Люди дела.

04 (10)

ИЮЛЬ-АВГУСТ 2023

www.lyudidela.press

СТРОИТЕЛЬСТВО>
Игорь ПРУДНИКОВ, генеральный директор ЕВРАРОС, **о качестве строительных материалов**

ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА>
Сергей МАРКОВ, политолог, **о российско-африканском сотрудничестве**

ЭКСПЕРТИЗА>
Сергей ЕРЕМИН, заместитель директора Мособлгосэкспертизы, **об итогах работы за шесть месяцев 2023 года**

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ >

ЮЛИЯ НИКОЛЕНКО,

генеральный директор ГАУ города Москвы «Научно-исследовательский аналитический центр»:
«В своей работе мы исходим из важности стимулирующей функции ценообразования»

ТЕМА НОМЕРА >

СТРОЙКОМПЛЕКС: ИТОГИ ПОЛУГОДИЯ

Люди дела.

© Журнал **«Люди дела. Строительство, Инновации, Управление».**

Издатель, редакционный директор сетевого и печатного журнала
Александр Полянский
Арт-директор
Павел Краминов
Редакторы
Юлия Бурсак, Антон Бурсак, Иван Гидаспов, Вадим Сипров
Фотокорреспонденты
Сергей Авдуевский, Александр Данилюшин
Корректор
Юлия Познахирко
Верстка
Евгения Пригожина
Цветокоррекция
Михаил Саянов
Сайт
Дмитрий Краминов
Сисадмин
Роман Заргаров
Фотоматериалы:
shutterstock.com

Контакты с редакцией:
editorial@lyudidela.press

Менеджер по специальным проектам
Виктория Бережнова
proekty@lyudidela.press

Контакты с издательством:
info@lyudidela.press

ISBN 978-5-600-02354-3

Тираж 3000 экз.
Подписано в печать 11.08.2023
Сайт http://www.lyudidela.press

18+

▲ *Александр Полянский, редакционный директор*

СТРОИТЬ И ЖИТЬ

Тема августовского номера приурочена к Дню строителя 13 августа – подводим итоги полугодия в стройкомплексе России *(с. 60)*. Главный герой номера – генеральный директор ГАУ города Москвы «Научно-исследовательский аналитический центр» Юлия Николенко, возглавляющая один из крупнейших в России центров по ценообразованию и сметному нормированию в строительстве *(с. 52)*. Представлен анализ работы за полугодие Мособлгосэкспертизы – одного из лидеров среди организаций государственной строительной экспертизы субъектов Федерации *(с. 66)*.

Аналитические материалы посвящены российско-африканскому сотрудничеству *(с. 10)*, решению внутриполитических проблем в предвыборный период *(с. 16 и 22)*, цифровому рублю и ситуации на финансовых рынках *(с. 28, 34, 40)*, а также на рынке маркетплейсов *(с. 46)*.

Разбираем проблемы импортозамещения в телекоммуникационной отрасли *(с. 74)*, анализируем новую цифровую реальность *(с. 80)*.

Очерк в рубрике Story посвящен знаменитому французскому предпринимателю, начинавшему в строительной отрасли, Бернару Арно *(с. 88)*.

Люди дела. #04(10)/23

В НОМЕРЕ:

01
СТРАНИЦА РЕДАКТОРА

04
МНЕНИЯ

ЭКОНОМИКА
Валютный курс и инфляция
Григорий БАЖЕНОВ, экономист, – о том, как динамика курса повлияет на рост цен

06
МНЕНИЯ

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
Экспорт суверенитета
Сергей МАРКОВ, политолог, – о российско-африканском сотрудничестве

08
МНЕНИЯ

СТРОИТЕЛЬСТВО
Кто ответит за качество?
Игорь ПРУДНИКОВ, генеральный директор ЕВРАРОС, – о контроле качества строительной продукции

10
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

ВОКРУГ РОССИИ
Всерьез и надолго
Африканский трек возвращается в российскую внешнеполитическую повестку
Вадим СИПРОВ

16
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

РЕГИОНЫ
Зона особого риска
Власть стремится обезопасить «прифронтовые» субъекты Федерации
Вадим СИПРОВ

22
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА
Руки дошли
Местное самоуправление встраивается во властную вертикаль
Вадим СИПРОВ

28
РЫНКИ

ФИНАНСЫ
Третья ипостась рубля
Каковы перспективы национальной цифровой валюты
Иван ГИДАСПОВ

34
РЫНКИ

ИНОСТРАННЫЕ АКТИВЫ
Операция «Национализация»
Что будет с российскими активами Carlsberg и Danon и стоит ли волноваться другим
Антон БУРСАК

40
РЫНКИ

БАНКРОТСТВО
Вечная жизнь бизнеса
Насколько эффективными оказались моратории на банкротство
Антон БУРСАК

46
КОМПАНИИ

МАРКЕТПЛЕЙСЫ
Казус Бакальчук
Что стоит за конфликтом Wildberries и ПВЗ
Антон БУРСАК

66
ОТРАСЛИ

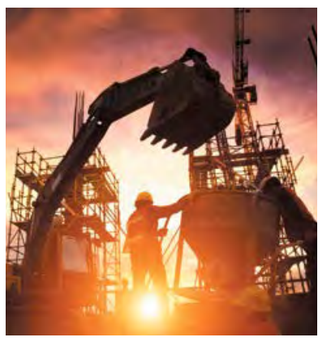
ТЕМА НОМЕРА
Экономия 16,7 млрд
Результаты работы Мособлгосэкспертизы за прошедшее полугодие
Александр ПОЛЯНСКИЙ

52
ЛИЦА

ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ
Кропотливая работа
Генеральный директор ГАУ города Москвы «Научно-исследовательский аналитический центр» Юлия НИКОЛЕНКО о том, как формируются цены в столичном строительстве

60
ОТРАСЛИ

ТЕМА НОМЕРА
Не снижать темпы
Вице-премьер Марат Хуснуллин поставил задачи перед стройкомплексом
Дмитрий АЛЕКСАНДРОВ



74
РАЗРАБОТКИ

ТЕЛЕКОМ
Смартфонная зависимость
Почему буксуют проекты импортозамещения мобильных устройств
Антон БУРСАК

80
ПРОЕКТЫ

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ
Четвертый закон робототехники
Как регулировать отношения человека с нейросетями
Антон БУРСАК

88
РЕШЕНИЯ

STORY
Волк в кашемире
Как Бернар Арно стал богатейшим человеком, не заботясь о прибыли
Иван ГИДАСПОВ

ВАЛЮТНЫЙ КУРС И ИНФЛЯЦИЯ

Ни одна страна в мире (даже КНДР) не может обойтись без импортной продукции. Она может быть как промежуточной (то есть использоваться для производства конечных отечественных товаров), так и той, что мы непосредственно покупаем в магазинах или на маркетплейсах. Те, кто привозит импортные товары в страну, называются импортерами. Очевидно, что ослабление национальной валюты должно влиять и на внутренние цены, то есть инфляцию. Ведь чем дешевле национальная валюта, тем дороже становятся иностранные товары.

Такое увеличение общего уровня цен в результате ослабления национальной валюты называется эффектом переноса. Эффект переноса часто неполный: то есть изменение курса на 1% меняет цены меньше, чем на 1% (чтобы внутренние цены менялись 1 к 1 к изменению курса, нужно, чтобы страна вообще ничего не производила, что является фантастикой).

Внутренние цены при этом приспосабливаются не сразу: краткосрочный эффект переноса слабее долгосрочного. То есть если курс ослаб, а новый уровень становится устойчивым (колебания на протяжении месяцев происходят вокруг нового уровня курса), со временем ослабление транслируется во внутренние цены (обычно в течение года).

Эмпирические оценки ЦБ показывают, что после перехода на режим таргетирования инфляции при ослаблении рубля на 10% инфляция в среднем увеличивается на 0,5 п.п. В нулевые этот показатель был выше: изменение курса рубля на 10% приводило к изменению общего уровня цен примерно на 3% в тот же месяц и на 6% в течение года. Сразу после перехода на режим таргетирования инфляции эффект переноса оценивался как 10% курса на 2% долгосрочного изменения цен.

▲ *Григорий БАЖЕНОВ, экономист, к. э. н., доцент НИУ «Высшая школа экономики»*

ОЧЕВИДНО, ЧТО ОСЛАБЛЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ ДОЛЖНО ВЛИЯТЬ И НА ВНУТРЕННИЕ ЦЕНЫ, ТО ЕСТЬ ИНФЛЯЦИЮ. ВЕДЬ ЧЕМ ДЕШЕВЛЕ НАЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА, ТЕМ ДОРОЖЕ СТАНОВЯТСЯ ИНОСТРАННЫЕ ТОВАРЫ

Почему это так? Почему изменение курса слабее сказывается на динамике цен, чем нам кажется на первый взгляд? Причин несколько.

1. Ряд импортных позиций конкурирует с отечественными товарами. В силу конкурентного давления импортеры не спешат повышать цены на свою продукцию. Это начнет происходить, если изменение курса окажется долгосрочным, сам же эффект будет размазан. При возвращении курса к прежним значениям цены импортеров могут не измениться вовсе.

2. Импортеры, особенно крупные, страхуют свои валютные риски. Это может достигаться как путем соответствующих финансовых инструментов, так и фиксацией в контракте курса, по которому производится импорт. Очевидно, обе стороны оценивают, насколько валюта переоценена или недооценена, поэтому здесь важнее разница между ожидаемым зафиксированным в контракте курсом и фактическим курсом на дату, а не факт. Более того, пересмотр фиксированного в контракте курса произойдет только в том случае, если новый уровень курса станет устойчивым. Впрочем, и здесь будет пересмотр в пользу ожиданий, а не факта.

3. Складские запасы. Фирмы обычно стремятся закупать продукцию и сырье впрок. Отсюда опять же временны́е лаги эффекта переноса.

4. Наконец, полно товаров и услуг, которые или не зависят вовсе, или слабо зависят от импорта. Соответственно, изменения курса не коснутся их цен. Есть и предприятия, которые нуждаются в импорте сырья или оборудования, но и они работают по долгосрочным контрактам, где такие колебания не играют столь выраженной роли (или в силу фиксации курса, или в силу срока действия оборудования с фиксированной ценой обслуживания). Вообще лично я работал с иностранными компаниями, только в роли «экспортера». Цены и условия мы пересматривали один раз в год.

Ну и последнее. Понятно, что есть маленькие поставщики (челноки), которые быстро меняют цены в зависимости от динамики курса. Но они точно так же быстро снижают цены. В отличие от крупняка, который редко торопится с ценами и вверх, и вниз, хотя его изменения более устойчивы.

Если пользоваться оценкой ЦБ (10% курса = 0,5 п.п. инфляции), то итоговый эффект текущего ослабления (долгосрочный) следует считать от плюс 1,5 до 2 п.п. к инфляции. ■

ЭКСПОРТ СУВЕРЕНИТЕТА

Последние три десятилетия Россия активно строила отношения со странами Евросоюза, с США, Канадой, Великобританией, Японией, Южной Кореей. Сейчас эти отношения находятся в состоянии кризиса, в значительной степени они заморожены. России приходится налаживать отношения с другими государствами, в том числе и с африканскими.

▲ *Сергей МАРКОВ, политолог, генеральный директор Института политических исследований*

С другой стороны, африканские государства ориентированы на укрепление суверенитета, прежде всего чтобы максимизировать доходы от природных ресурсов. Сегодня бóльшая часть прибыли от этих ресурсов достается не им, а высокоразвитым странам, которые инвестируют средства в их экономику. Об этом хорошо рассказал президент Камеруна Поль Бийя: из общего объема мирового рынка кофе в $480 млрд самим производителям кофе достается только 24 млрд, то есть 5%, из которых африканские производители получают 2,5 млрд – всего полпроцента. Страны, которые вкладывают сейчас деньги в африканскую экономику, не заинтересованы в суверенитете этих государств. Даже Китай ориентирован прежде всего на извлечение прибыли. Да, КНР стремится, чтобы африканские страны стали независимыми от США, но не к их суверенитету вообще – Китаю нужны выгодные контракты.

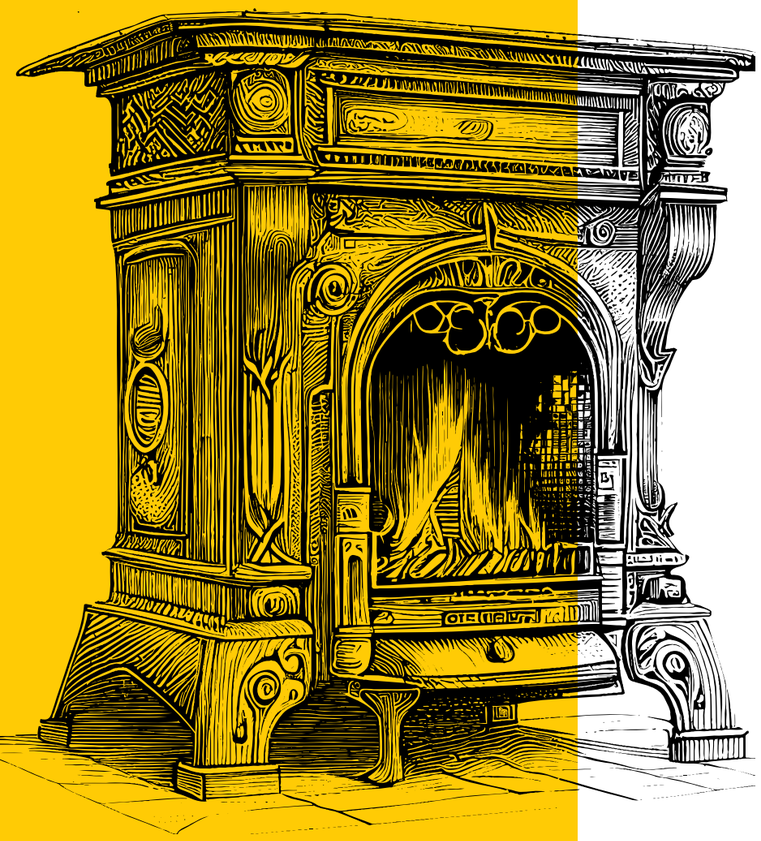
ИЗ ОБЩЕГО ОБЪЕМА МИРОВОГО РЫНКА КОФЕ В $480 МЛРД САМИМ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ КОФЕ ДОСТАЕТСЯ ТОЛЬКО 24 МЛРД, ТО ЕСТЬ 5%, ИЗ КОТОРЫХ АФРИКАНСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПОЛУЧАЮТ 2,5 МЛРД - ВСЕГО ПОЛПРОЦЕНТА

В этих условиях Россия, ограниченная в возможностях инвестировать в африканскую экономику, готова предоставить силовой ресурс; этот «ресурс безопасности» может использоваться в качестве одного из инструментов для развития суверенитета. Таким образом, Россия заняла небольшую, но уникальную нишу – она дает возможность африканским странам укреплять суверенитет. Поэтому африканские страны заинтересованы в том, чтобы Россия пришла на континент. Можно сказать, что Россия экспортирует суверенитет в виде помощи военных советников и таких структур, как ЧВК «Вагнер», в виде поставок оружия, продовольствия, энергоносителей. Поэтому, несмотря на грозные окрики со стороны США и ЕС, большинство стран континента приняло участие в саммите «Россия – Африка».

Также стоит отметить, что за африканские ресурсы растет конкуренция. Чем она выше, тем выше и цена. Приход России усилит конкуренцию и позволит продавать ресурсы с большей выгодой для африканских государств. Конечно, если говорить исключительно об экономической составляющей сотрудничества с Африкой, то России до полноценной конкуренции с США и Китаем пока очень и очень далеко. Российские проекты в десятки раз уступают по объемам инвестиций проектам КНР и стран Запада. Наша страна может успешно конкурировать с такими странами, как Индия и Турция. Сегодня они реализуют в Африке в два раза больше проектов, чем Россия.

Другое направление сотрудничества с африканскими странами, рассчитанное на долгосрочную перспективу, – подготовка управленческих кадров. Эта работа ведется по большей части за счет российского бюджета. Отдачи следует ждать только после того, как молодые специалисты закончат обучение и займут высокие руководящие позиции в своих странах, то есть лет через двадцать. С другой стороны, мы видим позитивные результаты от обучения африканских специалистов в СССР: сейчас практически в каждом правительстве есть люди, которые учились в советских университетах. ■

КТО ОТВЕТИТ ЗА КАЧЕСТВО?



Россия — щедрая душа! Это не только слоган известной кондитерской фабрики, это суть русской души. Нам действительно ничего не жалко, особенно когда речь заходит об иностранцах. Мы готовы снять последнюю рубашку, лишь бы иностранному гостю было тепло.

Кстати, о тепле. Отопительный сезон не за горами. После того как россиянам стало понятно, что радиаторы отопления могут быть не только чугунными, но и алюминиевыми, биметаллическими, стальными, иметь разные формы, размеры, устанавливаться не только под окном, в нашу страну хлынул поток импортных отопительных приборов из разных уголков мира.

Бурное жилищное строительство, капитальные ремонты и реновация сформировали устойчивый спрос на отопительные приборы, и отечественные предприниматели стали активно вкладывать большие деньги в создание новых и модернизацию существующих российских производств. За последние семь-восемь лет в России выросла абсолютно новая, технологически совершенная и эффективная подотрасль. Новые российские Мамонтовы и Морозовы титаническими усилиями отвоевывали рынок у иностранцев, привыкших быть полновластными хозяевами на нашем внутреннем рынке.

В первые годы основными конкурентами россиян были европейцы, доля которых к настоящему моменту свелась к незначительным процентам. Серьезными конкурентами остаются также производители из КНР и других дружественных стран, чья продукция зачастую уступает российской по качеству, следовательно, по безопасности, но весьма привлекательна по цене. Приобретаются такие отопительные приборы, как правило, во-первых, наименее обеспеченными слоями населения. То есть теми, кто не привык считать расходы по факту владения прибором в течение длительного времени, а исходит только из сиюминутной ситуации. Вторым потребителем «дешевых» радиаторов выступают бюджетные организации, осуществляющие строительство, ремонт и реконструкцию объектов за счет бюджетов различного уровня и закупки оборудования по конкурсу, в котором победитель выбирается исключительно по наименьшей цене.

▲ *Игорь ПРУДНИКОВ, генеральный директор Евразийской ассоциации рынка отопительных систем (ЕВРАРОС)*

НОВЫЕ РОССИЙСКИЕ МАМОНТОВЫ И МОРОЗОВЫ ТИТАНИЧЕСКИМИ УСИЛИЯМИ ОТВОЕВЫВАЛИ РЫНОК У ИНОСТРАНЦЕВ, ПРИВЫКШИХ БЫТЬ ПОЛНОВЛАСТНЫМИ ХОЗЯЕВАМИ НА НАШЕМ ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Приобретая более дешевые отопительные приборы, строители и операторы капитального ремонта обрекают собственников жилья на постоянные ежемесячные расходы, значительно превышающие за год цену самого радиатора. Все очень просто: чем дешевле радиатор, тем меньше он дает тепла. Проект отопления дома рассчитывается на отопительные приборы с определенными характеристиками, и если эти характеристики заметно ниже проектных, то дом будет недоотапливаться, следовательно, это будет сказываться на невыполнении санитарно-эпидемиологических нормативов или придется увеличивать температуру и количество теплоносителя в системе отопления. То есть либо в квартирах начнет появляться грибок, либо жильцы будут переплачивать за отопление.

С целью недопущения этой ситуации Правительство России разрабатывает порядок, по которому за бюджетные средства радиаторы должны закупаться только у российских производителей. Последние будут персонально отвечать за качество и безопасность своей продукции. Пока в качестве пилота это будет сделано для региональных операторов (фондов) капитального ремонта. А уже затем распространено на все закупки за счет бюджетных средств.

В большинстве стран мира, включая Китай, установлен именно такой порядок, когда бюджетные закупки являются одной из мер государственной поддержки национальных товаропроизводителей. ■

ВСЕРЬЕЗ И НАДОЛГО

ТЕКСТ | ВАДИМ СИПРОВ

АФРИКАНСКИЙ ТРЕК ВОЗВРАЩЕН В РОССИЙСКУЮ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКУЮ ПОВЕСТКУ

ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ УХОДЯЩЕГО ЛЕТА В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПОЛИТИКИ СТАЛ САММИТ «РОССИЯ – АФРИКА», ПРОШЕДШИЙ 27-28 ИЮЛЯ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ ПОД ДЕВИЗОМ «ЗА МИР, БЕЗОПАСНОСТЬ И РАЗВИТИЕ». ДЛЯ УЧАСТИЯ В ЭТОМ МЕРОПРИЯТИИ В РОССИЮ ПРИЕХАЛИ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЛИДЕРЫ ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕХ АФРИКАНСКИХ СТРАН.

ИТОГОВАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ САММИТА ЗАФИКСИРОВАЛА НАМЕРЕНИЯ РОССИИ ВКЛЮЧИТЬСЯ В РЕШЕНИЕ ОБЩИХ ДЛЯ ВСЕГО КОНТИНЕНТА ПРОБЛЕМ, ТАКИХ КАК ПОЛИТИЧЕСКАЯ И ВОЕННАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ СУВЕРЕНИТЕТА АФРИКАНСКИХ ГОСУДАРСТВ.

Первый российско-африканский саммит состоялся в 2019 году. Тогда стороны наметили основные направления сотрудничества, главным образом в области экономики, однако за прошедшие три года ситуация в мире радикально поменялась. В повестку второго форума включили политические и гуманитарные треки.

Доцент Финансового университета при Правительстве РФ политолог Алексей Мартынов обращает внимание на масштабы прошедшего форума. По его мнению, это свидетельствует о серьезности намерений России усилить свое присутствие в Африке и стремлении африканских стран укрепить партнерские и взаимовыгодные отношения с Россией. «Фактически мы восстанавливаем традиционные, исторически сложившиеся отношения со странами этого континента», – отметил политолог. Несмотря на давление Запада, на мероприятие прибыли официальные делегации 48 стран (27 стран были представлены на уровне первых и вторых лиц) и пяти крупнейших африканских межгосударственных объединений континента.

Директор Центра политического анализа Павел Данилин полагает, что масштабы форума окончательно развеяли миф о международной изоляции России. Ключевой политический итог мероприятия – готовность стран-участников совместно создавать новую, более справедливую многополярную архитектуру миропорядка на основе суверенного равенства государств и взаимовыгодного сотрудничества.

По словам ответственного секретаря оргкомитета форума, советника президента России Антона Кобякова, саммит вызвал высокий интерес со стороны представителей бизнеса и научной среды. В мероприятии участвовало более 9 тыс. делегатов и сотрудников СМИ из России и 104 иностранных государств, среди них порядка 3 тыс. – представители бизнеса. На площадках форума прошло 59 панельных сессий с участием 457 спикеров по четырем основным направлениям: «Экономика нового мира», «Кооперация в области науки и технологий», «Гуманитарная и социальная сфера: вместе к новому качеству жизни» и «Комплексная безопасность и суверенное развитие». В ходе саммита было подписано 161 соглашение, 56 из которых посвящено международному и межрегиональному сотрудничеству, 51 – в сфере образования и науки, в областях научно-технического сотрудничества и развития внешнеэкономической деятельности подписано по 10 соглашений. В итоговых декларациях саммита определены направления дальнейшей работы, обозначены планы по внешнеполитической координации, наращиванию торговых и инвестиционных потоков, промышленной кооперации между Россией и странами африканского континента. «Достигнутые результаты формируют хорошую основу для дальнейшего углубления российско-африканского партнерства в интересах процветания и благополучия наших народов», – заявил президент Российской Федерации Владимир Путин, подводя итоги саммита.

НЕСМОТРЯ НА ДАВЛЕНИЕ ЗАПАДА, НА МЕРОПРИЯТИЕ ПРИБЫЛИ ОФИЦИАЛЬНЫЕ ДЕЛЕГАЦИИ 48 СТРАН И ПЯТИ КРУПНЕЙШИХ АФРИКАНСКИХ МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ КОНТИНЕНТА

▲ *Владимир Путин во время фотографирования с главами делегаций – участниками второго саммита «Россия – Африка»*

НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Скептические оценки перспектив российско-африканского сотрудничества, озвученные некоторыми наблюдателями, базируются на том, что сегодня Африка – самый бедный континент. На его долю приходится 3% мирового ВВП. Это действительно так.

Однако в настоящее время регион – один из самых перспективных с точки зрения экономического роста. Ожидается, что Эфиопия, Танзания и Кот-д'Ивуар по итогам этого года войдут в десятку самых быстрорастущих экономик мира с приростом ВВП более 6%; в Демократической Республике Конго, Гамбии, Мозамбике, Нигере, Сенегале и Того в период 2023–2024 годов прогнозируется рост на уровне 5,5%. Высокая динамика развития экономики сохраняется в таких странах, как Нигерия, ЮАР, Египет, Алжир, Марокко и Кения. По данным МВФ, в 2021 году общий объем экономики африканских стран составлял $2,7 трлн, но в ближайшие 25 лет ожидается его кратный рост. По оценкам Института исследований в области безопасности (ISS Africa) – до $8,5 трлн, по данным Renaissance Capital – до $29 трлн. Базой этого роста станет демография: около 60% процентов африканцев моложе 25 лет.

Стоит напомнить, что в основе экономических успехов ряда стран Азиатско-Тихоокеанского региона лежали именно дешевые трудовые ресурсы. Драйвером такого ускоренного развития африканских стран может стать добыча, а в перспективе и переработка полезных ископаемых. На континенте сосредоточено до трети мировых минеральных ресурсов: это не только углеводороды, но и запасы руд цветных и редкоземельных металлов.

Сейчас объемы российской торговли с африканскими странами невелики. В 2021 году объем экспорта составил $14,7 млрд (3% от всего российского экспорта), а импорта – на $3 млрд (1% от импорта России). Статьи

экспорта и импорта также пока не меняются. Россия помимо оружия и военной техники поставляет продовольствие, минеральные продукты, металлические изделия и лесоматериалы. Из Африки импортируются фрукты, овощи, какао, табак и некоторые виды сырья для металлургии. Однако на петербургском саммите были обозначены новые направления развития экономических связей.

