженцами.

СХВАТКА ЗА ВТОРОЕ МЕСТО

Решение о том, кто будет представлять на выборах главы государства вторую по политическому весу партию, будет принято на очередном съезде КПРФ, который состоится 23 декабря. Среди потенциальных кандидатов называют директора подмосковного ЗАО «Совхоз имени Ленина» Павла Грудинина, баллотировавшегося на прошлых президентских выборах в 2018 году и занявшего 2-е место с 11,7% голосов. Также рассматривается фигура главы Комитета Госдумы по развитию Дальнего Востока и Арктики Николая Харитонова.

Историк и публицист Евгений Спицын прогнозирует, что КПРФ выдвинет на выборах кандидатуру Геннадия Зюганова – одного из самых опытных и авторитетных

политиков в стране. Напомним, бессменный лидер компартии в 2000-м и в 2012 годах противостоял Путину на президентских выборах и смог набрать, соответственно, 29 и 17,8% голосов. «Коммунисты не просто выдвинут кандидата, но и огласят состав „правительства национальных интересов“».

Этот сильный ход. В случае если претендент от КПРФ покажет высокий результат на мартовских выборах, то появится шанс, что фигуранты из этого списка войдут в состав нового правительства. Напомню, по действующему законодательству Госдума получила более широкие полномочия при формировании кабинета министров, состав которого будет обновлен после выборов главы государства. На это и делает ставку КПРФ, пояснил Евгений Спицын.

По данным соцопросов, Геннадия Зюганова готовы поддержать около 7% избирателей. Политолог Андрей Тихонов считает, что КПРФ может перетянуть часть голосов сторонников «справороссов». Напомним, партия «Справедливая Россия – За правду» (СРЗП) Сергея Миронова приняла решение не выдвигать своего кандидата, а поддержать Владимира Путина. До того, как это решение было озвучено, за Миронова свои голоса были готовы отдать около 3% россиян. Коммунисты могут рассчитывать и на часть голосов ЛДПР. Ожидается, что эта партия выдвинет в президенты своего председателя Леонида Слуцкого, однако в полной мере заменить скончавшегося в прошлом году харизматичного и популярного основателя этой партии Владимира Жириновского Слуцкий вряд ли сможет.

Андрей Тихонов не исключает, что вокруг кандидата от компартии сплотятся и сторонники других политических сил, не готовые поддержать Путина, включая оппозиционеров-либералов. Последние в очередной раз оказались не в состоянии выдвинуть единого кандидата.

Слухи о «режиме наибольшего благоприятствования» для лидера «Яблока» Григория Явлинского основывались лишь на факте его ноябрьской встречи с главой государства. Сам Явлинский заявил, что готов выдвинуться только в том случае, если его сторонники смогут собрать 10 млн подписей в его поддержку, что реализовать на практике затруднительно.

Вероятнее всего, единственным представителем либеральной оппозиции, чью фамилию избиратели увидят в бюллетенях, станет выдвиженец внепарламентской партии «Гражданская инициатива» Борис Надеждин – экс-депутат Госдумы, бывший помощник Сергея Кириенко в бытность последнего главой правительства. Политолог Андрей Перла со ссылкой на источники, близкие к Администрации президента, иронично отмечает, что Надеждин стал единственным либеральным политиком, которого удалось поймать и уговорить выдвинуться.

Эксперт оценивает его шансы скромно – не более 1%. К слову, то же самое показывают и опросы ВЦИОМ. «Системные» либералы – партия «Новые люди» – заявляли, что выбор кандидата будет сделан из трех человек: Алексея Нечаева, Владислава Даванкова и экс-мэра Якутска Сарданы Авксентьевой. Шансы этих политиков тоже невелики.

Напомним, на выборах президента в 2018 году все три кандидата либерального толка – Ксения Собчак, Григорий Явлинский и Борис Титов – набрали в общей сложности около 3,5% голосов. Это максимум, на что либералы могут рассчитывать в марте следующего года.

ЗАДАЧА КОНСОЛИДАЦИИ ОБЩЕСТВА ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ БОЛЕЕ ВАЖНОЙ, ЧЕМ СОРЕВНОВАНИЕ ПАРТИЙНЫХ ПЛАТФОРМ И ЛИДЕРОВ, ОТСЮДА И РЕФЕРЕНДУМНЫЙ ХАРАКТЕР ПРЕДСТОЯЩИХ ВЫБОРОВ

НА ПОВЕСТКЕ – ЯВКА

В Центризбиркоме приняли решение, что голосование будет проходить три дня: 15, 16 и 17 марта. По словам главы ЦИК Эллы Памфиловой, многодневное голосование «пришлось россиянам по душе». Процедура дистанционного электронного голосования (ДЭГ) будет доступна только в тех регионах, где такая практика уже апробирована. Напомним, в сентябрьский Единый день голосования в 25 регионах граждане получили возможность проголосовать онлайн. В 24 субъектах – на федеральной платформе. Сервисом воспользовалось свыше миллиона избирателей Московской, Новосибирской, Нижегородской, Свердловской областей, Алтайского края и других регионов. 2,7 млн москвичей воспользовалось сервисом столичного портала mos.ru.

В выборах президента впервые примут участие избиратели из новых регионов. 12 декабря ЦИК принял решение провести голосование на территориях ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей. Из-за того, что на этих территориях действует военное положение, информацию об избирательных участках и членах комиссий засекретят, для СМИ установят особый порядок аккредитации, а избиркомы на местах смогут сокращать продолжительность голосования.

Ключевой целью власти станет повышение явки и придание выборам характера плебисцита о поддержке текущей политики. «Россия переформатируется, чтобы занять достойное место в меняющемся мире; меняется и характер президентской кампании. Задача консолидации общества представляется более важной, чем соревнование партийных платформ и лидеров, отсюда и референдумный характер предстоящих выборов», – рассуждает Андрей Перла.

Минувшей весной на прошедшем в школе управления «Сенеж» семинаре для вице-губернаторов российских регионов сотрудники Администрации президента РФ смогли обеспечить явку в 70% при 75% голосов за «основного кандидата» (на президентских выборах 2018 года явка избирателей составила 67,54%). По данным ноябрьского исследования Левада-Центра (организация внесена Минюстом РФ в реестр иноагентов), свыше 66% россиян заявляет о своем намерении проголосовать на президентских выборах, еще 12% пока не решили, будут ли они голосовать или нет.

Андрей Тихонов предполагает, что в большинстве регионов 70-процентный порог будет превышен. Исключение могут составить лишь некоторые субъекты Федерации со слаборазвитой экономикой и инфраструктурой. В новых регионах политолог прогнозирует явку выше среднероссийской. Для стимулирования явки власть сделает ставку на событийный менеджмент – в регионах пройдут разного рода фестивали, форумы, выставки, направленные на консолидацию общества.

Напомним, что незадолго до официального назначения даты выборов в Москве на ВДНХ открылась выставка-форум «Россия», а с 29 февраля по 7 марта 2024 года в Сочи пройдет Всемирный фестиваль молодежи. ■

ИДЕОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОТИВОРЕЧИЯ

ДИСКУССИЯ О ЦЕННОСТЯХ РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА ПОМОЖЕТ СОЗДАТЬ ОБРАЗ БУДУЩЕГО ДЛЯ СТРАНЫ

ВЛАДИМИР ПУТИН, НА ДНЯХ ЗАЯВИВШИЙ О НАМЕРЕНИИ ПЕРЕИЗБРАТЬСЯ НА ПОСТ ПРЕЗИДЕНТА, СТАЛ ПЕРВЫМ ИЗ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА ВЫСШУЮ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ДОЛЖНОСТЬ, ОЗВУЧИВШИМ СВОЕ «ЦЕННОСТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ» ИЗБИРАТЕЛЯМ. ОН СДЕЛАЛ СТАВКУ НА ПОНЯТНЫЕ И БЛИЗКИЕ БОЛЬШИНСТВУ РОССИЯН ТРАДИЦИОННЫЕ ЦЕННОСТИ, ХАРАКТЕРНЫЕ ДЛЯ КОНСЕРВАТИВНОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ИДЕОЛОГИИ, ТАКИЕ КАК СЕМЬЯ, КОЛЛЕКТИВИЗМ, ПАТРИОТИЗМ, ПРИМАТ ДУХОВНОГО НАД МАТЕРИАЛЬНЫМ. ВЕРОЯТНЕЕ ВСЕГО, ДАЛЬНЕЙШИЙ ПОЛИТИЧЕСКИЙ КУРС БУДЕТ СТРОИТЬСЯ НА ЭТОМ ИДЕОЛОГИЧЕСКОМ ФУНДАМЕНТЕ.

ТЕКСТ | **ВАДИМ СИПРОВ**

Общественная дискуссия о российских ценностях и цивилизационных особенностях оживилась вскоре после начала СВО. Споры подогрела недавняя инициатива председателя Следственного комитета России Александра Бастрыкина, предложившего закрепить государственную идеологию в Конституции. «Необходимо сформулировать идеологию нашего общества, наших целей и закрепить ее в Конституции», – заявил на прошедшей в минувшем ноябре конференции «Державинские чтения» глава СКР Александр Бастрыкин. По его мнению, идеологию стоит формировать с учетом исторического опыта и современных реалий. Чиновник не уточнил, какую именно идеологию он имел в виду, но, вероятнее всего, речь шла о консервативной идеологии, которая все более четко оформляется в виде российского традиционализма.

Часть российских политиков поддержала эту инициативу. Так, депутат Государственной думы Алексей Журавлев (фракция «Справедливая Россия – За правду») призвал продолжить конституционные реформы, начатые в 2020 году, и «зафиксировать дальнейшее развитие страны по пути патриотизма». «Россия наелась либеральной идеологии до такой степени, что ей плохо стало, поэтому возвращаться к ней не имеет никакого смысла», – заявил политик. Председатель Комитета по законодательству Госдумы Павел Крашенинников, напротив, полагает, что действующая Конституция в ближайшие 10 лет в изменениях не нуждается.

Политолог Борис Межуев считает, что стране нужна некая неформальная государственная идеология, которая могла бы стать ограничителем действий элит. «Можно ее назвать „путинизмом“, можно „островом Россия“, можно евразийством. Смысл этой идеологии ясен – внеблоковое положение и цивилизационный суверенитет. Однако никакого смысла вписывать эту идеологию в Конституцию нет. Это не помешает элитам в случае необходимости поменять Конституцию», – рассуждает эксперт.

Напомним, политическая идеология выражает интересы больших социальных групп и обосновывает их претензии на власть. Все три идеологии – либеральная, консервативная и социалистическая – сформировались в XIX веке и с тех пор остаются ключевым атрибутом всех политических сил; идеологии отличаются ценностными приоритетами. Для либерализма это частная собственность и примат индивидуализма над коллективизмом. Главной ценностью консервативной идеологии были и остаются стабильность, патриотизм, высокая значимость придается традиционным институтам, таким как семья, религия, армия, государство и собственность. В фокусе социалистической идеологии – общественная солидарность, равенство и справедливость.

Ни в одной Конституции мира идеология напрямую не закреплена. Российский историк и публицист Евгений Спицын отмечает, что ни в «сталинской» (1936 год), ни в «брежневской» (1977 год) конституциях слово «идеология» даже не использовалось. «Сущность понятия идеологии кроется в общественно-экономических отношениях. И государство, и его институты – это лишь надстройка над экономическим базисом. В Конституции можно закрепить идеологию, но суть государства и власти от этого не поменяется», – пояснил он.

Кстати, реализовать идею Бастрыкина сложно еще и потому, что действующая Конституция РФ декларирует «идеологическое многообразие». «Никакая идеология не может устанавливаться

И ГОСУДАРСТВО, И ЕГО ИНСТИТУТЫ – ЭТО ЛИШЬ НАДСТРОЙКА НАД ЭКОНОМИЧЕСКИМ БАЗИСОМ. В КОНСТИТУЦИИ МОЖНО ЗАКРЕПИТЬ ИДЕОЛОГИЮ, НО СУТЬ ГОСУДАРСТВА И ВЛАСТИ ОТ ЭТОГО НЕ ПОМЕНЯЕТСЯ

в качестве государственной или обязательной», – гласит ст. 13 Основного закона страны. Изменить ее может только Конституционное собрание или всенародный референдум. На встрече с судьями Конституционного суда Владимир Путин отметил, что в 2020 году в связи с быстро изменяющейся ситуацией внутри и вокруг страны были приняты поправки, направленные на подтверждение традиционных ценностей, на историческую преемственность поколений. Вероятно, радикальных изменений Конституции, созыва Конституционного собрания или нового плебисцита после президентских выборов не будет. Власть ограничится несущественными поправками. Это косвенно подтвердил и председатель Конституционного суда Валерий Зорькин: «С правовой точки зрения, задача заключается в том, чтобы оптимизировать и реализовать положения Конституции. В ней богатый конституционный потенциал». Против фиксации идеологии в Основном законе высказалась и председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко. Рассуждения о том, что в стране должна быть какая-то идеология, она назвала «модным философским трендом», правда, сделала оговорку, что саму дискуссию считает полезной.

ЦЕННОСТИ В ЗАКОНЕ

Политолог Сергей Михеев полагает, что у каждой дискуссии должен быть результат. По его мнению, противоречия между сторонниками и противниками закрепления идеологии в Конституции можно разрешить путем закрепления в законах значимых для страны ценностей, которых придерживается большинство граждан.

Отметим, что такая практика внедрена год назад. Указ главы государства «Об утверждении основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» обозначил лежащие в основе общероссийской гражданской идентичности такие ценности, как жизнь, достоинство, права и свободы человека, патриотизм, гражданственность, служение Отечеству и ответственность за его судьбу, высокие нравственные идеалы, крепкая семья, созидательный труд, приоритет духовного над материальным, гуманизм, милосердие, справедливость, коллективизм, взаимопомощь и взаимоуважение, историческая память и преемственность поколений, единство народов России.

Многие из этих исторически сложившихся ценностей являются цивилизационными особенностями России. Евгений Спицын особо выделяет среди них коллективизм и справедливость. «Российский коллективизм – уникальное явление в истории. Он проистекает из социальной организации общества. У всех народов с возникновением государственности соседская территориальная община, которая вела совместную хозяйственную деятельность, прекращала свое существование, а в России она сохранялась. Кстати, колхозы в советский период унаследовали этот общинный принцип. Напомню, территориальная община не признавала частной собственности, прежде всего на землю, а совместный труд и распределение его результатов сформировали присущее нам чувство справедливости», – пояснил историк.

Исторический опыт и преобладающие ценности, по мнению Евгения Спицына, предопределили то, что либеральная идеология в России не прижилась. «Коллективизм – это антитеза либеральному индивидуализму», – уточнил он.

Особую значимость традиционных ценностей для россиян подтверждают и данные социологических исследований. Так, в ходе проведенного в минувшем ноябре исследования Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ) выяснилось, что 81% хочет, чтобы Россия и в будущем сохранила свои моральные, национальные и религиозные ценности. Это объединяет россиян вне зависимости от пола, возраста, материального положения и образования.

На Западе также отмечают особенности российской системы ценностей. Недавно ведущий американский некоммерческий аналитический центр по глобальной политике RAND Corporation по заказу Европейского командования Вооруженных сил США подготовил доклад «Пределы российских манипуляций. Национальная идентичность и истоки войны в Украине». Российская политика, по мнению аналитиков RAND, обусловлена традиционной национальной идентичностью как отдельное от Европы образование, автократическая, православная, антизападная великая держава.

НАЗАД В БУДУЩЕЕ?

«Мы сражаемся сейчас за свободу не только России, но и всего мира. Однако, повторю, именно наша страна находится в авангарде формирования более справедливого мироустройства. И хочу подчеркнуть: без суверенной, сильной России никакой прочный, стабильный миропорядок невозможен», – заявил Владимир Путин на прошедшем 28 ноября пленарном заседании Всемирного русского народного собора.

Футуролог и политический аналитик Сергей Переслегин считает, что борьба, которая сегодня идет в мире, – это борьба не за рынки, не за место в мире и даже не за право самостоятельного развития и сохранение своих ценностей. Это борьба за образ будущего. Россия приступила к его самостоятельному формированию. По мнению аналитика, строить этот образ можно только на базе существующих ценностей.

Схожего мнения придерживается российский обществовед и историк Андрей Фурсов. Исследователь отмечает, что Запад отказался от своих традиционных ценностей: семьи и приверженности христианству. Роль государства ослабевает, его функции захватывают глобальные корпорации, а концепция инклюзивного капитализма предполагает ликвидацию института частной собственности. «Это уже не Запад, а „Постзапад“. На пути ультраглобалистов стоят государственный суверенитет и традиционные ценности. Россия как носитель этих ценностей рассматривается ими как враг», – утверждает он. Кстати, в преддверии президентской избирательной кампании Россия активизировала отстройку от ультраглобалистской ценностной системы. Недавно Верховный суд РФ признал экстремистским движение ЛГБТ, а следующий 2024 год объявлен в России Годом семьи.

81% РОССИЯН ХОЧЕТ, ЧТОБЫ РОССИЯ И В БУДУЩЕМ СОХРАНИЛА СВОИ МОРАЛЬНЫЕ, НАЦИОНАЛЬНЫЕ И РЕЛИГИОЗНЫЕ ЦЕННОСТИ. ЭТО ОБЪЕДИНЯЕТ ЛЮДЕЙ ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ПОЛА, ВОЗРАСТА, МАТЕРИАЛЬНОГО ПОЛОЖЕНИЯ И ОБРАЗОВАНИЯ

По мнению наблюдателей, в своей речи на Всемирном русском народном соборе Владимир Путин обозначил контуры идеологического блока своей президентской кампании. Стало очевидно, что в основе его программы будут лежать традиционные ценности. Так, среди государственно-патриотических приоритетов он особо выделил ответственность за сбережение России и ее историко-культурной идентичности.

По словам главы государства, стране предстоит решать задачи по обустройству громадных пространств от Тихого океана до Балтики и Черного моря. «Наши экономика, промышленность, сельское хозяйство, новые отрасли, творческие, креативные индустрии, национальный бизнес должны кратно нарастить свой потенциал», – заявил он. Успех в достижении суверенитета он увязал с ключевой российской ценностью – справедливостью и повышением уровня благополучия людей.

«Суверенное развитие страны, экономики, бизнеса, социальной сферы должно нести благополучие всем гражданам, всем российским семьям, а значит, быть справедливым. Справедливость – это прежде всего достойные условия для жизни, современные объекты культуры, здравоохранения, спорта во всех регионах страны. Это квалифицированная, хорошо оплачиваемая работа. Высокий общественный престиж рабочего, инженера, учителя, врача, художника, деятеля культуры, предпринимателя, каждого добросовестного специалиста, мастера. Справедливость – это и равные, широкие возможности для учебы, для жизненного старта, для самореализации молодежи», – пояснил Владимир Путин.

По мнению Андрея Фурсова, нынешняя трансформация западного капитализма приведет к отмиранию традиционных идеологий. Может быть, именно по этой причине российская власть не спешит менять Конституцию и включать в нее теряющий актуальность политико-правовой инструмент. Вместо этого делается акцент на работу с ценностями, значимыми и понятными для большинства людей. ■

ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ

КАК СОХРАНИТЬ УРОВЕНЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ В 2024 ГОДУ И ДАЛЕЕ

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

В 2024 ГОДУ ГОСУДАРСТВО МОЖЕТ СОКРАТИТЬ УРОВЕНЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ КРУПНЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, СЛУЖИВШИХ ДРАЙВЕРОМ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ В КРИЗИСНЫЕ 2022–2023 ГОДЫ. ОТЧАСТИ ЭТО ОБУСЛОВЛЕНО СТРОИТЕЛЬНЫМИ ЦИКЛАМИ: В 2023–2024 ГОДАХ БУДУТ ЗАВЕРШЕНЫ МНОГИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ, НАЧАТЫЕ В ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ, ОТЧАСТИ РОСТОМ РАСХОДОВ ВПК. ОДНАКО АНАЛИТИКИ СЧИТАЮТ, ЧТО У ГОСУДАРСТВА УЖЕ ЕСТЬ НАРАБОТАННЫЕ СХЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ИЗ БЮДЖЕТОВ ГОСКОРПОРАЦИЙ.

2023 год

был во всех отношениях благоприятным для строителей. Объем строительных работ в российских регионах по итогам трех кварталов 2023-го достиг почти 9,76 трлн рублей, оказавшись на 8,8% выше в сопоставимых ценах, чем год назад. Темпы роста были стабильными в течение всего третьего квартала, но в четвертом возможно их замедление из-за того, что год назад общеэкономическая ситуация была немного более благоприятной, а денежно-кредитная политика гораздо менее жесткой. За год увеличилась доля строительства жилой недвижимости (с 15 до 18%) и ремонтов (с 11 до 14%), но снизилась доля строительства сооружений (с 26 до 14%), к которым можно отнести бóльшую часть транспортной инфраструктуры, говорится в отчете компании Sherpa Group.

Бюджетное исполнение комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры по итогам трех кварталов 2023 года составило 57,5%, до него довели 109,1 млрд рублей. Сравнительно невысокий уровень бюджетного исполнения (год назад он был более 80%) связан с тем, что к октябрю власти решили возобновить финансирование федерального проекта «Развитие железнодорожной инфраструктуры Центрального транспортного узла» (27,3 млрд рублей), расходы на который в бюджете на 2023 год изначально отсутствовали. После такого решения общий объем ожидаемых федеральных вложений в комплексный план вырос на 17% по сравнению с более ранними планами, до 189,6 млрд рублей. Впрочем, даже новая сумма почти в 2,5 раза меньше, чем расходы на этот нацпроект в 2022-м.

«В 2023–2024 годах будут завершены многие инфраструктурные проекты, начатые в предыдущие годы, ожидается пересмотр планов на следующие пять-шесть лет, и, как следствие, может возникнуть пауза в запуске новых инициатив. Кроме того, возможности сегмента по-прежнему заметно зависят от бюджетных средств, а следовательно, от дефицита федерального и региональных бюджетов и имеющейся долговой нагрузки», – рассуждает главный аналитик Sherpa Group Алексей Жундриков. Размер ключевой ставки также влияет на сферу инфраструктурного строительства, прежде всего на проекты государственно-частного партнерства и создание объектов в рамках частных инвестпроектов. При высокой ставке их запуск приостанавливается, за исключением немногих, которым удается попасть в программы субсидирования ставок или получить другие меры господдержки, говорит эксперт.

Сложный 2024-й

По данным «Северстали», потребление металлопроката для производства дорожных конструкций в 2023 году увеличилось на 13% относительно 2022 года. Во многом этому способствовали активная фаза строительства федеральной трассы М-12 (Москва – Казань) с завершением в 2023 году, а также прокладка дорог в обход крупных городов: Ростов-на-Дону, Краснодар, Тверь, Тольятти – и начало реализации проектов по реконструкции автомобильных дорог М-5 «Урал» (Москва – Челябинск), М-7 «Волга» от Москвы до Уфы с завершением в 2024 году.

В 2024 году часть инфраструктурных проектов будет завершена, и это соответствующим образом отразится на объемах металлопотребления. По прогнозам металлургической компании, потребление металлопроката для производства мостовых конструкций после роста в 2022 году сократится на 35% в 2023 году и снизится еще на 20% в 2024 году, также прогнозируется снижение производства металлических дорожных конструкций на 17%. Произойдет это за счет завершения крупных проектов, а также снижения темпов реализации национального проекта «Безопасные и качественные дороги» и сокращения бюджетов ФКУ «Федеральное дорожное агентство» до уровня содержания действующих объектов без реконструкции и строительства.