В частности, глава госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачев объявил о планах ввода в строй в 2031 году первого атомного энергоблока в Уганде, перспективах использования для африканских потребителей плавучих атомных электростанций, а также напомнил, что недавно был заключен контракт о сооружении АЭС «Эль-Дабаа» в Египте. Президент АвтоВАЗа Максим Соколов рассказал, что ныне идут переговоры с египетской компанией Al Amal, которая может стать промышленным и логистическим центром для производства и поставок автомобилей Lada на континенте; аналогичные переговоры ведутся и с Алжиром.

Одним из перспективных направлений считается агробизнес: по словам главы Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ) Андрея Гурьева, за последние пять лет поставки минеральных удобрений в страны Африки были удвоены: в прошлом году экспорт составил 1,6 млн т. Замминистра сельского хозяйства России Сергей Левин отметил, что за последние пять лет импорт продукции АПК странами Африки вырос почти на четверть и превысил $90 млрд. Кроме того, замминистра анонсировал поставки передовых российских агротехнологий.

Президент России Владимир Путин заявил, что продовольственные поставки важны и для поддержания политической стабильности африканских стран. Так, в 2022 году направлено 11,5 млн т зерна, а за первые шесть месяцев текущего года – почти 10 млн. Объемы поставок будут расти и в дальнейшем, пообещал он.

МЯГКАЯ СИЛА РОССИИ

«Владимир Путин перечислил основные направления новой африканской стратегии России: инвестиции, гуманитарное сотрудничество, сельскохозяйственные и политические технологии интеграции. Но это не все. Передача российских технологий организации госуправления – это, по сути, контроль над формированием местных институтов власти, технологией их работы, наполнением их пророссийскими кадрами и определением их политического курса. Вот что самое важное», – рассуждает в своем Telegram-канале директор Института международных политических

УСИЛЕНИЕ РОССИЙСКИХ ПОЗИЦИЙ НА КОНТИНЕНТЕ ПОЗВОЛИТ СБАЛАНСИРОВАТЬ ВЛИЯНИЕ НЕ ТОЛЬКО США, НО И КИТАЯ, ПРИСУТСТВИЕ КОТОРОГО В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ЗАМЕТНЫМ

и экономических стратегий – РУССТРАТ Елена Панина. Кстати, опыт по внедрению российских управленческих технологий уже есть: еще на первом саммите «Россия –Африка» было заявлено об успешной реализации проекта российской компании «Новые облачные технологии» по облачному хранению данных для Правительства Бурунди.

Позиции США и других стран Запада на континенте пока сильны. По мнению Елены Паниной, африканцы понимают эту проблему и очень нуждаются в помощи России для защиты от этой

угрозы. «Язык, культура, обучение кадров, общая пропаганда, военное сотрудничество – таковы главные инструменты мягкой, и не только мягкой силы России», – пояснила она.

Эксперты говорят о высокой политической динамике на континенте. Так, пока шел форум, в Республике Нигер (страна поставляет порядка 30% урана для нужд атомной энергетики Франции) местные военные сместили профранцузское правительство. Это событие иллюстрирует процесс суверенизации африканских стран и их избавление от пережитков колониальной эпохи. «Нигер как основная страна на континенте, поддерживающая Францию, перестает быть таковой. Париж терпит глобальный провал. Теперь его место занимает Россия. Безусловно, мы видим связь между новым руководством Нигера и властями соседнего Мали, которые давно проводят открытую пророссийскую политику», – рассуждает политолог Андрей Перла.

По его мнению, попытки организовать интервенцию в Нигер под знаменами Франции лишь ухудшат положение французов, так как сплотят бывшие колонии против метрополии; во главе движения окажутся и Мали, и даже Алжир. И все они станут союзниками России.

Военный аналитик и вице-президент Академии ракетно-артиллерийских наук Константин Сивков уточняет, что теперь через всю Центральную Африку пролегает сплошной пояс стран, политически ориентированных или на Россию, или на Китай. Эксперты не исключают, что новая власть Нигера обратится за помощью, в том числе и военной, к России.

Россия, в свою очередь, получит новый инструмент энергетического давления на Францию и Евросоюз в целом. Новые технологии такой помощи с привлечением частных военных компаний ранее успешно использовались Россией в Африке. Кстати, глава ЧВК «Вагнер» Евгений Пригожин провел встречу на полях саммита с представителями Центрально-Африканской Республики, на территории которой уже несколько лет присутствуют «вагнеровцы».

Алексей Мартынов отмечает, что усиление российских позиций на континенте позволит сбалансировать влияние не только США, но и Китая, присутствие которого в последние годы становится все более заметным. Например, КНР недавно построила в Эфиопии 13 технологических парков, а также железную дорогу Аддис-Абеба – Джибути, которая связала страну с морем после утраты выхода к морю в связи с отделением Эритреи. «Китай преследует в основном коммерческие интересы, а африканские страны заинтересованы в комплексном социально-экономическом развитии, а не только в инвестициях. Их исторический опыт показывает, что такую всестороннюю поддержку в политической, военно-технической, экономической и гуманитарной сферах, прежде всего в области здравоохранения и образования, они могут получить лишь со стороны России», – уверен Алексей Мартынов.

Стоит напомнить, что история взаимодействия России в области образования со странами Африки насчитывает более 60 лет. Сейчас в российских вузах обучается более 27 тыс. африканских студентов, из них более 5 тыс. – на бюджетных местах по квоте российского правительства. На прошедшем саммите Владимир Путин предложил открыть на континенте филиалы российских вузов и создавать школы с преподаванием на русском языке. «Перспективы российской внешней политики на африканском направлении благоприятные», – подытожил Алексей Мартынов. ■

ЗОНА ОСОБОГО РИСКА

ТЕКСТ| **ВАДИМ СИПРОВ**

ВЛАСТЬ СТРЕМИТСЯ ОБЕЗОПАСИТЬ «ПРИФРОНТОВЫЕ» СУБЪЕКТЫ ФЕДЕРАЦИИ

С НАЧАЛА СВО РЯД ЗАПАДНЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ ОКАЗАЛСЯ В ПОЛОСЕ, ПРИЛЕГАЮЩЕЙ К ТЕАТРУ ВОЕННЫХ ДЕЙСТВИЙ. ЭТО ПРИГРАНИЧНЫЕ БЕЛГОРОДСКАЯ, БРЯНСКАЯ И КУРСКАЯ ОБЛАСТИ, А ТАКЖЕ БЛИЗКИЕ К ЛИНИИ БОЕВОГО СОПРИКОСНОВЕНИЯ ВОРОНЕЖСКАЯ И РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТИ, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, КРЫМ И СЕВАСТОПОЛЬ. С ОКТЯБРЯ ПРОШЛОГО ГОДА В ЭТИХ РЕГИОНАХ ДЕЙСТВУЕТ «СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ РЕАГИРОВАНИЯ» НА ДИВЕРСИОННО-ТЕРРОРИСТИЧЕСКИЕ УГРОЗЫ. ВЛАСТЬ СТОЛКНУЛАСЬ С НЕБЫВАЛЫМИ В НОВЕЙШЕЙ РОССИЙСКОЙ ИСТОРИИ ВЫЗОВАМИ – ЕЖЕДНЕВНЫМИ АРТОБСТРЕЛАМИ И АТАКАМИ УКРАИНСКИХ ВООРУЖЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ НА ПРИГРАНИЧНЫЕ ТЕРРИТОРИИ.

Включение в состав России Луганской и Донецкой народных республик, а также Херсонской и Запорожской областей снизило риски проникновения диверсионно-террористических групп на территории Воронежской и Ростовской областей, Краснодарского края, Крыма и Севастополя – фронт откатился на запад.

Но после отвода российских войск с северо-востока Украины и осеннего наступления ВСУ на Харьковщине в зоне особого риска оказались Белгородская, Брянская и Курская области. Помимо атак беспилотников и диверсий, совершаемых проукраинскими террористами, западные районы этих трех областей периодически подвергаются ракетно-артиллерийским обстрелам, а с сопредельной стороны на эти территории регулярно пытаются прорваться вражеские вооруженные формирования.

Напомним, Брянская область граничит с Черниговской и Сумской областями Украины, Курская – с Сумской, Белгородская – с Харьковской и Сумской. Кстати, с территории последней чаще всего ведутся обстрелы и действуют ДРГ. «Удары ВСУ по территории Брянской, Белгородской и Курской областей преследуют как военные, так и информационно-психологические цели. Противник пытается отвлечь наши силы от южного направления, на котором сейчас разворачиваются основные военные события, а также стремится создать медийную картинку и посеять панические настроения не только в этих регионах, но и в России в целом», – пояснил заместитель президента Российской академии ракетных и артиллерийских наук Константин Сивков.

ГУБЕРНАТОРЫ ОЦЕНИЛИ УЩЕРБ

Самым интенсивным атакам подвергается Белгородская область. По данным региональных властей, с начала СВО ее территорию обстреливали более 2,3 тыс. раз, в области совершено 15 диверсий, зафиксировано порядка 350 случаев применения беспилотников. В результате этих атак погибло около 40 человек, а ранения различной степени тяжести получили 150 жителей области; повреждено или разрушено 3,3 тыс. домов, пострадали 57 школ и детсадов, свыше 630 объектов энергетической инфраструктуры, уничтожено более 600 автомобилей. 22 мая этого года на территорию Грайворонского округа Белгородской области вклинилась полноценная ротно-тактическая группа (свыше сотни бойцов), усиленная танком. Группа была уничтожена в ходе контртеррористической операции, бои шли около суток. 1 июня на территорию Шебекинского района вторглись две вражеские роты при поддержке бронетехники. Этот прорыв военные ликвидировали более оперативно, однако атаки на территорию района не прекращаются.

С 11 АПРЕЛЯ ПРОШЛОГО ГОДА В КРЫМУ, БРЯНСКОЙ, БЕЛГОРОДСКОЙ, ВОРОНЕЖСКОЙ, КУРСКОЙ, РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТЯХ И ЧАСТИ РАЙОНОВ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ БЫЛ ВВЕДЕН СРЕДНИЙ ИЗ ТРЕХ СУЩЕСТВУЮЩИХ УРОВНЕЙ ТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ОПАСНОСТИ – «ЖЕЛТЫЙ»

В соседней Курской области ВСУ регулярно обстреливают Глушковский, Суджанский, Беловский и Рыльский районы. В период с начала СВО повреждения получили более 450 домов, а также магазины и объекты соцкультбыта. Губернатор региона Роман Старовойт оценивает причиненный обстрелами ущерб в 474 млн рублей. По словам губернатора Брянской области Александра Богомаза, регион обстреливался более 300 раз, повреждены 288 домовладений, 18 человек получили ранения, четверо погибли. Причиненный ущерб оценивается более чем в 100 млн рублей. 2 марта этого года на территорию Климовского района вторглась украинская ДРГ. Эпизод получил широкую известность благодаря мужественным действиям 11-летнего мальчика Феди Симоненко, который, несмотря на тяжелое ранение, вывел из-под обстрела двух первоклассниц.

САМООБОРОНА БЕЗ ОРУЖИЯ

Практически с самого начала СВО в российском экспертном сообществе развернулась дискуссия об особом правовом режиме для прифронтовых территорий. С 11 апреля прошлого года в Крыму, Брянской, Белгородской, Воронежской, Курской, Ростовской областях и части районов Краснодарского края был введен средний из трех существующих уровней террористической опасности – «желтый». Этот режим несколько раз продляли.

Также были ограничены полеты в 11 аэропортов городов юга России: Анапы, Белгорода, Брянска, Воронежа, Геленджика, Краснодара, Курска, Липецка, Ростова-на-Дону, Симферополя и Элисты. Сейчас на азовско-черноморском побережье России остался всего один работающий аэропорт – Сочи.

Власти Курской области усилили пропускной режим на приграничных территориях, на основных магистралях и на въезде в город Курчатов, где располагается Курская атомная электростанция; ведется досмотр на железнодорожном и автомобильном вокзалах, в городских автобусах оборудованы специальные тревожные кнопки.

В сентябре прошлого года военный эксперт Алексей Леонков предлагал ввести военное положение в приграничных регионах России, которые подвергаются атакам ВСУ. Федеральная власть решила иначе: в «старых» «прифронтовых» регионах не стали вводить военное положение, связанное с существенным ограничением гражданских прав.

С 19 октября прошлого года в приграничных с Украиной регионах – Брянской, Курской, Белгородской, Воронежской, Ростовской областях, Краснодарском крае, а также в Крыму и Севастополе – был введен

режим «среднего уровня реагирования», который предполагает усиление охраны общественного порядка, особый режим работы гособъектов, объектов связи, транспорта и типографий; также введены ограничения на въезд и выезд людей. Военное положение действует только в «новых» регионах, по территориям которых проходит линия фронта.

Вторжения вражеских ДРГ вскрыли изъяны Закона «Об обороне»: особый правовой режим позволяет власти создать формирования территориальной обороны, члены которой возьмут на себя охрану важных объектов и борьбу с диверсионно-разведывательными формированиями. Желающих записаться в теробороны нашлось достаточно. По словам курского и белгородского губернаторов, в составе региональных формирований их регионов уже по 3 тыс. граждан.

С 29 мая курские добровольные дружины заступили на круглосуточное дежурство в приграничных районах. Однако проблема в том, что в Законе «Об обороне» ни слова не сказано о вооружении территориальных формирований. Губернатор Белгородской области Вячеслав Гладков отметил, что сейчас власть ищет законное основание, чтобы вооружить теробороны. Кстати, еще в прошлом году секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак предлагал дать бойцам территориальной обороны право на ношение оружия.

Тема создания в приграничных районах военизированных формирований и их вооружения вызвала дискуссию в обществе и среди экспертов. Так, доцент Финансового университета при Правительстве РФ политолог Алексей Мартынов усматривает в создании вооруженных отрядов территориальной обороны риски «украинизации политического ландшафта» в приграничных регионах. «России не следует уподобляться нашим „специфичным“ соседям», – уточнил он. Политолог уверен, что задачами по защите нашей территории должны заниматься профессионалы – военные и другие силовики.

ЖЕЛАЮЩИХ ЗАПИСАТЬСЯ В ТЕРОБОРОНУ НАШЛОСЬ ДОСТАТОЧНО. ПО СЛОВАМ КУРСКОГО И БЕЛГОРОДСКОГО ГУБЕРНАТОРОВ, В СОСТАВЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФОРМИРОВАНИЙ ИХ РЕГИОНОВ УЖЕ ПО 3 ТЫС. ГРАЖДАН

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Сейчас главам регионов приходится организовывать управление в чрезвычайных условиях. Алексей Мартынов считает, что в период пандемии COVID-19 наработан опыт по наделению особыми полномочиями глав субъектов Федерации. Сегодня у губернаторов приграничных областей таких полномочий достаточно. «Посмотрите на Гладкова. Он, несмотря на регулярные обстрелы и вторжения украинских ДРГ, уверенно справляется с задачами по защите жителей региона», – указал политолог.

Губернаторы «прифронтовых» областей уже занялись восстановлением зданий и инфраструктуры. В Белгородской области отремонтировано две трети поврежденного жилья; восстановительные работы ведутся и в Курской области. На Брянщине владельцам поврежденных домов и автомобилей выплачено в качестве компенсации более 50 млн рублей. Белгородским предпринимателям окажут поддержку на федеральном уровне. По постановлению правительства субъекты МСП, чье имущество пострадало из-за обстрелов и диверсий, смогут заключать договоры аренды государственной и муниципальной недвижимости без проведения торгов.

Регионы приняли участие в строительстве оборонительных сооружений на границе. В Белгородской области на эти цели было потрачено 9,9 млрд рублей. Сейчас на въездах в регион возводятся блокпосты. Укрепления вдоль украинской границы появились и в Курской области, а администрации приграничных районов организовали работы по устройству укрытий для местных жителей. В Брянской области власти готовят некоторые учебные заведения для размещения в них военнослужащих в случае чрезвычайной ситуации.

Ведется работа и в информационном поле: для повышения ее эффективности в Правительстве Курской области Комитет информации и печати преобразован в Министерство информации и общественных связей.

Из-за роста диверсионно-террористической активности и обстрелов с октября прошлого года началось отселение некоторых жителей приграничных районов Белгородской области, а с 31 мая этого года началась эвакуация детей из наиболее опасных Шебекинского и Грайворонского округов. Ранее в приграничных районах Белгородской и Курской областей закрыли детсады, а школьников перевели на дистанционное обучение.

В минувшем мае на федеральном уровне было принято решение об отмене ЕГЭ на «прифронтовых» территориях. «В условиях, когда линия фронта находится совсем недалеко, мы должны в первую очередь думать о безопасности детей. Поэтому в приграничных регионах проведение ЕГЭ в привычном виде считаем пока нецелесообразным», – прокомментировал это решение в своем Telegram-канале Андрей Турчак.

С начала июня из ряда наиболее опасных населенных пунктов власти организовали эвакуацию всех мирных жителей. Их возвращение вряд ли будет возможным – по крайней мере до того, как завершатся активные наступательные действия украинской армии, а они, по прогнозам экспертов, продлятся до осени. ■

РУКИ ДОШЛИ

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ ВСТРАИВАЮТ ВО ВЛАСТНУЮ ВЕРТИКАЛЬ

ИЗМЕНЕНИЯ, ВНЕСЕННЫЕ В КОНСТИТУЦИЮ В 2020 ГОДУ, ЗАКРЕПИЛИ НОВЫЙ СТАТУС МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В СТРАНЕ: МСУ ВСТРОИЛИ ВО ВЛАСТНУЮ ВЕРТИКАЛЬ, ЧТОБЫ ЛУЧШЕ СКООРДИНИРОВАТЬ РАБОТУ ВСЕХ УРОВНЕЙ ВЛАСТИ ПО РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ. ДЛЯ ЭТОГО СЕЙЧАС СОЗДАЮТСЯ МЕХАНИЗМЫ ПО НАПОЛНЕНИЮ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ И ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

ТЕКСТ| ВАДИМ СИПРОВ

К 2028 году в России будет завершен переход к одноуровневой системе организации местного самоуправления, исключающей низовой уровень МСУ – поселенческий. Основными субъектами МСУ станут городские и муниципальные округа, за которыми закрепляется одинаковый объем полномочий. Сами округа будут организованы не по территориальному, а по поселенческому принципу.

Напомним, поселенческий принцип организации местного самоуправления предполагает создание муниципальных образований в местах компактного проживания населения – субъекта местного самоуправления. Ранее муниципальные образования формировали в пределах территориальных единиц, не являющихся поселениями.

Установлен единый способ формирования представительного органа муниципального образования – выборы. Для всех должностных лиц местного самоуправления введен единый пятилетний срок полномочий. Критерием эффективности работы мэров будет достижение унифицированных показателей KPI.

Основным новшеством реформы стало закрепление в Конституции принципа о включении органов местного самоуправления в единую систему публичной власти, а соответствующий закон, который поможет реализовать эту конституционную норму, сейчас разрабатывается. Критики реформы указывали, что включение муниципалитетов во властную вертикаль противоречит Европейской хартии местного самоуправления, которая обязывает государства закрепить во внутреннем законодательстве и гарантировать политическую, административную и финансовую независимость муниципальных образований.

Контраргументы сторонников реформы – практический опыт российского регионального управления, указывающий на необходимость включения МСУ во властную вертикаль. Так, глава города Тюмени Руслан Кухарук отмечает, что прежняя модель создавала нездоровую конкуренцию между муниципальными и региональными уровнями власти, а сам принцип независимости МСУ закладывал основу для дробления государства на множество независимых образований.

Генеральный директор ООО «Институт политических исследований» Сергей Марков полагает, что включение органов местного самоуправления во властную вертикаль стало единственным из возможных решений проблемы дееспособности МСУ. «В ходе серии круглых столов по подготовке этой реформы, проведенных по заказу Администрации президента нашей организацией, эксперты пришли к единому мнению, что при сохранении полной свободы местное самоуправление переходит под контроль региональных олигархических или криминальных группировок. У власти не было альтернативы, поэтому и выбран путь централизации», – пояснил политолог.

Реформа МСУ пока только начинается, и экспертное сообщество дает осторожные прогнозы ее результатов. Так, противостояние между властями субъекта Федерации и мэрами крупных городов длительное время оставалось общим местом в региональной политической повестке. Также непреодолимой казалась проблема отсутствия в муниципальных бюджетах достаточных средств для решения насущных вопросов территорий. По мнению директора Центра политического анализа Павла Данилина, в ближайшей перспективе эти проблемы решить не удастся.

Доцент Финансового университета при Правительстве РФ политолог Алексей Мартынов отмечает, что ситуация противостояния между главами МСУ и губернаторами не была повсеместной: конфликты были связаны с личными качествами управленцев на местах. По его мнению, выстраивание вертикали с четким разграничением полномочий позволит свести подобные конфликты к минимуму. Будет решаться и проблема недостаточных объемов муниципальных бюджетов, но власти предстоит совершенствовать механизмы их формирования.

ПРИ СОХРАНЕНИИ ПОЛНОЙ СВОБОДЫ МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ ПЕРЕХОДИТ ПОД КОНТРОЛЬ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОЛИГАРХИЧЕСКИХ ИЛИ КРИМИНАЛЬНЫХ ГРУППИРОВОК. У ВЛАСТИ НЕ БЫЛО АЛЬТЕРНАТИВЫ, ПОЭТОМУ И ВЫБРАН ПУТЬ ЦЕНТРАЛИЗАЦИИ

Политолог Сергей Марков уверен, если обновленная система МСУ начнет эффективно функционировать: ей будут давать больше денег, а предпосылки для противостояния мэров и губернаторов исчезнут, если главы местного самоуправления будут назначаться на региональном уровне власти с последующей легитимацией через выборы.

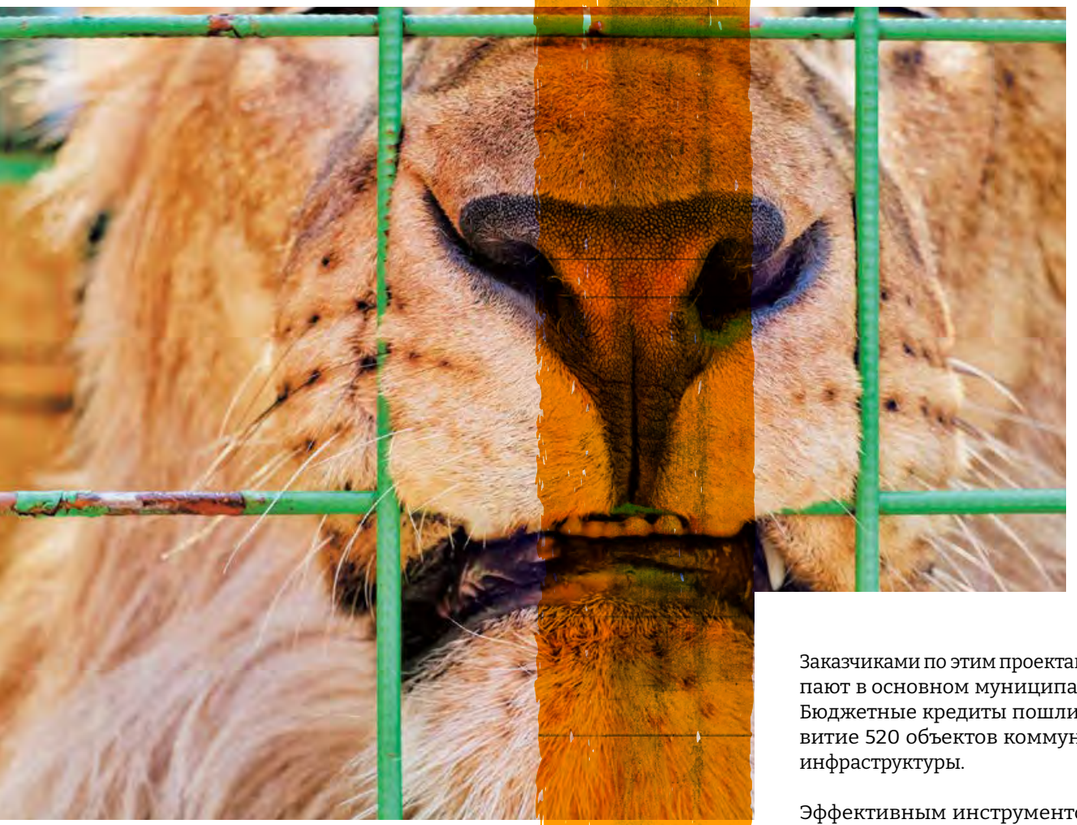
ПОСТАНОВКА ЗАДАЧ

Текущие задачи и пути достижения цели реформы МСУ подробно обсуждались на прошедшем в середине весны заседании президентского Совета по развитию местного самоуправления. Открывая заседание, Владимир Путин заявил, что главная цель реформы – повышение благополучия и качества жизни граждан. «Для людей главное, чтобы их вопросы своевременно решались. Не имеет никакого значения, какой уровень власти будет при этом задействован: муниципальный, региональный или федеральный», – подчеркнул глава государства.

На этом мероприятии были озвучены ключевые направления, по которым будет вестись реформирование системы МСУ. Среди них – обеспечение бюджетными средствами органов местного самоуправления, синхронизация деятельности региональных и местных властей, цифровизация и развитие кадрового потенциала муниципалитетов. При подготовке к заседанию Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления и Администрация президента провели всероссийский марафон «Муниципальный диалог» для выявления проблем развития МСУ.

В течение полутора месяцев на единой цифровой платформе муниципалитеты всех регионов страны подали свыше 80 тыс. инициатив. Координировавший эту работу Руслан Кухарук напомнил, что ключевой проблемой остаются низкая бюджетная обеспеченность муниципальных образований и их дотационная зависимость.

Одним из способов пополнения местных бюджетов чиновник считает вовлечение в инвестиционную деятельность муниципальных управленческих



команд. По его словам, многие муниципалитеты организуют инвестиционные парки, создают условия для развития туризма, проводят фестивали и другие массовые мероприятия. Это, в свою очередь, способствует привлечению дополнительных средств, росту налогооблагаемой базы и созданию новых рабочих мест на территориях.