В 2023–2024 годах будут завершены многие инфраструктурные проекты, начатые в предыдущие годы, ожидается пересмотр планов на следующие пять-шесть лет, и, как следствие, может возникнуть пауза в запуске новых инициатив

Ход проектов замедляется из-за консерватизма участников рынка. С учетом возможного снижения объемов финансирования выполнить задачи по строительству объектов будет сложно без современных материалов и технологий, позволяющих сократить затраты и ускорить сроки реализации проектов. На ход инфраструктурных проектов непосредственно влияет

Самый очевидный способ вдохнуть новую жизнь в инфраструктурные проекты – снижение ключевой ставки, которое поможет более активно привлекать частные средства в инфраструктуру

стоимость материалов и компонентов, из которых строятся мосты, рассуждает директор филиала АО ЦНИИС НИЦ «Мосты» Игорь Сухов. «В случае с металлическими мостами, как правило, еще на стадии проектирования объекта определяют, из чего будет сделан мост. В связи с тем, что сталь очень сильно подорожала, в большинстве случаев экспертиза проектов склоняется к тому, чтобы делать мосты из железобетона либо сталежелезобетона.

Тем не менее возможности железобетонных мостов ограничены длиной пролета, и строить из этих элементов мосты через большие препятствия, например через реки, является проблематичным. Выходом из данной ситуации может послужить освоение новых видов металлопроката, которые производят по менее затратной технологии способом термомеханического упрочнения, а также использование высокопрочных марок стали, что позволяет существенно снизить металлоемкость пролетных строений, сэкономив тем самым на производстве, доставке и монтаже», – резюмирует Игорь Сухов.

ДЕЛО ЗА СТАВКОЙ

Самый очевидный способ вдохнуть новую жизнь в инфраструктурные проекты – снижение ключевой ставки, которое поможет более активно привлекать частные средства в инфраструктуру. Одно это способно активизировать рынок проектов, запускаемых по концессии, а также запуск частных проектов, говорит Жундриков из Sherpa Group.

Если смягчения ставки не произойдет, то необходим выбор капиталоемких приоритетных проектов в различных сферах для льготного финансирования. Последнее уже опробовано в 2022–2023 годах в виде субсидирования ставки по заемным средствам (например, в рамках Фабрики проектного финансирования ВЭБ.РФ, специальных программ поддержки в туризме и промышленности). Помочь и поддержать рынок инфраструктуры может интенсивный и инициированный государством и местными властями запуск ГЧП-проектов в какой-либо из сфер. В последние два-три года высокая активность была в создании социальной инфраструктуры – строительстве школ и университетских кампусов.

Положительно на темпах строительства могут сказаться также поощрение опережающей сдачи объектов (для строителей оно уже действует), увеличение авансирования (этот механизм тоже применяется), перенос бюджетных расходов регионов с более поздних периодов на нынешние, снижение частоты проверок и сокращение процедур.

Кроме того, отрасли заметно помогло бы долгосрочное планирование инфраструктурных инициатив, чтобы возможные инвесторы, строители и производители материалов могли видеть и прогнозировать свою загрузку. К сожалению, подобные документы если и разрабатываются, то быстро становятся неактуальными из-за сильного дисбаланса в них в сторону уже строящихся объектов, а не планируемых к строительству, сетует Алексей Жундриков.

КИТАЙ ИМ В ПОМОЩЬ

Дополнительные сложности вызвал уход с рынка как крупных EPC-подрядчиков (Engineering, procurement and construction), так и ряда производителей материалов, конструкций и техники. Российские компании постепенно сокращают разрывы, возникающие на разных этапах производственного цикла, но не всегда процесс идет быстро. Из иностранных игроков на рынке остались немногие, в первую очередь китайские компании, зато они в 2023 году резко нарастили активность.

В инфраструктурном сегменте и отечественном строительстве в целом доля иностранных компаний мала, даже если речь о китайских подрядчиках: в топ-50 крупнейших инфраструктурных строителей доля последних по выручке менее 2,3%. Но доля китайских техники и оборудования в закупках иностранной техники последние годы неуклонно растет: если перед и в начале пандемии она была менее 20–25%, то по итогам 2022 года превысила 50% (впрочем, по отдельным позициям может достигать и 90%) и продолжает увеличиваться, говорит Алексей Жундриков. ■

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ
ФОТО | СТОЯН ВАСЕВ

ЛЕДОВАЯ ДОРОГА РОССИИ

КАК СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ СОЗДАЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ

ВЯЧЕСЛАВ РУКША, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» – ДИРЕКТОР ДИРЕКЦИИ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ, – О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ СЕВМОРПУТИ В 2023 ГОДУ И ПЛАНАХ РАЗВИТИЯ ЭТОЙ ЛЕДОВОЙ МАГИСТРАЛИ НА 2024-Й И ПОСЛЕДУЮЩИЕ ГОДЫ.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

► ВЯЧЕСЛАВ ВЛАДИМИРОВИЧ, КАКОВЫ ИТОГИ 2023 ГОДА ДЛЯ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ? УЖЕ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ГОД, А ПРОШЛЫЙ ГОД В СВЯЗИ С ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ВОЙНОЙ ЗАПАДА ПРОТИВ РОССИИ БЫЛ ТЯЖЕЛЫМ.

◄ Показатели по этому году существенно лучше, чем по прошлому: в прошлом году было перевезено 34 млн т грузов, в этом году будет 36 млн т плюс-минус 100 тыс. т. Показатели соответствуют Плану развития Северного морского пути до 2035 года. К 2030 году поставлена задача выйти на перевозку 150 млн т – постепенно движемся к реализации этой цели, по мере развития основных арктических проектов на Енисее и Оби.

Северный морской путь – инфраструктурный проект, морская магистраль для грузов в первую очередь российских компаний. «НОВАТЭК» – крупнейший грузоперевозчик Севморпути. Перевозится сырая нефть компании «Газпром нефть». Даст бог, в проекте появится и сырая нефть с проекта «Восток Ойл» компании «Роснефть». Сырадасайский уголь от компании «Северная звезда» уже появился, пусть и не такими темпами, как предполагали.

Сверхстабильный «Норильский никель» со своими задачами справляется прекрасно, происходит перестройка Норильского промышленного района.

Я называю «Норильский никель» папой атомного ледокольного флота, ведь первая круглогодичная формализованная навигация в 1978 году открывалась для задач Норильского комбината, Мурманск – Дудинка. Фактически под это все строилось. Как только было открыто Талнахское месторождение и начали возводить Надеждинский химкомбинат, пришли к тому, что надо доставить 4–5 млн т грузов в год, и тут же пришли к выводу, что без морской транспортной системы этого не сделать. Причем именно круглогодичного регулярного действия.

Возможность перевозки грузов по СМП обеспечивают в первую очередь атомные ледоколы. В 1975 году появились ледоколы типа «Арктика», их была целая плеяда, потом два мелкосидящих атомных ледокола: совместный проект с финнами – «Таймыр» и «Вайгач», для работы на речном участке Енисея.

До 2020 года было четыре атомных ледокола, причем все советские, не считая атомного ледокола «50 лет Победы», который формально достроен уже в постсоветские годы, но он близнец почти всех наших советских ледоколов проекта 10510. Начиная с 2020 года в составе ФГУП «Атомфлот» появились три новых ледокола на основе проекта 22220 – двухосадочные.

Итак, за десять лет в российской действительности построено три новых атомных ледокола. При строительстве ледоколов нового проекта всегда бывают проблемы, которые устраняются в рабочем порядке. Однако все три ледокола ни разу не были выведены ни на одни сутки из коммерческой эксплуатации! Ледоколы построены, они работают: это факт.

«Атомфлот» – государственное унитарное предприятие, и, кто помнит Гражданский кодекс, знает, что главная задача любого предприятия – достижение прибыли. В этой части очень важно, что «Атомфлот» показал, на что мы рассчитывали с точки зрения производительности труда.

Новые экипажи сейчас – 53 человека. Ледоколы двухосадочные: фактически один такой ледокол стоит двух советских ледоколов с учетом не только двух осадок, но и всех возможностей. Мы достигли осадки 9,3 м, что полностью позволяет ледоколу выполнять задачи и на речных участках – не только на морских. При осадке 9,5 м это будет пароход грузоподъемностью 30 с лишним тыс. т и другая экономика транспортировки груза. Ледопроходимость – 3 м при ширине корпуса 34 м. В нынешних задачах для Карского моря, на мой взгляд, это действительно всепогодный ледокол, которому даже сверхзнания по ледовой обстановке не требуются (за исключением, может быть, условий Обской губы в ее морской части). Это очень серьезный результат – настоящая научно-техническая революция в ледокольном деле! Это, я считаю, главный итог. Повторю: мы – инфраструктурный оператор дороги в тяжелых ледовых условиях Северного Ледовитого океана.

ГЛАВНОЕ, ЧТО ПРОИЗОШЛО В 2023 ГОДУ: «НОВАТЭК» СУМЕЛ ПРЕОДОЛЕТЬ ПРОБЛЕМЫ НЕДОПОСТАВКИ ГАЗОВЫХ ТУРБИН И ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА НА ЭЛЕКТРОПРИВОДЫ. НАМ ВСЕМ НАДО УЧИТЬСЯ У «НОВАТЭКА» ПРЕОДОЛЕВАТЬ ТРУДНОСТИ

РУКША ВЯЧЕСЛАВ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился 17 февраля 1954 года в г. Гродно Белорусской ССР.

В 1976 году окончил Ленинградское ордена Октябрьской революции высшее инженерное морское училище имени адмирала С. О. Макарова.

С 1976 года работал мастером-электриком атомного ледокола «Ленин», затем – старшим мастером и начальником службы контрольно-измерительных приборов и аппаратуры (КИПиА) на ледоколах «Ленин», «Сибирь» и других ледоколах Мурманского морского пароходства.

В 1990–1994 годах – начальник Тренажерного центра атомного флота (г. Санкт-Петербург): участвовал в совершенствовании системы подготовки и переподготовки специалистов атомного флота, провел модернизацию полномасштабных тренажеров, обеспечив возможность тренажерной подготовки молодых специалистов в полном объеме.

В 1994–1999 годах – технический директор атомного флота ОАО «Мурманское морское пароходство»: осуществил комплекс мероприятий по повышению уровня технической эксплуатации атомных ледоколов и судов атомно-технологического обслуживания, ядерной и радиационной безопасности, а также повышения экономической эффективности атомного флота.

В 1998–2000 годах – генеральный директор ОАО «Мурманское морское пароходство».

С октября 2000 года по март 2004 года – первый заместитель министра транспорта РФ – руководитель Государственной службы морского флота.

В 2004–2005 годах – руководитель Федерального агентства морского и речного транспорта (Росморречфлота).

В 2005–2008 годах – советник президента ОАО «Российские железные дороги».

С момента создания в 2008 году ФГУП «Атомфлот» генеральный директор предприятия.

С 24 июля 2018 года – заместитель генерального директора – директор Дирекции Северного морского пути госкорпорации «Росатом».

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени (2018), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2014), знаками отличия госкорпорации «Росатом» «Е. П. Славский» (2008), «Академик А. П. Александров» (2014), «Академик И. В. Курчатов» II степени (2009), «За вклад в развитие атомной отрасли» I степени (2019).

УЧИТЬСЯ У «НОВАТЭКА»

► КАКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ В ЭТОМ ГОДУ «В ПЕРИМЕТРЕ» СЕВМОРПУТИ?

◄ Самый главный проект, бесспорно, это проводка первого основания гравитационного типа для проекта «Арктик СПГ-2». Недавно был доклад «НОВАТЭКа», что уже первая технологическая линия проекта «Арктик СПГ-2» начнет отгрузки в феврале 2024 года. Зная «НОВАТЭК», предположу, что, может быть, чуть пораньше.

Вот это, я считаю, главное, что произошло в 2023 году: «НОВАТЭК» сумел преодолеть все проблемы, хотя и чуть сдвинулся вправо. Это и проблемы недопоставки газовых турбин, и проблемы перехода на электроприводы. Нам всем надо учиться у «НОВАТЭКа» преодолевать трудности.

► КАКОВА В ЦЕЛОМ ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПЕРЕВОЗОК?

◄ В Плане развития Севморпути предусмотрен выход на 150 млн т к 2030 году. 60 млн из этих 150 приходится на сжиженный природный газ. Дальше – сырая нефть: 50 млн т, уголь – еще 30 млн т. Мы ориентируемся на эти цифры.

Но, на мой взгляд, за цифрами мы не должны упускать социально-экономическое значение Севморпути. Ведь если брать налогооблагаемую базу, по ней абсолютный лидер – «Норильский никель».

По миллионам тонн и по прибыли лидером будет «НОВАТЭК» – это важнейшее новое направление, которое сделано компанией. Социально-экономическое развитие Арктики – это и социально-экономическое развитие России. Обеспечение международной торговли России с помощью Северного морского пути в Тихом океане.

► КСТАТИ О МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ. КАКОВА СИТУАЦИЯ С ТРАНЗИТОМ ПО СМП?

◄ По транзитным перевозкам в этом году рекорд – 2,1 млн т. При этом нужно говорить о двух видах транзита. Один вид транзита – доставка грузов российских предприятий на экспорт. Когда судно из Балтийского или Баренцева моря прошло в Ти-

→

хий океан, оно прошло транзитом по Северному морскому пути. Такие перевозки были в этом году. Спасибо всем, кто над этим трудился, прежде всего Владимиру Александровичу Панову, спецпредставителю Росатома по вопросам развития Арктики, заместителю председателя Государственной комиссии по развитию Арктики. Это транзит для нас, но для экономики – экспортные поставки. Сырая нефть из портов Балтики на север Китая или железорудный концентрат.

Кстати, китайцы открыли свою контейнерную линию NewNew Line Shipping, сделали восемь рейсов, перевезли 96 658,762 т.

Есть второй вид транзита – международные перевозки, то есть поставка иностранных товаров из иностранных портов в другие иностранные порты, которая осуществляется через Севморпуть. Мы все понимаем проблемы провозной способности Транссиба и вообще Восточного полигона железных дорог.

Использование Северного морского пути – важнейшая задача для обоих видов транзита. Я почему вспомнил про эту китайскую совершенно новую линию? Это грузопоток Китай – Россия. Мы все помним, что значительная часть нашей экономической активности – в европейской части России, основная активность Китая, понятно, в Тихом океане, и мы должны это большое расстояние преодолеть. Северный морской путь становится одним из наиболее значимых с точки зрения транспортной доступности нашей страны в рамках глобального транспортного коридора «Восток – Запад».

► РОСАТОМ СТАЛ ЕДИНЫМ ОКНОМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ВСЕХ ПРОБЛЕМ НА СЕВМОРПУТИ?

◄ Мы стали единым ответственным за безопасность мореплавания в Арктике. Это крайне важно. Появилась организация «ГлавСевморпуть» в форме государственного бюджетного учреждения, которая отслеживает, контролирует, координирует безопасное судоходство на СМП и которая может запретить судам двигаться без ледокольной проводки, понимая ледовую обстановку на трассе.

Сейчас зима, сколько автомобильных дорог закрыто? Полицейские приехали, говорят: «Нельзя туда ехать, потому что там не почистили». Так же работает и «ГлавСевморпуть» на Северном морском пути. Мы как инфраструктурный оператор отвечаем сейчас перед правительством за безопасность мореплавания в Северном Ледовитом океане.

Но в своей экономической деятельности компании, осваивающие природные ресурсы

СЕЙЧАС ЗИМА, СКОЛЬКО АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ ЗАКРЫТО? ПОЛИЦЕЙСКИЕ ПРИЕХАЛИ, ГОВОРЯТ: «НЕЛЬЗЯ ТУДА ЕХАТЬ, ПОТОМУ ЧТО ТАМ НЕ ПОЧИСТИЛИ». ТАК ЖЕ РАБОТАЕТ И «ГЛАВСЕВМОРПУТЬ» НА СЕВЕРНОМ МОРСКОМ ПУТИ

Арктики, полностью самостоятельны. Как и мы в части транспортировки уже добытого груза: это тоже чистая коммерция. «ГлавСевморпуть» контролирует, что за суда используются, соответствуют ли они требованиям, но в экономику не вмешивается.

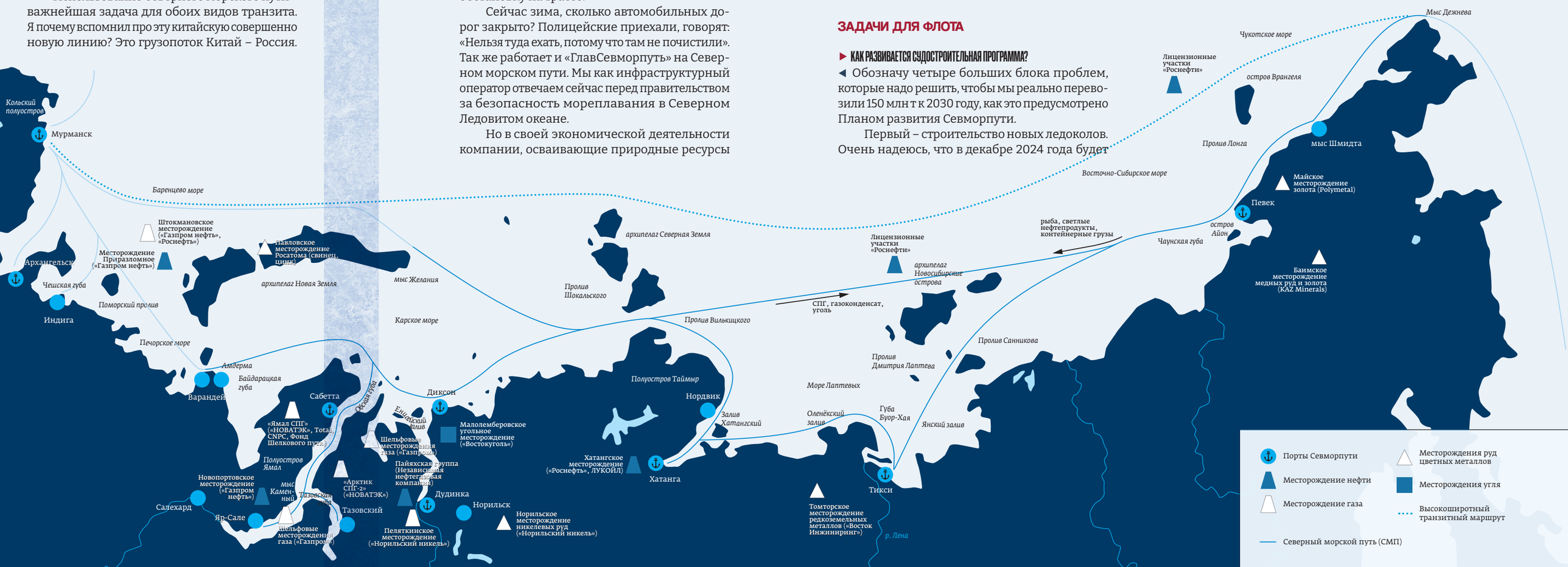
ЗАДАЧИ ДЛЯ ФЛОТА

► КАК РАЗВИВАЕТСЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА?

◄ Обозначу четыре больших блока проблем, которые надо решить, чтобы мы реально перевозили 150 млн т к 2030 году, как это предусмотрено Планом развития Севморпути.

Первый – строительство новых ледоколов. Очень надеюсь, что в декабре 2024 года будет сдан следующий атомный ледокол – «Якутия». Он станет уже четвертым новым ледоколом; строится и пятый – «Чукотка». В январе закладываем пятый серийный ледокол на Балтийском заводе, контракт на строительство шестого серийного тоже подписан. Проекты нас подгоняют, эти ледоколы будут обеспечивать регулярную навигацию на восток.

Второй блок – строительство необходимого количества грузовых судов ледового класса Arc-6 и выше. В рамках уже утвержденных программ и все же сохранившихся взаимоотношений «НОВАТЭКа» с южнокорейскими судостроителями будут построены газовозы. Наша мощнейшая судостроительная верфь «Звезда» должна выполнить свою программу хотя бы по пяти газовозам, но все понимают, что есть проблемы с комплектующими.



Третий блок проблем – строительство танкеров арктического класса для проекта «Восток Ойл». Темпы строительства необходимого количества танкерного флота, способного регулярно, круглогодично двигаться в сторону Тихого океана, будут достигнуты.

Четвертый блок – строительство балкерного флота для сырадасайского угля. Задача в чем-то, может быть, более простая, хотя и со своими тонкостями, потому что уголь – груз недорогой, и здесь вряд ли нужно говорить о круглогодичной навигации на восток, скорее о гибридной. Летом и осенью будет использоваться Северный морской путь. Грузы перевозятся балкерами класса Arc-5, потому требуются крупнотоннажные суда, 75–100 тыс. т. Небольшими невыгодно возить такой относительно недорогой товар, как уголь. А в зимне-весенний период будет происходить вывоз на мыс Желания и дальше – через Суэцкий канал.

Вопрос сколько: восемь-девять месяцев – перевозка Северным морским путем, три-четыре месяца – вывоз через мыс Желания? Думаю, практика покажет. И, соответственно, мы будем понимать потребность в балкерах арктического типа.

► НАВЕРНОЕ, ТРЕБУЮТСЯ ЕЩЕ И СПЕЦИАЛЬНЫЕ СУДА ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ГРУЗОВ?

◄ Стройки все залповые, и они, как правило, не требуют каких-то специальных судов. В пике проекта «Ямал СПГ» работало 36 тыс. человек. Сегодня – где-то 5 тыс. человек. То же самое сейчас с проектом «Восток Ойл».

У нас суда снабжения – на 15–18 тыс. т. Их атомный ледокол, особенно в тяжелые месяцы, тащит на коротком буксире.

Еще пример – «Арктик СПГ-2»: основные грузы снабжения доставлены, и вместо 15 судов в месяц будет три-четыре рейса, поддерживающих эксплуатацию. То же самое и с «Восток Ойлом».

«Норильский никель» выполнит большую программу модернизации всего Норильского промышленного района, я думаю, за три – пять лет – количество рейсов со строительными грузами сократится.

Надеюсь, что через четыре-пять лет баланс между затратами атомных ледоколов на доставку строительных грузов и на вывоз продукции кардинально изменится: мы будем в основном отвечать за вывоз грузов, а снабжение будет идти параллельно.

ОЧЕНЬ НАДЕЮСЬ, ЧТО В ДЕКАБРЕ 2024 ГОДА БУДЕТ СДАН СЛЕДУЮЩИЙ АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛ – «ЯКУТИЯ». ОН СТАНЕТ УЖЕ ЧЕТВЕРТЫМ НОВЫМ ЛЕДОКОЛОМ; СТРОИТСЯ И ПЯТЫЙ – «ЧУКОТКА». В ЯНВАРЕ ЗАКЛАДЫВАЕМ ПЯТЫЙ СЕРИЙНЫЙ ЛЕДОКОЛ НА БАЛТИЙСКОМ ЗАВОДЕ

СПРАВКА «ЛД»

ЛЕДОКОЛ «ЯКУТИЯ»

Судно заложили в 2020 году. В состав ледокольного флота оно войдет в конце 2024 года. Это четвертый ледокол проекта 22220. Три его собрата – «Арктика», «Сибирь» и «Урал» – уже работают на Севморпути.

Длина ледокола «Якутия» – более 170 м. Масса – почти 17 тыс. т. Высота судна от ватерлинии до грот-мачты после завершения всех работ составит 57 м.

Скорость ледокола может достигать 40 км в час, тогда как скорость ледокола «Ленин» не превышала 33,3 км. Сквозь лед «Якутия» и другие ледокольные суда такого же класса движутся со скоростью 22 км в час.

СПГ КРУГЛЫЙ ГОД

► КАКИМ ВИДИТЕ 2024 ГОД?

◄ Если посмотреть на структуру грузопотока, то самый большой прирост давал проект «Восток Ойл» компании «Роснефть». Он получит наибольшее развитие в наступающем году. Как только «Восток Ойл» выйдет на проектную мощность – надеемся, уже в 2024 году, будут принципиально другие объемы перевозок. В небольшом сдвиге вправо в таком колоссальном проекте нет большой беды – результат

→

будет надежнее. Тем более что стратегические ориентиры мы соблюдаем.

Те темпы строительства, которые уже сейчас достигнуты «Роснефтью», достойны уважения. Почти 12–15 судозаходов в месяц в зимний период!

Я начинал юным моряком в 1978 году. Тогда считалось: если порядка шести-семи судов в месяц дошли до Дудинки с теми или иными задачами, это серьезный судопоток, хороший результат. Поэтому сегодня, когда фактически в Енисейский залив в месяц совершается до 30 судозаходов различных судов (в основном со строительными материалами и другими грузами в рамках снабжения), можно говорить, что идет весьма интенсивная работа, проект состоится.

► ТО ЕСТЬ РАБОТА В 2024 ГОДУ ПОЙДЕТ СТРОГО ПО ПЛАНУ РАЗВИТИЯ СЕВМОРПУТИ?

◄ Может быть, не в строгом, немного сдвинемся вправо. Следует отметить, что План развития Севморпути – это программа «40 лет плюс». Если проект, который потом будет жить 40 лет, по ряду объективных причин сдвигается чуть вправо, это нормальное явление.

Во-первых, будет установлено второе основание гравитационного типа для запуска второй технологической линии проекта «Арктик СПГ-2». Во-вторых, станет больше ясности с проектом «Восток Ойл». Основной период активности доставки снабженческих грузов для порта «Бухта Север» будет завершен, проект постепенно заработает.

В-третьих, начнутся отгрузки сырадасайского угля. Я надеюсь, что, несмотря на трудности с более поздней отгрузкой самой погрузочной машины, мы все же получим к концу следующего года первые отгрузки со штатного отгрузочного терминала по углю. И дальше будем решать задачи увеличения темпов отгрузки.

В-четвертых, «Норильский никель» активно продолжит свою большую программу, и активность доставки грузов в порт Дудинки сохранится. Сегодня на задачи «Норильского никеля» работают три арктических ледокола: два атомных и один дизельный, а до этого был один ледокол.

Кроме того, надеюсь, что попробуем регулярную круглогодичную навигацию на восток по транспортировке сжиженного природного газа «НОВАТЭКа». Это первый шаг, для того чтобы знать, какие задачи предстоит решить

для круглогодичной навигации в полном объеме для всех грузов.

► В 2024 ГОДУ НАЧНЕТСЯ СИСТЕМНЫЙ ПЕРЕХОД НА КРУГЛОГОДИЧНУЮ НАВИГАЦИЮ?

◄ Да. Круглогодичное судоходство на базе экспериментальных рейсов как таковое происходило – спасибо взаимодействию с «НОВАТЭКом»: осуществлялось с помощью их мощных газовозов типа «Кристоф де Маржери». Если сложить по разным годам, когда какие рейсы в рамках круглогодичного судоходства проводились, у нас есть понимание, что на основе новых ледоколов проекта 22220 мы справимся с круглогодичной навигацией.

Вопрос регулярности такой навигации определяется в первую очередь количеством ледоколов и количеством газовозов. Если в рамках проекта «Арктик СПГ-2» «НОВАТЭК» в ближайшие три-четыре года получит дополнительные газовозы, уверен, что именно с дочерними компаниями «НОВАТЭКа»: «Ямал СПГ», «Арктик СПГ-2», мы должны будем начать первую регулярную круглогодичную навигацию по всей трассе Северного морского пути – по восточному маршруту.

МОРСКОЙ ВЫВОЗ ГАЗА МОЖЕТ «ДОСТАТЬ» ДО ЛЮБОГО РАЙОНА КИТАЯ И ИНДИИ. И МОЩНОСТИ ДЛЯ ЭТОГО УЖЕ СОЗДАЮТСЯ

РУССКАЯ ДОРОГА В ИНДИЮ

► В СВОИХ ВЫСТУПЛЕНИЯХ ВЫ ВСЕГДА ПОДЧЕРКИВАЛИ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ СПГ, ЕГО ПРЕИМУЩЕСТВА ПЕРЕД ТРУБОПРОВОДНЫМ ГАЗОМ. В 2022 ГОДУ ВСЕ УВИДЕЛИ, КАК ВЫ БЫЛИ ПРАВЫ.

◄ Я этой темой занимался 30 лет. Здесь, на мой взгляд, довольно просто: эффективное расстояние для трубопроводного транспорта газа – 6–8 тыс. км. Дальше не очень эффективно, хотя я и не большой знаток этого вопроса.

Где потребитель трубопроводного газа? С европейскими рынками вы сами знаете, что произошло. Есть ли еще где-то в мире большое количество людей, которые могут стать потребителями трубопроводного газа? Китай – в лучшем случае северная часть. То есть для трубопроводного транспорта газа достаточно ограниченные рынки сбыта.

Когда мы фактически имеем весь газ на полуострове Ямал, на мой взгляд, без морского вывоза этого газа нам не обойтись. А газа на Ямале и Гыдане хватит на много лет.

Морской вывоз газа может «достать» до любого района Китая и Индии. И мощности для этого уже создаются – и добычные, и транспортные. Что такое «Ямал СПГ»? В миллиардах «кубов» свободного газа – это 36 млрд. «Сила Сибири» – 55 млрд «кубов». Близкие по объему задачки. Все однозначно говорят, что будущие главные рынки сбыта – это Китай, Индия, другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона, например, Индонезия.

► ВЬЕТНАМ?

◄ В том числе. Русский посланник XVI века Дмитрий Герасимов, который впервые ввел понятие Северного морского пути, называл

КОГДА МЫ ФАКТИЧЕСКИ ИМЕЕМ ВЕСЬ ГАЗ НА ПОЛУОСТРОВЕ ЯМАЛ, НА МОЙ ВЗГЛЯД, БЕЗ МОРСКОГО ВЫВОЗА ЭТОГО ГАЗА НАМ НЕ ОБОЙТИСЬ. А ГАЗА НА ЯМАЛЕ И ГЫДАНЕ ХВАТИТ НА МНОГО ЛЕТ

СПРАВКА «ЛД»

«АРКТИК СПГ-2»

Проект предусматривает строительство трех технологических линий по производству сжиженного природного газа мощностью 6,6 млн т в год каждая. Общая мощность трех линий составит 19,8 млн т СПГ и до 1,6 млн т стабильного газового конденсата в год. Проект основан на инновационной концепции строительства с использованием оснований гравитационного типа (ОГТ). Оператор проекта и владелец всех активов – ООО «Арктик СПГ-2».

Ресурсной базой проекта «Арктик СПГ-2» является Утреннее месторождение, расположенное на полуострове Гыдан в ЯНАО, примерно в 70 км от проекта «Ямал СПГ» через Обскую губу.

В 2018 году были завершены основные технические решения и проектная документация (FEED), начато выполнение инженерной подготовки территории, строительство первоочередных объектов энергоснабжения и бурение эксплуатационных скважин, строительство причальной набережной.

Участники «Арктик СПГ-2» приняли окончательное инвестиционное решение по проекту в сентябре 2019 года.

Применение технологической концепции строительства на ОГТ, а также обширная локализация производства оборудования и материалов в России позволят существенно снизить капитальные затраты на тонну производимого СПГ в рамках данного проекта. Это обеспечит низкую себестоимость производимой продукции и максимальную конкурентоспособность на всех рынках СПГ.

Для обеспечения изготовления ОГТ, сборки и установки модулей верхних строений недалеко от Мурманска вблизи п. Белокаменка возведен Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений. Центр включает два сухих дока для строительства ОГТ и мощности для изготовления модулей верхних строений. Он создаст современную техническую базу СПГ-технологий в России, новые рабочие места в области инженерных разработок и производства, а также внесет вклад в экономическое развитие региона.

его русской дорогой в Индию. Сейчас это дорога – на рынки стран Тихоокеанского региона.

После событий 2022 года, я считаю, важнейшая задача, чтобы Севморпуть с учетом новых технологий судостроения стал такой дорогой. Уверен, эти проблемы с комплектующими для оборудования за пять – семь лет будут преодолены, и Россия станет еще более мощной морской державой, получив свою собственную морскую дорогу.

УЧИТЕЛЯ И ПРИНЦИПЫ

► КТО БЫЛИ ВАШИ УЧИТЕЛЯ В ПРОФЕССИЯХ ИНЖЕНЕРА И РУКОВОДИТЕЛЯ?

◄ Мой учитель номер один – главный инженер-механик ледокола «Ленин» Александр Калинович Следзюк. Герой Социалистического Труда, который строил атомный ледокол «Ленин». Под его руководством я начинал на ледоколе «Ленин», а потом восемь лет трудился на ледоколе «Сибирь».

Если говорить о наиболее значимых для меня людях, начну со своего многолетнего начальника в системе Министерства транспорта России Сергея Оттовича Франка, потому что, если бы не его понимание в 2000-х годах, когда мы работали в Минтрансе, конечно, не было бы денег на новые ледоколы. Проект нового ледокола 22220 делался семь лет и завершился в 2007 году. Благодаря проекту ледокола ОКБМ имени Африкантова создало новый реактор – «Ритм-200». И проект ледокола реализован на практике, слава богу.

Следующим из наиболее значимых для меня людей назову Сергея Владиленовича Кириенко, потому что реализация программы развития Северного морского пути начиналась в 2008 году, когда корпорация «Росатом» под его руководством начала управлять атомным ледокольным флотом России. Все последующее развитие, я считаю, это уже производная того, что главным ледокольщиком в стране стала корпорация «Росатом».

► КАКИЕ ГЛАВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ У ВАС СФОРМИРОВАЛИСЬ?

◄ Жесткая исполнительская дисциплина, когда решение принято, но при этом происходит обсуждение со специалистами перед его принятием. Мы сейчас пытаемся развивать

→

СПРАВКА «ЛД»

ПРОЕКТ «ВОСТОК ОЙЛ»

В 2020 году «Роснефть» приступила к реализации крупнейшего в современной мировой нефтегазовой отрасли проекта по добыче углеводородов – «Восток Ойл». Ресурсная база проекта на севере Красноярского края составляет свыше 6 млрд т премиальной малосернистой нефти.

«Восток Ойл» станет одним из самых экологичных проектов. Уже на этапе проектирования закладывается применение передовых технологий в области охраны окружающей среды – от этапа бурения скважин до специализированного исполнения нефтепроводов и танкеров, на которых будет экспортироваться нефть. Проектными решениями предусматривается полная утилизация попутного нефтяного газа, что обеспечит проекту «углеродный след» на 75% ниже, чем у других новых крупных нефтяных проектов в мире. Для энергоснабжения объектов «Восток Ойла» будет использована в том числе ветрогенерация.

Конкурентным преимуществом проекта является близость к Северному морскому пути. Его использование открывает возможность поставок сырья с месторождений «Восток Ойла» сразу в двух направлениях: на европейские и азиатские рынки. Реализация проекта обеспечит выполнение поставленной президентом России задачи по увеличению грузопотока по Северному морскому пути до 80 млн т к 2024 году.

Проект «Восток Ойл» включает в себя месторождения Ванкорского кластера, Пайяхской группы, Западно-Иркинского участка и Восточно-Таймырской группы.

Ведутся подготовительные работы по строительству установок сбора и подготовки нефти, магистрального трубопровода (протяженность 770 км), нефтеналивного терминала порта «Бухта Север». Первый этап строительства порта предусматривает возможность отгрузки нефти до 30 млн т в год. К 2030 году, после реализации второй и третьей очередей строительства, объем нефтеперевалки увеличится до 100 млн т.

Для организации транспортировки продукции на судостроительной верфи «Звезда» размещен заказ на серию из 10 танкеров высокого ледового класса Arc7. В целом для реализации проекта «Восток Ойл» планируется построить 50 судов различных классов, в том числе танкеры, газовозы, суда обеспечения. Также подписан долгосрочный контракт на поставку до 100 буровых установок отечественного производства.

В рамках реализации проекта планируется строительство объектов электрогенерации мощностью 3,5 ГВт, трех аэродромов, двух морских терминалов, 15 промысловых городков, масштабное обновление речной инфраструктуры Енисея. Реализация проекта «Восток Ойл» даст импульс для развития смежных отраслей экономики, таких как машиностроение, металлургия, электроэнергетика, дорожное строительство, судостроение, и будет иметь значительный мультипликативный эффект.

экосистему Севморпути, улучшать информационное обеспечение, для того чтобы обладать знаниями, необходимыми для принятия решений.

Но когда принято решение – железная дисциплина. Без этого на Севере никак. Пока мы всей страной не научимся жить в этой морской логике: капитан – главный, он дал команды, надо их выполнять, мы не двинемся вперед.

РЕГИОН РОСТА

► КАКОЕ МЕСТО В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИИ ВЫ ОТВОДИТЕ ПЕРЕВОЗКАМ ПО СЕВМОРПУТИ?

◄ Я не академик экономики – я практик, транспортник.

При этом вижу, что спрос на наши транспортные услуги быстро растет.

Это делает освоение Арктики для нас все более и более привлекательной задачей. Любимая присказка в России: «За рекой телушка полушку стоит, да рубль перевоз». Проблема освоения Арктической зоны этим хорошо объясняется: очень много полезных ископаемых, а доставить их на рынки сбыта тяжело и дорого. Однако, как видим сегодня, задача успешно решается. Спасибо всем главным двигателям транспортной системы Северного морского пути: «НОВАТЭКу», «Газпром нефти», «Роснефти», «Норильскому никелю». Даст бог, появятся другие. У меня нет сомнений, что все же главные возможные прибыли для страны в целом, плюсовой эффект экономике – прежде всего Арктика. Именно в Арктике – концентрация уникальных ресурсов, уникальных технологий, уникальных транспортных возможностей, которые созданы в нашей стране и пользуются огромным спросом во всем мире. ■

СПРАВКА «ЛД»

ОСВОЕНИЕ СЫРАДАСАЙСКОГО УГОЛЬНОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Сырадасайское месторождение – одно из крупнейших месторождений угля в мире. Его ресурсы оцениваются в более чем 5 млрд т.

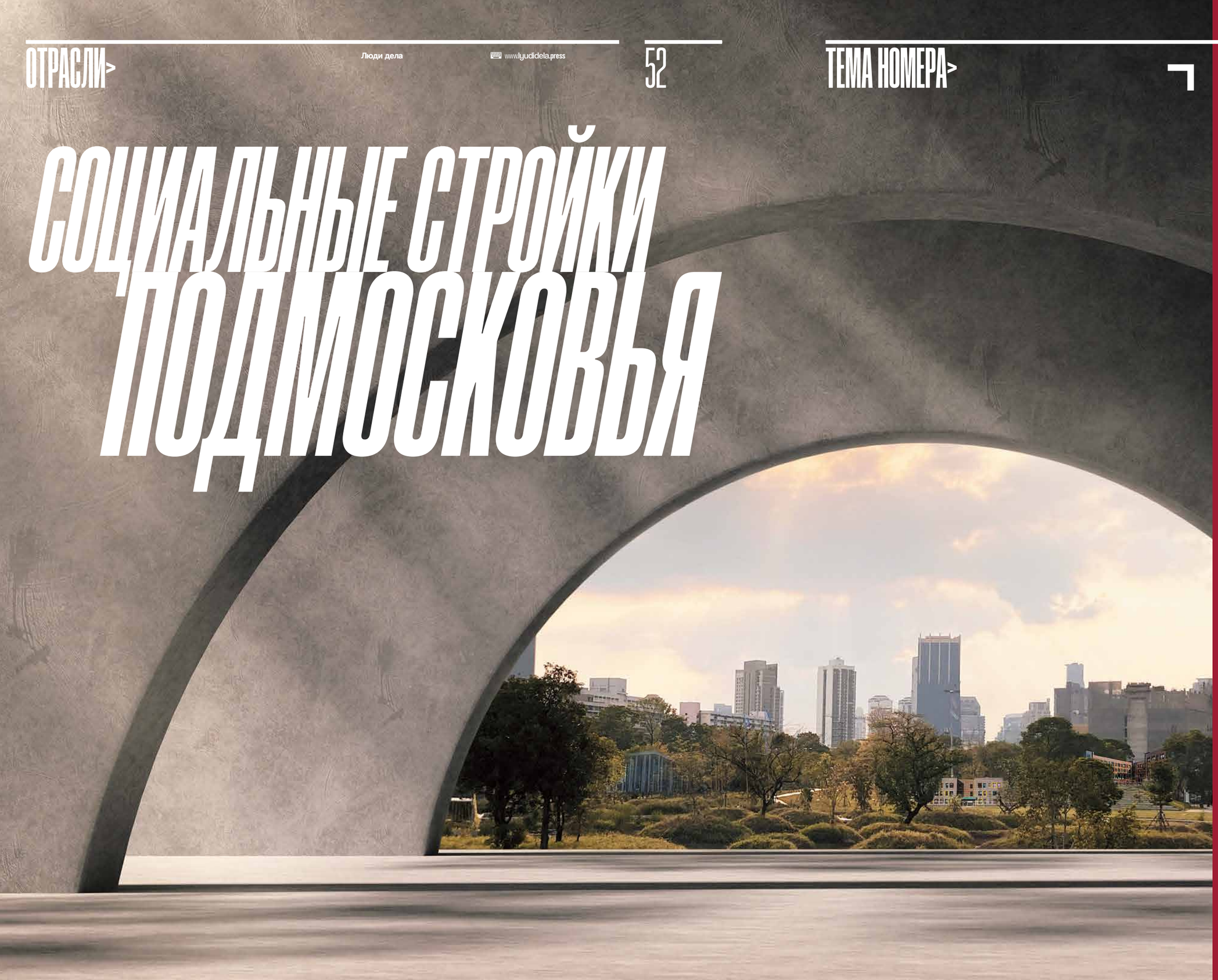
Проект по освоению Сырадасайского месторождения реализуется в 110 км юго-восточнее поселка Диксон Таймырского Долгано-Ненецкого района Красноярского края. Проект включает в себя создание угольного разреза мощностью 5 млн т в год на первом этапе и 10 млн т в год на втором, строительство обогатительной фабрики и создание необходимой инфраструктуры, в том числе морского угольного терминала, автодороги, вахтового поселка, электростанции, аэродрома и других объектов. Объем инвестиций в реализацию проекта составляет более 45 млрд рублей до 2025 года. Всего объем инвестиций составит более 100 млрд рублей.

Проект предусматривает создание мощного промышленного кластера по производству угольных концентратов из коксующихся углей в 105–120 км юго-восточнее поселка Диксон.

Проект предусматривает создание как производственных объектов, так и строительство вспомогательной инфраструктуры. Основные объекты проекта – угольный разрез, морской угольный терминал, автодорога и вахтовый поселок. Также будут построены объекты инфраструктуры: электростанция, аэропорт, ремонтные мастерские и иные объекты.

Сырадасайское месторождение расположено стратегически выгодно к экспортным рынкам сбыта коксующегося угля, основной из которых – Азия.

СОЦИАЛЬНЫЕ СТРОЙКИ ПОДМОСКОВЬЯ



На совещании, состоявшемся в Правительстве Московской области 11 декабря, министр строительного комплекса Московской области Владимир Локтев доложил об итогах реализации госпрограммы по строительству социальных объектов и планах на 2024 год.

По словам министра, из 57 объектов социальной инфраструктуры, которые строятся за бюджетный счет в этом году, 51 уже введен. «Особо отмечу, что бóльшая часть из них – это объекты образования. Их 36, включая 23 школы. Еще 36 будут сданы в 2024 году, в том числе 25 школ в 17 городских округах», – сообщил Владимир Локтев.

План ввода на момент отправки журнала в печать, по данным Минстроя Московской области, выполнен более чем на 90%. До конца года программа будет реализована полностью. На 2024 год ставятся не менее масштабные задачи.

Благодарим Минстрой Московской области за предоставленные информационные материалы.

СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В 2023-2024 ГОДАХ

НАПРАВЛЕНИЕ	2023 ГОД	2024 ГОД
ОБРАЗОВАНИЕ	40	36
ШКОЛЫ	24	25
КЛАСТЕРЫ	3	–
ДЕТСКИЕ САДЫ	13	11
ЗДРАВООХРАНЕНИЕ	4	22
СПОРТ	6	3
КУЛЬТУРА	2	3
СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА	–	2
АДМИНИСТРАТИВНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ	5	6
ИТОГО	57	72

КАК СТРОИЛАСЬ СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА ПОДМОСКОВЬЯ В 2023 ГОДУ

ГОД МАСШТАБНОГО ВВОДА ОБЪЕКТОВ

2023 ГОД СТАЛ САМЫМ МАСШТАБНЫМ ПО ВВОДУ ОБЪЕКТОВ ОБРАЗОВАНИЯ ЗА СЧЕТ БЮДЖЕТА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ И ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ОБЪЕКТОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ИЗ КОТОРЫХ БУДЕТ ЗАВЕРШЕНА В 2024 ГОДУ.

ТЕКСТ | ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ
ФОТО | ПРЕСС-СЛУЖБА МИНСТРОЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ШКОЛЫ И ДЕТСКИЕ САДЫ

В уходящем году за счет бюджета построено 36 объектов образования: 23 школы на 15 тыс. мест в 17 городских округах, в том числе три образовательных кластера, и 13 детских садов на 3,7 тыс. мест в девяти городских округах.

Образовательные кластеры: естественно-научный – Физтех-лицей имени П. Л. Капицы, гуманитарный – гимназия имени Е. М. Примакова, инженерно-технологический – Областной технолицей имени В. И. Долгих.

Физтех-лицей имени П. Л. Капицы – крупнейший в России естественно-научный образовательный кластер. В нем сможет ежегодно заниматься около 10 тыс. детей со всей страны. Лицей включает детский технопарк на 500 мест. В нем более 55 лабораторий, в том числе по новейшим научным направлениям, имеются экспериментальная агрозона, инженерные и творческие мастерские, полигон для испытаний БПЛА, планетарий, музей, театральная студия, студии видео- и звукозаписи. Кампус для учащихся – на 200 мест.

Гимназия имени Е. М. Примакова – крупнейший кластер гуманитарного образования для детей со всей России: постоянный контингент учащихся составит до 2 тыс. человек. Ее учебный корпус – на 500 мест. Он разделен на функциональные блоки «Наука», «Искусство», «Спорт». Корпус оборудован самыми современными лабораториями, спортивной инфраструктурой, залами для занятий искусством, актерским мастерством и другими видами творчества.

Областной технолицей имени В. И. Долгих – первый в Московской области инженерно-технологический кластер – включает школу на 960 мест и детский сад на 320 мест. Оснащен лабораториями естественных наук, 3D-моделирования и прототипирования, инженерной, IT-лабораторией, а также кабинетами робототехники и виртуальной реальности. Они дают возможность проводить исследования на уровне вузовских лабораторий. В лицее реализуются программы профильного обучения по инженерным и IT-специальностям. Особое внимание будет уделено применению передовых информационных технологий для внесения максимального вклада в технологический суверенитет страны.

▲ *Губернатор Московской области* ***Андрей Воробьев*** *и министр строительного комплекса региона* ***Владимир Локтев*** *на строительстве Московской областной детской больницы в Красногорске (сдача в 2024 году)*

В Одинцовском городском округе построена и 1 сентября заработала самая большая школа в Подмосковье – на 2200 тыс. мест – в ЖК «Гусарская баллада». В этом округе открыты также пристройка на 500 м к гимназии №14 на бульваре Маршала Крылова, детский сад на 400 мест в ЖК «Новая Трехгорка», детский сад на 300 мест в поселке Новоивановское. Всего в Одинцовском округе создано 2700 школьных мест и 700 мест для дошкольников.

В городском округе Мытищи создали 1300 мест для школьников и 570 мест для дошкольников. Построен образовательный комплекс в ЖК «Императорские Мытищи», включающий школу имени космонавта дважды Героя Советского Союза В. В. Рюмина на 1100 мест и детский сад на 320 мест. Кроме того, сданы пристройка на 200 мест к школе №6 на Новомытищинском проспекте и детский сад на 250 мест в микрорайоне 25А.

В Ленинском городском округе созданы 825 мест для школьников и 890 мест для дошкольников. Заработали школа на 825 мест в микрорайоне Дрожжино-2, детские сады на 225 и 325 мест в ми-

▲ *День знаний в гимназии имени Е.М. Примакова*

крорайоне Восточное Бутово, детский сад на 340 мест в поселке Развилка.