Тюменский мэр предложил закрепить минимальный объем отчислений в муниципальные бюджеты от налогов, полученных в результате успешно реализованных инвестпроектов. Также он считает целесообразным не облагать налогами имущество, созданное в рамках проектной деятельности муниципалитетов. Такая практика уже внедрена в Красноярском крае, Тюменской и Воронежской областях.

НАЦПРОЕКТЫ В ПОМОЩЬ

Одним из наиболее заметных источников поддержки муниципалитетов стали инфраструктурные бюджетные кредиты. В ходе заседания президентского Совета по МСУ вице-премьер Марат Хуснуллин сообщил, что на развитие коммунальной, транспортной, социальной инфраструктуры, а также на развитие туризма на территориях уже направлен 1 трлн рублей.

Заказчиками по этим проектам выступают в основном муниципалитеты. Бюджетные кредиты пошли на развитие 520 объектов коммунальной инфраструктуры.

Эффективным инструментом поддержки активных муниципалитетов стали федеральные конкурсы проектов по развитию территорий. Марат Хуснуллин отметил, что за три года работы конкурсной программы по созданию комфортной городской среды реализованы 474 проекта. Сейчас годовой бюджет этой программы составляет 20 млрд рублей.

Не остаются без внимания сельские районы. С 2020 года реализуется государственная программа по их комплексному развитию. Министр сельского хозяйства Дмитрий Патрушев рассказал, что в сельских агломерациях появилось более 2,5 тыс. новых социальных объектов. Объем финансирования программы уже превысил 230 млрд рублей. В ближайшее время будут разработаны планы развития 1800 сельских агломераций до 2030 года.

Совершенствуется и территориальное планирование. Министр экономического развития Максим Решетников сообщил, что для этого внедряется цифровое решение по стандартизации генеральных планов. Также в цифровом виде органы МСУ смогут получать информацию как о существующих

федеральных и региональных объектах на их территориях, так и о планах по строительству новых объектов. Эти цифровые решения упростят взаимодействие между всеми уровнями власти. В дополнение Максим Решетников сообщил, что его ведомство готовит предложения по синхронизации систем оценки губернаторов и органов МСУ.

ГДЕ УЧАТ НА МЭРОВ?

Глава государства отметил, что для местного самоуправления нужна прочная кадровая основа. «Важно обеспечить современный, комплексный подход, актуализировать ключевые образовательные программы и стандарты по направлениям, наиболее востребованным в сфере муниципального управления. Они должны быть сориентированы на практические задачи, отвечать требованиям времени», – уточнил Владимир Путин.

Алексей Мартынов напоминает, что сейчас в стране создается система подготовки и повышения квалификации кадров для всех управленческих уровней, включая местное самоуправление. Важность блока МСУ и внимание к этому направлению со стороны верховной власти политолог объясняет тем, что на муниципальных служащих ложится основная нагрузка по решению проблем на территориях. Так, на федеральном уровне уже заработала обучающая инфраструктура: это и РАНХиГС, и такие образовательные площадки, как Мастерская управления «Сенеж» и Центр знаний «Машук», запущена программа сопровождения молодых муниципальных и государственных служащих «ГосСтарт». Подобные структуры появляются и в регионах: губернатор Нижегородской области Глеб Никитин рассказал об образовательном проекте «Команда-52», по программам которого уже повысило квалификацию порядка 500 слушателей из числа муниципальных управленческих команд. Другой нижегородский проект – «Фабрика процессов» – ориентирован на обучение муниципальных работников методам бережливого производства и снижению издержек. Эти методы успешно внедряются в управленческую практику в области. В результате город Дзержинск стал одним из лидеров по повышению эффективности бюджетных расходов в России.

СОВРЕМЕННОЕ ОБУЧЕНИЕ, ВЫСТРОЕННОЕ НА ЕДИНЫХ СТАНДАРТАХ, ДОЛЖНО СТАТЬ ДОСТУПНЫМ НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ УПРАВЛЕНЦЕВ РЕГИОНАЛЬНЫХ СТОЛИЦ И КРУПНЫХ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ, НО И ДЛЯ СОТРУДНИКОВ НЕБОЛЬШИХ ПОСЕЛЕНИЙ

На заседании была озвучена и такая больная тема, как низкий престиж муниципальной службы в сельских районах. Глава Кольского района Мурманской области Андрей Малхасян предложил запустить программу по привлечению в сельскую местность специалистов муниципального управления «Земский служащий» (по аналогии с программами по привлечению на село педагогов и медработников). Чиновник считает, что материальное стимулирование позволит решить проблему кадрового дефицита в сельских органах МСУ.

Центральная власть готова к комплексному решению проблемы квалифицированных управленческих кадров для МСУ. «Современное обучение, выстроенное на единых стандартах, должно стать доступным не только для управленцев региональных столиц и крупных муниципалитетов, но и для сотрудников небольших поселений», – заявил исполняющий обязанности ректора Российской академии народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС) Алексей Комиссаров. По его словам, в ближайшее время заработает проект «Цифровой университет», который обеспечит массовое обучение муниципальных кадров.

Кроме того, Алексей Комиссаров предложил запустить специальную программу для руководства муниципальных образований на базе РАНХиГС. По аналогии с ныне действующей программой подготовки руководителей для государственной службы – «школой губернаторов» – новый проект уже назвали «школой мэров». ■

ТРЕТЬЯ ИПОСТАСЬ РУБЛЯ

ТЕКСТ| ИВАН ГИДАСПОВ

КАКОВЫ ПЕРСПЕКТИВЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ

1 АВГУСТА ВСТУПИЛ В СИЛУ ЗАКОН О ФОРМИРОВАНИИ ПРАВОВЫХ ОСНОВ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ. ЧТО ТАКОЕ ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ, КАКОВЫ ЕГО ПЛЮСЫ И МИНУСЫ? БУДЕТ ЛИ ОН ПОЛЕЗЕН ГРАЖДАНАМ И БИЗНЕСУ И СТАНЕТ ЛИ КОНКУРЕНТОМ ТРАДИЦИОННЫМ ДЕНЬГАМ?

Цифровой рубль – это третья форма рубля, своеобразное дополнение к наличным (банкноты и монеты в наших кошельках) и безналичным деньгам (на счетах в банках, на картах). Об этом говорится в специальной инструкции ЦБ, посвященной внедрению в оборот цифровой национальной валюты.

КАК РАБОТАЮТ ЦИФРОВЫЕ РУБЛИ

Цифровые рубли будут храниться в цифровых кошельках граждан и компаний. Кошельки, в свою очередь, будут открываться на платформе Банка России. Операции с цифровыми рублями также будут проходить на этой платформе. При этом доступ к цифровым кошелькам будет через привычные дистанционные каналы: мобильные приложения банков и интернет-банки. Все три формы нацвалюты будут равноценными, то есть один цифровой рубль равен одному наличному или безналичному.

Главной проблемой для широкого внедрения цифрового рубля было отсутствие внятной законодательной базы. Новый закон решает эту проблему: в нем даны определения ключевым понятиям, связанным с цифровой валютой, и установлены требования к организации работы платформы цифрового рубля и доступа к ней. А также определен порядок открытия, ведения и закрытия соответствующего счета. Кроме того, устанавливаются правила перевода таких рублей, особенности взыскания их у должников и т. д.

Цифровые рубли, так же как в настоящее время бумажные и металлические деньги, будет выпускать Банк России. Они будут выпускаться на платформе Банка России, который организует и обеспечивает ее функционирование. Платформа будет работать круглосуточно, включая выходные и праздничные дни. Операции на ней будут проводиться в режиме онлайн.

Россияне смогут пользоваться цифровыми рублями по желанию наряду с наличными и безналичными деньгами. Получив перевод в цифровой валюте, можно в любой момент перевести его на свой рублевый счет в банке, а затем снять наличные. В инструкции ЦБ особо отмечается, что цифровые рубли – это еще одно удобное и современное средство платежей и переводов, но не сбережения. Главное предназначение цифровой валюты – платежи за товары или услуги.

При этом положить «цифру» на банковский депозит для получения процентов невозможно. Да и кредит в цифровых рублях никто не выдаст. У россиянина может быть только один цифровой кошелек. Открыть его можно после идентификации на «Госуслугах». «Из приложения банка попадаете на „Госуслуги“ через свою подтвержденную учетную запись. Там проверяются ваши данные, сравниваются с теми данными, которые уже есть в банке. Это дополнительная идентификация, для того чтобы открыть кошелек. Это нужно будет сделать один раз при открытии кошелька», – рассказал ТАСС Денис Поляков, заместитель директора департамента национальной платежной системы ЦБ РФ.

Пользоваться этим кошельком в дальнейшем также можно через мобильное приложение любого банка, где у клиента есть счет. Сам кошелек будет находиться на платформе Банка России и не будет привязан к какому-то конкретному финансовому учреждению.

ВСЁ ДЛЯ ГОСУДАРСТВА?

По словам Никиты Зуборева, старшего аналитика BestChange.ru, государство вводит цифровой рубль для поддержания финансовой стабильности. Угроза оттока денег в частные цифровые валюты (криптовалюты) создает большие риски.

Если ЦБ не способен контролировать эмиссию и обращение новых цифровых денег, то и его влияние на кредитную политику банков в стране станет минимальным. По мнению аналитика, введением новой формы национальной валюты Центробанк старается сохранить или даже усилить свое влияние.

ЦИФРОВЫЕ РУБЛИ БУДУТ ВЫПУСКАТЬСЯ НА ПЛАТФОРМЕ БАНКА РОССИИ, КОТОРЫЙ ОРГАНИЗУЕТ И ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЕЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ

По словам Виктора Першикова, аналитика рынка криптовалют, система цифровой нацвалюты прозрачна и построена на принципах распределенного реестра, и ЦБ всегда сможет получить подробную информацию обо всех тратах средств, которые будут производиться в цифровых рублях.

«От целевых средств, направленных на нацпроекты, до трат граждан в магазинах, где в будущем можно будет расплатиться новой формой денег, государство получит полную прозрачность и возможность контролировать процесс обращения денег», – уточняет Першиков. Это, в свою очередь, положительно скажется на сборе налогов, выводе экономики из серой зоны, повышении прозрачности отчетности и возможности точечного управления и подстройки монетарных мер.

ВСЁ ДЛЯ ЛЮДЕЙ?

Какие преимущества обычному россиянину даст использование цифрового кошелька, наполненного цифровыми рублями?

Одно из преимуществ – удешевление транзакций. Второе – троекратное увеличение лимита по сравнению с обычными переводами. Лимит по «цифре» составит 300 тыс. рублей в месяц. Цифровые рубли невозможно потерять даже в случае банкротства или отзыва лицензии у банка. Гарант безопасности – платформа ЦБ, где хранится цифровая валюта.

Отдельный момент, достойный обсуждения, – переводы «цифры». Для перевода другому человеку можно отправить деньги по номеру телефона, то есть все, как и с обычной безналичной оплатой. Кроме того, цифровым рублем также будет удобно оплачивать налоги. Более того, согласно концепту, предложенному Центробанком, интернет для оплаты будет необязателен. Для оплаты товаров или услуг нужно будет отсканировать QR-код на кассе или приложить телефон к терминалу.

«Хотя, как точно это реализуют технически, пока неизвестно. Это было бы актуально для российской глубинки и отдаленных территорий страны, где существуют постоянные проблемы со связью», – рассуждает Никита Зуборев. Правда, по его мнению, подобная технология доступна и для обычного безнала. Существует стандарт EMV (Europay Mastercard Visa), позволяющий совершать офлайн-оплату с обычными банковскими картами с рядом терминалов уже сейчас, без необходимости создавать цифровой рубль. «Например, это работает в мегаполисах при оплате проезда в транспорте банковской картой», – подчеркивает Зуборев.

Виктор Першиков уверен, что на текущий момент цифровой рубль ничем не лучше безналичных средств, СБП и других платежных систем. Количество мест, где его будут принимать, на начальном этапе будет небольшим. По его мнению, это исключительно платежный инструмент, так как в цифровом рубле нельзя будет брать кредиты или формировать вклады.

Впрочем, мошеннические операции с цифровым рублем также исключены, подчеркивает главный, по мнению некоторых экспертов, лоббист цифрового рубля Анатолий Аксаков, председатель Комитета Государственной думы по финансовому рынку.

Виртуальные кошельки будут персональными, а сами цифровые рубли – хранить данные обо всех предыдущих держателях. «Это позволит отследить цифровые рубли, как по „маячку“: кто, кому, сколько, когда и за что заплатил», – резюмирует депутат.

ВСЁ ДЛЯ БИЗНЕСА?

В глобальном плане плюсы от внедрения цифровой валюты сосредоточены вокруг повышения прозрачности экономики и контроля за денежной массой, что играет на руку и ЦБ, и Минфину, и другим органам власти.

«Этот шаг, безусловно, своевременен и в будущем предполагает снижение роли наличных средств в обороте с полным переходом на "цифру", что уже делается в тех или иных странах (Швеция, Франция, Китай и т. п.)», – убежден Першиков.

Если говорить о практической пользе, то использование цифрового рубля снизит издержки на эквайринговые комиссии. Сейчас плата за эквайринг составляет около 3% от платежа, а с введением цифрового рубля планируется снижение ниже 1%.

На данный момент эквайринговые комиссии банков для ИП и ООО в Москве начинаются от 0,4% и достигают 2,5% от суммы операции. «Высокие издержки на транзакции генерят высокие цены. И это тоже одна из задач, которую цифровой рубль должен решить», – отметила в интервью Forbes.ru Ольга Скоробогатова, первый зампред ЦБ. Торговые сети будут экономить не менее 80 млрд рублей в год от снижения эквайринговых комиссий, подсчитали аналитики консалтинговой компании «Яков и партнеры».

Как минимум магазины могут предложить покупателям бесплатную доставку и другие бонусы за оплату цифровыми рублями. «Я думаю, что в обозримом будущем мы увидим битву программ лояльности банков и торговых сетей. В любом случае от такой борьбы потребитель только выиграет», – считает Скоробогатова.

Кроме того, по словам Зуборева, в рамках концепции внедрения цифрового рубля появится возможность создавать автоплатежи с помощью смарт-контрактов. До реализации этого инструмента еще очень далеко, но в перспективе это могло бы стать неплохой альтернативой банковским эскроу-счетам. При этом, как считает аналитик, за банками останется право обслуживать безналичный рубль в прежнем режиме, начислять вам проценты и кешбэк. Как и раньше, выбор за вами.

По мнению Першикова, цифровой рубль снизит бюрократическую нагрузку и повысит прозрачность и надежность взаимоотношений с контрагентами. Однако на первых этапах – только внутри страны, так как использование цифрового рубля в рамках ВЭД в ближайшее время не планируется.

ВСЁ ДЛЯ БАНКОВ?

Внедрение цифрового рубля может существенно повлиять на прибыльность основных игроков рынка, говорится в исследовании консалтинговой компании «Яков и партнеры» (бывшее подразделение McKinsey в России), поскольку они получают немалый доход за счет высоких межбанковских комиссий и процентных ставок.

Банки могут лишиться чистого комиссионного дохода от обработки карточных платежей, а средняя стоимость привлечения остатков может вырасти. Абсолютный размер сокращения доходов банковского сектора зависит от оборота цифрового рубля и объема остатков на кошельках в ЦБ.

По предварительной оценке компании, на горизонте 3–5 лет после успешного пилотирования и полномасштабного внедрения банки могут терять до 50 млрд рублей в год в виде комиссии за обслуживание платежей и расходов на привлечение пассивов.

По оценкам Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, из банков в цифровые рубли может перетечь около 9 трлн рублей. Аналитики Сбера осторожнее в оценках: 2–4 трлн рублей. ЦБ признает, что введение цифрового рубля усилит конкуренцию между банками, у которых возникнет стимул создавать для клиентов более привлекательные условия по финансовым продуктам и переводам.

БЕЗ САНКЦИЙ?

«На эту форму денег будут распространяться все те же самые факторы и ограничения, например, в рамках санкций, которые распространяются на экономическую систему в целом», – категоричен Першиков. По его словам, цифровой рубль не решит проблемы отключения банков от SWIFT и не позволит обойти санкции.

Никита Зуборев считает, что чисто технически цифровым рублем можно расплачиваться в обход санкций. Но лишь потому, что расчеты в национальных валютах не подпадают под санкции при условии, что этого хотят все участники сделки. Правда, с этой точки зрения создание дополнительной формы рубля не имеет смысла. Обходить санкции прямо сейчас можно при расчетах безналичным или наличным рублем. Как заявляет аналитик, при попытке обойти санкционные барьеры с помощью «цифры» возникает риск вторичных санкций (в какой бы анонимной валюте ни проходила оплата, поставщики и дистрибьюторы оставляют «бумажный след»).

Еще одной проблемой потенциальных торговых партнеров РФ станет необходимость создания счета в ЦБ РФ, который также находится под санкциями.

ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ БУДЕТ НА СЕБЕ ОЩУЩАТЬ ВСЕ ТЕ ЖЕ МИНУСЫ, ЧТО И ДРУГИЕ ФОРМЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ: ИНФЛЯЦИЮ, ДЕВАЛЬВАЦИЮ И ДЕНОМИНАЦИЮ

БЕЗ НЕДОСТАТКОВ?

Увы, но, по мнению экспертов, минусов и недостатков у цифровой валюты хватает.

По словам Зуборева, цифровой рубль будет на себе ощущать все те же минусы, что и другие формы национальной валюты: инфляцию, девальвацию и деноминацию. Аналитик прогнозирует новые риски. Например, часть денег, переведенных вкладчиками банков в «цифру», сразу уйдет на баланс ЦБ, а значит, банки не смогут обеспечивать прежние доходы. Они перестанут зарабатывать на комиссиях, обслуживании счетов и эквайринге.

Еще один риск: хакерские атаки на централизованную платформу ЦБ, где будут храниться цифровые рубли, могут привести к сбоям системы или к полному коллапсу.

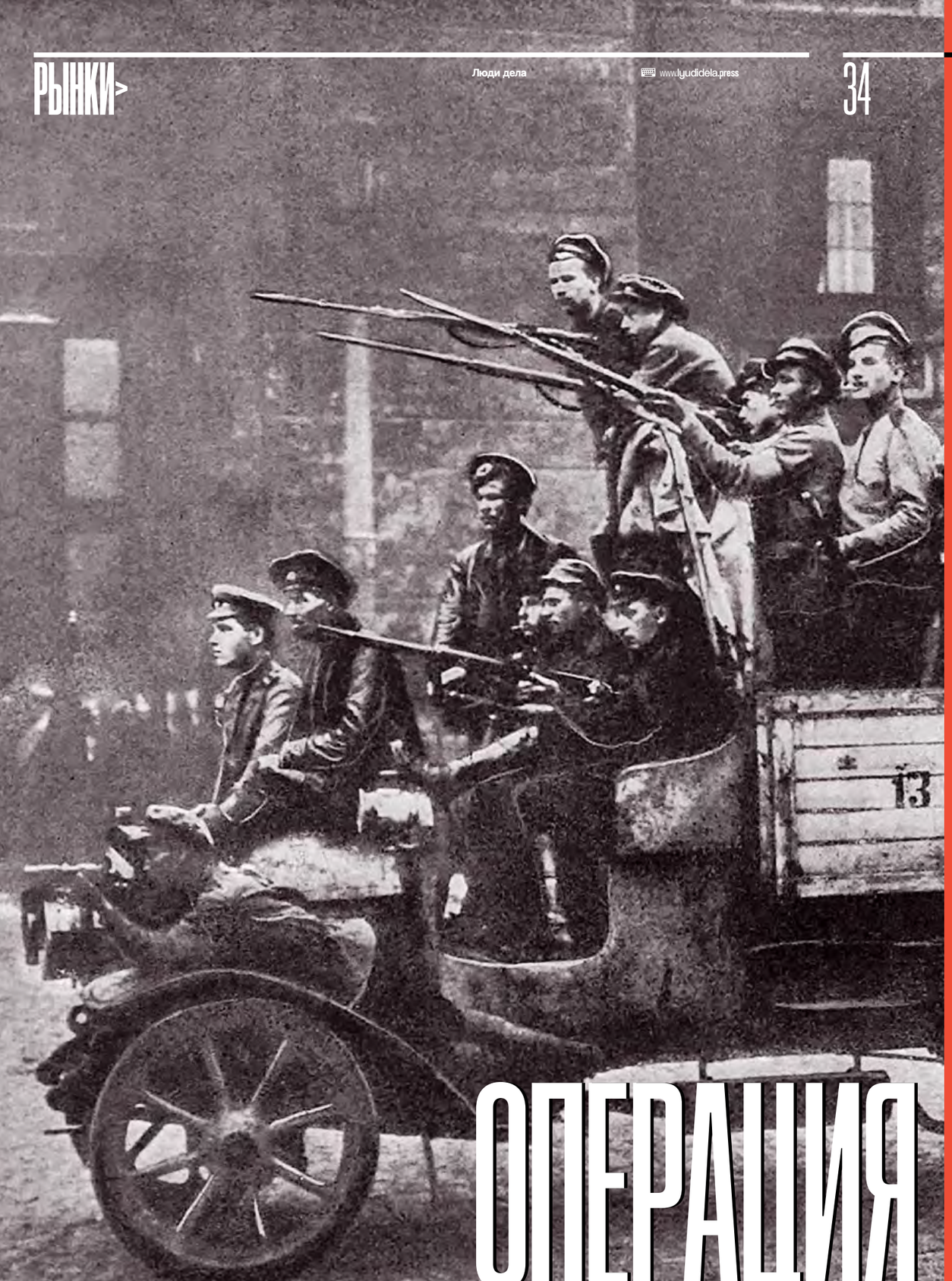
Анонимность также пострадает, ведь каждая транзакция с цифровым рублем будет отражена в прозрачном реестре. Все кошельки будут именными и под полным контролем Центрального банка. Опрошенные эксперты уверены, что цифровой рубль не панацея и не эволюция денег, а лишь реализация концепции цифрового актива, полностью подчиненного Центробанку.

«В противовес неконтролируемым криптовалютам цифровая валюта кажется для экономики более перспективной, но для обычных людей она таковой не кажется», – констатирует Першиков.

КОГДА ЗАРАБОТАЕТ?

О реальном использовании цифрового рубля можно будет говорить к середине следующего года, как для граждан, которые будут открывать себе счета на платформе ЦБ, так и для бизнеса, который будет внедрять эту технологию для оплаты товаров и услуг.

В дальнейшем, по словам Першикова, предстоит проделать огромную работу: создать условия для функционирования цифрового рубля офлайн, совместить его с технологиями дружественных валют, чтобы он мог торговаться на международном валютном рынке наравне с безналичным рублем и т. д. При этом в потребительский оборот цифровой рубль должен окончательно войти лишь к 2030 году. ■



ОПЕРАЦИЯ

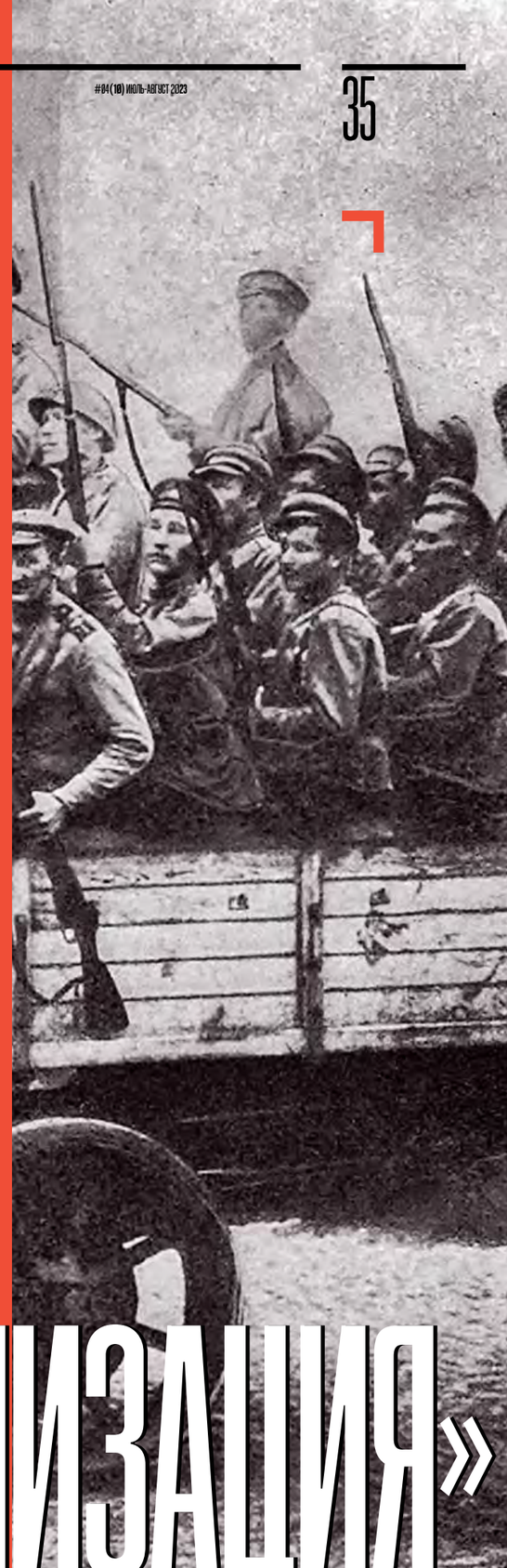
ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

ЧТО БУДЕТ С РОССИЙСКИМИ АКТИВАМИ CARLSBERG И DANONE И СТОИТ ЛИ ВОЛНОВАТЬСЯ ДРУГИМ

16 ИЮЛЯ ПРЕЗИДЕНТ ВЛАДИМИР ПУТИН ПОДПИСАЛ УКАЗ О ПЕРЕДАЧЕ РОСИМУЩЕСТВУ РОССИЙСКИХ АКТИВОВ ФРАНЦУЗСКОЙ DANONE И ДАТСКОЙ CARLSBERG - КОМПАНИИ «ДАНОН РОССИЯ» И ПИВОВАРЕННОЙ КОМПАНИИ «БАЛТИКА». ДЛЯ РЫНКА ЭТО СОБЫТИЕ ОКАЗАЛОСЬ НЕОЖИДАННЫМ.