В городском округе Королев сдан образовательный комплекс в новых жилых микрорайонах, расположенный на улице Академика Легостаева, включающий школу на 825 мест и детский сад на 250 мест.

В Дмитровском городском округе по поручению губернатора Московской области, данному на основе обращений жителей за шесть месяцев 2023 года – с марта по август, была завершена школа на 550 мест в селе Озерецкое. На пришкольной территории появились стадион с беговыми дорожками, хоккейная коробка, установлены детские игровые и спортивные комплексы, выполнено комплексное озеленение. Кроме того, в этом округе завершается строительство школы на 1100 мест на улице Профессиональная г. Дмитрова.

Появились первые школы в новых ЖК «Митино Парк» (Красногорск) и «Леоновский парк» (Балашиха): это, соответственно, школа на 300 мест и школа на 275 мест. Кроме того, в городском округе Шатура открылась школа на 1100 мест в 5-м микрорайоне города; в Раменском городском округе сдана пристройка на 450 мест к Власовской школе №13; в Рузском городском округе построена школа на 400 мест в поселке Тучково; в городском округе Чехов сдана школа на 825 мест в 5-м микрорайоне; в городском округе Пушкино открылась пристройка на 550 мест к школе №6 в микрорайоне Серебрянка; в городском округе Раменское сдана пристройка на 200 мест к школе №6 на улице Серова; в городском округе Истра открылась школа на 400 мест в поселке Глебовский; в Богородском городском округе сдана пристройка на 400 мест к школе №1; в городском округе Щелково открылась школа на 825 мест в микрорайоне Финский; в городском округе Коломна завершены школа на 525 мест на улице Кутузова и пристройка на 300 мест к гимназии «Квантор» на улице Калинина.

В городском округе Долгопрудный, Одинцовском, Орехово-Зуевском городских округах завершается строительство школ: в Долгопрудном – на 300 мест на Новом бульваре; в Одинцовском округе – на 550 мест в поселке Немчиновка; в Орехово-Зуеве – на 550 мест на улице Красина.

В Волоколамском городском округе детский сад на 125 мест построен на месте аварийного детского сада. В городском округе Серпухов сдан детский сад на 250 мест на улице Фрунзе; в городском округе Ступино детсад на 250 мест появился в микрорайоне Дубки.

Завершаются строительством и в январе 2024 года откроются два детских сада в Красногорске: на 250 мест – в поселке Новый и на 310 мест – в деревне Сабурово. Идут пусконаладка систем, оснащение мебелью и оборудованием.

В УХОДЯЩЕМ ГОДУ ЗА СЧЕТ БЮДЖЕТА ПОСТРОЕНО 36 ОБЪЕКТОВ ОБРАЗОВАНИЯ: 23 ШКОЛЫ НА 15 ТЫС. МЕСТ В 17 ГОРОДСКИХ ОКРУГАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ ТРИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КЛАСТЕРА, И 13 ДЕТСКИХ САДОВ НА 3,7 ТЫС. МЕСТ В ДЕВЯТИ ГОРОДСКИХ ОКРУГАХ

КЛИНИКИ И ФАПЫ

В 2023 году были сданы четыре больницы/поликлиники.

В Мытищах, в поселке Пироговский, открылась новая комплексная поликлиника на 200 посещений в смену с дневным стационаром. Старая располагалась в аварийном здании 1897 года, в котором невозможно было разместить современное оборудование. В поселке проживает 23 тыс. жителей, дефицит амбулаторных мощностей составлял 287 посещений в смену. Строительство осуществлено в рамках федерального соглашения, по которому выделены средства с целью опережающего финансирования и ввода объекта в 2023 году.

В Серпухове, в самом населенном его микрорайоне Ивановские дворики, завершается строительство новой комплексной поликлиники на 700 посещений в сутки. Это первая серпуховская поликлиника, расположенная в отдельном специализированном здании. В ней создан клинико-диагностический центр с оборудованием для КТ, МРТ, УЗИ.

«До конца года сдаются комплексные поликлиники – в поселке Пироговский городского округа Мытищи мощностью 200 посещений в смену (150 – взрослые, 50 – дети) и микрорайоне Ивановские дворики городского округа Серпухов на 700 посещений», – отметил Владимир Локтев.

В городском округе Котельники (микрорайон Силикат) открылся Центр борьбы со СПИДом и инфекционными заболеваниями. В Одинцовском городском округе в селе Ромашково открылась комплексная поликлиника на 350 посещений в смену.

Кроме того, завершается строительство, ведется оснащение мебелью и оборудованием шести ФАПов:

- двух – в городском округе Волоколамск: в деревне Ботово и селе Спасс;
- одного – в Солнечногорском городском округе: в микрорайоне Березки поселка Жуково;
- трех – в Шаховском городском округе: в деревнях Дор, Дубранивка и селе Ивашково.

СТАДИОНЫ И ФОКИ

В 2023 году построены или в основном построены два стадиона и четыре ФОКа.

Это стадион «Спартак» в Серпухове (ул. Ленинского Комсомола) – комплекс с крытыми трибунами на 2500 мест. Кроме того, стадион «Труд» в Балашихе (ул. Спортивная). Он включает ФОК и бейсбольную площадку. Готовятся к открытию: ФОК с крытым катком и ФОК с крытым футбольным манежем в микрорайоне Северный городского округа Домодедово, ФОК с крытым катком в г. Орехово-Зуево.

Завершается строительство (открытие планируется в первом квартале 2024 года) ФОКа с крытым катком в городском округе Волоколамский на Рижском шоссе. Это первый крытый каток в Волоколамском округе. Площадь здания – более 5,9 тыс. кв. м, ледовая арена с трибунами на 230 мест, кафе, медкабинет. На территории оборудуются парковка и зона отдыха.

ОБЪЕКТЫ КУЛЬТУРЫ

В 2023 году сдано два объекта культуры. Это Центр культурного развития в поселке Сафоновское Раменского городского округа, а также спортивно-репетиционный зал Московского губернского колледжа в городском округе Химки. Они позволят удовлетворить культурно-досуговые потребности жителей Раменского и Химок.

БОЛЬШИЕ ПЛАНЫ НА 2024-Й

КАКИЕ ОБЪЕКТЫ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПОДМОСКОВЬЯ ПЛАНИРУЕТСЯ ПОСТРОИТЬ В БУДУЩЕМ ГОДУ

ТЕКСТ | **ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ**
ФОТО | **ПРЕСС-СЛУЖБА МИНСТРОЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Планы строительства социальной инфраструктуры Московской области на 2024 год не менее масштабные, чем на 2023 год. Их реализации будет способствовать то, что с 1 января 2024 года все полномочия заказчика строительства объектов социальной инфраструктуры переходят к субъекту Федерации, и функцию заказчика будет выполнять Минстрой Московской области.

ОБРАЗОВАНИЕ

По информации Минстроя Московской области, будет завершено строительство 25 школ на 25 150 мест и 11 детских садов на 3060 мест.

Одни из самых ожидаемых объектов – образовательный комплекс в ЖК «Пятницкие кварталы» в Красногорске и школа на 1375 мест в поселке Голубое Солнечногорского городского округа.

Образовательный комплекс в ЖК «Пятницкие кварталы» включит детский сад на 310 мест и школу на 825 мест. Они станут первыми объектами образования в новом жилом квартале. При этом снизится нагрузка на имеющиеся в городском округе детские сады и школы, и дети смогут ходить в детсад и школу, расположенные в шаговой доступности. В рамках образовательного комплекса будет работать открытый стадион для жителей района.

▲ В 2023 году введен стадион «Спартак» в Балашихе

▸ ДОУ на ул. Академика Легостаева в Королеве

Школа на 1375 мест в поселке Голубое Солнечногорского городского округа –первый социальный объект в этом поселке, о крайнем дефиците социальной инфраструктуры в котором много обращений жителей. Для школы строится четырехэтажное здание с использованием модульной технологии, общая площадь школьного комплекса – 28,3 тыс. кв. м. Это будет самая большая школа в Солнечногорском округе, при этом дети смогут учиться рядом с домом. Сегодня более 400 школьников вынуждено ходить в школу в соседнем поселке Андреевка. В школьном комплексе также создается открытый стадион для жителей микрорайона.

В Красногорске будут построены еще два образовательных комплекса. Воспитательно-образовательный

комплекс в микрорайоне Павшинская Пойма – первый такой комплекс в микрорайоне. Это будет четырехэтажное здание площадью 26,5 тыс. кв. м, включающее детский сад на 200 мест и школу на 1500 мест. В микрорайоне проживают 90 тыс. человек, в нем функционируют три школы, в двух из которых – обучение в две смены. Новый образовательный комплекс снизит нагрузку на существующие образовательные учреждения, а также создаст условия для занятий спортом на открытом стадионе воспитательно-образовательного комплекса.

Четырехэтажный образовательный комплекс общей площадью 16,1 тыс. кв. м в поселке Нахабино включит детский сад на 150 мест и школу на 900 мест. Его социальное значение состоит в том, что существующие школы со стороны Волоколамского шоссе переполнены. После его строительства дети из Нахабина смогут ходить в детский сад и школу, расположенные в шаговой доступности. Комплекс также включает открытый стадион для занятий спортом всех жителей района.

Один из знаковых объектов, которые предстоит построить в 2024 году, – образовательный комплекс в микрорайоне Катюшки городского округа Лобня, включающий детский сад на 330 мест (14 групп) площадью почти 5 тыс. кв. м и школу на 2200 мест площадью 30 тыс. кв. м. В микрорайоне проживают 15 тыс. жителей, а ближайшая школа расположена в 1,5 км от северной части микрорайона. Кроме того, наблюдается острая нехватка мест в детских садах, детсадовские группы перегружены. Образовательный комплекс позволит решить эти острые социальные проблемы.

С 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА ВСЕ ПОЛНОМОЧИЯ ЗАКАЗЧИКА СТРОИТЕЛЬСТВА ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПЕРЕХОДЯТ К СУБЪЕКТУ ФЕДЕРАЦИИ, И ФУНКЦИЮ ЗАКАЗЧИКА БУДЕТ ВЫПОЛНЯТЬ МИНСТРОЙ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Новое здание гимназии №18 в Королеве

Не менее социально значимый объект – образовательный комплекс в микрорайоне Парковый городского округа Котельники. Детский сад на 350 мест – первый детсад в этом новом микрорайоне Котельников – уже работает. Предстоит построить к 1 сентября школу на 2000 мест.

В 2024 году будут также сданы:
- школа на 1100 мест в 5-м микрорайоне городского округа Жуковский;
- школа на 1500 мест в г. Балашиха на улице Трубецкой;
- школа на 1550 мест в поселке Битца Ленинского городского округа;
- школа на 1100 мест в 25-м микрорайоне городского округа Мытищи;
- школа на 1100 мест в городском округе Истра;
- школа на 825 мест в городском округе Домодедово;
- школа на 825 мест в микрорайоне Юго-Западный городского округа Ступино;
- школа на 550 мест в Раменском городском округе на улице Высоковольтной;

Школа на 2000 мест в Котельниках будет сдана в 2024 году

Школа в ЖК «Митино Парк» (сдана в 2023 году)

- физико-математический лицей в Сергиево-Посадском городском округе;
- школа на 550 мест в микрорайоне Верзилово городского округа Ступино;
- школа на 550 мест в квартале «Надежда» городского округа Ступино;
- школа на 550 мест в поселке Горки-2 Одинцовского городского округа;
- школа на 550 мест в деревне Зубачево Сергиево-Посадского городского округа;
- школа на 550 мест в микрорайоне Заветы Ильича Пушкинского городского округа.

К сдаче в декабре 2024 года намечены:
- школа на 550 мест в микрорайоне Новый городок городского округа Щелково;
- школа на 1100 мест в микрорайоне Климовск городского округа Подольск;
- школа на 1100 мест в микрорайоне 10А городского округа Реутов;
- пристройка на 400 мест к школе в поселке Поварово Солнечногорского городского округа.
- школа на 1100 мест в микрорайоне Климовск городского округа Подольск;
- школа на 1100 мест в микрорайоне 10А городского округа Реутов;
- школа на 1100 мест в деревне Сухарево городского округа Мытищи.
- Кроме того, в 2024 году будут введены три кампуса в составе Областного технолицея имени Долгих. Первый откроется 1 сентября, еще два – в конце года.

В будущем году построят:
- детский сад на 250 мест в городском округе Подольск на улице Вокзальная;
- детский сад на 510 мест в городском округе Мытищи на улице Колпакова;
- детский сад на 510 мест в поселке Нагорное городского округа Мытищи;

▲ Школа в ЖК «Императорские Мытищи» (сдана в 2023 году)

- детский сад на 250 мест в микрорайоне Центр-2 городского округа Балашиха;
- детский сад на 250 мест в поселке Ильинский тупик городского округа Красногорск;
- детский сад на 240 мест в городском округе Подольск на улице Школьной;
- детский сад на 320 мест в микрорайоне Рекинцо-2 в Солнечногорском городском округе.
- Кроме того, будет завершено строительство здания дошкольного образовательного учреждения на 100 мест в городском округе Лобня (на улице Борисова).

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Планируется открыть семь больниц и поликлиник, 13 ФАПов и две подстанции скорой помощи.

Важнейший объект, планируемый к сдаче в 2024 году, – Московская областная детская больница в Красногорске. 10-этажный медицинский комплекс (в том числе два подземных этажа) на 420 коек, включающий клинико-диагностический центр на 300 посещений в смену. Площадь участка – 40 тыс. кв. м, общая площадь – 115 тыс. кв. м, включающая вертолетную площадку и подземный паркинг. В больнице будет 31 отделение (в том числе 14 стационарных), 28 профилей лечебно-диагностической помощи, 8 тыс. единиц диагностического и лечебного оборудования. Работы планируется завершить в марте 2024 года.

▲ Физтех-лицей имени П.Л. Капицы (сдан в 2023 году)

▶ СПИД-центр Московской области (сдан в 2023 году)

Большое социальное значение имеет также вводимый в будущем году больничный комплекс в городском поселении Хотьково Сергиево-Посадского городского округа, включающий стационар на 60 коек и поликлинику на 450 посещений в смену, – четырехэтажный, площадью 22,1 тыс. кв. м. Комплекс включит терапевтические койки, кабинеты терапевтов и врачей-специалистов, рентгенкабинет, кабинеты УЗИ, ЭКГ, МРТ. В Хотькове проживает 30 тыс. человек. Старая хотьковская поликлиника располагалась в помещениях бывшего общежития и деревянных строениях, что не соответствовало запросам жителей поселка.

Один из знаковых объектов, который будет построен в 2024 году, – взрослая поликлиника в городском округе Лобня (ул. Заречная, д.15) на 600 посещений в сутки. Пятиэтажный медицинский комплекс площадью 11,6 тыс. кв. м, включающий терапевтическое отделение, отделения профильных специалистов, кабинеты неотложной помощи, медицинской реабилитации, дневной стационар, кабинеты ЭКГ, УЗИ, рентгеновский кабинет. Поликлиника будет обслуживать население 96,6 тыс. человек, строится и будет оборудована по новому стандарту.

В 2024 году планируется к сдаче в эксплуатацию и комплексная поликлиника в микрорайоне Лукино-Варино Лосино-Петровского городского округа – первая новая поликлиника в этом микрорайоне с высоким запросом жителей на объекты здравоохранения. Трехэтажный медицинский комплекс на 320 посещений в смену (270 взрослых и 50 детских). Площадь – 6 тыс. кв. м. В составе поликлиники будут 30 кабинетов для врачей терапевтического и педиатрического отделений, специалистов клинико-диагностической лаборатории, специалистов неотложной помощи и т. д., а также кабинеты УЗИ, ЭКГ, рентгеновский.

ПЛАНЫ СТРОИТЕЛЬСТВА СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА 2024 ГОД НЕ МЕНЕЕ МАСШТАБНЫЕ, ЧЕМ НА 2023 ГОД. ПО ИНФОРМАЦИИ МИНСТРОЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ, БУДЕТ ЗАВЕРШЕНО СТРОИТЕЛЬСТВО 25 ШКОЛ НА 25 150 МЕСТ И 11 ДЕТСКИХ САДОВ НА 3060 МЕСТ

СПОРТ

Завершится строительство двухэтажного ФОКа общей площадью 5 тыс. кв. м с пятью спортивными залами в городском округе Можайский на улице 1-я Железнодорожная. ФОК включает универсальный спортивный зал с трибунами на 500 мест, универсальный зал без трибун, два зала для борьбы (один из них – с трибунами на 100 мест), тренажерный зал, помещения медблока. В ФОКе разместится спортивная школа олимпийского резерва по дзюдо и самбо, в нем будут проводиться соревнования регионального и федерального уровней. Открытие планируется в первом квартале 2024 года. В новом году в Раменском городском округе на улице Махова будет построен ФОК с залом для бадминтона и бассейном. Это будут первый в Раменском округе муниципальный бассейн и первый в округе муниципальный центр бадминтона.

В Бронницах будет сдан в эксплуатацию новый ФОК с универсальным спортивным залом на месте снесенного аварийного здания спортивной школы на улице Москворецкой.

КУЛЬТУРА

В 2024 году будет завершена реконструкция культурно-досугового центра «Протон» в городском округе Протвино, музыкальной школы в Королеве, завершится первый этап реконструкции музея «Мелихово» в Чехове (сейчас там полным ходом идет реконструкция).

СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА

До конца следующего года будут завершены реконструкция здания Центра социально-медицинской реабилитации инвалидов и ветеранов боевых действий «Ясенки» со строительством бассейна, а также строительство интерната для слепоглухих людей в Сергиевом Посаде. ■

Помогите почтальону

ГОСУДАРСТВО ИЩЕТ СЦЕНАРИИ СПАСЕНИЯ КРУПНЕЙШЕГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА

ВЕСЬ 2023 ГОД РАЗЛИЧНЫЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОКОЛОГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТРУКТУРЫ ИСКАЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ УЛУЧШИТЬ СИТУАЦИЮ В «ПОЧТЕ РОССИИ». КОМПАНИЯ НАКОПИЛА ДОЛГ В 111 МЛРД РУБЛЕЙ. ТОЛЬКО НА ЕГО ОБСЛУЖИВАНИЕ НУЖНО 14–15 МЛРД В ГОД, И ПРИ ЭТОМ «ПОЧТА» УБЫТОЧНА, ТО ЕСТЬ С КАЖДЫМ ГОДОМ СИТУАЦИЯ БУДЕТ УХУДШАТЬСЯ. НАИБОЛЕЕ РЕАЛИСТИЧНЫМ ВАРИАНТОМ СПАСЕНИЯ БЫЛ «ПОЧТОВЫЙ» НАЛОГ В 0,5% ОТ ОБОРОТА, КОТОРЫЙ ПРЕДПОЛАГАЛОСЬ ВОЗЛОЖИТЬ НА КРУПНЕЙШИЕ МАРКЕТПЛЕЙСЫ, НО ПРАВИТЕЛЬСТВО РЕШИЛО ОТ ЭТОЙ ИДЕИ ОТКАЗАТЬСЯ.

Адрес отправителя ТЕКСТ | **АНТОН БУРСАК**

По итогам 2022 года «Почта России» впервые за десять лет получила убыток 27 млрд рублей. «Из-за приостановки работы в России глобальных брендов, сложностей с проведением платежей и транспортных ограничений значительно снизился поток как входящих, так и исходящих международных почтовых отправлений», – говорится в сообщении компании. Выручка «Почты России» в трансграничном сегменте сократилась на 11,4 млрд рублей.

ДАЛЕКО ИДУЩИЕ ПЛАНЫ

В целом плохие результаты 2022 года отчасти обусловлены последствиями спецоперации, из-за которых логистика во всем мире стала дороже и сложнее, но проблемы «Почты», как считают многие источники на рынке, лежат намного глубже. В октябре 2019-го «Почта России» из ФГУП была реорганизована в акционерное общество. В начале 2020 года на пост гендиректора компании был назначен бывший вице-премьер Максим Акимов, который обновил стратегию компании до 2030 года. Предполагалось, что к 2025 году «Почта России» уменьшит средний срок доставки по России до двух дней (вместо 3,3 дня в 2020-м), сократит время ожидания в очереди до двух минут, ежегодно будет повышать зарплаты сотрудников на 8%, доведет количество пользователей мобильного приложения до 40 млн, а выручка к 2030 году увеличится до 600 млрд рублей.

Достичь всех этих результатов Акимов предполагал при помощи довольно экстравагантных методов, в том числе он обещал: открыть магазин для заказов из dark store (магазины, работающие только на доставку) и начать конкурировать с Яндекс.Лавкой и «Самокатом», потеснить «Магнит», «Дикси» и X5 Group, конкурируя с ними в формате сверхдешевого «магазина у дома», начать зарабатывать на доставке российского вина и доставке посылок дронами. Также сообщалось, что «Почта России» планирует тестировать антивандальные постаматы, которые работают без подключения к питанию; экзоскелеты для облегчения погрузочных работ на сортировочных объектах; «защиту от засыпания» для водителей; анализ трафика и поведения клиентов в почтовых отделениях с помощью видеокамер. Все эти дорогостоящие технологичные инициативы, возможно, и привели бы к блестящим результатам в отдаленном будущем, но для кризисного 2022-го выглядели крайне вызывающе.

АНТИКРИЗИСНАЯ ЗАЧИСТКА

В первом полугодии 2022 года совокупный убыток «Почты России» увеличился в шесть раз год к году, до 19,5 млрд рублей. Осенью 2022 года Максим Акимов самостоятельно принял решение уйти из компании «по личным мотивам» из-за «желания иметь больше свободного времени, чем у гендиректоров госкомпаний». В январе 2023 года новым главой «Почты России» стал Михаил Волков, возглавлявший до этого «Национальную лотерею».

В сообщении компании указывалось, что одна из приоритетных задач «антикризисной команды» с новым гендиректором – улучшить показатели и нарастить доходы. В числе первых мер ожидаемо оказались массовые сокращения штата, а также негласный запрет брать на работу родственников и нанимать на несколько ставок одного и того же сотрудника (во многих отделениях почты за счет того, что один сотрудник совмещал несколько ставок, удавалось сохранять конкурентоспособные зарплаты).

В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2022 ГОДА СОВОКУПНЫЙ УБЫТОК «ПОЧТЫ РОССИИ» УВЕЛИЧИЛСЯ В ШЕСТЬ РАЗ ГОД К ГОДУ, ДО 19,5 МЛРД РУБЛЕЙ

Впрочем, изначально было понятно, что одними увольнениями рядовых сотрудников проблему не решить. В мае этого года Михаил Волков предложил взимать с маркетплейсов по 0,5% квартального оборота для поддержки убыточной сети почтовых отделений. Уплачивать инфраструктурный платеж в пользу «Почты России» Волков предложил обязать участников российского рынка электронной коммерции, ежегодная выручка которых составляет 1 млрд рублей и выше. При этом за «Почтой России» предлагается закрепить статус федерального гарантирующего поставщика товаров, который будет обеспечивать их равную доступность на всей территории России.

Аналогичный инфраструктурный налог 1,2% от выручки платят телеком-операторы. На эти деньги Ростелеком с 2014 года строит сетевую инфраструктуру в малочисленных населенных пунктах. Правда, как неоднократно в неофициальных беседах признавались сами операторы, платят они крайне нерегулярно и не в полном объеме, а сам налог много раз собирались отменить, но пока этого не произошло. Михаил Волков написал письмо с изложением своих идей о введении нового «почтового» налога главе Минцифры Максуту Шадаеву и заручился его поддержкой.

ОТВЕТНЫЙ УДАР МАРКЕТПЛЕЙСОВ

Маркетплейсы, естественно, отреагировали дежурными заявлениями о необходимости поддерживать здоровую конкуренцию в отрасли и о том, что подобные налоги в конечном счете приведут к удорожанию товаров и лягут на плечи простых россиян. Особого эффекта это не принесло, хотя в августе была создана рабочая группа с участием представителей Госдумы, Совфеда и маркетплейсов, на которой обсуждаются альтернативные инфраструктурному платежу варианты.

Осенью маркетплейсы предприняли первую серьезную попытку торпедировать закон, предложив для закрытия финансовой дыры «Почты России» закупить услуги и сервисы компании на 33,5 млрд рублей. Инициативу преподнесли через Ассоциацию компаний интернет-торговли. Президент АКИТ Артем Соколов

заявил: «В обсуждении участвовали практически все компании, входящие в ассоциацию, и общая сумма таких услуг, по нашим расчетам, может составить 33,5 млрд рублей, что сопоставимо с годовым бюджетом, например, Алтайского края и еще порядка десяти регионов. Ввести платеж в 0,5% „Почта России“ предлагает под предлогом необходимости содержания убыточных социально значимых почтовых отделений в отдаленных районах. Такой подход неприемлем, поэтому АКИТ предлагает цивилизованный рыночный способ решения проблемы». «Почту» и Минцифры этот вариант не удовлетворил.

Зато маркетплейсам удалось привлечь на свою сторону влиятельный think tank – Центр стратегических разработок (ЦСР). Совет центра возглавляет министр экономического развития РФ Максим Решетников. Эксперты ЦСР резко отзывались об идее введения инфраструктурного платежа для представителей интернет-торговли в пользу «Почты России», прогнозируя негативные эффекты для e-commerce на 2024–2027 годы. «Развитие рынка E-comm замедлится почти в два раза, и произойдет это прежде всего из-за невозможности маркетплейсов инвестировать в цифровые решения и инфраструктуру – склады, сортировочные центры, логистику, цифровые сервисы для продавцов и покупателей», – говорила заместитель генерального директора ЦСР Лора Накорякова.

Взамен ЦСР предложил финансировать «компенсируемый убыток» «Почты» из госбюджета «за счет дополнительных налоговых поступлений от обеления продавцов на маркетплейсах». Для этого ЦСР предложил наделить маркетплейсы статусом налогового агента продавцов, то есть площадки будут удерживать и перечислять в бюджет определенные суммы с доходов продавцов. Эта сумма позже может быть зачтена продавцами как аванс при их самостоятельной уплате своего налога по применимому налоговому режиму.

Также предлагалось возложить на маркетплейсы «обязанности передавать в ФНС информацию обо всех доходах продавцов, получаемых ими через маркетплейсы». То есть, по сути, заплатить за спасение «Почты России» предлагалось не Яндексу, Ozon и Wildberries, а мелким продавцам, перепродающим товары с AliExpress. Идея хотя и выглядела логично с точки зрения буквы закона, но была крайне трудновыполнима и могла привести к негативным социальным последствиям, поэтому поддержки не встретила вообще ни у кого, включая маркетплейсы.

Впрочем, работа экспертов ЦСР все же принесла результаты. Скорее всего, чашу весов помог склонить именно тезис о снижении налогооблагаемой базы. По оценке центра, введение обязательного платежа в пользу «Почты России» могло привести к недополученным налогам в размере 2,3 трлн рублей до 2027 года, недоинвестированным капзатратам компаний e-commerce в размере 580 млрд рублей, недооткрытым рабочим местам в 297 тыс. сотрудников и недооткрытым субъектам МСП в 200 тыс. предпринимателей.

У КРУПНЫХ ОНЛАЙН-ПЛОЩАДОК СЕРЬЕЗНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ ПО ОТКРЫТИЮ НОВЫХ ПУНКТОВ ВЫДАЧИ ЗАКАЗОВ, И СОТРУДНИЧЕСТВО С «ПОЧТОЙ» ПОЗВОЛЯЕТ МАРКЕТПЛЕЙСАМ РАСШИРЯТЬ ГЕОГРАФИЮ ДОСТАВКИ

СЛОВО МИШУСТИНА

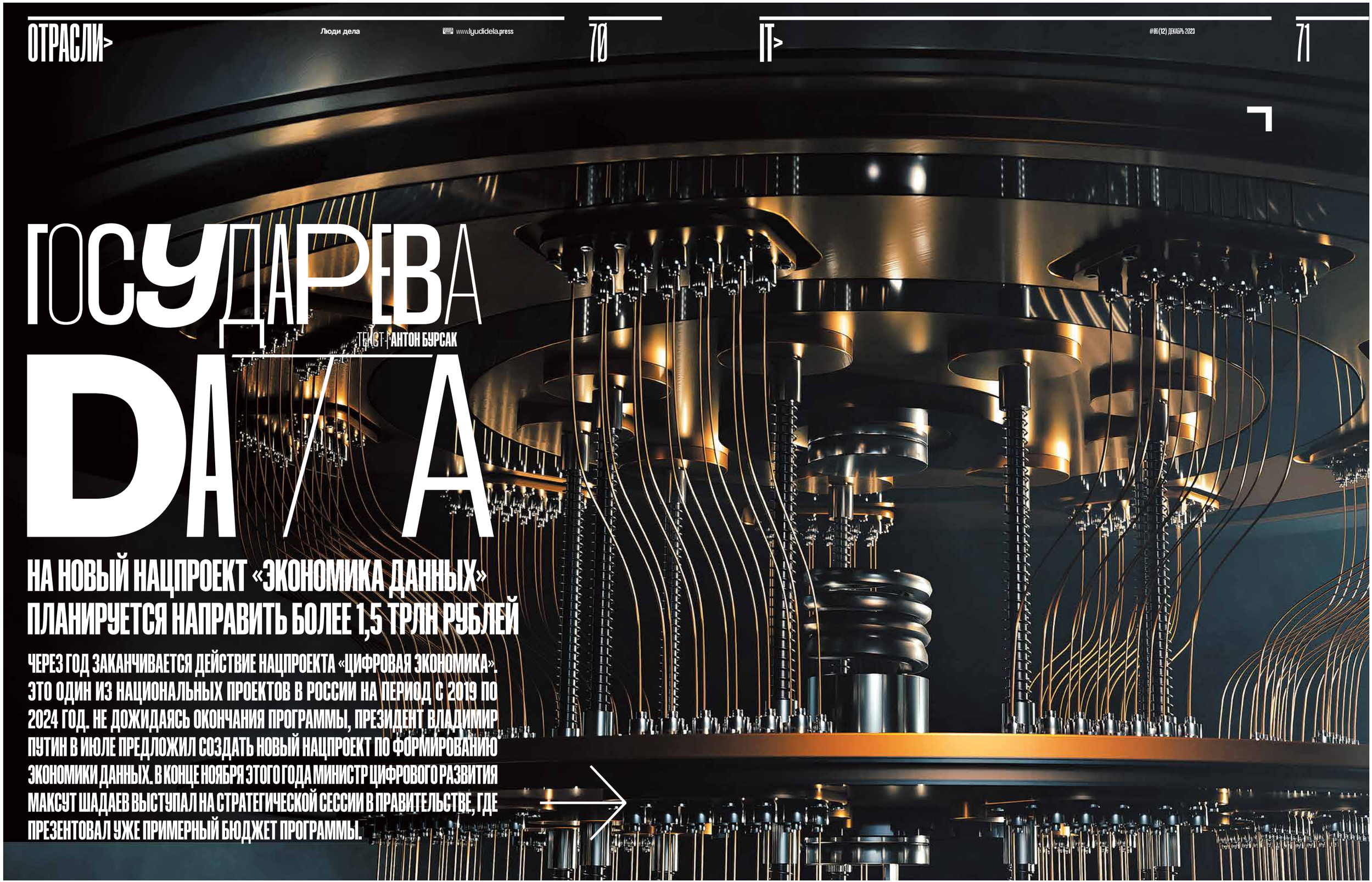
16 ноября на совещании у главы правительства Михаил Мишустин высказался против идеи введения инфраструктурного налога. В совещании приняли участие вице-премьеры Дмитрий Григоренко и Дмитрий Чернышенко, помощник президента Максим Орешкин, глава Минэкономразвития Максим Решетников, глава Минцифры Максут Шадаев, министр финансов Антон Силуанов и гендиректор «Почты России» Михаил Волков.

1 декабря Федеральное казначейство закончило аудит «Почты России». Предварительный «размер негативного влияния» на финансовые показатели компании за 2022 год оценили в 24,5 млрд рублей. Проверяющие обнаружили «внутренние причины убыточности группы, которые стали следствием неэффективных управленческих решений». Существовала слабая надежда, что долги «Почты» правительство решит покрыть за счет Фонда национального благосостояния, но 7 декабря Минфин заявил, что таких планов нет.

ДАВАЙТЕ УЖЕ ПОСЛЕ ПРАЗДНИКОВ

Вопрос финансового оздоровления «Почты», таким образом, переносится на 2024 год, и, скорее всего, попытки так или иначе решить вопрос за счет бизнеса возобновятся. К тому же осеннее предложение маркетплейсов закупить услуги и сервисы «Почты» на более чем 30 млрд рублей не отозвано. Инфраструктура почтового оператора может быть использована маркетплейсами для усиления присутствия в регионах. В апреле этого года Ozon говорил о планах открыть пункты выдачи заказов в 600 отделениях «Почты России». К 2024 году число таких пунктов может превысить 22 тысячи.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что у крупных онлайн-площадок серьезная конкуренция по открытию новых пунктов выдачи заказов, и сотрудничество с «Почтой» позволяет маркетплейсам расширять географию доставки и, соответственно, увеличивать объемы заказов. При этом, говорит Бурмистров, у Ozon и Wildberries высокая плотность покрытия пунктов в некоторых городах, из-за чего дальнейшее открытие собственных точек выдачи заказов в этих локациях может быть ограничено. ■



ГОСУДАРЕВА БАЗА

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

НА НОВЫЙ НАЦПРОЕКТ «ЭКОНОМИКА ДАННЫХ» ПЛАНИРУЕТСЯ НАПРАВИТЬ БОЛЕЕ 1,5 ТРЛН РУБЛЕЙ

ЧЕРЕЗ ГОД ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ДЕЙСТВИЕ НАЦПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА». ЭТО ОДИН ИЗ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РОССИИ НА ПЕРИОД С 2019 ПО 2024 ГОД. НЕ ДОЖИДАЯСЬ ОКОНЧАНИЯ ПРОГРАММЫ, ПРЕЗИДЕНТ ВЛАДИМИР ПУТИН В ИЮЛЕ ПРЕДЛОЖИЛ СОЗДАТЬ НОВЫЙ НАЦПРОЕКТ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ЭКОНОМИКИ ДАННЫХ. В КОНЦЕ НОЯБРЯ ЭТОГО ГОДА МИНИСТР ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ МАКСУТ ШАДАЕВ ВЫСТУПАЛ НА СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ, ГДЕ ПРЕЗЕНТОВАЛ УЖЕ ПРИМЕРНЫЙ БЮДЖЕТ ПРОГРАММЫ.

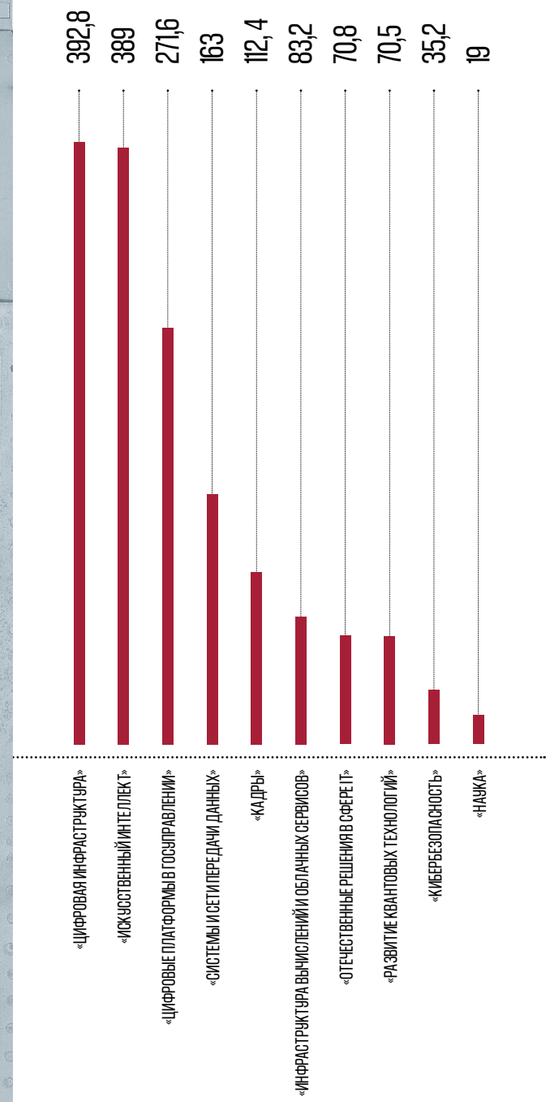
Всего на реализацию будущего нацпроекта «Экономика данных», который сменит «Цифровую экономику» на период с 2025 по 2030 год, потребуется более 1,5 трлн рублей, следует из презентации Шадаева. В «Экономику данных» войдут 10 федеральных проектов. Наиболее дорогими станут «Цифровая инфраструктура», «Искусственный интеллект», «Цифровые платформы в госуправлении». На эти три направления, согласно презентации, планируется суммарно потратить более 1 трлн рублей.

По плану, представленному министром, до 15 декабря должны быть сформированы межведомственные рабочие группы по подготовке отдельных мероприятий, до 15 марта 2024 года – подготовлены финансово-экономические обоснования их реализации, до 30 апреля нацпроект должен быть внесен на рассмотрение в правительство, а до 1 сентября Минцифры с другими заинтересованными ведомствами должен быть подготовлен план законодательного регулирования, необходимого для реализации нацпроекта. Стоимость проектов представлена на диаграмме 1. В прошлой версии нацпроекта проектов было меньше.

Помимо ожидаемого роста господдержки искусственного интеллекта неожиданно выглядит появление в нацпроекте квантовых технологий как одного из приоритетных направлений (судя по объемам финансирования), притом что крупных и коммерчески успешных стартапов в этой области в России пока немного. В основном речь идет о перспективных разработках крупных корпораций. К примеру, Газпромбанк вместе с Российским квантовым центром участвует в проекте разработки устройства квантовой рассылки ключа, Росатом совместно с Фондом перспективных инвестиций ведет разработки квантового компьютера. В июле этого года в Москве состоялся форум «Вычисления и связь. Квантовый мир», организованный Росконгрессом при поддержке РЖД и Росатома. Так что кто продвигает «квантовую» повестку, по крайней мере понятно.

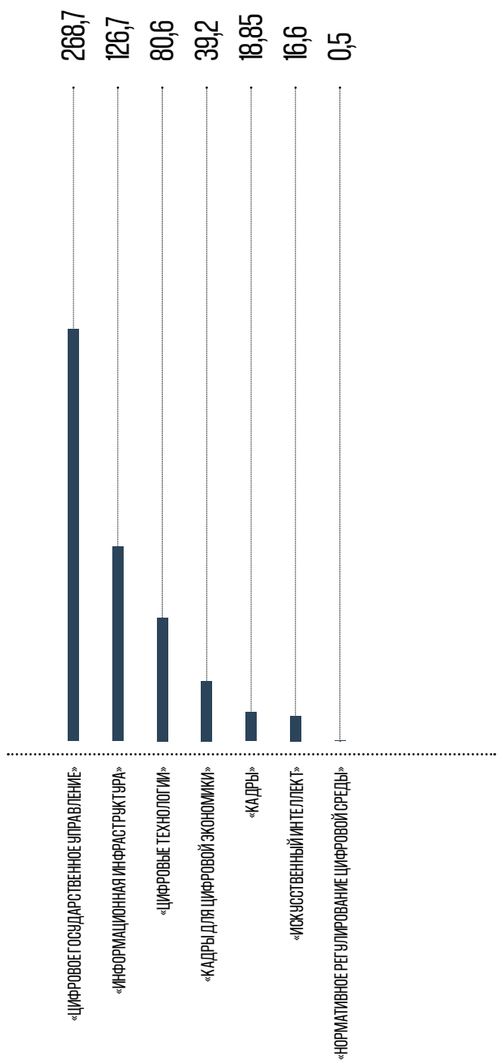
Согласно прогнозам McKinsey, к 2040 году размер «экосистемы квантовых технологий» может достичь $106 млрд. На собственно квантовые вычисления из этой величины придется до $93 млрд, на квантовые коммуникации – от $1 млрд до $7 млрд, на квантовые сенсоры (датчики, построенные на основе квантовых систем, которые будут на порядки более чувствительны, чем классические датчики) – от $1 млрд до $6 млрд.

ДИАГРАММА 1
СТОИМОСТЬ ПРОЕКТОВ, ВХОДЯЩИХ В «ЭКОНОМИКУ ДАННЫХ» (2025-2030), МЛРД РУБЛЕЙ



Россия, согласно подсчетам McKinsey, по состоянию на 2023 год вложила в это направление всего $700 млн, или около 60 млрд рублей при текущих курсах, то есть до 2030 года вложения планируется как минимум удвоить. В июле вице-премьер Дмитрий Чернышенко заявил, что развитие квантовых технологий в России обеспечено фи-

ДИАГРАММА 2
БЮДЖЕТЫ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ «ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ» НА ПЕРИОД 2021-2023 ГОДОВ, МЛРД РУБЛЕЙ



МЕРОПРИЯТИЯ ПО РАЗВИТИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА, КОТОРЫЕ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ НАЦПРОЕКТ «ЭКОНОМИКА ДАННЫХ», МОГУТ ПРИБАВИТЬ К 2030 ГОДУ БОЛЕЕ 11 ТРЛН РУБЛЕЙ К ВВП РОССИИ

нансированием на ближайшие три года. Из бюджета выделено 27,9 млрд рублей на квантовые вычисления и 13 млрд рублей – на квантовые коммуникации.

11 ТРЛН РУБЛЕЙ К ВВП

Что касается ИИ, здесь рост интереса и госвложений вполне понятен. Сейчас многие страны рассматривают развитие ИИ чуть ли не как «супероружие» в глобальном экономическом противостоянии. Мероприятия по развитию искусственного интеллекта, которые предусматривает нацпроект «Экономика данных», могут прибавить к 2030 году более 11 трлн рублей к ВВП России, говорится в презентации главы Минцифры Максута Шадаева, которую цитирует Forbes. Для их реализации предполагается привлечь около 400 млрд рублей бюджетного финансирования, следует из материалов к нацпроекту. Среди ожидаемых эффектов к 2030 году – рост объема услуг в этой сфере до 60 млрд рублей в год, доля отраслей с высоким уровнем внедрения ИИ составит 95%.

Основные вызовы развития ИИ, которые стоят сегодня перед Россией, – дефицит передовых разработок и исследовательских команд, нехватка инвестиций и проблемы с выживаемостью у ИИ-стартапов, низкий уровень внедрения ИИ в отраслях и госуправлении, а также потребность в кадрах для развития ИИ. Если у Китая около 4000 публикаций на конференциях уровня A* (в области компьютерных наук A* – наивысший уровень для научных форумов согласно рейтингу CORE, Ассоциации компьютерных исследований и образования региона Австралазия) в 2022 году (1-е место), то у России лишь 113 (19-е место).

По данным Центра компетенций НТИ по направлению «Искусственный интеллект» МФТИ, в 2022 году российские исследователи сделали около 2,5 тыс. публикаций на разных конференциях. Благодаря этому Россия поднялась на 11-е место в мире по этому показателю. Также было сделано 3,5 тыс. публикаций по ИИ в научных журналах. Россия в этом рейтинге поднялась в 2022 году с 18-го места на 14-е, даже несмотря на субъективные факторы, связанные с политикой. Китай три года подряд

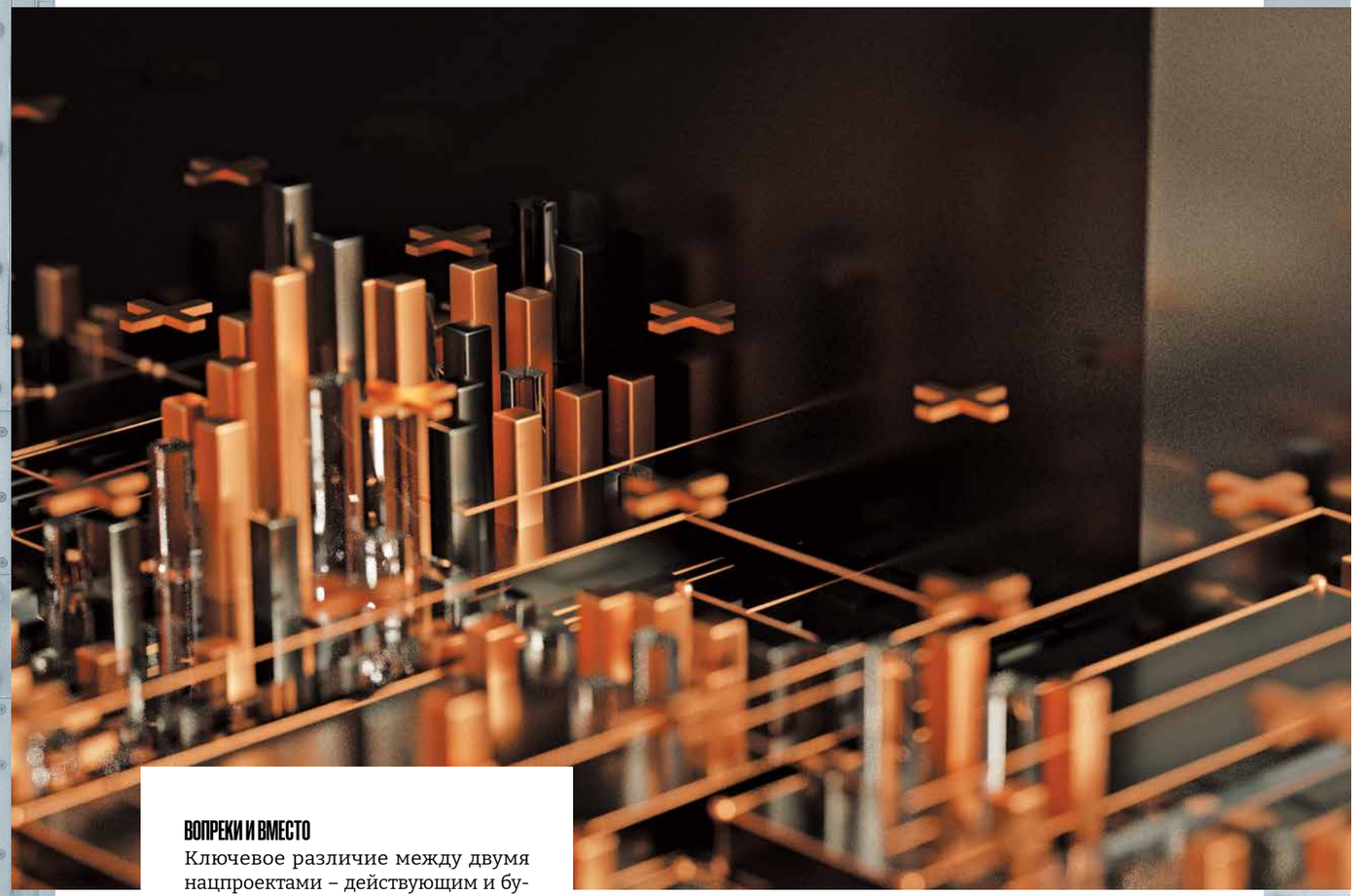
остается лидером среди всех стран по количеству публикаций в области ИИ с более 370 тыс. публикаций, существенно опережая находящиеся на 2-м месте США с показателем около 230 тыс. публикаций. Что касается венчурных инвестиций в ИИ-стартапы, на российском рынке в 2022 году случилось ожидаемое драматическое падение. Была проинвестирована всего 21 сделка на $51 млн против 77 сделок на $226 млн в 2021 году. Падение составило 78%, резюмируют авторы исследования.

ГДЕ ДЕНЬГИ, МАКСУТ?