ХОТЯ В ПРИНЦИПЕ ВОЗМОЖНОСТЬ ИЗЪЯТИЯ АКТИВОВ У ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ В КАЧЕСТВЕ ОТВЕТА НА ВРАЖДЕБНЫЕ ДЕЙСТВИЯ ПРОТИВ РОССИИ И РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ОБСУЖДАЛАСЬ С САМОГО НАЧАЛА СВО, САМ ВЫБОР ОБЪЕКТОВ ПРИМЕНЕНИЯ ЭТОЙ ПРАКТИКИ МНОГИХ УДИВИЛ.

«НАЦИОНАЛИЗАЦИЯ»



Danone и Carlsberg были не первыми, кто лишился собственности в России. В апреле этого года аналогичным указом Путина под управление Росимущества перешли доли в энергетических компаниях «Юнипро» и «Фортум», принадлежавшие соответственно немецкой Uniper и шведской Fortum. Уже на следующий день руководителями этих компаний были назначены выходцы из структур Роснефти: врио гендиректора «Юнипро» стал Василий Никонов – руководитель департамента энергетики нефтяной компании, «Юнипро» возглавил Вячеслав Кожевников, до этого работавший заместителем главного энергетика компании «Башнефть-Добыча», которая входит в структуру Роснефти.

Логика этого «отъема собственности» для многих была очевидна. В сентябре 2022 года Министерство экономики Германии объявило о передаче активов Роснефти на территории страны в доверительное управление правительственного агентства. Речь идет в том числе о трех нефтеперерабатывающих заводах российской компании. Rosneft Deutschland – один из крупнейших нефтепереработчиков в Германии, на него приходится около 12% мощностей страны. Как уточнил для самых непонятливых замминистра финансов России Алексей Моисеев, управлять иностранными активами будут российские компании, пострадавшие от недружественных действий западных стран: «Кто пострадал, тому и управлять».

◂ *Завод Danone в Московской области*

ПИВНЫЕ РЕКИ, ЙОГУРТОВЫЕ БЕРЕГА

В тех секторах, где работали Carlsberg и Danone, никаких активов у российского бизнеса не отнимали. А по выбору новых руководителей конфискованных активов не вполне понятно, кто должен стать конечным бенефициаром изъятия. «Данон Россия» возглавил 32-летний племянник главы Чечни Рамзана Кадырова и министр сельского хозяйства республики Ибрагим Закриев. Главой «Балтики» стал Таймураз Боллоев, возглавлявший компанию в 1991–2004 годах.

В состояние замешательства участников рынка приводит и тот факт, что на рынке FMCG обсуждалась возможная будущая конфискация другого актива. На момент, когда стало известно про указ по поводу Carlsberg и Danone, прокуратура Московской области уже пару недель расследовала деятельность компании Mars на предмет финансирования вооруженных сил Украины. Проверить компанию Mars попросил Виталий Бородин, глава им же учрежденного Федерального проекта по безопасности и борьбе с коррупцией.

И это далеко не первое его обращение в надзорный орган. Ранее он подозревал в финансировании ВСУ певицу Аллу Пугачеву, обвинял в публичной дискредитации российских вооруженных сил актера Данилу Козловского. По закону ведомство должно реагировать на такие запросы.

ОБА БИЗНЕСА ЯВЛЯЮТСЯ ПРИБЫЛЬНЫМИ И ПРЕДСТАВЛЯЮТ ИНТЕРЕС КАК С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ОТДЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ, ТАК И ПОЛНОСТЬЮ

Как говорит источник, знакомый с ситуацией, европейская компания Mars моментально начала расследование, не готовится ли изъятие ее собственности в России, пыталась найти инициаторов атаки, выйти на ответственных за возможное принятие решений о конфискации чиновников и т. д. Однако ситуация приобрела неожиданный оборот, и под ударом оказались совсем другие компании.

ИХ НЕ ЗАПУГАЕШЬ

Вскоре ответ на мучавший всех вопрос дал сам Владимир Путин во время общения с журналистами после саммита «Россия – Африка». Доли Danone и Carlsberg в российских компаниях переданы государству, поскольку менеджмент этих компаний пытался запугать своих работников, граждан России, пояснил он. Новых решений о передаче во временное управление активов недружественных нерезидентов не намечается, а случаи с «Балтикой» и «Данон Россия» были особыми, заверил глава государства.

«Нет, пока ничего подобного не готовится. А то, что было, связано с тем, что менеджмент этих компаний пытался оказывать давление на российских граждан, своих работников, запугивая их возможными увольнениями в случае проявления ими определенной гражданской позиции», – ответил президент на вопрос «Интерфакса».

Оставшимся иностранцам, владеющим активами в России, это заявление добавило не очень много уверенности в будущем, так как остается вопрос, что имелось в виду под запугиванием россиян, кто донес данные об этих случаях до главы государства и, главное, не имел ли этот человек тех или иных интересов коммерческого свойства.

Financial Times со ссылкой на людей, «знакомых с положением дел», написала, что компанией «Балтика» интересовались братья Ковальчуки. Впрочем, в текущих условиях сложно поверить, чтобы кто-то, реально имеющий представление о положении дел в Кремле, стал конфиденциально общаться с FT.

▲ *Склад готовой продукции на пивоваренном заводе «Балтика – Санкт-Петербург»*

По словам источника в компании, занимающейся консалтингом в сфере M&A, претендентов на активы Carlsberg и Danone было более чем достаточно: «Оба бизнеса являются прибыльными и представляют интерес как с точки зрения отдельных производственных активов, так и полностью. С другой стороны, новый собственник, кто бы им в итоге ни стал, будет существенно зависеть как от продуктовых брендов, которые по-прежнему у изначальных владельцев, так и от технологий. И то, и другое весьма важно в сегменте FMCG и импортозамещению поддается крайне плохо. Вместе с тем сейчас никто на рынке до конца не понимает, кто помимо постоянных членов Совета безопасности общается с первым лицом государства и может доносить до него ту или иную информацию, поэтому, скорее всего, любые предположения об авторах атаки на «Данон» и «Балтику» будут спекуляцией. Известным фактом остается то, что обе компании довольно долго торговались за свои российские активы, и это могло сильно кого-то раздражать», – рассуждает источник.

УХОДЯ - УХОДИ

И Danon, и Carlsberg еще в 2022 году объявили о планах избавиться от российского бизнеса. Danone заявил о своем желании отказаться от контроля над российским бизнесом в октябре 2022 года. В феврале 2023 года газета «Коммерсантъ» писала, что в рамках сделки с потенциальным инвестором компания готова передать права на российские бренды, сохранить 25% в бизнесе, место в совете директоров, а также опцион на обратный выкуп.

В состав группы Danone в России входит около 20 заводов в различных регионах. Российская выручка Danone в 2022 году составила порядка €1,66 млрд. У «Балтики» в России восемь заводов, на которых выпускается более 50 брендов пива. Выручка компании в прошлом году составила 101 млрд рублей, что обеспечивает ей второе место по производству пива в России после AB InBev Efes. «Danone очень уж долго продавала свои активы в России, хотя заявила о таком намерении еще прошлой осенью. Порой даже казалось, что она особо уходить из России никуда не собирается. После случившегося всем понятно одно: такой актив передали не просто так. А за какие такие заслуги, мы вряд ли узнаем», – рассуждает источник российского Forbes.

Управляющий партнер юридической компании Enterprise Legal Solutions Юрий Федюкин отмечает, что технически акционеры остаются собственниками долей и имущества своих российских фирм, но внешний управляющий получает все рычаги для принятия решений, влияющих на ведение хозяйственной деятельности в них. По словам юриста, последнее изъятие активов в своем роде прецедент.

Если активы «Юнипро» и «Фортума» имели для ряда регионов России критическое значение с точки зрения генерации энергии, то в отношении «Балтики» и «Данон Россия» этого сказать нельзя, уточняет Федюкин. По его словам, все это означает, что риски применения порядка передачи долей и имущества зарубежных холдингов во временное управление России возникают у широкого круга компаний.

ВСЕ ИНОСТРАНЦЫ САМИ ПЫТАЮТСЯ СУДОРОЖНО ОПРЕДЕЛИТЬ, КТО БУДЕТ СЛЕДУЮЩИМ НА КОНФИСКАЦИЮ, И ЕСЛИ В НАЧАЛЕ ЛЕТА В ПЕРЕГОВОРАХ ФИГУРИРОВАЛА ОДНА СУММА, ТО ТЕПЕРЬ ОНА АВТОМАТИЧЕСКИ ПОДЕЛИЛАСЬ В ЛУЧШЕМ СЛУЧАЕ НА ДВА

Теоретически включение «Балтики» и «Данон Россия» в список компаний, акции которых переходят во временное управление Росимущества, можно оспорить, отмечает Федюкин. Но судебная практика, сформированная на сегодняшний день, содержит всего один случай, когда положительное решение было вынесено в пользу истца, и произошло это еще в 1990-х годах.

АГРОХОЛДИНГАМ ПРИГОТОВИТЬСЯ

С юридической точки зрения указ Путина не касается вопросов собственности, не лишает владельцев их активов, поясняет управляющий партнер юридической группы «Ратум» Ольга Романова. Это временная мера, которая означает, что первоначальный собственник больше не имеет права принимать управленческие решения. Но, по ее словам, в полномочия временного управляющего не входит отчуждение имущества компании, наоборот, цель – провести инвентаризацию имущества во временном управлении и обеспечить его сохранность. Нельзя продать имущество компании – оборудование, недвижимость, интеллектуальную собственность – по отдельным сделкам купли-продаж.

«Возможно, в ближайшее время под действие аналогичного указа попадут и иные предприятия, например, аграрные холдинги с иностранным участием, так как сельскохозяйственная отрасль относится к отраслям, обеспечивающим продовольственную безопасность страны», – полагает Романова.

Как бы то ни было, у всех российских инвесторов, ведущих переговоры о сделках по выкупу активов недружественных иностранцев, появился огромный рычаг давления. «Сейчас все это даже не нужно вслух произносить. Все иностранцы сами пытаются судорожно определить, кто будет следующим на конфискацию, и если в начале лета в переговорах фигурировала одна сумма, то теперь она автоматически поделилась в лучшем случае на два. Так что, наверное, в каком-то смысле это хорошо для российского бизнеса, по крайней мере на коротком отрезке времени», – убежден источник в компании, занимающейся консалтингом в сфере M&A. ■

ВЕЧНАЯ ЖИЗНЬ БИЗНЕСА

ТЕКСТ| АНТОН БУРСАК

НАСКОЛЬКО ЭФФЕКТИВНЫМИ ОКАЗАЛИСЬ МОРАТОРИИ НА БАНКРОТСТВО

ВРЕМЕННЫЙ МОРАТОРИЙ НА БАНКРОТСТВО ГОСУДАРСТВО ВПЕРВЫЕ ЗАДЕЙСТВОВАЛО В 2020 ГОДУ В ЦЕЛЯХ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ. ТОГДА КРИТИКИ ЭТОГО ПОДХОДА ГОВОРИЛИ, ЧТО ВО ВСЕМ МИРЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РАЗДАЮТ БИЗНЕСМЕНАМ ФИКСИРОВАННЫЕ ДОТАЦИИ (ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ ВЕРТОЛЕТНЫЕ ДЕНЬГИ), А У НАС ПРОСТО ЗАПРЕЩАЮТ БИЗНЕСУ РАЗОРЯТЬСЯ. ОДНАКО В ЦЕЛОМ МЕХАНИЗМ ОПРАВДАЛ СЕБЯ, И В 2022 ГОДУ КАБМИН ВВЕЛ ВТОРОЙ МОРАТОРИЙ - НА ЭТОТ РАЗ ЧТОБЫ НЕЙТРАЛИЗОВАТЬ ВОЗМОЖНЫЙ НЕГАТИВНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПОСЛЕДСТВИЙ СВО.

В апреле 2022 года Правительство России ввело полугодовой мораторий на банкротство, призванный защитить стратегические и системообразующие организации, а также компании из наиболее пострадавших от пандемии коронавируса отраслей. Эта ограничительная мера предполагала временный запрет на принудительное взыскание долгов и банкротство таких должников со стороны их кредиторов.

В мораторный список вошли ИП и юридические лица, чей основной вид деятельности по ОКВЭД указан в списке правительства, плюс системообразующие и стратегические предприятия. Под действие моратория подпало почти 1,3 млн организаций и индивидуальных предпринимателей, занятых в сфере авиаперевозок, туроператорской деятельности, организации выставок и мероприятий, гостиничном, ресторанном бизнесе и других сферах экономики, признанных наиболее пострадавшими от карантинных мер.

Введение защитных мер не обошлось без казусов. Так, в список системообразующих предприятий попал крупнейший на тот момент букмекер «Фонбэт». Это вызвало негодование среди предпринимателей, но Минфин достаточно оперативно убрал представителей игорной индустрии из списка.

МОРАТОРИЙ СРАБОТАЛ

В итоге в январе – августе 2021 года было объявлено 6519 конкурсных производств – на 1% меньше, чем в аналогичном периоде 2020 года. Снижение по сравнению с аналогичным периодом в допандемийном 2019 году составило 19,7%.

Многие эксперты прогнозировали волну банкротств сразу по окончании моратория. По их мнению, мера была введена за счет кредиторов и создала риск «эффекта домино» – неплатежеспособные компании могли «утянуть в банкротство» кредиторов. Однако в целом этого не произошло. И Минэкономразвития, и Банк России признали эту меру успешной.

В результате на период с 1 апреля по 1 октября 2022 года был введен еще один мораторий – на этот раз чтобы нивелировать негативные последствия от начала СВО. В результате количество корпоративных банкротств в РФ в июле – сентябре 2022 года оказалось на 22,24% меньше (2037), чем за аналогичные месяцы прошлого года (2490).

ПОМИМО МОРАТОРИЕВ ВАЖНУЮ РОЛЬ СЫГРАЛО ТО, ЧТО БАНКИ ПОЛУЧИЛИ РЕГУЛЯТОРНЫЕ ПОСЛАБЛЕНИЯ, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛИЛИ ИМ РЕСТРУКТУРИРОВАТЬ ЗАДОЛЖЕННОСТИ КОМПАНИЙ НА СУММУ БОЛЕЕ 10 ТРЛН РУБЛЕЙ ТОЛЬКО ЗА 2022 ГОД

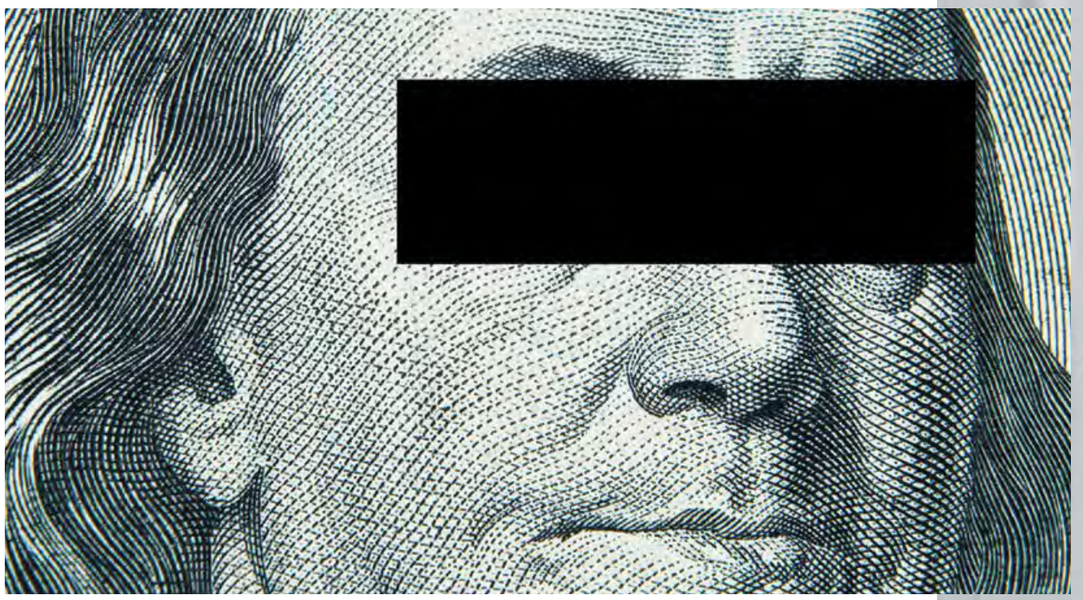
В целом в 2022 году количество корпоративных банкротств снизилось на 12,2% к 2021 году, до 9055 шт., число наблюдений упало на 39%, до 5227 шт., в те же периоды, следует из сообщений арбитражных управляющих на портале «Федресурс». «Помимо мораториев важную роль сыграло то, что банки получили регуляторные послабления, которые позволили им реструктурировать задолженности компаний на сумму более 10 трлн рублей только за 2022 год. Если указанные меры не будут введены вновь, то в 2023–2024 годах можно ожидать значительного увеличения числа новых банкротств», – предупреждает Андрей Есманский, юрист судебно-арбитражной практики адвокатского бюро ЕПАМ.

ЛОВУШКА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРА

Главный тренд последних лет – развитие института субсидиарной ответственности, рассуждает Сергей Савосько, партнер, адвокат, руководитель практики «Банкротство» коллегии

адвокатов Delcredere. Растет как количество успешных случаев привлечения лиц к субсидиарной ответственности, так и размер требований, подлежащих удовлетворению за счет контролирующих должника лиц. В некоторых случаях требования исчисляются сотнями миллиардов рублей (например, в делах о банкротстве Рост-банка, «Югры», «Открытия», ПСБ). При этом риски топ-менеджмента еще никогда не были столь высокими: здесь и риск привлечения к субсидиарной ответственности, и риск взыскания убытков в пользу собственников бизнеса, и даже риск привлечения к уголовной ответственности.

Чтобы избежать реализации негативного сценария, нужно тщательно подготовиться к банкротству, провести масштабный аудит всей деятельности компании по аналогии с тем, что будет делать арбитражный управляющий и кредиторы в деле о банкротстве. Это поможет защитить топ-менеджмент от привлечения к субсидиарной ответственности, а также от уголовных обвинений, а ключевые активы компании – от утраты в процедуре, говорит Сергей Савосько.



В преддверии банкротства не следует совершать сделки по выводу имущества на дружественных лиц, прощать долги связанным компаниям и создавать фиктивные требования, чтобы потенциально иметь возможность контролировать процесс банкротства. Сейчас суды и кредиторы достаточно эффективно борются с требованиями аффилированных лиц и препятствуют захвату власти в банкротстве. Институты субординации требований и кредиторского оспаривания стремительно развиваются, поэтому рассчитывать на то, что какая-либо недобросовестная схема сработает, не стоит. Это лишь затянет процесс и вызовет ненужные траты.

Следует быть открытыми к переговорам и к заключению мирового соглашения, в частности. Иногда это может быть последним шансом сохранить бизнес. Конфликтные ситуации непременно затянут процесс: кредиторы будут постоянно оспаривать все решения, действия и бездействия арбитражного управляющего, пытаться продать ключевое имущество (в том числе в свою пользу). Поэтому важно быть готовым к переговорам и поддерживать конструктивные отношения, считает эксперт Delcredere.

Трендом банкротства по-прежнему остается личная ответственность контролирующих лиц – бенефициаров и топ-менеджеров компаний. Несмотря на то что судебная практика сделала некоторые шаги в сторону ухода от «тотального привлечения к субсидиарной ответственности всех, кто стоял рядом», процент удовлетворения заявлений о привлечении КДЛ (контролирующих должника лиц) к субсидиарной ответственности и/или взыскания с них убытков довольно высок. Поэтому бенефициарам и руководству компании необходимо до подачи заявления о банкротстве компании предельно честно ответить себе на вопрос: совершались ли ими действия, которые прямо или косвенно повлекли банкротство компании, или они готовы уверенно доказать, что банкротство стало следствием конъюнктуры рынка или иных «обстоятельств непреодолимой силы», говорит Светлана Тарнопольская, партнер коллегии адвокатов «Юков и Партнеры».

Резюмируя сказанное, в отечественном правовом поле институт банкротства по-прежнему выполняет

функции «выбивания долгов», «передела рынка», «наказания контролирующих лиц» и т. п., но никак не института восстановления платежеспособности должника либо способа максимально безболезненно для кредиторов выйти из отчаянной ситуации под названием «бизнес не удался», рассуждает эксперт.

КРЕДИТОР НАЧИНАЕТ И ВЫИГРЫВАЕТ

«За последние несколько лет процедура банкротства приобрела все более „прокредиторскую“ направленность. При этом процент погашения требований кредиторов в процедуре банкротства существенно не увеличился, а риск привлечения к ответственности контролирующих лиц и связанных с банкротом компаний значительно возрос», – утверждает Антон Помазан, советник практики разрешения споров и банкротства BGP Litigation.

При завершении бизнеса, в том числе с использованием инструментов банкротства, по его словам, нужно учитывать несколько важных трендов правового регулирования и судебной практики по этому вопросу. Для привлечения к субсидиарной ответственности кредиторам достаточно привести косвенные доказательства, подтверждающие статус контролирующего лица, в отношении физических лиц, которые формально с компанией-должником никак не связаны.

Необходимо помнить об обязанности руководителя при наступлении признаков неплатежеспособности компании обратиться с заявлением должника о признании банкротом или выработать экономически обоснованный план по выходу из кризиса. За неподачу заявления должника предусмотрена субсидиарная ответственность.

В случае если компания-банкрот вступала в хозяйственные отношения с компаниями группы, последним будет достаточно сложно включить свои требования в реестр кредиторов должника. Суды или отказывают во включении, или понижают очередность удовлетворения таких требований. Институт банкротства имеет целью освободить от долгов в случае неудачи в бизнесе, пропорционально распределив имеющееся у должника имущество между кредиторами, предоставив бизнесу или физическому лицу возможности для «нового старта».

Однако это справедливо только в том случае, если банкротство должника наступило по объективным экономическим причинам. В противном случае возникают существенные риски привлечения к субсидиарной ответственности, взыскания убытков и привлечения к уголовной ответственности за преднамеренное банкротство, резюмирует Антон Помазан.

Эксперты не сомневаются, что наилучший способ разрешения любого конфликта все же не банкротство, а мировое соглашение. Для этого необходимо вести диалог напрямую с основными кредиторами. «Даже если не удастся договориться о реструктуризации долга, стоит попытаться согласовать наиболее оптимальный порядок ликвидации бизнеса, который позволит всем кредиторам получить больше, чем они получили бы при обычной реализации имущества в конкурсном производстве. При грамотной реализации это может снизить для владельцев бизнеса риски оспаривания сделок и привлечения к субсидиарной ответственности», – рассуждает Андрей Есманский из ЕПАМ.

Для утверждения мирового соглашения и любого иного отступления от стандартных конкурсных процедур требуется поддержка конкурсных кредиторов, обладающих большей частью требований. При этом должны быть соблюдены права залоговых и иных привилегированных кредиторов, в частности, работников компании, а также кредиторов, не поддержавших соответствующую инициативу. На практике распространены случаи, когда должник с мажоритарным кредитором согласовали мировое соглашение, но суды отказали в его утверждении, поскольку оно невыгодно для тех кредиторов, которые не поддержали данное мировое соглашение.

«Основная тенденция последних трех лет – распространение практики субординации (понижения в очередности) требований бенефициаров должника и иных правовых позиций Верховного суда, которые препятствуют установлению контроля над процедурой банкротства аффилированными с должником лицами. Контролирующим должника лицам стало гораздо сложнее манипулировать процедурой банкротства в своих интересах, хотя данная проблема по-прежнему не решена», – говорит Андрей Есманский.

В течение последних трех лет законодателю так и не удалось реализовать идею внедрения реабилитационных процедур, исключения ненужной процедуры наблюдения, обновления порядка проведения торгов, сетует Юлия Литовцева из «Пепеляев Групп». В итоге применяемые процедуры нисколько не изменились, оставаясь неэффективными и крайне продолжительными. Достаточно сказать, что реабилитационные процедуры – финансовое оздоровление и внешнее управление – применялись лишь в 1,6% случаев. Общая продолжительность дел о банкротстве неуклонно растет: в 2020 году она составляла 1057, в 2021-м – 1170, а в 2023-м – уже 1257 дней, то есть почти три года и пять месяцев.

ДАЖЕ ЕСЛИ НЕ УДАСТСЯ ДОГОВОРИТЬСЯ О РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ДОЛГА, СТОИТ ПОПЫТАТЬСЯ СОГЛАСОВАТЬ НАИБОЛЕЕ ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОРЯДОК ЛИКВИДАЦИИ БИЗНЕСА, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛИТ ВСЕМ КРЕДИТОРАМ ПОЛУЧИТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ОНИ ПОЛУЧИЛИ БЫ ПРИ ОБЫЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ИМУЩЕСТВА

Одновременно ужесточилась субсидиарная ответственность: существенно выросло не только количество поданных заявлений, но и процент их удовлетворения достиг в 2022 году 47%. Количество привлеченных лиц возросло с 4792 до 5132 человек. Существенно выросло число оспоренных и признанных недействительными сделок. Это может свидетельствовать как о возрастании активности кредиторов, так и о большей эффективности деятельности арбитражных управляющих, говорит Юлия Литовцева.

БАНКРОТСТВО - ДЕЛО ЛИЧНОЕ

За последние два года резко выросло количество банкротств, инициированных физлицами. В марте-апреле 2022 года в картотеке арбитражных дел России зарегистрировано 62 341 банкротное дело – на 10 000 больше, чем годом ранее, и почти втрое больше, чем за аналогичный период 2020-го. В основном просят признать себя несостоятельными физические лица.

Тенденция развивается с начала пандемии: в 2020 году число банкротств граждан выросло на 72,6% по сравнению с 2019 годом. В 2021 году 192 846 человек было признано банкротами – это на 62% больше, чем годом ранее, приводит данные Александра Фомина, младший партнер юридической компании «Сотби». По данным Единого федерального реестра сведений о банкротстве, в первом квартале 2022 года суды признали несостоятельными 54 190 российских граждан – на 33,6% больше, чем за аналогичный период годом ранее.

В марте этого года Минэкономразвития объявило о намерении внести законопроект о расширении круга лиц, которым будет доступна процедура внесудебного банкротства. Законопроект вдвое – с 500 тыс. до 1 млн рублей – увеличивает максимальный порог долга, при котором человек может инициировать личное банкротство во внесудебном порядке. Минимальную планку долга предложено понизить с 50 до 25 тыс. рублей.

В целом российские суды в январе – марте 2023 года признали несостоятельными 76 тыс. граждан и индивидуальных предпринимателей. Это на 40,3% больше, чем за аналогичные месяцы прошлого года. Тем не менее темп прироста числа банкротств граждан в последние годы продолжает замедляться. Рекордный показатель (72,6%) был зафиксирован в 2020 году по сравнению с предыдущим. В 2021-м прирост составил 62%, а в 2022-м – 44,2%. ■

ТЕКСТ | АНТОН БУРСАК

КАЗУС БАКАЛЬЧУК

ЧТО СТОИТ ЗА КОНФЛИКТОМ WILDBERRIES И ВЛАДЕЛЬЦЕВ ПВЗ

В НАЧАЛЕ 2023 ГОДА ДОСТАТОЧНО БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ ПРИВЛЕК КОНФЛИКТ МАРКЕТПЛЕЙСА WILDBERRIES И ВЛАДЕЛЬЦЕВ ПУНКТОВ ВЫДАЧИ ЗАКАЗОВ. РАЗЛИЧНЫЕ СЛУЧАИ НЕДОПОНИМАНИЯ МЕЖДУ КОМПАНИЕЙ И ЕЕ ПАРТНЕРАМИ С ЗАВИДНОЙ РЕГУЛЯРНОСТЬЮ ВОЗНИКАЮТ УЖЕ МНОГО ЛЕТ, ОДНАКО В ЭТОТ РАЗ, ЧТОБЫ УРЕГУЛИРОВАТЬ СИТУАЦИЮ, ПОНАДОБИЛОСЬ ВМЕШАТЕЛЬСТВО МИНПРОМТОРГА, А ДЕПУТАТЫ ПРЕДЛАГАЮТ ВВЕСТИ ДЛЯ РЕГУЛИРОВАНИЯ ПОДОБНЫХ СПОРОВ В БУДУЩЕМ ОТДЕЛЬНЫЙ ЗАКОН «ИМЕНИ БАКАЛЬЧУК».

САМ WILDBERRIES ГОВОРИТ, ЧТО НИКАКОГО КОНФЛИКТА НЕ БЫЛО, И НАМЕКАЕТ, ЧТО НОВОСТИ РАЗДУВАЮТ ИСКУССТВЕННО, ЧТОБЫ ВЫНУДИТЬ ВЛАДЕЛЬЦЕВ МАРКЕТПЛЕЙСА ЗАПЛАТИТЬ ШАНТАЖИСТАМ.

14

14 марта несколько десятков владельцев пунктов выдачи заказов собралось у головного офиса Wildberries и потребовало пересмотреть «кабальные условия сотрудничества, которые диктует маркетплейс», а не получив ответа, объявило забастовку. Незадолго до этого в оферту был внесен пункт о штрафах за бракованный или подложный товар, которые должны оплачивать ПВЗ. Средства списываются принудительно, а доказательства, что продукция была украдена или испорчена не сотрудниками пунктов, Wildberries рассматривать якобы отказывался.

Нужно сказать, что подобные проявления противоречий в публичном поле партнеры проявляли не впервые. Обычно они возникают после появления у Wildberries какого-то нововведения. В октябре 2022-го поставщики собирались около офиса компании из-за проблем с финансовыми сервисами маркетплейса, а в декабре «штурмовали» офис из-за расчетов штрафов за занижение фактических габаритов упаковки.

Если смотреть на ситуацию с точки зрения партнеров Wildberries, то они действительно находятся в незавидном положении. Компания фактически в одностороннем порядке может менять правила игры, например, устанавливать разные проценты комиссии за выдачу товаров в зависимости от территориальных зон, которые сам же маркетплейс и устанавливает, понижать видимость магазина, если его заподозрили в накрутке рейтингов, что, вероятно, не всегда справедливо. При этом партнер фактически может только разорвать отношения с маркетплейсом, потеряв средства, потраченные на рекламу, оформление пункта выдачи и прочее. Поэтому часто владельцы ПВЗ прибегают к стихийному протесту как единственному способу повлиять на более крупного партнера.

ЧАСТО ВЛАДЕЛЬЦЫ ПВЗ ПРИБЕГАЮТ К СТИХИЙНОМУ ПРОТЕСТУ КАК ЕДИНСТВЕННОМУ СПОСОБУ ПОВЛИЯТЬ НА БОЛЕЕ КРУПНОГО ПАРТНЕРА

ОЧЕНЬ ЧЕРНЫЙ PR

Wildberries мартовские протесты, естественно, не обрадовали. Первым делом компания пообещала наказать зачинщиков, заявив, что «с партнерами, которые выбирают нецивилизованные формы диалога, угрожают представителям компании и предпринимают попытки сорвать работу офиса, сотрудничество будет приостановлено в целях безопасности». Компания в принципе подвергала сомнению реальность забастовки, предположив, что все «народные волнения» не более чем инсценировка, организованная для создания красивой картинки для Telegram-каналов.

Татья́на Бакальчук, основательница и генеральный директор компании Wildberries

Представитель компании напрямую заявил РБК, что все происходящее – кампания «черного PR»: «Мы получили анализ информационного поля от крупнейших PR-агентств России. Профессионалы в области PR сошлись на том, что компания подверглась информационной атаке с бюджетом в несколько десятков миллионов рублей. Основную часть атаки проводят Telegram-каналы – серая зона медиапространства, которая не регулируется и не подчиняется законодательству РФ. К большому сожалению, у компании нет законных способов призвать Telegram-каналы к ответственности. Она может лишь заплатить, что вынуждены делать многие компании: по сути, это называется информационным рэкетом. Парадокс этой ситуации в том, что все пишут о забастовках, но в реальности их никто не видел, и никто не испытывал сложности с получением своих заказов, так как они «проходят» лишь в чатах и Telegram-каналах, то есть являются виртуальными и срежиссированными Telegram-каналами».

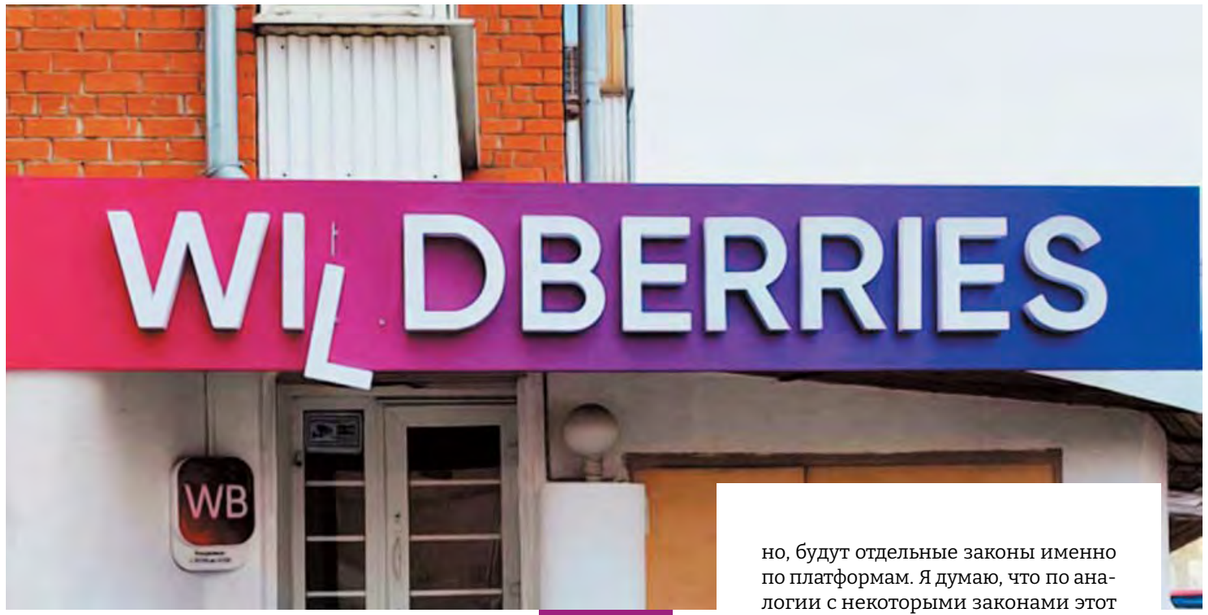
Партнер медиаагентства, специализирующегося на сопровождении крупных сделок, говорит, что все происходящее было действительно похоже на заказную кампанию, но ради того, чтобы получить от компании небольшие отступные, такое затевать едва ли стоило: «Все происходящее сопровождалось достаточно мощной медийной кампанией с участием публичных личностей. Просто ради получения выкупа такое затевать, скорее всего, нерентабельно. Это больше похоже на попытку снизить стоимость бизнеса перед недружественным поглощением».

Версию о том, что корни конфликта лежат глубже, чем обычный шантаж со стороны Telegram-каналов, отчасти поддерживает и тот факт, что, когда конфликт с ПВЗ начал затухать, поднялась новая волна обвинений в адрес Wildberries. В частности, депутат партии «Справедливая Россия – За правду» Дмитрий Гусев заявлял, что на маркетплейсе якобы продается ЛГБТ-символика и некие «украинские товары».

Еще раньше в Сети появилось несколько расследований, посвященных «нечеловеческим» условиям работы в компании. В самой Wildberries на вопрос РБК ответили лаконично: «Позиция неизменна: у нас нет планов по продаже компании».

КАЖДОМУ МАРКЕТПЛЕЙСУ ПО ЗАКОНУ

Так как Wildberries чуть ли не крупнейший «работодатель» в регионах (формально владельцы и сотрудники ПВЗ не состоят в штате компании, но при этом она их единственный источник доходов), на конфликте



поспешили заработать очки многие чиновники и политики. Глава Минтруда Антон Котяков сообщил, что министерство и Роструд разбираются с ситуацией, возникшей вокруг Wildberries. С такими же заявлениями выступили Роспотребнадзор и Генпрокуратура.

Зампред думского Комитета по экономической политике Михаил Делягин заявил, что ситуация настолько серьезна, что требует отдельного закона. Хотя буквально недавно Госдума приняла в первом чтении проект новой версии базового Закона «О занятости населения в РФ».

«Понадобится второй закон – отдельно про маркетплейсы. Эта работа будет вестись вместе с маркетплейсами. Скорее всего, она пойдет в два этапа. Самые оперативные вопросы, связанные с занятостью, это будут поправки ко второму чтению Закона о занятости, а закон о маркетплейсах как об отдельном явлении появится несколько позже», – сказал Делягин.

Он отметил, что благодаря ситуации вокруг Wildberries было активное обсуждение платформенной занятости в ходе первого чтения базового Закона «О занятости населения в РФ», и «это вклад администрации Wildberries в российское законодательство. Они вовремя привлекли к этому внимание». «Возможно, будут отдельные законы именно по платформам. Я думаю, что по аналогии с некоторыми законами этот закон можно будет назвать „законом Бакальчук“», – заявил Делягин.

Депутат добавил, что социальные онлайн-платформы – «особая зона риска», особенно такие, как Wildberries, потому что они создают среду обитания, в том числе для бизнеса. «Предприниматель объективно беззащитен перед теми, кто является владельцем этой среды. Поэтому эта сфера нуждается в особом регулировании. К сожалению, консультации, которые были до этого случая, показали, что исполнительная власть не видит специфики этого бизнеса, и дополнительного регулирования не нужно. Возможно, действия Wildberries немного привлекут внимание исполнительной власти и изменят ее отношение к необходимости защиты предпринимателей», – отметил Делягин. С этим согласился председатель фракции «Справедливая Россия – За правду» Сергей Миронов, который призвал урегулировать конфликт Wildberries и владельцев ПВЗ и указал, что, если потребуется, в Госдуме подготовят для этого законопроект.

В разгар конфликта, в четверг, 16 марта, состоялось очередное заседание Комиссии по созданию условий саморегулирования в электронной торговле при Минпромторге, созданной в середине 2022 года (среди членов – представители Wildberries, Ozon, «AliExpress Россия», Lamoda, Яндекс.Маркета, а также Минпромторга, Ассоциации компаний интернет-торговли, «Опоры России» и другие).

В начале апреля Ozon, Wildberries, СберМегаМаркет и Яндекс.Маркет подписали меморандум с Корпорацией МСП. Компании согласились, что будут исходить из презумпции финансовой добросовестности партнеров, а также создавать выгодные условия сотрудничества. О конкретных договоренностях пока ничего неизвестно. Также сообщалось, что в начале июня Комиссия Минпромторга по созданию условий саморегулирования в электронной торговле в Российской Федерации должна была согласовать стандарты по взаимодействию маркетплейсов с владельцами пунктов выдачи заказов. Судьба этого документа тоже неизвестна.

В СЛУЧАЕ С WILDBERRIES РЕЧЬ ИДЕТ НЕ ТОЛЬКО НЕПОСРЕДСТВЕННО О ПОСТАВЩИКАХ И СОТРУДНИКАХ ПВЗ, НО И О ПОЛЬЗОВАТЕЛЯХ, ТАК КАК В ПОСЛЕДНИЙ ГОД ДОЛЯ ЗАКАЗОВ ЧЕРЕЗ МАРКЕТПЛЕЙСЫ ВЫРОСЛА В ДВА РАЗА

ЭФФЕКТ UBER

Вопросы взаимоотношений индивидуальных предпринимателей с компаниями «новой экономики» возникают по всему миру уже не первый год. Например, водители Uber и других агрегаторов такси в США несколько раз пытались добиться от компаний равных прав со штатными сотрудниками: оплачиваемых отпусков, больничных и прочего. В разных штатах компании Uber предложили пойти на определенные уступки агрегаторам, но в целом положение водителей не особо поменялось.

В 2019 году пытались бастовать водители Яндекс.Такси, в 2020-м – курьеры Delivery Club. Компании реагировали однообразно. Пытались отключить от сервиса зачинщиков протеста и убедить общественность, что проблемы не существует, а те, кто ее раздувает, – маргиналы. Но ситуация с Wildberries показала, что партнеры «уберизированных» компаний – это слишком большая аудитория, чтобы можно было продолжать ее игнорировать.

Глава информационно-аналитического агентства TelecomDaily Денис Кусков объясняет более высокое внимание к конфликту в Wildberries бóльшим количеством людей, которых коснулась проблема. Причем, как отмечает Кусков, в случае с Wildberries речь идет не только непосредственно о поставщиках и сотрудниках ПВЗ, но и о пользователях, так как «в последний год доля заказов через маркетплейсы выросла в два раза».

Владелец сети ПВЗ и администратор сообществ партнеров маркетплейсов в соцсетях Александр Бутаров уточняет, что все маркетплейсы объединяет фундаментальная проблема – изменение условий работы в одностороннем порядке. «Однако Wildberries впереди планеты всей! Он может изменить любые условия сотрудничества, уведомив менее чем за сутки, – объясняет предприниматель. – Конечно, у крупного бизнеса свои интересы, и условия явно прописаны в оферте, но отношения с партнерами должны быть более сбалансированными. Необходимы регулирование и регулярный конструктивный диалог».

«О конкретике говорить пока преждевременно. Мы договорились, что в ближайшее время разработаем документ, который как раз таки и расставит все точки над „i“, для того чтобы было полное понимание, кто и за что несет ответственность и в какой мере», – резюмирует президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. ■

ТЕКСТ | АННА СЕРГЕЕВА
ФОТО | ПРЕСС-СЛУЖБА ГАУ «НИАЦ»;
ФОТОАРХИВ КОМПЛЕКСА ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ И СТРОИТЕЛЬСТВА ГОРОДА МОСКВЫ

КРОПОТЛИВАЯ РАБОТА

КАК ФОРМИРУЮТСЯ ЦЕНЫ В СТОЛИЧНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

ЮЛИЯ НИКОЛЕНКО, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГАУ ГОРОДА МОСКВЫ «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР» (ГАУ «НИАЦ»), – ОБ АКТУАЛЬНЫХ ВОПРОСАХ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И СМЕТНОГО НОРМИРОВАНИЯ.

▶ ЮЛИЯ МИХАЙЛОВНА, ПРЕДЛАГАЮ НАЧАТЬ РАЗГОВОР С АКТУАЛЬНЫХ ВОПРОСОВ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ. ПРЕЖДЕ ВСЕГО ЧТО ВЫ ДУМАЕТЕ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНОМ ПЕРЕХОДЕ НА РЕСУРСНО-ИНДЕКСНЫЙ МЕТОД (РИМ) СОСТАВЛЕНИЯ СМЕТ В 2023 ГОДУ?

◀ Безусловно, ресурсно-индексный метод ценообразования за счет использования текущих актуальных цен на ресурсы позволяет более точно сформировать стоимость объекта. В этом случае не нужны промежуточные расчеты по переходу из базисно-индексного в текущий уровень цен. Однако при этом РИМ отличается большей трудоемкостью.

В настоящее время мы ведем работу по внедрению и более широкому использованию РИМ в столичной системе ценообразования.

Действующая сметно-нормативная база города Москвы формируется с учетом ежемесячного мониторинга текущих цен. Для большей точности определения стоимости ГАУ «НИАЦ» по поручению Москомэкспертизы на основании данных мониторинга формирует ежемесячный индекс к каждому ресурсу и элементу затрат. Это кропотливая работа, но она дает результат.

▶ К СЛОВУ, О МОНИТОРИНГЕ ЦЕН. КАК ОБСТОИТ СИТУАЦИЯ С ЦЕНАМИ НА МАТЕРИАЛЫ В ТЕКУЩЕМ ГОДУ?

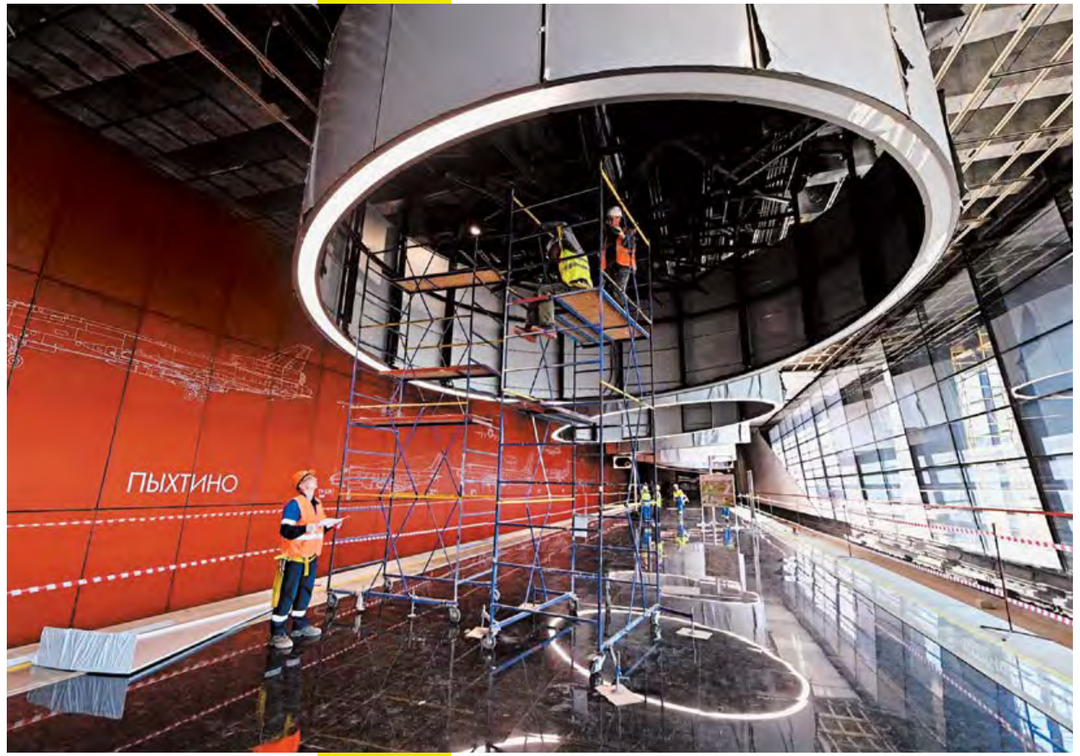
◀ С начала этого года с учетом рыночной ситуации наименьшие изменения произошли в секторах горюче-смазочных материалов и керамических изделий (кирпич). Так, цена на эти виды продукции в совокупности выросла до 1%.

Далее следуют нерудные материалы, к которым относятся песок, щебень и бетонные смеси. Их стоимость выросла до 2%. Наибольший рост стоимости отмечен на запорно-регулирующую арматуру, кабельно-проводниковую продукцию и стальную арматуру.

▶ ГАУ «НИАЦ» ФОРМИРУЕТ УКРУПНЕННЫЕ УСРЕДНЕННЫЕ ИНДЕКСЫ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА. В ЧЕМ ИХ ЗАДАЧА?

◀ Укрупненные усредненные индексы – это столичная разработка.

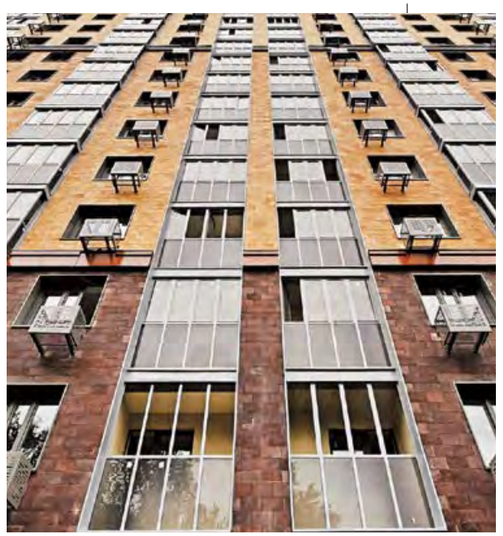
ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРОГРАММНЫХ КОМПЛЕКСОВ ДОСТУП К ОБНОВЛЕНИЯМ БАЗЫ ТСН-2001 В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ ПОЛУЧАЮТ ПОЛЬЗОВАТЕЛИ СМЕТНЫХ ПРОГРАММ



Они ежемесячно рассматриваются на совещании по вопросу реализации государственной программы города Москвы «Градостроительная политика» и утверждаются Москомэкспертизой. Индексы формируются по видам объектов и отражают изменение цен на строительные ресурсы с учетом как инфляционных показателей, так и текущей рыночной ситуации.

▶ СОВСЕМ НЕДАВНО УТВЕРЖДЕН СБОРНИК ДОПОЛНЕНИЙ №69 К СМЕТНО-НОРМАТИВНОЙ БАЗЕ ГОРОДА МОСКВЫ. РАССКАЖИТЕ О НЕМ ПОДРОБНЕЕ.

◀ В дополнение №69 в сметно-нормативную базу включены 168 новых расценок, а также 224 позиции новых материалов. Выпуск этого дополнения призван учесть как технологические



◀ Строительство дома по реновации в районе Новогиреево на Свободном проспекте

◀ Строительство станции метро «Пыхтино» на Солнцевской линии

▲ Открытие двух участков южного направления МСД

новинки, так и решить ряд практических вопросов.

Что касается новых расценок, то, например, в базу включена расценка на монтаж крупногабаритных железобетонных модулей. Такой модуль представляет собой прямоугольную конструкцию, собираемую на заводе-изготовителе. Они поставляются на строительную площадку, и там из них собирается здание. С учетом высокой готовности модулей объект строится в сжатые сроки.

▶ А ГДЕ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ ДОСТУП К ОБНОВЛЕНИЯМ БАЗЫ ТСН-2001?

◀ Доступ к базе ТСН-2001 и ее обновлениям может получить любой же-

НИКОЛЕНКО ЮЛИЯ МИХАЙЛОВНА

Окончила Московский финансово-юридический университет, магистратуру по направлениям «Государственное и муниципальное управление» и «Юриспруденция»; Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, магистратуру по направлению «Строительство»; Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ, программу «Евроменеджмент – Мастер делового администрирования (MBA)».

В 2006–2014 годах работала на ведущих и руководящих должностях в коммерческих организациях, осуществляющих деятельность в сфере строительства и страхования.

В 2014–2022 годах – начальник отдела развития, руководитель аппарата ГАУ города Москвы «Московская государственная экспертиза».

В апреле 2022 года назначена генеральным директором ГАУ «НИАЦ».

Имеет награды и почетные грамоты, в том числе нагрудный знак МЧС России «За заслуги», медаль МЧС России «XXV лет МЧС» и орден «За заслуги в строительстве». Отмечена благодарностями мэра Москвы, Государственной думы Федерального собрания РФ и благодарственным письмом заместителя мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства.

лающий. Актуальные дополнения и сборники доступны на официальной странице Москомэкспертизы и на нашем сайте ГАУ «НИАЦ». При формировании сметной документации с использованием программных комплексов доступ к обновлениям базы ТСН-2001 в электронном виде получают пользователи сметных программ.

▶ УДЕЛЯЕТЕ ЛИ ВЫ ВНИМАНИЕ В СВОЕЙ РАБОТЕ СТИМУЛИРУЮЩЕЙ ФУНКЦИИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ?

◀ На мой взгляд, справедливо, когда более эффективный подрядчик получает больше прибыли. В своей работе мы исходим из важности стимулирующей функции ценообразования, в том числе разрабатываем комплексные расценки, предполагающие оплату подрядчику за готовый результат.

◀ Новое здание школы на 825 мест в ЖК «Ясеневая, 14»

▲ Открытие городского вокзала «Тимирязевская» МЦД-1 после реконструкции

Тем самым подрядчик заинтересован в применении прогрессивных технологий и экономии своих затрат.

▶ НИАЦ В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ПРИДАЛ НОВЫЙ ИМПУЛЬС УКРУПНЕННЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА. РАССКАЖИТЕ ОБ ЭТОМ ПОДРОБНЕЕ.