Нацпроект «Экономика данных» выглядит достаточно амбициозно с точки зрения необходимого финансирования, притом что государство сейчас вынуждено сокращать расходы даже на крупные инфраструктурные проекты. В 2024 году их финансирование могут урезать. Здесь Минцифры предлагает переложить часть расходов на бизнес. Как говорится в презентации министра, нацпроект «Экономика данных» может быть профинансирован в том числе за счет повышения платы за частотный спектр, уменьшения скидок на штрафы, введения акцизов на персональные устройства, утилизационного сбора и штрафов экоконтроля для производителей, налога на майнинг и коммерциализации систем «Электронного правительства».

Некоторые из этих мер ранее обсуждались подробно. Например, введение утилизационного сбора для производителей электроники рассматривается с начала 2023 года. Если изначально такой сбор предполагалось ввести в качестве эксперимента только для производителей диодов, то в ноябре в Совфеде обсуждалась возможность распространить его на производителей смартфонов и планшетов.

«Я считаю, если вопрос об увеличении платы за частотный ресурс – это более продуманный вариант, то, что касается утилизационного сбора, мне кажется, государству не стоит идти на такие меры, учитывая, что на сегодняшний момент нет отечественного оборудования достаточно высокого качества в нужном количестве, чтобы служить альтернативой зарубежной продукции. Таким образом, данная мера не выглядит как поддержка граждан и коммерческих покупателей этих устройств», – сказал Денис Кусков, генеральный директор информационного агентства TelecomDaily.



ВОПРЕКИ И ВМЕСТО

Ключевое различие между двумя нацпроектами – действующим и будущим – в тех внешних условиях, в которых их предстоит реализовывать. «Цифровая экономика» привела к масштабным улучшениям во многих сферах, не только на уровне цифровизации госсектора. К примеру, в том числе благодаря ей РФ получила одну из лучших в мире финтех-индустрий. По данным исследования ООН «Электронное правительство – 2022», среди стран БРИКС Россия занимает 1-е место в рейтинге, а общее место среди всех стран мира – 42-е. Китай – на 43-м месте, Бразилия – на 49-м.

В 2022 ГОДУ ГОСУДАРСТВО В ТРИ РАЗА УСИЛИЛО ГРАНТОВУЮ ПОДДЕРЖКУ КОМПАНИЙ ОТРАСЛИ, ЧТОБЫ КОМПЕНСИРОВАТЬ ВОЗДЕЙСТВИЕ САНКЦИЙ И УХОД С РОССИЙСКОГО РЫНКА МНОГИХ IT-ВЕНДОРОВ

В 2022 году пришлось срочно перераспределять ресурсы для решения текущих проблем. В 2022 году государство в три раза усилило грантовую поддержку компаний отрасли, чтобы компенсировать воздействие санкций и уход с российского рынка многих IT-вендоров. До 2024 года на эти цели планировали выделить более 40 млрд рублей. Кроме того, в начале апреля 2022 года правительство выделило на поддержку IT-отрасли из своего резервного фонда 21,5 млрд рублей, из которых 14 млрд рублей было направлено на гранты.

Новый нацпроект уже создавался в текущих реалиях, и в нем можно предусмотреть все риски, связанные с геополитическими факторами. «Насколько я понимаю, нацпроект должен предусматривать создание инфраструктуры вычисления и хранения данных с использованием отечественного оборудования, технологий и программного обеспечения, в том числе облачных платформ, центров обработки данных и вычислительных мощностей. Это очень важно, учитывая уход большинства иностранных производителей аппаратного и программного обеспечения из России», – рассуждает Денис Кусков.

Проект «Экономика данных» логично продолжает программу «Цифровая экономика», реализация которой завершится к концу 2024 года. Инфраструктурный проект был и остается основным по затратам. Это логично и неизбежно: для цифровизации нужно продолжать развивать реальную технологическую основу. Также среди ключевых задач – цифровизация госуправления. Это постоянный продолжительный процесс, обеспечивающий развитие госуслуг. Можно говорить об определенной конкретизации в части ИИ, развитие которого ранее входило в более общие федеральные проекты, рассуждает гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов.

Бюджет «Экономики данных» сопоставим с бюджетом федеральных проектов программы «Цифровая экономика». «В рамках „Цифровой экономики“ порядка трети средств предусматривается привлекать из внебюджетных источников. Логично, что и в новом проекте не все средства будут выделяться непосредственно из федерального бюджета. Нагрузка на некоторые виды бизнесов может иметь негативный эффект для их непосредственного развития. Этот эффект может быть смягчен в ходе диалога между бизнесом и государством. Например, операторы связи вели в целом успешные переговоры о регулярном повышении стоимости своих услуг, продолжается сложный диалог о выделении частот для 5G и т.д.», – резюмирует Анкилов. ■

КЛИНИКА

ТЕКСТ | ЮЛИЯ БУРСАК

КАК ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ РОССИЙСКИЙ РЫНОК КЛИНИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ ПРАКТИЧЕСКИ ПЕРЕСТАЛИ ПОДАВАТЬ ЗАЯВКИ НА ПРОВЕДЕНИЕ КЛИНИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ В РОССИИ. ГЛОБАЛЬНЫЕ ФАРМКОРПОРАЦИИ ТРАДИЦИОННО ПРОВОДИЛИ В РОССИИ НАИБОЛЕЕ БЮДЖЕТОЕМКИЕ ИСПЫТАНИЯ ОРИГИНАЛЬНЫХ ЛЕКАРСТВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЛЯ БОРЬБЫ СО СЧИТАЮЩИМИСЯ СЕЙЧАС НЕИЗЛЕЧИМЫМИ ЗАБОЛЕВАНИЯМИ.

ПО ПОДСЧЕТАМ СПЕЦИАЛИСТОВ СЕЧЕНОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА, В БЛИЖАЙШИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК МОЖЕТ НЕ ВЫЙТИ ОКОЛО 300 ИННОВАЦИОННЫХ ЛЕКАРСТВ. НЕ СТОИТ ЗАБЫВАТЬ, ЧТО В ПРОЦЕССЕ ПРОВЕДЕНИЯ КЛИНИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПАЦИЕНТЫ С РЕДКИМИ ЗАБОЛЕВАНИЯМИ ТАКЖЕ ПОЛУЧАЮТ НАДЕЖДУ НА ВЫЗДОРОВЛЕНИЕ В ВИДЕ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОГО ПРЕПАРАТА.

Зарубежные компании обязаны проводить клинические испытания своих оригинальных препаратов на российских пациентах, для того чтобы затем зарегистрировать их и вывести на рынок страны. По оценке Ассоциации организаций по клиническим исследованиям (АОКИ), одним из самых успешных для международных клинических исследований в России был 2021 год. Общее число стартовавших проектов тогда составило 908. А страна заняла 11-е место по доле мирового рынка биофармацевтических клинических исследований с долей 2,44%.

По данным портала Clinical Trials Arena (CTA), ссылающегося на данные Global Data, к началу 2022 года Россия занимала 6-е место среди европейских стран по числу проходящих и запланированных клинических исследований первой – третьей фаз. К февралю 2022-го в России действовало 1243 активных исследования.

Ситуацию поменял разразившийся геополитический кризис. Международный фармацевтический бизнес оказался не готов запускать длительные инвестиционные проекты в нестабильной ситуации вооруженного конфликта. Даже воспроизведение выведенных на рынки лекарств, то есть создание так называемых дженериков, требует от трех до пяти лет, а более сложных биомолекул – до десяти лет. И при этом у подобных исследований нет гарантии успешного завершения.

Помимо отсутствия общей стабильности с началом спецоперации в Украине осложнились поставки в Россию оборудования и реагентов. Также страну покинули некоторые специалисты отрасли, а из-за введенных финансовых ограничений появились проблемы с оплатой.

После февраля 2022 года такие иностранные фармкомпании, как Novartis, Pfizer, Johnson & Johnson, Roche, Sanofi, и другие ограничили свою деятельность в России. Некоторые компании объявили о прекращении проведения новых исследований в нашей стране. Другие не делали официальных заявлений, но новых испытаний не начинают. Также они не набирают дополнительных пациентов на текущие исследования, исследуя на поздних стадиях свои препараты лишь на пациентах, участвовавших в предыдущих фазах испытаний.

Осенью 2022 года стало ясно, что число международных исследований в России стремительно сокращается. СМИ начали публиковать статьи, в которых эксперты выражали тревогу по поводу того, что по действующим законам на российский рынок может выйти только лекарство, в исследованиях которого принимали участие российские пациенты. Поэтому сокращение количества клинических исследований, безусловно, приведет к снижению доступности современных инновационных препаратов для жителей страны.

ЧТО ГОВОРЯТ ЦИФРЫ

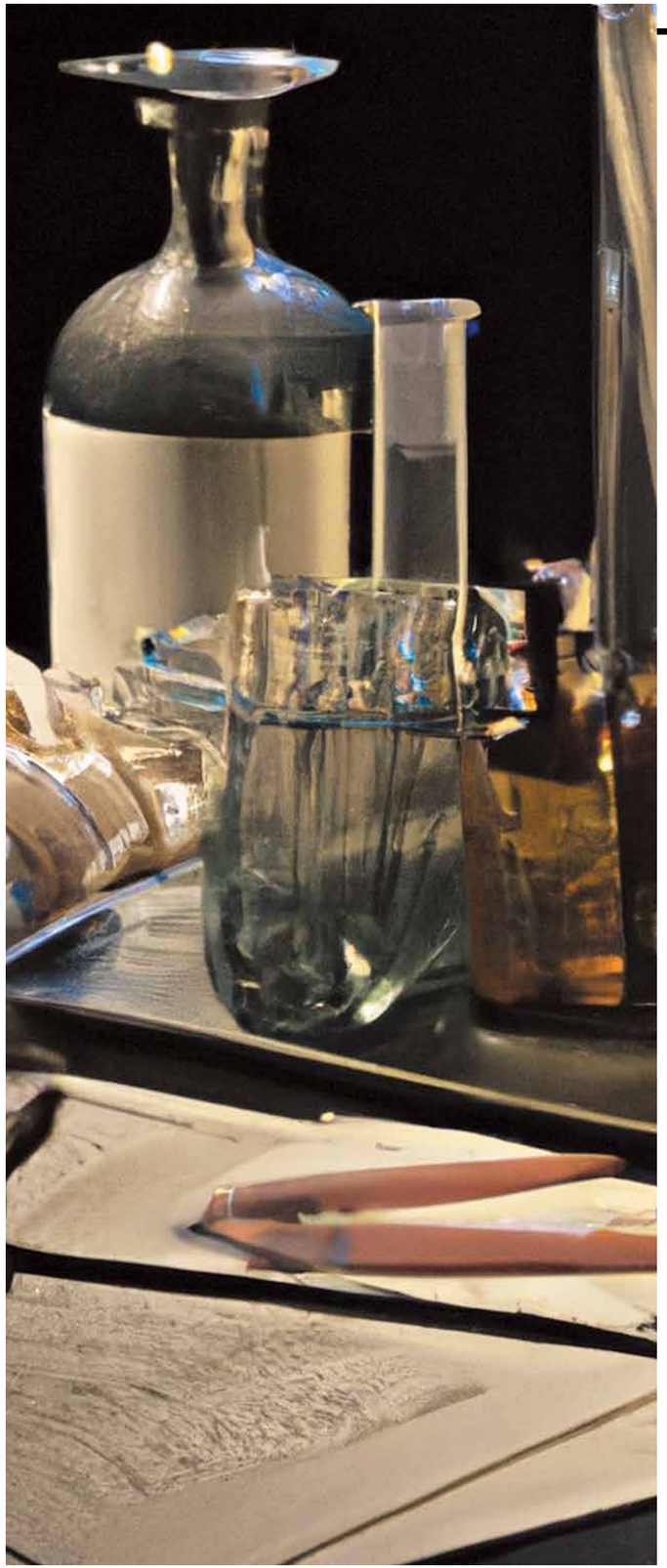
По итогам 2022 года общее число выданных разрешений на проведение КИ в стране снизилось на 18,5% по сравнению с 2021 годом и составило 740. А в первом полугодии 2023 года, по данным компании Sciencefiles, Минздрав России выдал всего 340 разрешений на проведение клинических исследований, из которых лишь 21% – зарубежные.

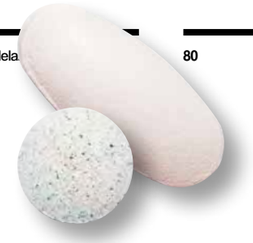
При этом АОКИ сообщает о том, что реальное положение хуже статистики. Дело в том, что опрос, который ассоциация провела среди участников рынка, показал, что реально стартовало или вскоре стартует менее 15% международных клинических исследований, проведение которых регулятор одобрил в 2022 году. Почти половина одобренных исследований прекращена, судьба около трети неизвестна. Вероятно, они держатся спонсорами «на холде», но большой надежды на их запуск нет.

СОКРАЩЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА КЛИНИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ, БЕЗУСЛОВНО, ПРИВЕДЕТ К СНИЖЕНИЮ ДОСТУПНОСТИ СОВРЕМЕННЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕПАРАТОВ ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ СТРАНЫ

ПУТИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ

Еще в сентябре 2022 года Минздрав сообщал, что «количество клинических исследований отечественных разработчиков лекарственных препаратов, используемых в так называемой прорывной терапии, в 2022 году выросло на 17% в сравнении с аналогич-





ным периодом 2021 года». В статье ТАСС также отмечалось, что общее число клинических исследований лекарственных препаратов в стране, включая международные и локальные, «сохраняет тенденцию к увеличению». В январе текущего года ТАСС сообщил, что «число проводимых в РФ клинических исследований лекарственных препаратов выросло преимущественно за счет отечественных производителей».

Однако, если посмотреть данные 2022 и 2023 годов, а также структуру исследований, получивших одобрение за указанный период, все выглядит менее оптимистично. Российские разработчики действительно проявляют повышенную активность. Правда, в основном они наращивают число испытаний дженериков в попытке предотвратить возможный дефицит лекарств, но при этом пока не готовы полностью компенсировать уход международных игроков в плане разработки сложных и дорогостоящих инновационных препаратов.

В 2022 году наблюдался рост числа исследований биоэквивалентности (такие клинические исследования проводятся для дженериков). Согласно отчету АОКИ, в прошлом году 93% всех локальных исследований иностранных спонсоров и 78% отечественных пришлось на воспроизведенные препараты.

Руководитель Центра по математическому моделированию в разработке лекарств Первого Московского государственного медицинского университета имени И. М. Сеченова Кирилл Песков пояснил, каким образом был сформирован прогноз центра о том, что в ближайшие десять лет на российский рынок может не выйти около 300 инновационных лекарств.

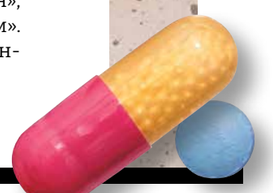
Оценка была произведена на основе портфеля разработок 20 крупнейших глобальных фармкомпаний и ряда биотехнологических стартапов. По данным центра, главным

образом речь идет о препаратах, которые в ближайшее время способны изменить подходы к лечению различных форм раковых заболеваний, мультиспецифичных биопрепаратов, генной терапии и других. Среди компаний, сильных в таких разработках, Кирилл выделяет Johnson & Johnson, Roche, Pfizer, AstraZeneca.

РОССИЙСКИЕ ИННОВАТОРЫ

В 2023 году иностранные фармкомпании получили всего семь разрешений на проведение клинических исследований новых оригинальных препаратов на территории России. Ряд экспертов еще в начале года высказывался о том, что зарубежным игрокам невыгодно терять такой крупный и значимый рынок, как Россия, обладающий специалистами, инфраструктурой и налаженной базой исследовательских организаций и пациентов. Но, пока готовность «биг фармы» возобновить клинические исследования в прежних объемах не подтвердилась, российские фармкомпании тоже развивают инновации.

Активность в секторе полновесных испытаний, ведущих к созданию оригинальных препаратов, проявляют такие компании, как «Биокад», «Микроген», «Промомед», «Р-Фарм», «Генериум». Больше всего исследований у «Биннофарма» и «Фармакора».



ЗАРУБЕЖНЫМ ИГРОКАМ НЕВЫГОДНО ТЕРЯТЬ ТАКОЙ КРУПНЫЙ И ЗНАЧИМЫЙ РЫНОК, КАК РОССИЯ, ОБЛАДАЮЩИЙ СПЕЦИАЛИСТАМИ, ИНФРАСТРУКТУРОЙ И НАЛАЖЕННОЙ БАЗОЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ПАЦИЕНТОВ

Как рынок отвечает на вопрос: «Смогут ли разработки российских компаний полностью заместить ушедших с рынка международных игроков?» Николай Беспалов, директор по развитию аналитической компании «АРЭНСИ Фарма», прокомментировал так: «Конечно, нет. Быстро заменить выпадающие объемы глобальных клинических исследований российские компании просто технически не смогут. Отдельные замены при этом, безусловно, возможны, в том числе в отношении импортозамещающих продуктов, а также в отношении собственных отечественных разработок, которые будут претендовать на экспортные рынки. Однако это будут скорее точечные истории, хотя в долгосрочной перспективе их количество может вырасти, но и этот процесс растянется на годы».

Светлана Завидова, исполнительный директор АОКИ, комментирует ситуацию следующим образом: «В принципе создавать инновационные препараты могут себе позволить не отдельные государства, а лишь немногие крупные мультинациональные компании. Те, кого часто называют „биг фарма“. Они охватывают сразу несколько стран и в силах позволить себе инвестировать средства, которые нужны на разработку. Бывает, когда какой-то маленький стартап что-то нащупал и что-то начал разрабатывать. Но, как правило, он проводит только ранние стадии разработки, на последующие работы у него нет денег, а если эта разработка оценивается как перспективная, то „биг фарма“ ее скупает и дальше уже вкладывается в нее. Так существуют инновации во всем мире. А если мы начнем что-то изобретать, то я даже не сомневаюсь, что на это выделят деньги и хорошо их потратят, но вот в конечном результате я несколько сомневаюсь».

ОБХОДНЫЕ МАНЕВРЫ

Некоторые эксперты полагают, что для доступа новых зарубежных лекарств на рынок РФ могут найтись обходные пути. Руководитель научной экспертизы венчурного фонда LanceBio Ventures Илья Ясный также обозначает, что российские компании не смогут обеспечить рынок всеми аналогами международных разработок. По мнению Ильи, необходимо облегчить условия вывода препаратов на российский рынок – без обязательных локальных клинических исследований – или разрешить импорт лекарств в иностранной упаковке.

Заслуженный врач России, член Комитета Совета Федерации по регламенту и организации парламентской деятельности Владимир Круглый внес предложение об изменении Закона об обращении лекарственных средств. По существующим нормам, чтобы зарегистрировать в России импортный препарат, предстоит провести повторные местные клинические исследования, даже если лекарство уже сертифицировано авторитетными международными организациями.

Исключение сделано лишь для орфанных препаратов. Такие ограничения на уровне государственного регулирования снижают доступность инновационных лекарств для россиян, считает Владимир и предлагает регистрировать зарубежные инновационные препараты без повторных испытаний в России.

Нужно отметить, что до 2010 года в России признавались результаты клинических исследований, проведенных в других странах. Однако затем был принят Закон об обращении лекарственных средств, согласно которому для получения регистрационного удостоверения Минздрава зарубежные фармкомпании обязаны проводить дополнительные испытания на территории России.

Замглавы Минздрава Сергей Глаголев тоже допустил возможность продажи в России инновационных лекарств, которые прошли международные исследования, но не тестировались на родине. При этом Глаголев отметил, что для этого в стране должны быть созданы специальные условия и внесены определенные изменения в законодательство.

К примеру, законодательство Евразийского экономического союза предусматривает возможность регистрации препаратов на основании зарубежных исследований при условии их инспектирования. По аналогии при принятии соответствующего регламента относительно зарубежных стран вне Евразийского региона Минздрав и его подведомственные организации должны будут иметь возможность инспектировать зарубежные клинические площадки. И тут ключевой момент – готовность этих стран принимать их в качестве инспектора, а иностранных компаний – регистрировать препараты в России.

Николай Беспалов так комментирует подобные предложения: «В случае заинтересованности российской системы здравоохранения в конкретных продуктах можно пойти на подобные меры. Могут быть и другие инструменты, скажем, принудительное лицензирование или параллельный импорт необходимых ЛП из третьих стран. При этом надо понимать, что подобным способом мы решаем только одну часть задачи, закрываем потребность в конкретных препаратах, но здесь есть и другая плоскость – проведение клинических исследований. Это рынок, причем достаточно технологичный и финансово емкий, хотя ранее позиции России на этом рынке были довольно внушительными. Так что можно рассматривать также вариант предоставления максимально благоприятных условий для доступа на рынок альтернативных разработок из дружественных стран. Сейчас монополия европейских и американских компаний на разработки новых ЛП серьезно пошатнулась, исследования идут в целом ряде регионов мира (Китае, Индии, отдельных странах Латинской Америки и т. д.)».

ПОЛНОСТЬЮ ЗАМЕНИТЬ УШЕДШИЕ КОМПАНИИ БУДЕТ СЛОЖНО. ВОЗМОЖНО, ИГРОКИ ИЗ КИТАЯ И ИНДИИ СМОГУТ СОСТАВИТЬ КОНКУРЕНЦИЮ УШЕДШИМ БРЕНДАМ

РАЗВОРОТ В СТОРОНУ ДРУГИХ СТРАН

Игорь Утяшев, директор отдела клинических исследований компании «Медскан», специализирующейся на лечении онкологических заболеваний, тоже говорит о приходе новых игроков: «Прогнозировать будущее российского рынка КИ эксперты сегодня не берутся. Место фармкомпаний из США и Европы могут занять спонсоры из стран Азии: в России найдется достаточное количество квалифицированных центров для проведения КИ. Такие переговоры с азиатскими партнерами уже ведутся».

Про другие рынки упоминает и представитель контрактной исследовательской организации ОСТ Рус: «У российского рынка нет выбора, кроме как начать налаживать процесс собственных разработок. Российский рынок небольшой, хотя в последние годы активно осваивается российскими компаниями. Тем не менее полностью заменить ушедшие компании будет сложно. Возможно, игроки из Китая и Индии смогут составить конкуренцию ушедшим брендам».

Представитель компании ОСТ Рус рассказал о том, что компания наблюдает явный интерес и проросийское настроение со стороны Китая: «Доля китайских компаний в портфеле клиентов ОСТ Рус растет. Помимо этого, ОСТ провела летом (в июне 2023 года) в Шанхае Российско-китайский фармацевтический форум совместно с Минпромторгом. Как стало понятно, среди самых частых запросов с китайской стороны стали вопросы регистрации и вывод на российский рынок китайских препаратов, продажи компонентов, проведения клинических исследований и обсуждения по поводу строительства фармацевтических заводов».

«Что касается вопроса, кому еще может быть интересен потенциал России, спрос зарубежных компаний на Россию из США и стран Евросоюза на исследования в РФ и РБ заметно снизился. Правда, в нашем случае он скорректировался в сторону таких стран, как Польша, Болгария, Хорватия, Испания, Нидерланды, страны Балтии», – дополнил представитель ОСТ Рус.

«По нашим наблюдениям, во многих международных проектах имеются проблемы с набором пациентов. И тут ничего удивительного, так как заменить в этом плане РФ сложно, особенно когда речь идет о воспалительных заболеваниях кишечника, аутоиммунных заболеваниях, онкологии. Россия, имея население в 145 млн человек, всегда была привлекательным рынком для проведения клинических исследований и входила в тройку лидирующих стран по набору пациентов. А высококвалифицированная медицинская инфраструктура делает набор и управление исследованиями более эффективными, чем во многих других регионах, при этом по качеству – на уровне стран ЕС, но по более низкой стоимости. В связи с этим мы очень надеемся, что РФ вскоре вернется в международные КИ», – отмечает представитель ОСТ Рус.

Все участники рынка сходятся в одном: Россия как площадка для проведения клинических исследований, несомненно, обладает высоким потенциалом. «В проведении исследований на нашем рынке могут быть заинтересованы многие компании из дружественных стран. У России достаточно высокие компетенции с точки зрения организации и проведения КИ, при этом общий уровень такого сервиса весьма высокий, а стоимость сравнительно низкая. Но опять же этот процесс замещения на рынке КИ европейских и американских игроков будет развиваться поступательно, и он может растянуться не на один год», – резюмирует Николай Беспалов. ■

В ПОГОНЕ ЗА ДРАКОНОМ

ПОЧЕМУ БИТКОИН ПОШЕЛ В РОСТ

БИТКОИН, ПРЕБЫВАВШИЙ В АНАБИОЗЕ БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ ГОДА, В ОКТЯБРЕ РВАНУЛ ВВЕРХ И, ПОХОЖЕ, НЕ СОБИРАЕТСЯ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ, ПРОБИВАЯ МНОГОЛЕТНИЕ МАКСИМУМЫ. РАССКАЖЕМ, ЧТО ПРИВЕЛО К РОСТУ ГЛАВНОЙ КРИПТОВАЛЮТЫ МИРА, СТАНЕТ ЛИ НАСТУПАЮЩИЙ ГОД ДРАКОНА БЫЧЬИМ, И КАКИЕ СОБЫТИЯ БОЛЬШЕ ВСЕГО УДИВИЛИ ЭКСПЕРТОВ В УХОДЯЩЕМ ГОДУ.

ТЕКСТ | **ИВАН ГИДАСПОВ**

Биткоин в декабре напомнил, что он в деле и может приносить приличные деньги своим инвесторам. Главная криптовалюта мира протестировала недосягаемый ранее уровень $44–45 тыс., достигая в моменте $44700, а потом скорректировалась до $40–42 тысяч.

НЕМНОЖКО НЕРВНО

«Биткоин в декабре ведет себя очень волатильно. Сначала он практически поднялся до психологической отметки $45 тыс., а сейчас вновь откатился к $40 тысячам. Скорее всего, нынешний год он завершит выше этой отметки, но говорить о каком-то существенном росте уже, видимо, не приходится», – рассуждает Дмитрий Носков, эксперт криптобиржи StormGain. По его словам, на рынке также ждут одобрения заявки на регистрацию биткоин-ETF.

Ветле Лунде, старший аналитик исследовательской криптовалютной компании K33, отмечает, что в предыдущие циклы роста на рынке не было такого количества институциональных инвесторов. Более того, крупные финансовые институты как сами участвуют в секторе, так и публично высказываются в пользу биткоина.

Глобальные экономисты и стратеги-исследователи Bank of America ожидают, что дефляция, или падение цен в мировой экономике продолжится и в следующем году, а ФРС перейдет к снижению процентных ставок. Это подтверждает прогноз швейцарского банка UBS, сделанный ранее в ноябре, который ожидает «значительное снижение ставки по федеральным фондам» в Центральном банке США к маю следующего года.

В сочетании с грядущим халвингом (уменьшение комиссионных майнерам за проверку транзакций) в 2024 году эти два фактора усилили бычий тренд на криптобиржах. Вернее, халвинг выступил своеобразным водоразделом между фазой плато и будущим ростом.

«Как показывает история, рост рыночного курса биткоина начинается за полгода до халвинга и заканчивается сразу после этого события», – говорит Носков.

По мнению Виктора Першикова, аналитика рынка криптовалют, четвертый квартал года исторически успешен для рынка криптовалют с точки зрения циклов. В этом году такая цикличность сохраняется, что позволяет инвесторам рассчитывать на позитивное закрытие года.

В ОЖИДАНИИ КРИПТОВЕСНЫ

В списке Никиты Зуборева, старшего аналитика агрегатора обменных сервисов Bestchange.ru, есть еще много положительных для возвращения бычьего рынка событий. Среди них – урегулирование всех споров регуляторов США с криптоотраслью, восстановление мировой экономики и возвращение инвесторов на рынки.

«Уже с полной уверенностью можно говорить о том, что „криптозима“ закончилась. Последний год рынок находится в восстановительном росте после краха 2022 года. В целом на рынке наблюдается умеренный оптимизм», – констатирует эксперт.

Что касается цены главной криптовалюты, то, по словам Першикова, она будет барражировать в узком коридоре $42–45 тыс. и вряд ли поднимется выше. По прогнозу Носкова, рост монеты

С ПОЛНОЙ УВЕРЕННОСТЬЮ МОЖНО ГОВОРИТЬ О ТОМ, ЧТО «КРИПТОЗИМА» ЗАКОНЧИЛАСЬ. ПОСЛЕДНИЙ ГОД РЫНОК НАХОДИТСЯ В ВОССТАНОВИТЕЛЬНОМ РОСТЕ ПОСЛЕ КРАХА 2022 ГОДА

в этом году остановится на отметке $50 тысяч. Вместе с тем эксперт отмечает, что на следующий год некоторые участники рынка прогнозируют резкий взлет биткоина в преддверии халвинга в апреле 2024 года. Звучат оценки в $100 тыс. и даже выше.

НА НИЗКОМ СТАРТЕ

Эксперты разошлись во мнениях относительно перспектив роста главных конкурентов биткоина. По словам Зуборева, в ближайшие полгода-год не ожидается каких-то серьезных прорывов на рынке альткоинов. Хотя

локальные всплески, несомненно, будут происходить. Аналитик ожидает, что главным драйвером роста рынка еще около года будет оставаться именно биткоин, и демонстрировать наиболее уверенный и стабильный рост будет именно этот актив.

Першиков, в свою очередь, не ждет усиления роста до конца года в бенчмарке и полагает, что основные возможности лучше искать в альткоинах. По его мнению, многие криптовалюты в отличие от лидера рынка практически не выросли по капитализации, несмотря на достаточные фундаментальные условия. В частности, в MATIC, DOT, SOL, ETH и некоторых других активах есть достаточные возможности для роста.

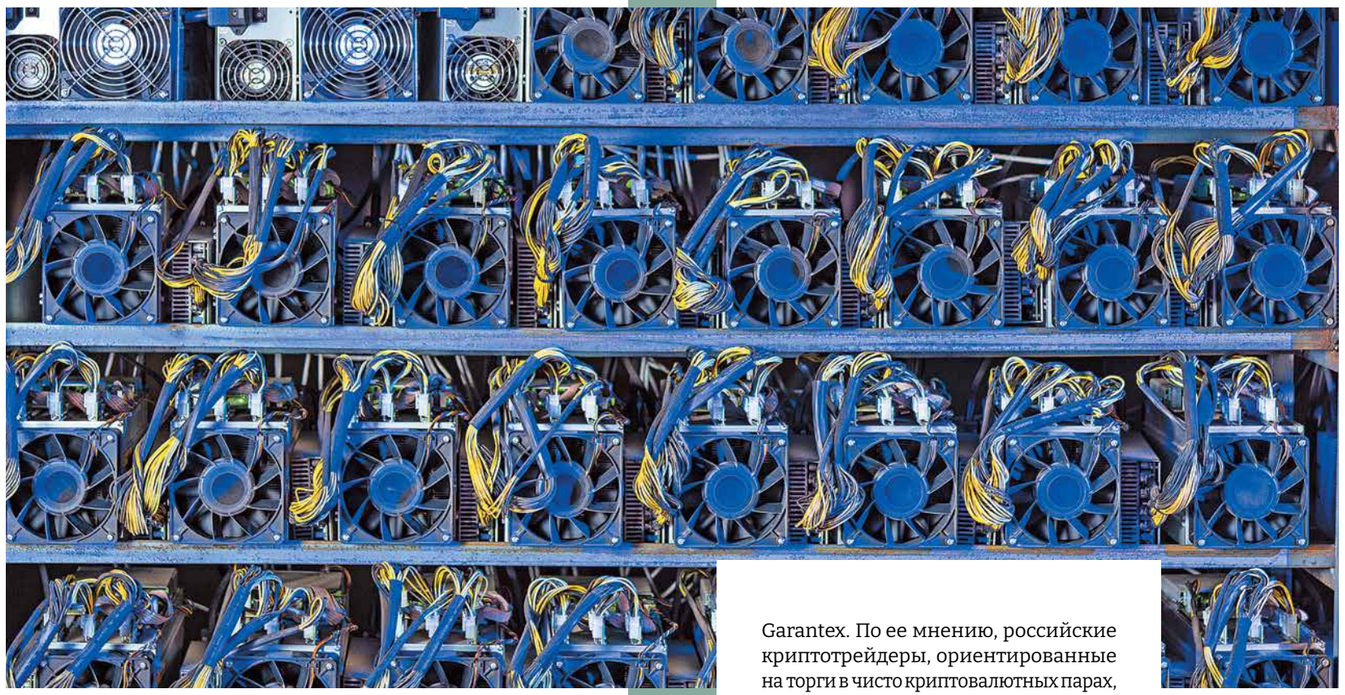
«Рынок альткоинов традиционно следует за динамикой рыночного курса биткоина», – разбирает ситуацию Носков. По его данным, сейчас стоимость второй по популярности криптовалюты Ethereum держится выше отметки $2200.

С другой стороны, на рынке альткоинов есть и свои движущие факторы. Так, например, после частичной победы финтех-компании Ripple в суде над SEC США курс XRP подскочил почти до $1. То есть позитивная динамика альткоинов может быть более ярко выраженной, чем у биткоина. Зуборев называет потенциальных «темных лошадок» в сегменте альткоинов. Он считает, что выстрелить может буквально любой проект из топ-80 по капитализации. Внимание экспертного сообщества привлекают Polygon и Toncoin, в меньшей степени Ethereum, Monero, Optimism и Ripple. Перечисленные проекты обладают серьезными комьюнити и имеют в запасе большой запас мощности, не говоря об обилии их технических новшеств.

«Вероятность выдающихся результатов со стороны остальных токенов, по нашему мнению, не выше статистической погрешности, иными словами, это казино», – заключает эксперт.

РУССКИЙ СЛЕД

Как сообщает Wu Blockchain, в ноябре 2023 года трафик на криптовалютных биржах вырос на 8,5% по сравнению с предыдущим месяцем, а объемы спотовых торгов – более чем на 60% за тот же период.



По данным издания, российские пользователи заняли 1-е место по числу посещений на платформах Bybit, HTX (бывшая Huobi) и Deribit. На Bybit доля посетителей из России в октябре составила 20% от общего числа, на HTX – 14%, на Deribit и MEXC – 11%.

По данным Банка России, по итогам второго-третьего кварталов число посещений российскими пользователями сайтов крупнейших криптовалютных торговых площадок (криптобирж, p2p-площадок и обменников) превысило 89 млн.

Эксперты считают, что после ухода Binance с российского рынка и ограничений рублевых операций на ее p2p-платформе конкуренты стали привлекательной альтернативой для российских пользователей.

«Мы не связываем постоянный прирост пользовательской базы нашей биржи с уходом Binance из России, поскольку наши бизнес-модели мало конкурировали: мы в большей степени ориентированы на обмен криптовалюты на рубли, а Binance – на обмен криптовалют на криптовалюты», – говорит Евгения Бурова, директор по коммуникациям биржи цифровых активов Garantex. По ее мнению, российские криптотрейдеры, ориентированные на торги в чисто криптовалютных парах, а также на фьючерсный крипторынок и маржинальную торговлю, распределились между другими участниками рынка, работающими в этих нишах. По прогнозам эксперта, криптовалюты в «кошельках» россиян будет с каждым годом все больше, а вместе с ростом интереса к цифровым деньгам будет расти доля российских пользователей на криптобиржах.

Что касается конкуренции между фиатными валютами и криптовалютами, то пока в инвестпортфелях подобным высоковолатильным активам выделяют около 5% объема.

ПОДВОДИМ ИТОГИ

В конце года по традиции подводятся итоги и называются самые яркие события, которые в той или иной степени повлияли на развитие криптоиндустрии.

Одним из самых ярких событий года, по мнению Никиты Зуборева из Bestchange.ru, стало появление в январе проекта Ordinals. Суть проекта в том, что благодаря умелому объединению нескольких технических нововведений биткоина удалось вносить в его блокчейн стороннюю информацию фактически в любых объемах. Это привело к тому, что теперь в сети первой криптомонеты можно создавать NFT и токены, аналогичные ERC-20 из сети Ethereum, без создания смарт-контрактов.

Все опрошенные нами эксперты отметили, что на протяжении всего года финансовые регуляторы США принесли много проблем крупнейшим криптобиржам мира, выдвигая иски и заставляя выплачивать их многомиллионные штрафы. В феврале Департамент финансовых услуг Нью-Йорка (NYDFS) обязал прекратить выпуск BUSD (стейблкоина от Binance), а к концу года Binance была вынуждена отказаться от поддержки собственного стейблкоина на своей площадке. Но это была не единственная проблема биржи. Итогом целой череды разбирательств стали рекордный для криптоиндустрии штраф в размере $4,3 млрд и снятие основателя биржи Чанпэна Чжао с поста гендиректора.

Никита Зуборев напоминает, что на этом злоключения Binance не закончились.

ПО ПРОГНОЗАМ ЭКСПЕРТА, КРИПТОВАЛЮТЫ В «КОШЕЛЬКАХ» РОССИЯН БУДЕТ С КАЖДЫМ ГОДОМ ВСЕ БОЛЬШЕ, А ВМЕСТЕ С РОСТОМ ИНТЕРЕСА К ЦИФРОВЫМ ДЕНЬГАМ БУДЕТ РАСТИ ДОЛЯ РОССИЙСКИХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ НА КРИПТОБИРЖАХ

В ходе расследования The Wall Street Journal биржу обвинили в том, что она помогала россиянам обходить санкции США и ЕС. Так что Binance пришлось уходить с российского рынка и прекращать торговлю рублем в валютных парах.

Следующей мишенью стали американская биржа Coinbase и биржа KuCoin. Первой предъявили ряд обвинений в нарушении правил игры, а второй пришлось оплатить $22 млн в рамках урегулирования иска. Судебный процесс над Сэмом Бэнкманом-Фридом после краха основанной им FTX вряд ли добавил оптимизма участникам рынка.

На этом мрачном фоне, напоминает Дмитрий Носков из StormGain, частичная победа Ripple в суде над SEC США в процессе, который длился с 2020 года, стала ярким оптимистичным пятном. По итогу не все операции компании с XRP были признаны нарушающими законодательство о ценных бумагах.

Эксперты назвали знаковыми для запуска бычьего рынка фальстарт с сообщением о регистрации заявки на первый биткоин-ETF и увеличение ставки ФРС США до 5,25–5,5%.

Политика ФРС оказывает сильное влияние на крипторынок, поясняет Носков. Среди участников рынка были ожидания, что регулятор снизит ставки, но этим планам не дала сбыться высокая инфляция в США.

В числе главных итогов года Зуборев назвал развитие криптовалютной экосистемы Telegram. В начале года команда TON встроила в свой криптокошелек поддержку стейблкоина USDT, а к концу года заявила о планах создания полноценного платежного инструмента для криптовалют.

«В целом год оказался для Telegram неплохим. Из-за проблем у Binance часть аудитории стала переходить в их p2p-сервис, что еще больше увеличило привлекательность платформы», – уверен эксперт.

Евгения Бурова из Garantex добавила еще два события, которые не прошли незамеченными. Во-первых, это эволюция комплаенса (AML) в криптовалюте: разработка и принятие дорожной карты FSB и МВФ, поддержанная государствами G20. Во-вторых, развитие инфраструктуры криптоплатежей в России. Действительно, за «крипту» в нашей стране сейчас можно купить все – от сумочки до квартиры. ■

ГЕНИАЛЬНЫЙ АДЬЮЗЕР

КАК OPENAI ОКАЗАЛАСЬ В ЦЕНТРЕ ГЛАВНОГО КОРПОРАТИВНОГО СКАНДАЛА ГОДА

ГЛАВНОЙ НОВОСТЬЮ НОЯБРЯ СТАЛ СКАНДАЛ В КОМПАНИИ OPENAI, СОЗДАВШЕЙ CHATGPT. СНАЧАЛА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ВНЕЗАПНО УВОЛИЛ СООСНОВАТЕЛЯ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА СЭМА АЛЬТМАНА, КОТОРЫЙ БЫЛ ФАКТИЧЕСКИ ЛИЦОМ КОМПАНИИ. ЗАТЕМ ТАК ЖЕ ВНЕЗАПНО АЛЬТМАН ВЕРНУЛСЯ ОБРАТНО НА СВОЮ ДОЛЖНОСТЬ БЕЗ КАКИХ-ТО ВНЯТНЫХ ОБЪЯСНЕНИЙ, ЧТО, СОБСТВЕННО, ПРОИЗОШЛО.

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

OpenAI объявила об увольнении Сэма Альтмана 17 ноября. Совет директоров пояснил, что гендиректор «не был с ними откровенен», без каких-либо подробностей. Утверждают, что за кадровым решением стоял главный научный сотрудник и член совета директоров Илья Суцкевер, который смог склонить на свою сторону совет директоров.

МЫЛЬНАЯ ОПЕРА

Вслед за отставкой Альтмана компанию покинуло несколько высококвалифицированных сотрудников, а также президент OpenAI Грег Брокман. Почти немедленно появились сообщения, что инвесторы требуют вернуть Альтмана на позицию генерального директора, а правление компании ведет с ним и Брокманом соответствующие переговоры.

В воскресенье, 19 ноября, Альтман пришел в офис на переговоры об условиях возможного дальнейшего сотрудничества и опубликовал в соцсети X фотографию с гостевым пропуском и комментарием: «Первый и последний раз надеваю такой». Противники Альтмана тоже не сидели сложа руки, и уже 20 ноября совет директоров OpenAI назначил временным генеральным директором компании бывшего главу и одного из основателей Twitch Эмметта Шира.

В тот же день в игру вступил крупнейший миноритарий OpenAI компания Microsoft, которую, кажется, вообще не спросили об отношении к происходящему. Притом что Microsoft планировала вложить в создателя ChatGPT $10 млрд. Как сообщали источники, глава Microsoft Сатья Наделла был «в бешенстве» от происходящего.

20 ноября Наделла объявил, что Сэм Альтман и Грег Брокман присоединятся к Microsoft, где возглавят новую группу исследований в области искусственного интеллекта. Тогда же, в понедельник, 730 сотрудников OpenAI подписали коллективное письмо, в котором угрожают уволиться из компании и перейти в Microsoft вслед за Альтманом, если его не вернут в основанную им компанию, а совет директоров не уйдет в отставку.

Еще удивительнее был тот факт, что среди подписавших это письмо есть и Илья Суцкевер, который опубликовал пост с сожалениями о своем участии в том самом злополучном совете директоров и уходе Альтмана, чем еще больше всех запутал. 22 ноября совет директоров, наконец, сообщил о восстановлении Сэма Альтмана в должности. Сам он позднее сказал, что между ним и членами правления возникло «недопонимание» и важно извлечь из «этого опыта урок».

Вот как сам Альтман описывает это в интервью изданию The Verge: «В субботу утром мне позвонили из правления и спросили, готов ли я поговорить об этом. И моей немедленной реакцией было что-то вроде неповиновения. Это было что-то вроде: „Чувак, мне больно, и я зол, и я думаю, что это отстой“. И затем, почти сразу же, я начал думать о том, что, очевидно, я действительно любил компанию и вкладывал в нее свои жизненные силы последние четыре с половиной года. <...> Мне потребовалось несколько минут, чтобы прийти в себя и преодолеть эго и эмоции, а затем сказать: „Да, конечно, я хочу это сделать“».

Журналисты американских медиа справедливо назвали все происходящее «мыльной оперой», но однозначного ответа на вопрос «Что это вообще было?» пока не появилось ни у кого, включая топ-менеджеров и инвесторов OpenAI.

СОЗДАТЕЛЬ ХАОСА

Судя по всему, противники Альтмана в OpenAI не собираются останавливаться в попытках сместить его с должности и разыгрывают беспроигрышную карту культуры отмены. Уже в начале декабря в американских СМИ, включая влиятельную The Washington Post, появились статьи о том, что реальной причиной увольнения Альтмана стали жалобы других сотрудников, подвергшихся с его стороны абьюзивному поведению.

Из однозначно понятных озвучивается тезис, что якобы Альтман лгал совету директоров, чтобы настроить коллег

против одного из членов СД Хелен Тонер, ранее опубликовавшей статью с критикой в адрес OpenAI. Кроме того, The Washington Post приводит мнение анонимных источников о том, что Альтман создавал в компании «очаги хаоса», приводящие к задержке проектов, а также «настраивал сотрудников друг против друга нездоровыми способами». Как комментируют читатели блога Y Combinator, «...то есть делал то, что обычно делает любой CEO». «Если Альтман был так плох и токсичен, непонятно, как он убедил более 700 сотрудников уволиться в качестве протеста против своей отставки? Это тоже была манипуляция?» – недоумевает другой читатель.

Впрочем, объяснение причин проблем OpenAI психологическими особенностями Альтмана, возможно, и не так абсурдно, как кажется на первый взгляд. По описаниям людей, знавших его на ранних этапах жизненного пути, он был типичным «гиком» с недостатком коммуникативных навыков. А достаточно быстрый и легкий успех в бизнесе сделал его нетерпимым к любой критике, приверженцем тотального контроля. В любом случае была ли проблема скрыта в Альтмане или в излишне ранимой душевной организации персонала OpenAI, «мыльная опера» будет иметь весьма весомые бизнес-последствия.

БИЗНЕС-ПОСЛЕДСТВИЯ

Как пишет Reuters, запланированная продажа акций сотрудников OpenAI, которая оценила бы стартап примерно в $86 млрд, висит на волоске после истории с увольнением и возвратом Сэма Альтмана. В конце ноября организатор сделки фонд Thrive Capital продолжал подготовку к ней, и тендерное предложение было открыто.

Банальный, но справедливый тезис: проблемы одной компании всегда являются возможностью для ее конкурентов. В начале декабря Google объявила о запуске главного конкурента ChatGPT – ИИ-модели Gemini, которая обходит GPT-4 в большинстве тестов. По словам гендиректора компании Сундара Пичаи, Gemini – это огромный шаг вперед в развитии ИИ, который в итоге повлияет практически на все продукты Google.

Акции Alphabe после данного объявления подскочили к закрытию торгов 7 декабря более чем на 5,3%, до $136,93 за бумагу. «Выпуск Gemini пришелся на интересный момент времени, когда пользователи OpenAI/ChatGPT жалуются на то, что обновления семейства моделей GPT потенциально повлияли на качество его продукции. Если Google выпустит модель, превосходящую GPT-4, это может помочь привлечь внимание пользователей и разработчиков к Google», –говорится в аналитическом отчете компании аналитиков Macquarie.

«УГРОЗА ЧЕЛОВЕЧЕСТВУ»

Дополнительную нотку абсурда в историю с Альтманом вносит конспирологическая составляющая. Reuters сообщает о том, что в преддверии увольнения Сэма Альтмана из OpenAI группа сотрудников обратилась к совету директоров по поводу некоего прорыва в проекте Q*, который может представлять «угрозу для человечества».

Про сам проект практически ничего неизвестно, кроме того, что вроде бы он основан на модели «обучение с подкреплением» (reinforcement learning, RL). Его отличие от классического машинного обучения заключается в том, что искусственный интеллект обучается в процессе взаимодействия с окружающей средой, а не на исторических данных. Однако само RL – не какая-то новая технология. Первым публичным примером использования обучения с подкреплением стало решение AlphaGo, состоящее из нескольких нейросетей и созданное для обучения игре в го. В 2016 году AlphaGo обыграла тогдашнего чемпиона мира по игре в го Ли Седоля со счетом 4:1. Это закрыло вопрос о соперничестве человека и компьютеров в играх, так как в шахматах компьютер победил чемпиона мира существенно раньше.