◀ Да, действительно. В текущей ситуации стал актуален запрос на создание и использование эффективных инструментов экономического и финансового планирования в строительном секторе. Градостроительный кодекс РФ в качестве такого инструмента для планирования инвестиций ввел понятие укрупненных нормативов.

В Москве дополнительно к утвержденным укрупненным нормативам создан удобный инструмент в виде укрупненных показателей, включающих полный перечень затрат для строительства жилых зданий и социальных объектов, который в настоящее время набирает обороты. Мы активизировали работу в этом направлении в октябре 2022 года по поручению Правительства Москвы, выполнив ряд организационно-структурных и нормативных мероприятий.

«НА МОЙ ВЗГЛЯД, СПРАВЕДЛИВО, КОГДА БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫЙ ПОДРЯДЧИК ПОЛУЧАЕТ БОЛЬШЕ ПРИБЫЛИ»

▶ МОЖНО ЛИ СКАЗАТЬ, ЧТО УКРУПНЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА - ЭТО ИНСТРУМЕНТ ПРЕДПРОЕКТНОЙ СТАДИИ?

◀ Да, укрупненные показатели не заменяют собой действующие расценки, а выполняют свою немаловажную задачу: они позволяют быстро определить предварительную стоимость проекта, а также оценить стоимость готового продукта, тем самым помогают в управлении финансами и выборе оптимальных решений.

▶ НЕДАВНО УТВЕРЖДЕНА НОВАЯ МЕТОДИКА ПРИМЕНЕНИЯ УКРУПНЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА. ЧТО НОВОГО В ЭТОЙ МЕТОДИКЕ?

◀ В июне этого года Приказом Москомэкспертизы утверждена новая методика разработки, актуализации

СПРАВКА

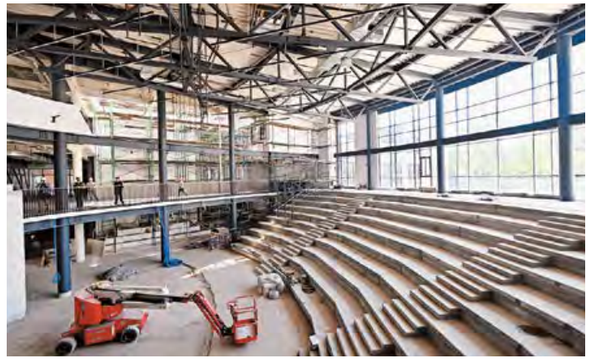
ГАУ «НИАЦ»

Государственное автономное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский аналитический центр» (ГАУ «НИАЦ») находится в ведомственном подчинении Комитету города Москвы по ценовой политике в строительстве и государственной экспертизе проектов и создано для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации, законами города Москвы, нормативными правовыми актами Правительства Москвы полномочий города Москвы в сфере ценообразования в проектировании и строительстве.

Основными целями деятельности ГАУ «НИАЦ» являются:

- научные исследования и разработки в области проектирования, ценообразования и сметного нормирования в проектировании и строительстве, разработка и актуализация нормативно-методической документации в сфере сметного нормирования и ценообразования в градостроительном проектировании, проектировании и строительстве объектов за счет бюджета города Москвы;
- разработка, ведение и техническое сопровождение баз данных по нормативно-правовым и методическим документам, расценкам и стоимостным показателям на строительную продукцию и услуги;
- издание сборников, содержащих указанную нормативно-методическую документацию;
- мониторинг основных факторов ценообразования в строительстве;
- разработка единичных расценок, элементных сметных норм и укрупненных расценок, оценка экономической эффективности их внедрения;
- рассмотрение, анализ и проверка соответствия сметных норм и расценок требованиям нормативно-технических, регламентирующих документов и технико-экономическим расчетам;
- разработка и научно-техническая экспертиза проектов специальных технических условий; разработка проектно-сметной документации, осуществление строительного контроля и авторского надзора;
- научные исследования, разработка и актуализация нормативно-методической документации в сфере сметного нормирования и ценообразования в градостроительном проектировании, проектировании и строительстве объектов за счет бюджета города Москвы;
- мониторинг основных факторов ценообразования в строительстве, включая мониторинг цен на строительные материалы, изделия, конструкции и оборудование (в том числе для объектов Московского метрополитена); проектные и строительно-монтажные работы; эксплуатация строительных машин и механизмов и другие;
- разработка единичных расценок, элементных сметных норм и укрупненных расценок, в том числе включенных в реестры, перечни и другие списки, содержащие приоритетную и инновационную продукцию, технологии и технические решения, которые рекомендованы для применения на объектах строительства города Москвы и в отраслях городского хозяйства; оценка экономической эффективности их внедрения;
- разработка индексов изменения стоимости строительных, строительно-монтажных, специализированных, ремонтно-строительных, пусконаладочных и иных видов работ;
- разработка, ведение и техническое сопровождение информационных баз данных по нормативно-правовым, нормативно-техническим и методическим документам, расценкам и стоимостным показателям на строительную продукцию и услуги, которые обеспечивают проведение ценовой политики Правительства Москвы при определении сметной стоимости строительства объектов государственного заказа города Москвы. Предоставление сведений из информационных баз данных юридическим и физическим лицам;
- сопровождение и актуализация действующей на территории Москвы сметно-нормативной базы в строительстве;
- рассмотрение, анализ и проверка соответствия сметных норм и расценок, представленных в установленном порядке для включения в сметно-нормативную базу города Москвы, требованиям нормативно-технических, регламентирующих документов и технико-экономическим расчетам;
- разработка иной нормативной, технической и методической документации, технических норм, материалов и пособий в соответствии с функциями, возложенными на Комитет города Москвы по ценовой политике в строительстве и государственной экспертизе проектов;
- организация и проведение выставок, семинаров, конференций и т.п.;
- информационно-консультационные услуги в области градостроительной деятельности;
- выпуск, распространение, реализация информационно-справочных и нормативно-методических материалов (печатной продукции и электронных носителей) по вопросам ценообразования и сметного нормирования в строительстве и промышленности строительных материалов, а также экономических аспектов строительной деятельности.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ГОРОДА МОСКВЫ «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»



◂ Открытие лечебно-диагностического комплекса МКНЦ имени А.С. Логинова

▴ Строительство образовательного центра «Диалектика» в Новой Москве

и применения укрупненных показателей стоимости строительства.

В документе предусмотрен единый подход к формированию перечня учитываемых показателями затрат, а также вводится структура отделов сборника укрупненных показателей.

Методика предполагает возможность использования исходных данных не только по объектам, прошедшим государственную экспертизу, но и по иным объектам, имеющим заключение предварительной оценки (при отсутствии объектов-аналогов).

▸ КАКИЕ ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ СТОЯТ ПЕРЕД ВАШИМ КОЛЛЕКТИВОМ В ТЕКУЩЕМ ГОДУ?

◂ ГАУ «НИАЦ» вот уже больше 25 лет занимается вопросами ценообразования и сметного нормирования в Москве. Мы продолжаем качественно выполнять нашу работу, развиваться и расширять наши профессиональные компетенции. Наша главная задача – обеспечить столичных заказчиков и сметчиков актуальными и достоверными данными о стоимости строительства.

«НАША ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА - ОБЕСПЕЧИТЬ СТОЛИЧНЫХ ЗАКАЗЧИКОВ И СМЕТЧИКОВ АКТУАЛЬНЫМИ И ДОСТОВЕРНЫМИ ДАННЫМИ»

В этом году мы планируем актуализировать номенклатуру территориальных сметных нормативов с учетом новых сборников, а также дополнить номенклатуру укрупненных показателей и нормативов. В рамках развития технологий информационного моделирования мы ведем активную работу по внедрению программно-расчетных средств определения стоимости на стадии проектирования.

▸ НАШ НОМЕР ВЫХОДИТ В ПРЕДДВЕРИИ ДНЯ СТРОИТЕЛЯ. ЧТО БЫ ВЫ МОГЛИ ПОЖЕЛАТЬ КОЛЛЕГАМ-СТРОИТЕЛЯМ?

◂ В первую очередь, здоровья. Это тот ресурс, который очень сложно восполнить и которому стоит уделять больше внимания.

Также хочу пожелать всем работникам строительной отрасли смелости: ставить перед собой масштабные цели и успешно достигать их. И, конечно, чтобы ваш труд всегда приносил вдохновение для новых побед! С Днем строителя! ■

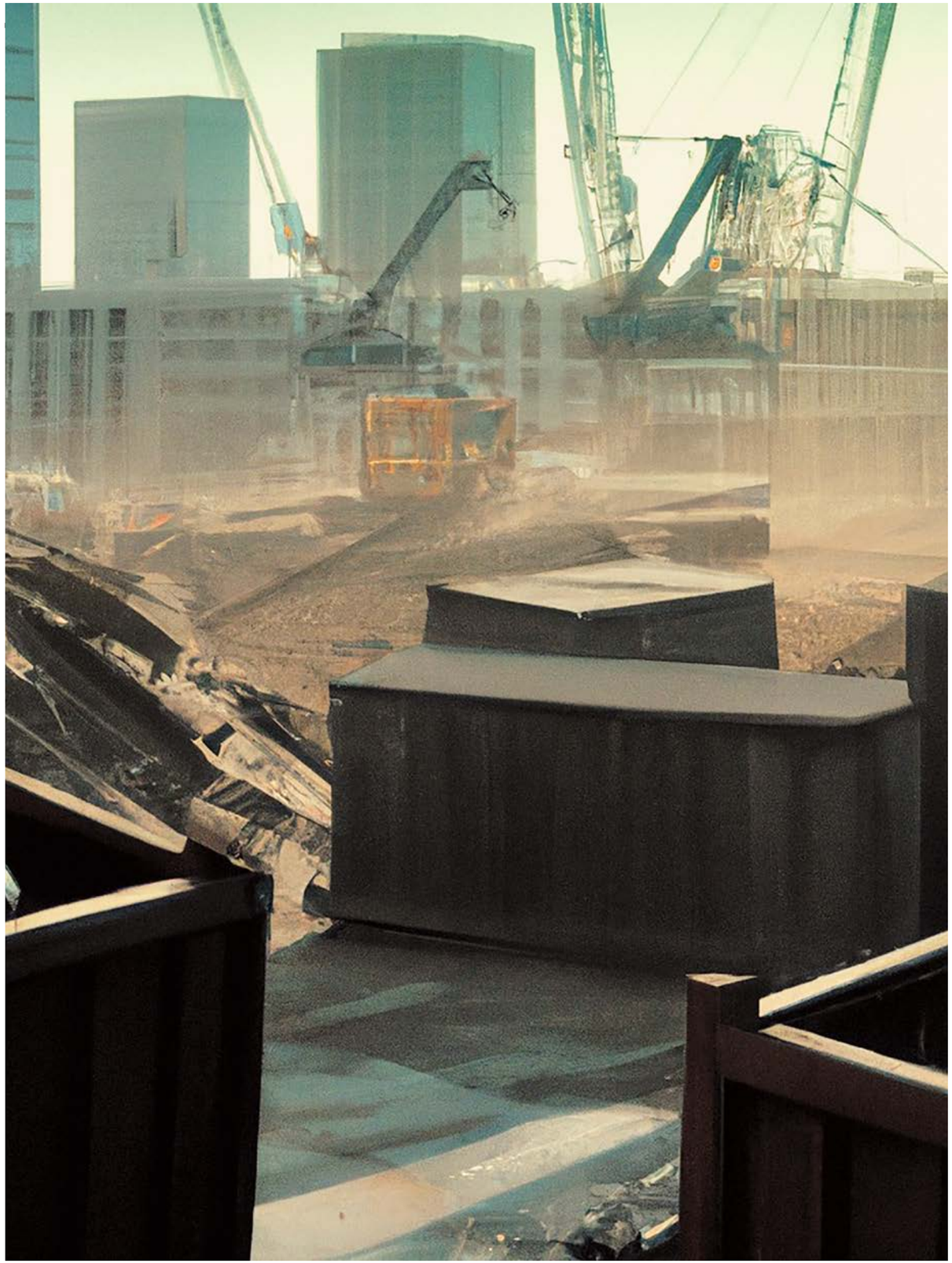
СТРОЙКОМПЛЕКС: ИТОГИ ПОЛУГОДИЯ

ЗА ПРОШЕДШИЕ ПОЛГОДА РОССИЙСКИЙ СТРОЙКОМПЛЕКС ОСВОИЛ РОЛЬ ОДНОГО ИЗ ГЛАВНЫХ ДРАЙВЕРОВ РАСТУЩЕЙ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ - НАРЯДУ С ОПК И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫМ СЕКТОРОМ.

С НАЧАЛА ГОДА СДАНО 52 ТЫС. КВ. М ЖИЛЬЯ. ПО ДАННЫМ РОССТАТА, ПО ИТОГАМ ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЫ 2023 ГОДА В ТОП-10 РЕГИОНОВ ПО ОБЪЕМУ ВВОДА ЖИЛЬЯ ВОШЛИ МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, МОСКВА, РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН, ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ, РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН, А ТАКЖЕ СВЕРДЛОВСКАЯ И РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТИ.

РАСТЕТ И СТРОИТЕЛЬСТВО ДОРОГ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ, НАРАЩИВАЮТСЯ ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ В НОВЫХ РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПО ВСЕМ ПОКАЗАТЕЛЯМ 2023 ГОД БУДЕТ ДЛЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ ГОДОМ РОСТА: НАБЛЮДАЕТСЯ РОСТ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ, РОСТ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ. И ЭТОТ РОСТ ПРИДАСТ СТРОИТЕЛЬСТВУ НОВЫЙ ИМПУЛЬС - ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ДЛЯ ЭТОГО УЖЕ ГОТОВЯТСЯ.



НЕ СНИЖАТЬ ТЕМПЫ

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР МАРАТ ХУСНУЛЛИН ПОСТАВИЛ ЗАДАЧИ ПЕРЕД СТРОЙКОМПЛЕКСОМ

В РАМКАХ ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА В СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ МАРАТ ХУСНУЛЛИН РАССКАЗАЛ ОБ ОСНОВНЫХ ИТОГАХ РАБОТЫ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2023 ГОДА.

ТЕКСТ| **ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВ**

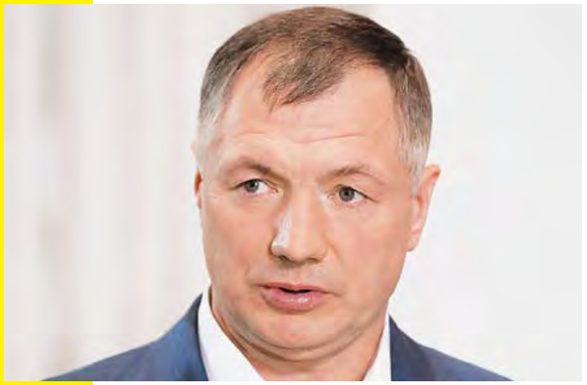
«Стройотрасль по итогам первого полугодия показывает положительную динамику. С начала года ввели 52 млн кв. м жилья, из которых многоквартирные дома – 21,7 млн кв. м. Видим увеличение градпотенциала (возможностей застройки. – *Ред.*) на 5,6% – до 412 млн кв. м, на 21% увеличилось количество новых проектов. Объем действующих разрешений на строительство также вырос и достиг 153,9 млн кв. м. Общий жилищный фонд сейчас составляет 4,1 млрд кв. м».

ГРАДПОТЕНЦИАЛ УВЕЛИЧЕН

По итогам первого полугодия 2023 года предельная площадь жилья, которое можно построить на территории Российской Федерации, составляет порядка 412 млн кв. м, отметили, в свою очередь, в Минстрое России. Это на 5% больше, чем в июне 2022 года.

«Основная задача стройкомплекса – конвертировать данный градостроительный потенциал в квадратные метры для граждан страны», – подчеркнули в министерстве.

Наибольшим градпотенциалом земельных участков по итогам шести месяцев 2023 года обладают Москва (29,4 млн кв. м), Тюменская (26,4 млн кв. м), Новосибирская (26,0 млн кв. м), Московская (19,4 млн кв. м) и Ростовская (16,1 млн кв. м) области.



▲ *Марат Хуснуллин, заместитель председателя Правительства РФ*

«Меры поддержки и развития жилищного строительства, принятые Правительством РФ за последние годы, позволили поддержать отрасль в период санкционного давления и увеличивать портфель реа-

лизуемых проектов строительства жилья. Что касается реализации градостроительного потенциала, а именно выдачи новых разрешений на строительство, то их количество опережает прошлогодние показатели на 11%», – подчеркнул в комментарии для прессы министр строительства и ЖКХ России Ирек Файзуллин.

За шесть месяцев 2023 года выдано 3661 новое разрешение на строительство суммарной площадью 22 млн кв. м. В общей сложности по состоянию на 1 июля 2023 года в Российской Федерации строится 17 747 многоквартирных жилых домов с жилой площадью около 151,2 млн кв. м, что сопоставимо с объемами строительства в 2022 году.

«В пятерку лидеров по темпам прироста градпотенциала в текущем периоде 2023 года в сравнении с 2022 годом вошли Камчатский край, Республика Адыгея, Республика Карелия, Приморский край и Тамбовская область», – заявила руководитель Проектной дирекции Минстроя России Дина Сафиуллина.

Минстрой России сегодня ведет работу по подписанию меморандумов, направленных на увеличение градостроительного потенциала земельных участков, вовлеченных в оборот в целях жилищного строительства, включая показатели комплексного развития территорий (КРТ).

По словам куратора Минстроя Марата Хуснуллина, для достижения поставленных президентом целей за 10 лет планируется построить более 1 млрд кв. м жилья. Это значит, что каждый пятый метр в 2030 году в стране будет новым. «Это очень амбициозная задача. Благодаря поддержке президента России, председателя Правительства РФ, штабной работе в регионах, совместной работе с парламентом нам удается достигать необходимых результатов», – сказал Марат Хуснуллин.

ИНТЕРЕС К ИЖС

Вице-премьер отметил, что наблюдается повышенный интерес к индивидуальному жилищному строительству. Этому, по его словам, способствовало несколько факторов, в том числе распространение всех льготных ипотечных программ на ИЖС.

В частности, на приобретение и создание объектов ИЖС за первое полугодие выдано почти 120 тыс. кредитов на 443 млрд рублей, что составляет 14% от выдачи всех ипотечных кредитов. Объем выданных займов за этот период уже составил 82% от прошлогодних годовых показателей.

ДОЛЬЩИКИ И ИПОТЕКА

В своем докладе Марат Хуснуллин также напомнил, что за полгода совместно с регионами восстановлено в правах почти 20 тыс. пострадавших дольщиков. Набраны высокие темпы выдачи ипотеки, в том числе благодаря решению, принятому президентом, продлить льготные программы до 1 июля 2024 года. С начала года выдано 825 тыс. кредитов на 3,1 трлн рублей.

«По всем льготным программам наблюдается положительная динамика, – заявил он. – Доля ипотеки с господдержкой составила около 40% по количеству и 50% по сумме от всех выдач. Наибольшим спросом пользовалась семейная ипотека благодаря распространению с начала 2023 года на семьи с двумя детьми до 18 лет».

КОНЦЕПЦИЯ ПЯТИЛЕТНЕГО ПЛАНА ПОЗВОЛЯЕТ ДОСТИГАТЬ ПОСТАВЛЕННЫХ ЗАДАЧ УСКОРЕННЫМИ ТЕМПАМИ ПРИ ВЫДЕЛЕНИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИЛИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

ДОРОГИ - С ОПЕРЕЖЕНИЕМ ГРАФИКА

«По строительству дорожной инфраструктуры мы идем в хорошем темпе, где-то с опережением графика. По поручению президента в 2022 году мы утвердили пятилетний план дорожного строительства на период 2023–2027 годов. В планах – построить и отремонтировать более 140 тыс. км дорог, что позволит в 2027 году привести в нормативное состояние 85% дорог городских агломераций, 85% опорной сети автомобильных дорог и 56% региональных дорог. Концепция пятилетнего плана позволяет достигать поставленных задач ускоренными темпами при выделении дополнительного или опережающего финансирования», – подчеркнул Марат Хуснуллин.

ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ В НОВЫХ РЕГИОНАХ

В ходе открытого диалога вице-премьер подчеркнул результаты большой комплексной работы, которая проводится на территориях ДНР и ЛНР, в Запорожской и Херсонской областях. На сегодняшний день к работе по восстановлению субъектов привлечено восемь федеральных заказчиков, 167 подрядчиков, 82 региона-шефа.

«46 тыс. строителей работают сейчас в новых регионах – это самая большая стройка страны. В первом полугодии силами федеральных заказчиков в субъектах построили и восстановили 2,2 тыс. объектов, привели в порядок более 317 км дорог. Благодаря регионам-шефам – еще 1548 объектов. Нашей главной целью остается повышение уровня жизни граждан до среднероссийских показателей. Для обновления коммунальной инфраструктуры утверждена программа комплексного развития и модернизации ЖКХ. Для улучшения качества и повышения безопасности дорог в новых регионах подписаны меморандумы о пятилетнем плане развития дорожной сети и принято постановление о создании сети федеральных трасс. Убежден, что развитие ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей невозможно без создания благоприятных условий для ведения бизнеса. Для этого создаем свободную экономическую зону. Уже поданы первые заявки на получение статуса участников СЭЗ», – сказал Марат Хуснуллин.

20 ЗАКОНОВ ЗА ПОЛГОДА

Вице-премьер доложил и о масштабной работе по совершенствованию нормативного регулирования строительной отрасли. С 2020 года был принят 91 федеральный закон – это 470 весомых изменений в законодательство.

За последние полгода приняли 20 федеральных законов, которые содержат 100 знаковых и необходимых для отрасли поправок. «Принятые законы прежде всего направлены на исполнение поручений президента по сокращению продолжительности инвестиционно-строительного цикла. За полгода сократили еще на 54 позиции исчерпывающий перечень документов, материалов, сведений и согласований, необходимых застройщику. В целом по итогам полугодия мы удовлетворены результатами. Наша главная цель – не снижать темпов и завершить год с показателями не ниже уровня прошлого года», – заявил Марат Хуснуллин. ■

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗЫ ЗА ПРОШЕДШЕЕ ПОЛУГОДИЕ

ЭКОНОМИЯ 16,7 МЛРД

В ГАУ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ «МОСОБЛГОСЭКСПЕРТИЗА» ПОДВЕЛИ ИТОГИ ШЕСТИ МЕСЯЦЕВ РАБОТЫ ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКСПЕРТИЗЕ ПРОЕКТНОЙ, ИЗЫСКАТЕЛЬСКОЙ, СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, А ТАКЖЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В ПОДМОСКОВНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ.

ТЕКСТ | АЛЕКСАНДР ПОЛЯНСКИЙ

В отчетный период в рамках реализации на территории Московской области программ социально-экономического развития региона проводилась государственная экспертиза объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры, сообщили нам в Мособлгосэкспертизе. Это в первую очередь детские дошкольные учреждения, школы, объекты здравоохранения и физкультурно-оздоровительные комплексы, объекты водоснабжения, очистные сооружения хозяйственно-бытовых и ливневых вод, котельные, газопроводы, магистральные сети и питающие центры электроснабжения, автомобильные дороги, мостовые переходы, строительство, реконструкция и капитальный ремонт которых ведутся на всей территории Московской области.

Кроме того, были рассмотрены объекты жилищного строительства в комплексе с объектами социального, культурно-бытового назначения, объекты строительства, реконструкции и капитального ремонта автодорожной сети Московской области, а также объекты, включенные в программу газификации сельских поселений, модернизации и развития коммунального хозяйства Подмосковья.

За шесть месяцев 2023 года ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» по программам завершения строительства домов и жилых комплексов для обманутых дольщиков на территории Московской области рассмотрело проекты по 22 объектам, в том числе «Достройплюс» по 16 объектам и ГК «Урбан Групп» по шести объектам.

Среди наиболее значимых проектов объектов капитального строительства, рассмотренных учреждением за шесть месяцев 2023 года, можно отметить следующие:

- строительство школы на 2200 мест в микрорайоне Катюшки (север) города Лобня; школы на 550 мест в микрорайоне Барыбино городского округа Домодедово; школы на 825 мест в городском округе Зарайск; музыкальной школы в микрорайоне Юбилейный города Королева;

- строительство поликлиники для взрослых и детей на 400 посещений в смену в микрорайоне Ковровый города Котельники;

- реконструкция детского сада на 330 мест в микрорайоне Старбеево городского округа Химки;

- строительство Экопромышленного (индустриального) парка в городском округе Егорьевск;

- реконструкция Долгопрудненского культурно-досугового центра «Полет».

В целом за отчетный период специалисты ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза», по данным ЕГРЗ, выдали 1002 заключения государственной экспертизы по проектной документации и (или) результатам инженерных изысканий, из которых 998 положительных и четыре отрицательных заключения.

По сравнению с аналогичным периодом 2022 года (1335 заключений) количество выпущенных заключений уменьшилось на 24,9%.

Среди основных причин, повлиявших на уменьшение общего числа выданных учреждением экспертных заключений, в Мособлгосэкспертизе отмечают следующие.

Во-первых, объекты программы по капитальному ремонту многоквартирных жилых домов, финансируемого за счет средств бюджета Московской области, были в основном рассмотрены в 2022 году.

Во-вторых, после принятия постановления Правительства РФ от 04.04.2022 №579 «Об установлении особенностей внесения изменений в проектную документацию» многие заявители экспертизы воспользовались установленным постановлением правом неоднократного продления срока проведения государственной экспертизы.

В-третьих, согласно пункту 1 указанного постановления по решению застройщика в отношении отдельных изменений, внесенных в проектную документацию, может не проводиться повторная государственная экспертиза.

В результате этого общее количество выданных заключений по проведению государственной экспертизы проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий на одного аттестованного эксперта уменьшилось по сравнению с шестью месяцами 2022 года на 27,2% и составило в среднем 10 заключений против 14 годом ранее.

По общему числу выданных заключений по итогам первого полугодия 2023 года ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» занимает третье место среди региональных учреждений Государственной экспертизы Российской Федерации после ГАУ города Москвы «Московская государственная экспертиза» (3098 заключений) и ГАУ Республики Татарстан «Управление государственной экспертизы и ценообразования Республики Татарстан» (1670 заключений), а у находящегося на четвертом месте ГАУ КК «Краснодаркрайгосэкспертиза» – 896 заключений.

Всего за шесть месяцев 2023 года учреждением было рассмотрено различной проектно-сметной документации с общей заявленной стоимостью 356,3 млрд рублей в текущем уровне цен. По результатам корректировки проектов, получивших положительное заключение, по замечаниям и предложениям государственной экспертизы удалось добиться экономии бюджетных средств в размере 16,7 млрд рублей в текущем уровне цен, что составляет 4,7% от первоначально заявленной стоимости строительства.

ВСЕГО ЗА ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ 2023 ГОДА УЧРЕЖДЕНИЕМ БЫЛО РАССМОТРЕНО РАЗЛИЧНОЙ ПРОЕКТНО-СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ С ОБЩЕЙ ЗАЯВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ 356,3 МЛРД РУБЛЕЙ

Таблица 1

Сводная таблица основных показателей деятельности ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» по организации и проведению государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий за шесть месяцев 2023 года в сравнении с шестью месяцами 2022 года

Показатели	6 мес. 2022 года	6 мес. 2023 года	Относительное отклонение (2023 год к 2022 году), %
Общее количество выданных заключений по проведению государственной экспертизы проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий (ед.)	1335	1002	-24.9
в % к годовому плану государственного задания	41,7	33,4	
в том числе по видам работ:			
▸ строительство и реконструкция (ед.)	432	357	-17,4
в % к общему количеству заключений	32,4	35,7	
▸ капитальный ремонт (ед.)	896	635	- 29,1
в % к общему количеству заключений	67,1	63,4	
▸ снос и сохранение объектов культурного наследия (ед.)	7	10	42,9
в % к общему количеству заключений	0,5	1,0	
в том числе по видам рассмотренной документации			
▸ экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий, включая проверку достоверности определения сметной стоимости (полный комплект) (ед.)	110	119	8,2
в % к общему количеству заключений	8,2	11,9	
▸ экспертиза проектной документации, только в части проверки достоверности определения сметной стоимости строительства (ед.)	703	618	- 12,1
в % к общему количеству заключений	52,7	61,7	
▸ экспертиза проектной документации с проведением проверки достоверности определения сметной стоимости (или без проведения) (ед.)	518	252	- 51,3
в % к общему количеству заключений	38,8	25,1	
▸ экспертиза только результатов инженерных изысканий (ед.)	4	13	225,0
в % к общему количеству заключений	0,3	1,3	
в том числе по стадии экспертизы			
▸ первичная экспертиза (ед.)	1014	797	- 21,4
в % к общему количеству заключений	76,0	79,5	
▸ повторная экспертиза (ед.)	314	198	- 36,9
в % к общему количеству заключений	23,5	19,8	

В отчетном периоде было выпушено 32 заключения по результатам экспертизы проектной документации и (или) результатов инженерных изысканий, подготовленных в форме информационной модели, а также 50 заключений по результатам оценки соответствия в рамках экспертного сопровождения. Следует учитывать, что годом ранее учреждение таких заключений не выпускало.

Таблица 2

Сводная таблица основных показателей деятельности ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» по проверке сметной документации за шесть месяцев 2023 года в сравнении с шестью месяцами 2022 года

Показатели	6 мес. 2022 года	6 мес. 2023 года	Относительное отклонение (2023 год к 2022 году), %
Общее количество выданных положительных заключений (ед.),	1057	821	- 22,3
в том числе по объектам, финансируемым за счет бюджетных средств (ед.)	523	548	4,8
Общая заявленная сумма сметной документации (млрд рублей),	26,60	32,91	23,7
в том числе по объектам, финансируемым за счет бюджетных средств (млрд рублей)	23,00	30,49	32,6
Суммарная экономия финансовых средств, полученная по результатам проверки сметной документации (млрд рублей)	1,64	2,82	
в %	6,2	8,6	
в том числе по объектам, финансируемым за счет бюджетных средств (млрд рублей)	1,57	2,67	
в %	6,8	8,7	

Средняя стоимость проведения экспертизы результатов инженерных изысканий и экспертизы проектной документации, включая проверку достоверности определения сметной стоимости, за первое полугодие 2023 года выросла на 28,3% и составила 1572,0 тыс. рублей (с учетом НДС). За отчетный период учреждение выпустило 119 таких положительных заключений, или 11,9% от общего числа заключений, против 110 заключений годом ранее.

Доля выручки от оказания услуг экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий в общем объеме выручки учреждения за шесть месяцев 2023 года составила 74,2% и увеличилась на 6,6 % по сравнению с аналогичным периодом 2022 года.

«По состоянию на 1 июля 2023 года в ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» фактически работали 156 специалистов, занятых в области организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, – сообщил заместитель директора Мособлгосэкспертизы Сергей Еремин. – Из них 101, в том числе 15 совместителей, аттестованы на право подготовки заключений государственной экспертизы проектной документации и (или) экспертизы результатов инженерных изысканий. 23 эксперта аттестованы по двум направлениям деятельности, пять экспертов – по трем направлениям деятельности и два – по четырем направлениям деятельности. С учетом этого учреждение фактически располагает 141 аттестатом экспертов, что на три аттестата больше, чем за аналогичный период 2022 года». Он отметил, что рейтинг учреждения по эффективности и качеству осуществления полномочий в области государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий, рассчитанный в соответствии с Методикой, утвержденной Приказом Минстроя России от 26.04.2022 №327/пр, относится к высокому уровню.

ОСНОВНЫМИ ЗАМЕЧАНИЯМИ ПО ПРОВЕРКЕ СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ СТАЛИ НЕПРАВИЛЬНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ РАСЦЕНОК, ИНДЕКСОВ, НОРМАТИВОВ ЛИМИТИРОВАННЫХ И ПРОЧИХ ЗАТРАТ, ОШИБКИ В ПОДСЧЕТАХ ОБЪЕМОВ РАБОТ

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ И СМЕТНОЕ НОРМИРОВАНИЕ

В области ценообразования и сметного нормирования в строительстве за шесть месяцев 2023 года ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» выполнило комплекс работ по проверке и согласованию сметной документации по комплексному капитальному ремонту и текущему ремонту объектов, финансируемых из бюджетных и внебюджетных источников:

- объектов жилого фонда и инженерной инфраструктуры Московской области;
- объектов жилищно-коммунального хозяйства Московской области;
- объектов здравоохранения, образования, культуры и социального обеспечения Московской области;
- дорог и благоустройству городских территорий, парков, скверов.

За шесть месяцев 2023 года в учреждение поступило на проверку различной сметной документации на общую заявленную сумму 32,91 млрд рублей. По результатам рассмотрения сметной документации подготовлены 821 положительное заключение, рекомендованы к утверждению сметы на общую сумму 30,09 млрд рублей. Разница между заявленной и утвержденной стоимостью работ составила 2,82 млрд рублей, или 8,6%.

По объектам, финансируемым за счет средств муниципальных бюджетов и бюджета Московской области, выпущены 548 положительных заключений, рекомендованы к утверждению сметы на общую сумму 27,67 млрд рублей. Разница между заявленной и утвержденной суммами составила 2,67 млрд рублей, или 8,7%.

Основными замечаниями по проверке сметной документации, как отмечают специалисты Мособлгосэкспертизы, стали неправильное применение расценок, индексов, нормативов лимитированных и прочих затрат, ошибки в подсчетах объемов работ.

В течение отчетного периода Управление ценообразования в строительстве ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» разработало и опубликовало 36 выпусков Расчетных индексов пересчета стоимости строительных, специальных строительных, ремонтно-строительных, монтажных и пусконаладочных работ для Московской области, четыре выпуска Каталога текущих цен, 20 сборников территориальных единичных расценок на проектно-изыскательские работы в составе Территориальной сметно-нормативной базы Московской области.

Для целей индексации проводится работа по ежемесячному мониторингу текущих цен по более чем шести тыс. наименований строительных материалов, изделий и конструкций на основании информации, предоставляемой производителями и поставщиками строительных ресурсов, по запросу специалистов Управления ценообразования ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза».

В первом полугодии 2023 года специалисты Управления ценообразования в строительстве подготовили расчет среднемесячного размера оплаты труда рабочего первого разряда, занятого в строительной отрасли, для целей определения сметной стоимости возведения объектов капитального строительства за 2022 год в размере 51 599 рублей, который был рассмотрен и согласован ФАУ «Главгосэкспертиза России» и утвержден распоряжением №39 от 16.02.2023 Министерства строительного комплекса Московской области.

В отчетном периоде в соответствии с Правилами мониторинга цен строительных ресурсов, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23 декабря 2016 года №1452, специалисты Управления ценообразования в строительстве ежеквартально направляли в ФАУ «Главгосэкспертиза России» информацию о ценах на строительные ресурсы с обосновывающими документами в соответствии со сводным перечнем строительных ресурсов-представителей, который содержит 1203 ресурса. Информация в установленные сроки загружалась в Федеральную государственную информационную систему ценообразования в строительстве (ФГИС ЦС) для расчета ежеквартальных федеральных индексов изменения сметной стоимости строительства для Московской области.

В первом полугодии 2023 года разрабатывались индивидуальные индексы пересчета сметной стоимости строительства по заявкам организаций строительного комплекса Московской области.

Рост цен на строительную продукцию и услуги за шесть месяцев 2023 года по Московской области составил:

- на основные материалы, изделия и конструкции – 1,73%;
- средний индекс на СМР – 2,83%;
- фонд оплаты труда, принятый для расчетов индексов, – 4,07%;
- строительные машины и механизмы – 0,59%.

В отчетный период проведены шесть заседаний Московской областной комиссии по индексации цен и ценообразованию в строительстве.

В целях исполнения функций регионального центра мониторинга цен строительных ресурсов ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» осуществляет мониторинг по предоставлению необходимой информации юридическими лицами Московской области, включенными в Перечень юридических лиц, предоставляющих информацию, необходимую для формирования сметных цен строительных ресурсов, во ФГИС ЦС.

ФИНАНСОВЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ

Объем реализации услуг ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» за шесть месяцев 2023 года составил 528,0 млн рублей и увеличился по сравнению с аналогичным периодом 2022 года на 3,5%.

В первом полугодии 2023 года учреждением были подготовлены и проведены 364 видеосовещания в формате ВКС, что на 6,2% больше, чем за аналогичный период 2022 года, по следующим основным направлениям:

- объекты Министерства образования Московской области, включенные в федеральную программу капитального ремонта школ и муниципальную программу капитального ремонта колледжей и детских садов;

ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ИНДЕКСАЦИИ ПРОВОДИТСЯ РАБОТА ПО ЕЖЕМЕСЯЧНОМУ МОНИТОРИНГУ ТЕКУЩИХ ЦЕН ПО БОЛЕЕ ЧЕМ ШЕСТИ ТЫС. НАИМЕНОВАНИЙ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, ИЗДЕЛИЙ И КОНСТРУКЦИЙ

- объекты, включенные в инвестиционные программы Министерства строительного комплекса Московской области, объекты капитального строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов транспорта и дорожной инфраструктуры Московской области;
- объекты капитального ремонта ГКУ МО «Дирекция единого заказчика» Министерства здравоохранения Московской области.

В отчетном периоде прошли испытания на тестовом стенде и планируется ввод в промышленную эксплуатацию Сервиса проверки смет, представленных на экспертизу в XML-формате, на предмет их соответствия XML-схемам, опубликованным на официальном сайте Минстроя России.

Благодаря внедренному сервису планируется наладить контроль за форматом электронных документов, представляемых на экспертизу на предмет их соответствия XML-схеме, размещенной на официальном сайте Минстроя России, чтобы избежать в последующем отказа в приеме документов в Единый государственный реестр заключений, куда направляется окончательная версия рассмотренной документации при получении номера раздела реестра. Проведенные мероприятия, подчеркивает заместитель директора Мособлгосэкспертизы Сергей Еремин, позволят повысить качество оказания услуги при проведении проверки достоверности определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства, проведения проверки сметной стоимости работ по текущему ремонту зданий и благоустройству муниципальных территорий.

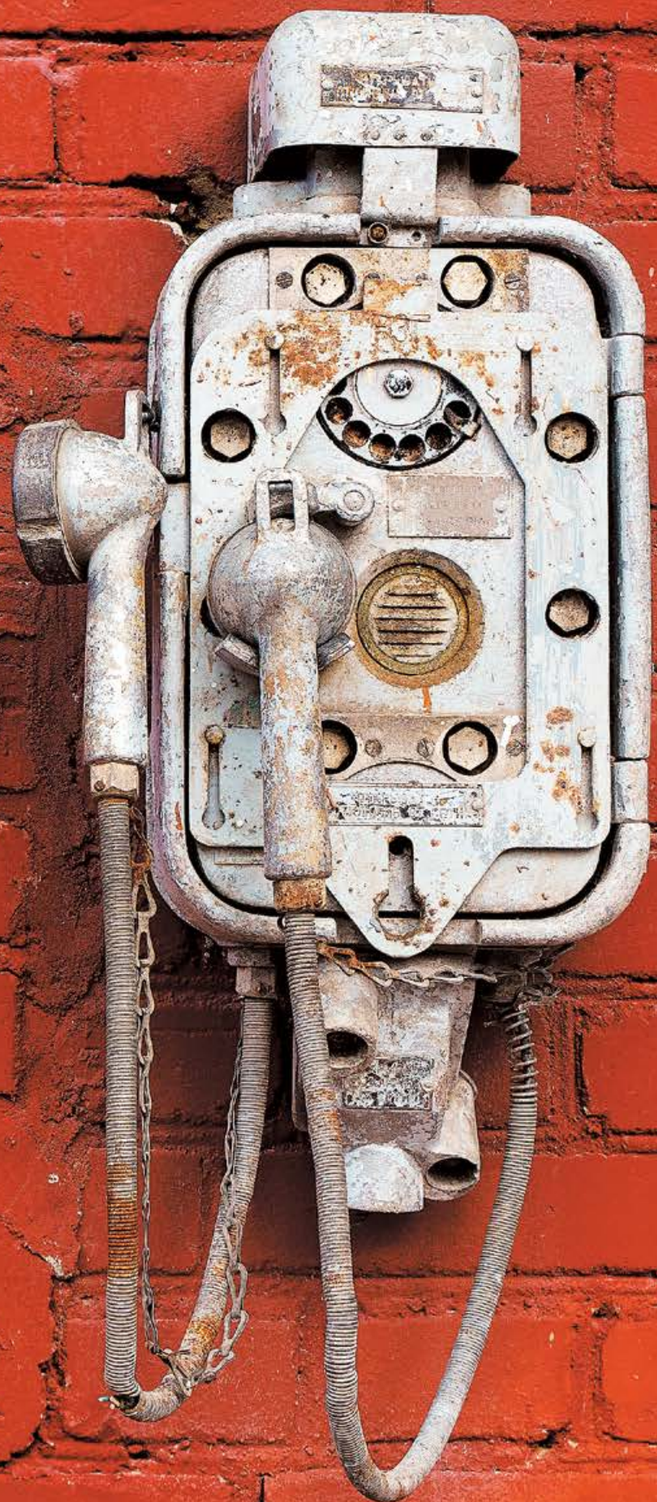
В целом, отмечает он, в первом полугодии 2023 года, несмотря на сложную геополитическую обстановку в мире и экономическую ситуацию в стране, ГАУ МО «Мособлгосэкспертиза» успешно проводило государственную экспертизу по оценке соответствия проектной документации и результатов инженерных изысканий требованиям технических регламентов, проверку достоверности определения сметной стоимости объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта на территории Московской области, финансируемых полностью или частично за счет бюджетных средств и приравненных к ним источников, а также проверку и согласование сметной документации на предмет ее соответствия нормативам в области сметного нормирования и ценообразования в строительстве и добилось положительных финансово-экономических результатов своей производственной деятельности. ■

СМАРТФОННАЯ ЗАВИСИМОСТЬ

ПОЧЕМУ БУКСУЮТ ПРОЕКТЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ МОБИЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ

В ПОСЛЕДНИЕ ДВА ГОДА НОВЫЕ ПРОЕКТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ «СУВЕРЕННЫХ» РОССИЙСКИХ СМАРТФОНОВ ПОЯВЛЯЮТСЯ С ЗАВИДНОЙ РЕГУЛЯРНОСТЬЮ. ОДИН ИЗ ТАКИХ ПРОЕКТОВ В ФЕВРАЛЕ ЭТОГО ГОДА АНОНСИРОВАЛ СООСНОВАТЕЛЬ ИНТЕГРАТОРА И ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ОБОРУДОВАНИЯ НКК АЛЕКСАНДР КАЛИНИН. ОН РАССКАЗЫВАЛ О ПРОЕКТЕ «СУВЕРЕННАЯ МОБИЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА. ХОЛДИНГ» ПО РАЗРАБОТКЕ И ПРОИЗВОДСТВУ СМАРТФОНОВ НА ANDROID. КАЛИНИН ГОВОРИЛ, ЧТО ВЛОЖИТ В ПРОЕКТ 10 МЛРД РУБЛЕЙ, А ДРУГИМИ ИНВЕСТОРАМИ ВЫСТУПЯТ НЕКИЕ «КРУПНЫЕ СТРУКТУРЫ». В ИЮЛЕ ЭТОГО ГОДА КАЛИНИН ВЫШЕЛ ИЗ КАПИТАЛА НКК, ПРОДАВ 33% СТРУКТУРЕ, БЕНЕФИЦИАРОМ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ЕГО СЫН АЛЕКСЕЙ. ОН УТОЧНИЛ, ЧТО ЧАСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ СРЕДСТВ ПЛАНИРУЕТ ВЛОЖИТЬ В НОВЫЙ ПРОЕКТ.

ТЕКСТ | **АНТОН БУРСАК**



В той или иной форме над созданием российских смартфонов работают также Ростех, Ростелеком, «Марвел-Дистрибуция», «Аквариус» и другие крупные игроки компьютерного рынка. При этом пока цифры говорят о том, что ситуация с импортозамещением в сегменте смартфонов становится только хуже.

По данным «Ведомостей», в России за первый квартал 2023 года было продано 46 900 смартфонов российских брендов, что на 53% меньше, чем за такой же период прошлого года, когда было реализовано 99 300 отечественных гаджетов. Это следует из статистики «Марвел-Дистрибуции». Резкое сокращение продаж подтверждают данные Ozon: через маркетплейс с января по март было продано на 47% меньше российских смартфонов, чем в первые три месяца 2022 года. Самые популярные бренды, по данным обеих компаний, – BQ и Inoi.

Оптимизма не добавляет и то, что один из лидеров рынка, компания Inoi, судя по всему, покинула Россию. В 2022 году владелец бренда Inoi Сергей Фомин зарегистрировал компанию в Эстонии. С сайта компании пропало упоминание о России и Белоруссии, вместо них фигурирует СНГ. Под брендом Inoi в 2017 году был создан первый смартфон на российской ОС Sailfish Mobile (позже переименована в «Аврору»). Устройства планировалось поставлять в корпоративный сегмент. Первую версию смартфона отечественной компании Imoi – R7 – презентовали в 2017 году на выставке Mobile World Congress в Барселоне. В том же году на международном форуме «Импортозамещение» на стенде компании ее представитель подарил аппарат тогдашнему премьеру Дмитрию Медведеву, а «Почта России» объявила о закупке 15 000 смартфонов за 171 млн рублей. Несмотря на это, продажи компании не достигли заметных результатов, и бренд решил переключиться на бюджетные Android-смартфоны китайской сборки. Год спустя Inoi стал лидером по поставкам в Россию бюджетных телефонов. В 2019 году VVP Group конкурировала с Merlion в тендере на поставку планшетов на «Авроре» для Всероссийской переписи населения, однако позже повторный тендер выиграл производитель «Аквариус».

APPLE МОЖЕТ НЕ НАПРЯГАТЬСЯ

Мало кто помнит, но первые российские смартфоны начал выпускать подконтрольный тогда АФК «Система» производитель микроэлектроники «Ситроникс». С 2005 по 2008 год он выпустил несколько моделей смартфонов, которые в том числе продавались в магазинах «родственного» МТС. Однако эта продукция не завоевала популярность у массового потребителя, а корпорации хотя и признавали на словах необходимость импортозамещения, отдавали предпочтение популярным в деловых кругах смартфонам Blackberry и появившейся в 2007 году продукции Apple.

СЕЙЧАС ДЛЯ ВСЕХ КОМПАНИЙ, ЗАДУМЫВАЮЩИХСЯ О ПРОИЗВОДСТВЕ СОБСТВЕННЫХ СМАРТФОНОВ, ДОВОЛЬНО УДАЧНЫЙ МОМЕНТ

Ближе к концу 2000-х вызов «яблочной» корпорации решила бросить компания Yota, которую сейчас все знают как мобильного оператора. В декабре 2013 года глава госкорпорации «Ростех» (владела на тот момент 25% акций Yota) Сергей Чемезов презентовал премьер-министру РФ Дмитрию Медведеву первый «Йотафон». «Apple напрягся?» – пошутил Медведев.

Впрочем, несмотря на некоторые инновационные даже для мирового рынка разработки, в том числе использование технологии e-Ink для второго экрана, «Йотафоны» тоже не снискали признания в массовом сегменте. Достоверных цифр о продажах продукции Yota так и не появилось, а неофициальные источники говорили о продажах максимум в несколько десятков тысяч смартфонов.

ПРИНУЖДЕНИЕ К ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

Сейчас для всех компаний, задумывающихся о производстве собственных смартфонов, довольно удачный момент, поскольку доводов в пользу перехода на отечественные гаджеты много как никогда. К тому же в силу санкционных ограничений продукция Apple утратила часть своей функциональности, например, возможность бесконтактных платежей и установку ряда приложений. Кроме того, большинство телефонов как на iOS, так и на Android гипотетически может быть дистанционно отключено производителем или перестать работать на определенной территории. Такие опасения озвучивал, в частности, глава

Минцифры Максут Шадаев. И все это, не учитывая риски утечки корпоративных данных – возможность раскрыть часть информации по запросу силовиков в своих странах, к примеру, под предлогом борьбы с нарушителями санкций, многие производители даже не отрицают.

К сожалению, у самого закоренелого параноика выбор гаджетов для перехода с иностранных изделий небогатый. Издание Forbes весной 2022 года проанализировало рынок и нашло всего несколько условно доступных моделей. Все упомянутые телефоны практически не представлены в рознице. Относительно известен лишь смартфон MIG S6 стоимостью 69 000 рублей.

С него и начнем: разработчики позиционируют MIG S6 как промышленный смартфон премиум-класса, который «рассчитан на многолетнюю эксплуатацию в суровых условиях». В 2021 году Росэнергоатом («дочка» Росатома) потратил на смартфоны MIG S6, планшеты MIG T8 и аксессуары к ним 188,96 млн рублей. Согласно техзаданию, они понадобились компании для управления мобильными обходами оборудования и систем АЭС.

Еще одна более или менее известная модель – смартфон AYYA T1 за 18 999 рублей производства компании «СмартЭкоСистема» (концерн «Автоматика», входит в ГК «Ростех»). Пока этот смартфон производился небольшими партиями в несколько тысяч устройств. Минобороны в 2021 году заказало 500 таких устройств. Однако в будущем, по заявлению компании, размер поставок может достигнуть 500 000 штук. В отличие от многих корпоративных устройств приобрести AYYA T1 можно и в розницу.

Смартфон F+ Pro P670 от компании «Ф-Плюс Мобайл» (дочка «Марвел-Дистрибуции») производится только под заказ для корпоративных клиентов. Озвучивались поставки нескольких сотен аппаратов неназванным заказчикам.

Большинство других проектов «суверенных смартфонов» вообще существует исключительно в планах компаний.

СДЕЛАНО В РОССИИ

Еще одна ощутимая проблема для рынка – глубина локализации. Многие проекты «российских» смартфонов, по сути, продукция азиатских стран с минимальными изменениями.

Устройства большинства российских брендов смартфонов (BQ, DEXP, Texet и многие другие) собираются на базе китайских фабричных «заготовок», которые затем адаптируются и локализуются под отечественный рынок, говорит эксперт Mobile Research Group Эльдар Муртазин. «Заказчик выбирает, какие комплектующие использовать, затем локализует софт для устройства. Если ничего не менять, то смартфон может вовсе не заработать на сетях российских операторов связи, а процент брака будет огромный», – утверждает он.