Неясно, был ли Альтман за или против Q* и зачем вообще это решение планировалось использовать, но это добавило объяснений этого странного корпоративного конфликта. ■

ШКУРНЫЙ ИНТЕРЕС

КАК ДЖОРДАН БЕЛФОРТ СТАЛ ВОЛКОМ С УОЛЛ-СТРИТ

В КИНО ЕГО ВИРТУОЗНО СЫГРАЛ САМ ЛЕОНАРДО ДИ КАПРИО. ОН ВЫВЕЛ ХИЩНИКА НА СВЕТ, ОСЛЕПИЛ СОФИТАМИ, ПОКАЗАЛ МИРУ, А ДЖОРДАН БЕЛФОРТ ОКАЗАЛСЯ МЯГКИМ И РУЧНЫМ, ХОТЯ РАНЬШЕ ЭТО БЫЛ ВОЛК. «ВОЛК С УОЛЛ-СТРИТ». ИМЕННО ТАК НАЗЫВАЕТСЯ КНИГА БЕЛФОРТА. АВТОР – ОДИН ИЗ САМЫХ СКАНДАЛЬНЫХ БИРЖЕВЫХ БРОКЕРОВ США – ДАЖЕ НЕ ПЫТАЛСЯ ИЗМЕНИТЬ МИР К ЛУЧШЕМУ. ОН ХОТЕЛ РАЗБОГАТЕТЬ НА ЧЕМ УГОДНО И СДЕЛАТЬ ЭТО ЯРКО И КРАСИВО. ЭТОТ ТРЮК ЕМУ УДАЛСЯ, НО ЦЕНА УСПЕХА ОКАЗАЛАСЬ НЕПОМЕРНОЙ.

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСПОВ

М

Малыш Джордан родился в 1962 году в Нью-Йорке (Бронкс). Оба его родителя были бухгалтерами. Детство героя прошло на Лонг-Айленде. Надо сразу сказать, что будущее Джордана было заранее расчерчено заботливыми родительскими руками.

Сначала хорошая школа, а потом правильная профессия и солидный заработок. Такой классический потолок для ребенка из приличной американской семьи среднего достатка.

То, что сын станет брокером, родители и представить себе не могли, хотя вряд ли сильно протестовали против такого выбора. Ведь именно на бирже можно стать очень богатым человеком за сравнительно небольшое время. Одно можно сказать точно: Джордан уже в старшей школе демонстрировал предпринимательские таланты и зарабатывал карманные деньги.

Например, в 17 лет летом продавал по сильно завышенным ценам охлажденную воду на городских пляжах, получая прибыль до $300 в день. Заработав на воде, через год Белфорт-младший открыл еще одно прибыльное дельце – стал продавать ожерелья из ракушек. Тут он сколотил небольшую команду сейлзов из своих одноклассников, платил им зарплату и сам внакладе не оставался – $200 в день чистого профита.

Да и после окончания школы примерный мальчик из хорошей семьи времени даром не тратил: окончил Американский университет в Вашингтоне и получил ученую степень по биологии. А затем, чтобы не огорчать родителей, хотя могли быть и другие причины, поступил в Baltimore College of Dental Surgery. В шкуре стоматолога будущий волк пробыл всего один день. Карьеру парню испортил декан факультета, неосторожно сказав во время приветственной речи, что золотой век стоматологии позади. Много денег в этой профессии не заработаешь. Что сделал Белфорт? Немедленно ушел из неперспективной ниши.

СВОЙ КУСОК

В 23 года Белфорт вместе с Кенни Грином по кличке Болван, так он его называет в своих книгах, открыл для себя бизнес по продаже мяса. Джордан, похоже, уже догадывался, что обычного волка ноги кормят, а волка, умеющего продавать, и подавно. Сначала он потренировался на мясе, устроившись в специализированную компанию, а потом они с Болваном открыли свой бизнес, пристраивая мясо и морепродукты в рестораны и кафе.

▲ *Джордан Росс Белфорт – американский писатель, оратор-мотиватор и бывший брокер. Был осужден за мошенничества, связанные с манипуляцией рынком ценных бумаг и организацией торговли дешевыми акциями, за которые он провел 22 месяца в тюрьме*

Компания доставляла по 5000 фунтов говядины и рыбы в неделю. Однако Белфорт слишком быстро расширялся, и ему попросту не хватило капитала. Можно было бы закрыться? А компаньоны решили поставить олл-ин: все фишки, узнав, что оптовики готовы поставлять товар в кредит. Джордан и Кенни не просто получили несколько товарных кредитов, но и взяли в аренду больше 20 грузовиков. Спасательная операция с треском провалилась. В 25 лет Белфорт объявил о личном банкротстве.

Им постоянно звонили кредиторы и коллекторы.

«Я был довольно талантливым, – философски рассуждал Белфорт, которому тогда было всего 29 лет. – Но прибыль была невелика».

ХИЩНОЕ НАЧАЛО

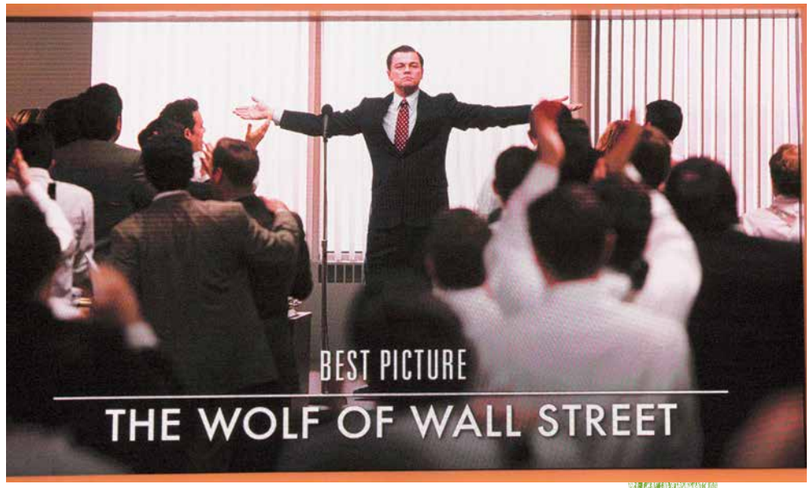
Джордан взял время на раздумье, а потом подумал и решил пойти на биржу, в очередной раз вспомнив про то, что он хороший продавец. Пошел не куда-нибудь, а к Ротшильдам, в одну из старейших брокерских контор Америки, которая вела свою историю с конца XIX века.

Конкурс был немаленький, больше 20 человек на место. При такой конкуренции надо удивлять. И он смог, он удивил. Как рассказывал позднее Стив Шварц, который проводил интервью с новичком, Белфорт-младший активно продавал ему акции его же компании. Первое впечатление опытного рекрутера оказалось верным. А пока Джордан радовался стартовой позиции дозвонщика. Это был аванс, который предстояло отработать.

Нельзя сказать, что новые коллеги радостно встретили новичка. Таких, как он, в этой компании было много, и бóльшая часть увольнялась, даже не успев понять, что к чему. Будущий босс в достаточно вольной манере изложения, пересыпая свою речь сленгом, объяснил, что главная задача молодого – дозвониться до правильного клиента и тут же передать трубку начальству.

ИЗБАВИВШИСЬ ОТ ИДЕАЛЬНОГО ОБЫВАТЕЛЬСКОГО ВОСПРИЯТИЯ УОЛЛ-СТРИТ КАК МЕСТА ОБИТАНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛОВ, ДЖОРДАН ПРИНЯЛ ВСЕ ПРАВИЛА ИГРЫ, ПОДСТРОИЛСЯ ПОД РИТМ И ЧЕРЕЗ ПОЛГОДА СДАЛ ЭКЗАМЕН НА БРОКЕРСКУЮ ЛИЦЕНЗИЮ

Еще один начальник, Марк Ханна, дал массу практичных советов будущему брокеру. Сначала рассказал, как выстроить рабочий график, а заодно как отдыхать. В этом списке были все условно разрешенные цивилизованным миром способы релакса. Интересно, что Ханна позже вольется в дружный коллектив волчат из Stratton-Oakmont под руководством Белфорта.



▼ *«Волк с Уолл-стрит» номинирован на премию «Оскар» как лучшая картина 2014 года*

А в тот момент, избавившись от идеального обывательского восприятия Уолл-стрит как места обитания интеллектуалов, Джордан принял все правила игры, подстроился под ритм и через полгода сдал экзамен на брокерскую лицензию. Однако по стечению обстоятельств первый рабочий день на бирже стал в полном смысле этого слова черным. 19 октября 1987 года индекс Доу – Джонса рухнул. И брокеры начали терять работу.

Белфорт не стал исключением и сменил две компании. Его основным местом работы стала Investors Center. Это была обычная контора, в штате которой работало более 1000 человек, и все они торговали мусорными акциями с большими рисками, но низкой стоимостью в несколько долларов за штуку.

Зато брокерская комиссия в случае успеха составляла больше половины стоимости сделки. Однако тут Белфорт был в своей стихии и провернул редкий по красоте трюк: попытался впарить клиенту с годовым доходом до $30 тыс. акции на сумму более $500 тысяч. Клиент не повелся, а потом уступил и купил пакет акций, но на гораздо меньшую сумму.

И таких клиентов у будущего волка было немало, его доход рос в геометрической прогрессии. Белфорт зарабатывал больше $50 тыс. в неделю. Правда, золотые реки в его кошельке бурлили недолго. В 1989 году Американская комиссия по ценным бумагам и биржам нашла множество нарушений и злоупотреблений в деятельности Investors Center и прикрыла эту лавочку. И тут Белфорт решил уйти в самостоятельное плавание, в свой самый рискованный поход.

НОВОЕ ЛОГОВО

И мир узнал, что Белфорт не просто хороший продавец, но и эффективный менеджер. Джордан всегда умел производить первое впечатление, определяя талант в человеке с первого раза, и к тому же предлагал отличную мотивацию – постоянно растущий доход. Хотя это все частности.

Главное, что в 1989 году компаньоны открыли офис в дружественном дилерском автоцентре в Квинсе, а потом создали франшизу Stratton Securities – маленькой фирмы, в которой сочетались функции брокера и дилера.

С собой в поход молодой волк взял Дэнни Поруша, который был стажером Джордана и жил с ним по соседству, и того самого Болвана (Кеннета Грина), водителя из мясной лавки. Финансовый отдел возглавил Эндрю Грин, дипломированный юрист и друг детства Джордана.

Через пять месяцев Белфорт и Грин заработали на комиссионных столько, что смогли выкупить все финансовые операции Stratton примерно за четверть миллиона долларов.

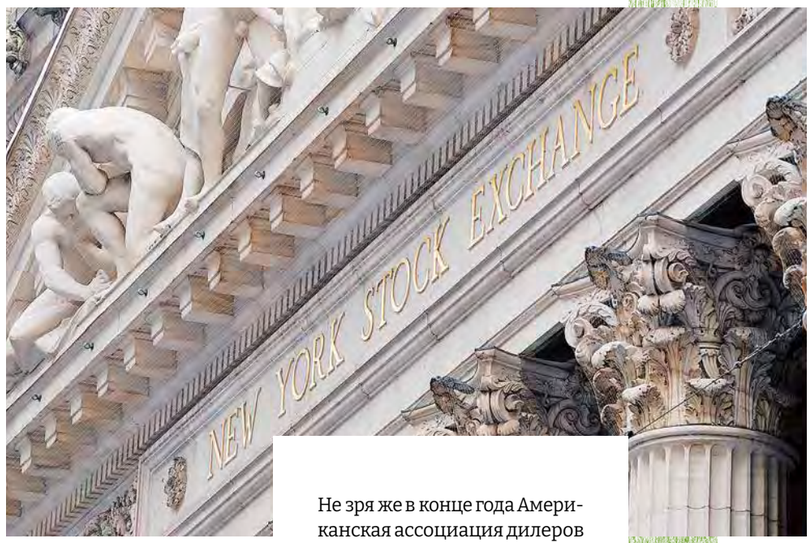
МЕТОД БЕЛФОРТА

Работая по найму, Белфорт буквально заставлял покупать мусорные акции людей небогатых и сомневающихся. В своей компании он сменил алгоритм. Теперь его брокеры продавали те же самые треш-бумаги богатым людям.

Чтобы молодые волчата поняли, как надо работать, Белфорт лично записал инструкцию – скрипт, как модно сейчас выражаться, на бумажном носителе. И даже указал нужную интонацию.

Задачей брокеров было убедить, утомить или переупрямить недоверчивых клиентов. Начать решили с компании Ventura Entertainment Group. Ventura, находящаяся в Северном Голливуде, штат Калифорния, занималась производством контента для телевидения. Компания была убыточной с самого начала, но, несмотря на это, Белфорт разместил и продал два выпуска ее акций. Он выторговал для себя специальную цену в $2, а конечный потребитель получал этот мусор за $6. Первым испытателем горячей схемы от вожака стаи стал Поруш.

Всего за один звонок он заработал больше $20 тысяч. Потом подключились все остальные, и деньги потекли таким потоком, что пришлось брать во фрилансеры отца Белфорта, чтобы тот поправил бухгалтерию и направил потоки в нужное русло.



Нью-Йоркская фондовая биржа Уолл-стрит – крупнейшая в мире фондовая биржа по рыночной капитализации ее компаний, котирующихся на бирже

По информации Forbes, «Белфорт научил брокеров проверенной технике холодного обзвона под кодовым именем „Реклама Кодака“. Это означало, что прежде всего клиенту предлагали не какой-то никому не известный, вытащенный из-под прилавка товар, а первоклассные акции, часто – акции Eastman Kodak. Только после того, как инвестор заглатывает приманку в виде „голубых фишек“, брокеры Белфорта начинали рекламировать приносящий быструю прибыль хлам». Вторая стратегия получения прибыли – пампинг – была старой как мир. Ее очень любили биржевые мошенники. С помощью умело подстроенных инсайдов Белфорт разгонял (пампил) акции до невероятных высот, а потом с этих самых высот скидывал их вниз. Акции были оформлены на третьих лиц. Клиенты разорялись, Белфорт зарабатывал миллионы.

Не зря же в конце года Американская ассоциация дилеров выписала взыскание. Белфорт предпочел не заметить сигнала и продолжил обманывать добропорядочных американцев.

В основателя Stratton будто бы вселился великий продавец копеечных акций из Нью-Джерси Роберт Бреннан. Он говорил, что помогает клиентам инвестировать в будущее Америки. «Для меня важнее всего быть связанным с акциями здоровых в своей основе компаний, компаний, приносящих доходы», – хвастливо заявлял Белфорт.

ОБЪЯСНЯЯ МОЛОДЕЖИ НА ПАЛЬЦАХ ТЕХНИКУ ХОЛОДНЫХ ЗВОНКОВ, БЕЛФОРТ НЕУСТАННО НАПОМИНАЛ ИМ, ЧТО ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА ДОЗВОНЩИКА – ЗВОНИТЬ С ПЕРВОЙ И ДО ПОСЛЕДНЕЙ СЕКУНДЫ РАБОЧЕГО ДНЯ. НЕТ ЗВОНКОВ – НЕТ ДЕНЕГ

БОЕВОЙ ДУХ СТАИ

Финансовые власти стали внимательнее присматриваться к Белфорту и его компании. А сами сотрудники, возраст которых составлял в среднем 20–25 лет, жаждали быстрого обогащения и буквально боготворили Джордана.

Благодаря его тренингам и искусственно создаваемой жесткой конкуренции они действительно много и быстро зарабатывали.

Объясняя молодежи на пальцах технику холодных звонков, Белфорт неустанно напоминал им, что основная задача дозвонщика – звонить с первой и до последней секунды рабочего дня. Нет звонков – нет денег. При этом никаких скидок на усталость или недомогание не делалось. В этом случае поникшему бойцу телефонного фронта напоминали, что любая осечка приведет к его немедленной замене. Сотни желающих были готовы на все, чтобы их взяли на работу в эту чудесную компанию.

А еще Джордан как обладатель бронебойной харизмы проводил знаменитые мотивационные летучки. Они помогали настраивать сотрудников, которые иногда пытались размышлять о том, тем ли делом они занимаются и надо ли так беззастенчиво обманывать своих клиентов. Яркие шоу Белфорта успокаивали сомневающихся и возвращали боевой дух войскам.

▲ *Эта роль принесла актеру премию «Золотой глобус» в номинации «Лучшая мужская роль – комедия или мюзикл»*

ВОЛЧЬИ СОВЕТЫ

И все же кроме накачек и уговоров у Белфорта были лайфхаки, о которых он рассказал в своей второй книге, где объяснял принципы торговли.

Итак, Джордан всегда считал, что научиться продавать может любой человек. Более того, каждый из нас продает что-то каждый день. Обычное знакомство, флирт с красивой девушкой или же собеседование при устройстве на работу – все это продажи.

Еще один заслуживающий внимания принцип – продавать идею вместо товара. Сейлз должен создать яркую картинку в подсознании покупателя, которому нужно воплощение его заветных желаний, и, если он поверит, что стопка бумаги за $10–20 сможет изменить его жизнь, он купит ровно столько, сколько требуется ему для будущего счастья.

В своей книге «Метод волка с Уолл-стрит» Джордан Белфорт описывает авторское ноу-хау, которое называет треугольником прямых продаж. Суть метода в том, что в ходе диалога клиент должен почувствовать доверие к трем базовым элементам: компании, продукту и продавцу. Задача продавца – выстроить этот треугольник и подвести клиента к сделке. И тут срабатывает правило 4 секунд. Именно столько времени есть у любого брокера, чтобы продемонстрировать покупателю боевую триаду: экспертность, сообразительность и энтузиазм. И неважно, проходит ли этот разговор с глазу на глаз или же диалог ведется по телефону.

«Хочешь продать товар? Улыбнись, поприветствуй и вызови интерес», – такой совет дает Белфорт на страницах книги.

Очень важна работа с возражениями. Здесь тоже все схематично и просто на первый взгляд. Как правило, клиенты говорят, что продукт дорог, разговор слишком долог, качество ненадежно, и они не готовы покупать прямо сейчас.

Опровергнув все эти возражения, опытный сейлз должен вызвать максимум доверия к компании. По статистике, люди гораздо реже покупают что-то у компаний, названия которых они никогда раньше не слышали. Нужен узнаваемый бренд. А значит, придется вложиться в рекламу или таргет.

РОБИН ГУД ИЗ ЧАЩИ

Роула Халаф, автор знаменитой статьи в американском Forbes в 1991 году, сравнила Белфорта с испорченным Робин Гудом, который забирает у богатых, а отдает все самому себе и своей веселой шайке брокеров, оправдывая происходящее следующим образом: «Мы обращаемся к состоятельным инвесторам. Я не мог бы жить в мире с собой, если бы звонил людям, которые зарабатывают по $50 000 в год, и забирал деньги, которые нужны им на образование их детей».

Белфорта удивила эта статья и огорчил ярлык, который на него наклеило уважаемое издание, но все же он решил, что публикация положительно скажется на его имидже весельчака и человека, могущего выбить из камня масло.

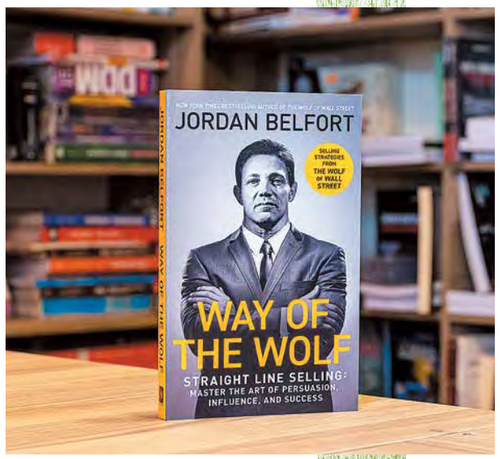
С ростом Stratton-Oakmont Белфорт расширял свою империю за счет дочерних компаний, среди которых числились Biltmore Securities и Monroe Parker Securities. Даже после ухода Белфорта из Stratton-Oakmont они выплачивали ему по миллиону долларов в месяц.

Казалось, что к тридцати годам Белфорт добился успеха. Он ездит на Ferrari Testarossa за $175 тыс., женится на топ-модели, обзаводится детьми, покупает огромную яхту, которой раньше владела Коко Шанель, потом разбивает ее о скалы без возможности восстановления, закатывает лукулловы пиры и увлекается запрещенными веществами, скупает недвижимость и продолжает балансировать на грани закона и выплачивать миллионные штрафы надзорным органам.

Самой яркой сделкой в этот период, наполненный скандалами с партнерами, поисками подставных лиц для многочисленных афер и переживаниями за свой капитал, была IPO Steve Madden Shoes в 1993 году.

Глава компании Стив Мэдден, считавшийся оригинальным дизайнером обуви, по уши увяз в делах и делишках Stratton-Oakmont. Он даже заработал пару миллионов в роли подставного лица. Однако сама компания была интересная и прибыльная и остро нуждалась в деньгах на развитие. Именно для этого и устроили IPO. Все прошло на ура.

Более того, после компромиссного решения очередного скандала с американским регулятором Белфорт продал свою часть акций Stratton Порушу за $180 млн и ушел развивать новую компанию, где у него был контрольный пакет.



КНИГИ «ВОЛК С УОЛЛ-СТРИТ» И «ОХОТА НА ВОЛКА С УОЛЛ-СТРИТ» ПРИНЕСЛИ НАШЕМУ ГЕРОЮ БОЛЕЕ $2 МЛН. ПО ИХ МОТИВАМ ГОЛЛИВУД ВЫПУСТИЛ ФИЛЬМ, ГДЕ РОЛЬ ВОЛКА ДОСТАЛАСЬ ЛЕОНАРДО ДИ КАПРИО, ПРИЧЕМ РЕШАЮЩЕЕ СЛОВО В КАСТИНГЕ БЫЛО ЗА АВТОРОМ

ПРЫЖОК АКЕЛЛЫ

Вскоре дела в компании наладились: было открыто около 18 розничных магазинов, а продажи достигли отметки в $45 млн. С опасными увлечениями Белфорт покончил, с партнерами наладил худой мир. Однако в 1998 году за ним пришли агенты ФБР, которые долгие годы вели его дело. Белфорт знал об этом, но не ждал, что дело примет такой оборот.

Джордану угрожало 30 лет тюрьмы. Да еще и прокурор давно хотел поквитаться со счастливчиком, поэтому сумма залога составила $10 млн. А после освобождения под залог супруга сообщила, что подает на развод.

В итоге Джордану пришлось пробыть в тюрьме долгих 22 месяца. Весомым довеском к тюремному сроку шли $110 млн штрафа, которые так до сих пор и не выплачены.

В тюрьме Белфорт познакомился с актером Томми Чонгом, который убедил его издать два бестселлера – «Волк с Уолл-стрит» и «Охота на волка с Уолл-стрит». По мотивам книг Голливуд выпустил фильм, где роль Волка досталась Леонардо Ди Каприо, причем решающее слово в кастинге было за Джорданом. Одни книги принесли нашему герою более $2 млн.

Оставив за плечами тяжелый груз прежних капиталов, постаревший волк занялся консалтингом, став практикующим коучем в крупных компаниях из списка Fortune 500. Он учит их тому, что умеет лучше всего на свете, – продажам. ■

ОПЫТ РЕШАЕТ ВСЕ

ПРЕДПРИЯТИЯ ПАВЛА КРАМИНОВА

ГРАФИЧЕСКИЙ И ВЕБ-ДИЗАЙН

30 ЛЕТ В ДЕЛЕ

+7 (985) 364-6252

РЕКЛАМА

Quasar Optics

Видим все!

Технологии будущего для обеспечения безопасности сегодня

Чтобы снизить влияние человеческого фактора на процедуру досмотра, мы разработали Q-Vision – революционный продукт, предназначенный для помощи операторам РТУ в принятии решений и усиливающий безопасность как уже существующих, так и строящихся досмотровых пунктов.

Автоматический анализ делает процедуру досмотра более быстрой и надежной.

+7 (991) 700 88 43
www.quasar-optics.com

РЕКЛАМА

ПРЕСС-КОНТАКТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

УБЕДИМ В ВАШЕЙ ПРАВОТЕ!

PROEKTY@LYUDIDELA.PRESS

+7(499)7336524

PR-
GR-ХОЛДИНГ ПОЛНОГО ЦИКЛА

РЕКЛАМА