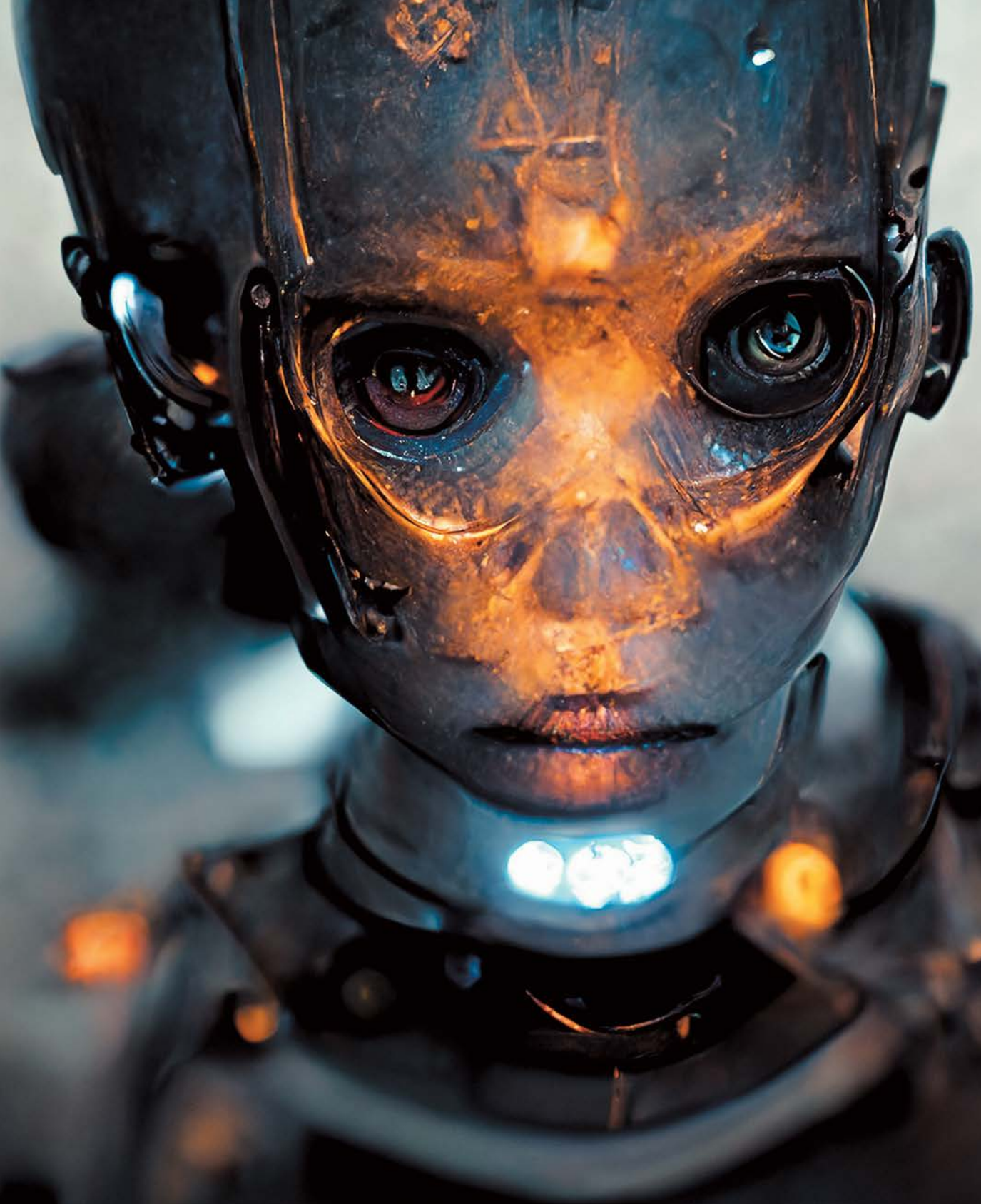
МНОГИЕ ПРОЕКТЫ «РОССИЙСКИХ» СМАРТФОНОВ, ПО СУТИ, ПРОДУКЦИЯ АЗИАТСКИХ СТРАН С МИНИМАЛЬНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

Сейчас несколько компаний озвучило планы по строительству в России заводов по «глубокой сборке» смартфонов, включающей такие сложные операции, как печать отдельных плат. В июле этого года компания GS Group объявила о планах построить под Калининградом завод по контрактной сборке смартфонов, ноутбуков и планшетов. Инвестиции в проект составят 3,5 млрд рублей.

Отечественные бренды смогут отдать предприятию создание и производство гаджетов на аутсорсинг. В том же месяце компания Yadro объявила, что планирует разработать и выпустить смартфон под брендом Kvadra. Производство может быть начато в Дубне в конце 2024 года. Компания планирует в том числе наладить выпуск печатных плат для смартфонов, а в перспективе перейти на использование собственного процессора на открытой архитектуре RISC–V.

Но пока эти заводы не построены, о какой-то настоящей конкуренции с Китаем рассуждать сложно. «Не уверен, что сегодня можно реально говорить о существовании российских смартфонов, – заключает директор информационно-аналитического агентства Telecom Daily Денис Кусков. – Большинство игроков, которые об этом заявляли, делает все в Китае из полностью китайских комплектующих. В лучшем случае российская составляющая в этих продуктах не более 10%, и будет ощутимым результатом, если мы за трехлетний период доберемся до показателя в 30–40%. Это уже станет большим успехом. В прошлом году было продано 24,5 млн смартфонов, годом ранее – около 30 млн. Даже условно российские смартфоны из них – менее 1%. И при этом рыночные перспективы существующих российских смартфонов весьма туманны, если речь идет не о чиновниках, которых можно в приказном порядке обязать использовать тот или иной продукт. Обычных пользователей мотивировать, по сути, нечем, поскольку эти смартфоны мало того что стоят дороже китайских моделей, так еще и с технической точки зрения часто идентичны тому, что у китайских брендов было примерно два года назад». ■

#04 (10) ИЮЛЬ-АВГУСТ 2023



4 ЧЕТВЕРТЫЙ ЗАКОН РОБОТОТЕХНИКИ

КАК РЕГУЛИРОВАТЬ ОТНОШЕНИЯ ЧЕЛОВЕКА С НЕЙРОСЕТЯМИ

В КОНЦЕ ИЮЛЯ В США СТАРТОВАЛА ПЕРВАЯ ЗА БОЛЕЕ ЧЕМ 60 ЛЕТ ОБЩАЯ ЗАБАСТОВКА СЦЕНАРИСТОВ И АКТЕРОВ, ПРИЧИНОЙ ДЛЯ КОТОРОЙ И ГЛАВНЫМ КАМНЕМ ПРЕТКНОВЕНИЯ СТАЛИ ПОПЫТКИ ОТРЕГУЛИРОВАТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КИНОСТУДИЯМИ НЕЙРОСЕТЕЙ, ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ ИСПОЛЬЗОВАТЬ В ФИЛЬМАХ ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ ДИПФЕЙКИ РЕАЛЬНО СУЩЕСТВУЮЩИХ АКТЕРОВ. В ЧАСТНОСТИ, ГИЛЬДИЯ КИНОАКТЕРОВ США ЗАЯВЛЯЕТ, ЧТО БОРЕТСЯ СО СТУДИЯМИ ЗА КОНТРОЛЬ НАД ЦИФРОВЫМИ КОПИЯМИ ИСПОЛНИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ МОЖНО БЫЛО БЫ ИСПОЛЬЗОВАТЬ БЕЗ КАКИХ-ЛИБО ОГРАНИЧЕНИЙ.

ТЕКСТ | **АНТОН БУРСАК**

AMPTP – группа, ведущая переговоры от имени Walt Disney, Netflix и других крупных студий и стриминговых сервисов, заявляет, что выдвинула «новаторское предложение по искусственному интеллекту», которое защитит цифровую идентичность исполнителей. Студии отметили, что такая защита будет включать получение согласия актера на создание и использование цифровой копии и дальнейшие случаи использования этой копии в новых проектах.

Гильдия киноактеров не согласна с подходом. Один из основных источников противоречий – вопрос, как регулировать использование цифровых изображений актеров второго плана, особенно в массовых сценах. Текущая версия соглашения предполагает, что актер второго плана один раз подпишет согласие на использование своей цифровой копии, и потом студия сможет использовать его образ сколько угодно раз. Сложность ситуации еще и в том, что невозможно заранее предположить, кто из актеров массовки в будущем может получить широкую известность и начать договариваться с другими студиями уже об индивидуальных условиях использования своей цифровой копии.

ФЕЙК НА ФЕЙКЕ

Впрочем, взаимоотношения актеров и крупных видеостримингов и их продакшенов – это скорее проблема узкоспециализированная. Вопрос в том, что технологии создания дипфейков стали настолько широкодоступны, что, изучив несложные инструкции, их может создать кто угодно, выбрав объектом изображения кого угодно.

В опубликованном в 2022 году отчете Европола предсказывается, что в 2026 году более 90% контента в интернете будет сгенерировано синтетически. То есть в той или иной степени будет являться продуктом деятельности нейросетей. При этом, к примеру, в Британии более 70% жителей в 2019 году вообще были не в курсе существования дипфейков и по определению не могли бы поставить подлинность искусственно сгенерированных видео под сомнения.

Авторы отчета перечисляют весьма широкий спектр возможностей использования дипфейков в неблаговидных целях – от шантажа и буллинга в Сети до возможных попыток спровоцировать волнения на националистической или религиозной почве. В штате Аризона (США) весной 2023 года был зафиксирован первый случай шантажа при помощи дипфейка. Женщина получила звонок якобы от своей дочери, которая сообщила, что ее похитили, и озвучила требование выкупа.

Сервис, специализирующийся на анализе дипфейков, Deeptrace Labs обнаружил в Сети около 15 000 онлайн-видео с глубокими подделками, из которых 96% были порнографическим контентом с участием женщин. Sensity AI, который также обнаруживает подделки, сообщил, что количество видео с дипфейками выросло в геометрической прогрессии с 2018 года. Законодателям приходится срочно искать возможности, чтобы предотвратить попытки использования возможности нейросетей во зло, но пока машина законотворчества в большинстве стран не успевает за стремительно развивающимися технологиями.

ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАНИЯ ДИПФЕЙКОВ СТАЛИ НАСТОЛЬКО ШИРОКОДОСТУПНЫ, ЧТО, ИЗУЧИВ НЕСЛОЖНЫЕ ИНСТРУКЦИИ, ИХ МОЖЕТ СОЗДАТЬ КТО УГОДНО, ВЫБРАВ ОБЪЕКТОМ ИЗОБРАЖЕНИЯ КОГО УГОДНО

В США, к примеру, только восемь штатов приняли те или иные законы, ограничивающие использование дипфейков. Федеральный суд Лос-Анджелеса в настоящее время рассматривает иск от звезды одного из популярных токшоу, требующей запретить распространение приложения для телефона, позволяющего «приклеить» свое лицо к телу знаменитости. В итоге суд решил, что до тех пор, пока приложение остается бесплатным, помочь звезде он не в состоянии.

Отдельного регулирования, возможно, требует и творчество самих нейросетей, точнее, те данные, которые они берут за основу. Летом этого года создатель ChatGPT OpenAI получил иск от группы физических лиц. Согласно документам дела, слушающегося в федеральном суде Сан-Франциско, OpenAI обвиняют в том, что она нарушила законы о конфиденциальности, используя без ведома правообладателей массив данных объемом более 300 млрд слов, находившихся в открытом доступе, в том числе «книги, статьи, веб-сайты и сообщения, включая личную информацию, полученную без согласия».

Интересы истцов представляет юридическая фирма Clarkson. Она оценила потенциальный ущерб в $3 млрд, исходя из категории пострадавших лиц, которая «исчисляется миллионами человек». Корпорация Microsoft, которая планирует инвестировать в OpenAI $13 млрд, также была названа в качестве ответчика.

В иске OpenAI обвиняется в автоматизированном скачивании данных из интернета, так называемом скрейпинге (scraping – технология, использующая скрипты для захода на сайт под видом обычного пользователя и собирающая информацию по заранее установленным параметрам), нарушающем соглашения об условиях предоставления услуг, а также законы штата и федеральные законы о неприкосновенности частной жизни и собственности. Иск включает в себя и заявления о вторжении в частную жизнь, воровстве, неосновательном обогащении и нарушениях Закона о конфиденциальности электронных коммуникаций. Согласно иску, компания собирала данные о местоположении пользователей из Snapchat, музыкальные предпочтения на Spotify, финансовую информацию из Stripe и личные разговоры в Slack и Microsoft Teams.

В марте 2023 года комитеты по внутреннему рынку и по гражданским свободам Европарламента одобрили законопроект, регулирующий использование технологий на базе ИИ (так называемый AI Act). В документе предложено разделить технологии искусственного интеллекта по категориям по степени их потенциальной опасности. Кроме того, в проекте содержится запрет на использование технологии распознавания лиц в общественных местах и применение полицией ИИ для прогнозирования правонарушений, а также меры по регулированию систем генеративного ИИ.

AI Act запретит таким американским компаниям, как OpenAI, Amazon, Google и IBM, предоставлять API-доступ к генеративным моделям искусственного интеллекта. Любая модель, доступная в ЕС без предварительного прохождения обширного и дорогостоящего лицензирования, повлечет за собой крупные штрафы в размере более €20 млн, или 4% от общемировой выручки. Разработчики с открытым исходным кодом и хостинговые сервисы (такие как GitHub) будут нести ответственность за предоставление нелицензионных моделей. Пока чаще всего именно их используют злоумышленники для создания дипфейков и прочей сомнительной деятельности.

РЕГУЛИРОВАНИЕ ДИПФЕЙКОВ ОСТАЕТСЯ СКОРЕЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОБЛЕМОЙ: В БОЛЬШИНСТВЕ СЛУЧАЕВ МОЖНО ОДНОЗНАЧНО СУДИТЬ, КТО ИСПОЛЬЗУЕТ СПОСОБНОСТИ НЕЙРОСЕТЕЙ ВО БЛАГО, А КТО НЕТ

ДИЛЕММА ВАГОНЕТКИ

Регулирование дипфейков, несмотря на свою сложность, остается скорее технической проблемой: в большинстве случаев можно однозначно судить, кто использует изобразительные способности нейросетей во благо, а кто нет. В случае с регулированием беспилотных автомобилей все намного хуже: чтобы принять необходимые законы, человеку, по сути, нужно найти решение сразу нескольких моральных дилемм, которые до недавнего времени были нерешаемы.

Главная из них – это так называемая дилемма вагонетки (этический парадокс, возникающий, когда мы сталкиваемся с неизбежностью принятия решения, которое может причинить вред одному человеку, но при этом спасти большее количество других людей). К примеру, если автомобиль, снабженный системой искусственного интеллекта, принял решение, результатом которого стало спасение нескольких человек, но при этом травма одного пешехода, может ли этот пешеход предъявить претензии и кому: пассажиру автомобиля, производителю автономного транспортного средства, властям страны или разработчику алгоритма, который принял такое решение?

Беда в том, что эта проблема хотя самая основополагающая, но далеко не единственная. По данным отчета исследовательской компании IDTechEx, из 187 известных на 2002 год аварий с участием беспилотного транспорта всего в двух случаях вина лежала на алгоритме или сенсорах автомобиля.

Все остальные случаи были связаны с ошибками водителя (сейчас в большинстве стран разрешено не полностью беспилотное вождение, а режим, в котором на водительском месте сидит живой человек,

способный в любой момент забрать управление), водителей других машин или пешеходов. Получается, если автомобиль отдал управление живому водителю в критический момент, это было неверное решение? А может ли алгоритм в этом случае принудительно перехватить управление автомобилем, если видит, что человек однозначно ошибается?

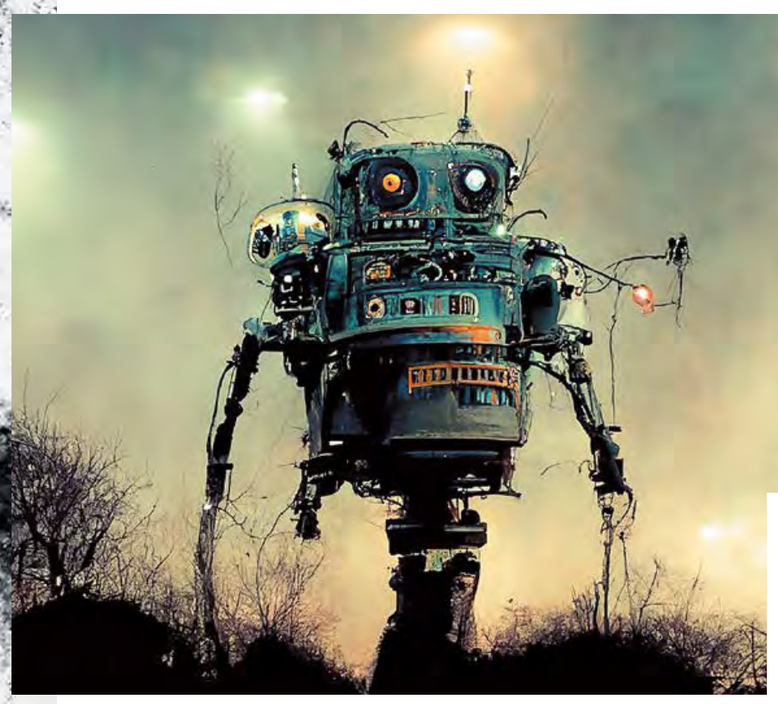
Еще более сложный вопрос: кого должна выбрать самоуправляемая машина в качестве возможной жертвы аварии, если какой-то ущерб неизбежен: должна ли она учитывать пол, возраст, факт беременности, инвалидность и прочее? Суть проблемы в 2017 году сформулировал президент Toyota Canada Ларри Хатчинсон: «Подумайте о миллионах ситуаций, которые мы обрабатываем, и решениях, которые нам приходится принимать в условиях реального дорожного движения. Нам нужно запрограммировать искусственный интеллект в транспортном средстве, но у нас пока нет данных для создания машины, способной воспринимать практически бесконечные варианты промахов и случайных происшествий, которые происходят даже при простой поездке в магазин на углу, и реагировать на них».

Летом 2021 года Германия приняла пакет законов, регулирующих требования к беспилотным транспортным средствам на улицах городов. В законе, в частности, говорится, что, когда автономное транспортное средство должно «выбирать», какой закон нарушать, оно должно быть запрограммировано на выбор «варианта, связанного с наименьшим риском причинения вреда, ставя защиту человеческой жизни превыше всего остального». Когда имеются альтернативы угрозе человеческой жизни, «не следует проводить никаких дополнительных различий на основе личных характеристик, таких как возраст или инвалидность».

Впрочем, очевидно, что, для того чтобы законодательные нормы в этой области пришли в некое законченное состояние, требуются годы правоприменения. Пока принятые формулировки выглядят слишком расплывчатыми.

СУВЕРЕННЫЙ ИИ

В России законодательство в сфере ИИ далеко от готовности. В августе 2020 года правительство утвердило Концепцию регулирования технологий ИИ и робототехники. Документ, разработанный Минэкономразвития, определяет основные подходы к трансформации системы нормативного регулирования в различных сферах экономики.



Ныне документ носит предельно абстрактный характер. «Нам предстоит пройти уникальный путь в трансформации российского права, в его адаптации к взаимодействию и отношениям, возникающим между человеком и машинами. Это необходимо сделать в короткие сроки, руководствуясь не только технократическими, но и гуманистическими принципами, в центре внимания которых – интересы человека и его базовые ценности», – считает Руслан Ибрагимов, руководитель рабочей группы «Нормативное регулирование цифровой среды» организации «Цифровая экономика» (проект развивается под эгидой ВШЭ, а сам Ибрагимов долгие годы руководил юридической практикой в МТС, где занимался в том числе и нюансами использования нейросетей).

ОДНА ИЗ ОСНОВНЫХ ПРОБЛЕМ, СВЯЗАННЫХ С GPT,– ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ НЕСПОСОБНОСТЬ ОБНАРУЖЕНИЯ ФАЛЬСИФИКАЦИИ ДАННЫХ, ЧТО МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К РАСПРОСТРАНЕНИЮ ДЕЗИНФОРМАЦИИ

В январе 2021 года должны были быть запущены экспериментальные правовые режимы – «цифровые песочницы», которые позволят выработать подходы к регулированию деятельности в данных сферах, в том числе временно отменять действующие предписания или запреты, если это понадобится для нормального функционирования экспериментального режима. В Москве подобный экспериментальный режим запущен с 1 июля 2021 года.

На осеннюю сессию Госдумы в этом году может быть вынесен Закон о регулировании дипфейков, рассказал газете «Известия» глава Комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Александр Хинштейн. Он добавил, что отличить их от достоверного изображения становится все труднее. По словам депутата, на базе комитета совместно с Роскомнадзором и экспертным сообществом разрабатывается законопроект, который, впрочем, к предметному обсуждению еще не готов. Одна из основных проблем, связанных с GPT, – потенциальная неспособность обнаружения фальсификации данных, что может привести к распространению дезинформации и манипуляции общественным мнением, согласна директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Левова. Однако существуют методы и технологии, которые могут помочь решить эту проблему: алгоритмы проверки подлинности, фильтры и модерация контента, подчеркивает она.

Законодательное регулирование ИИ способно защитить общественность от потенциальных угроз, связанных с использованием этих технологий, считает Левова. Впрочем, оно может иметь и отрицательные последствия для развития ИИ в России, предупреждает она. «К примеру, затруднить доступ к новейшим технологиям в этой области и замедлить развитие ИИ в России», – поясняет эксперт. Кроме того, эти ограничения могут привести и к утечке кадров, когда исследователи и компании, занимающиеся ИИ, выберут другие страны, где свобода исследований и разработок не ограничивается законодательством, добавляет она.

Некоторые инициативы по развитию ИИ со стороны государства выглядят и вовсе оригинально. Минэкономразвития предложило сделать обязательным условием приобретение и использование решений с искусственным интеллектом при получении бизнесом субсидий выше определенной суммы. Об этом заявил в июле этого года министр экономического развития Максим Решетников в ходе совещания президента Владимира Путина с правительством. «Внедрение искусственного интеллекта должно стать одним из условий предоставления господдержки компаниям», – отметил министр. Минэкономразвития уже договорилось с Минфином об условиях проведения со следующего года пилотного проекта в нескольких секторах экономики: сельском хозяйстве, транспорте, промышленности и здравоохранении. ■

ВОЛК В КАШЕМИРЕ

ТЕКСТ | ИВАН ГИДАСПОВ

КАК БЕРНАР АРНО СТАЛ БОГАТЕЙШИМ ЧЕЛОВЕКОМ, НЕ ЗАБОТЯСЬ О ПРИБЫЛИ

72-ЛЕТНИЙ ФРАНЦУЗ БЕРНАР АРНО, ВЛАДЕЛЕЦ LVMH, КРУПНЕЙШЕЙ В МИРЕ КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПРЕДМЕТОВ РОСКОШИ, В ПОРТФЕЛЕ КОТОРОЙ 75 ПРЕМИАЛЬНЫХ БРЕНДОВ (FENDI, BULGARI, DOM PÉRIGNON, GIVENCHY И ДРУГИЕ), В ЭТОМ ГОДУ СТАЛ САМЫМ БОГАТЫМ ЧЕЛОВЕКОМ НА ПЛАНЕТЕ, ЗАНЯВ ПЕРВОЕ МЕСТО В РЕЙТИНГЕ FORBES. СОСТОЯНИЕ ЧЕЛОВЕКА, КОТОРЫЙ НИКОГДА НЕ УСТАЕТ ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ, ПРЕВЫСИЛО $200 МЛРД, ПРИЧЕМ БОЛЕЕ 53 МЛРД БЫЛО ЗАРАБОТАНО ПО ИТОГАМ 2022 ГОДА. РАССКАЖЕМ, КАК ЖЕСТКОМУ И ПЕДАНТИЧНОМУ БИЗНЕСМЕНУ УДАЛОСЬ СОЗДАТЬ СИЯЮЩУЮ ИМПЕРИЮ ЛЮКСА И СКОЛОТИТЬ ГИГАНТСКОЕ СОСТОЯНИЕ, А ТАКЖЕ ПОДЕЛИМСЯ СЕКРЕТАМИ УСПЕХА КОРПОРАТИВНОГО ТРЕЙДЕРА И «ВОЛКА В КАШЕМИРЕ».

Рабочий день Бернара Арно начинается в 6:30 утра в его особняке XVII века в шикарном 7-м округе Парижа на левом берегу Сены. Каждое утро, как пишет Forbes, он начинает с прослушивания классической музыки, просмотра новостей индустрии и переписки с членами семьи и руководителями брендов.

«Каждое утро я думаю о том, что привлекательность бренда должна быть такой же сильной через десять лет, – говорит Арно в интервью изданию. – Это действительно ключ к нашему успеху».

К 8 утра он уже в своем офисе на авеню Монтень, 22, где остается до 9 вечера. Иногда он делает 20–30-минутную паузу, чтобы поиграть на рояле Yamaha в комнате дальше по коридору от своего офиса на девятом этаже.

«Он работает 24 часа в сутки, – рассказывает 44-летняя Дельфина Арно, старшая дочь Арно от первого брака и исполнительный вице-президент Louis Vuitton. – Когда он спит, ему снятся новые идеи».

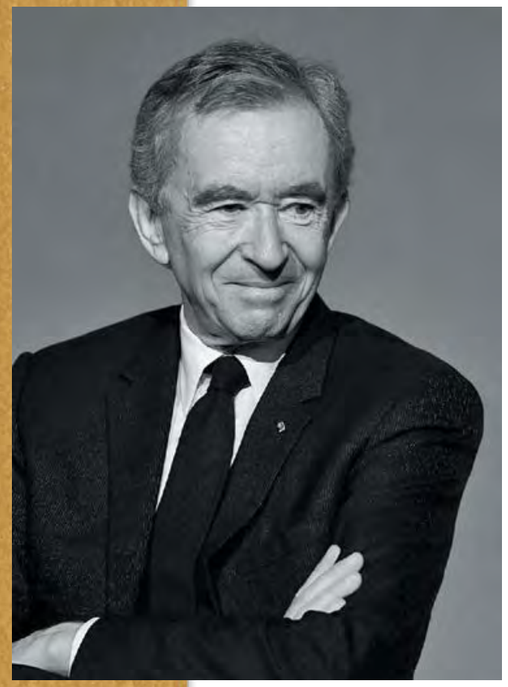
БАБУШКА И КАПИТАЛИЗМ

Бернар Жан Этьен Арно родился 5 марта 1949 года в городишке Рубе, в 15 км на северо-восток от Лилля, прямо на границе с Бельгией, прославившемся и разбогатевшем на производстве шерсти во время промышленной революции XIX века. Да и сейчас Рубе считается центром традиционного ткачества и прядения.

Отец Бернара Жан Леон Арно, инженер по образованию, был владельцем процветающей строительной компании Ferret-Savinel. А мать Мари Жозефа Савинель выстроила безупречную музыкальную карьеру концертирующей пианистки. У четы Арно кроме Бернара была еще дочка Доминика. Пока родители зарабатывали капитал и строили карьеры, воспитанием наследника занялась его бабушка по материнской линии.

Бабуля держала парня в строгости и обучила всем азам современного капитализма. Потом эти зерна дадут плоды, и многие конкуренты Арно, потерявшие свои предприятия, будут долго удивляться поистине бульдожьей хватке этого субтильного месье.

Успешное обучение в школе Арно сочетал с игрой на фортепьяно. Пойти по маминой стезе ему помешал излишний перфекционизм. В какой-то момент он мечтал о такой карьере, но потом, трезво поразмыслив, понял, что недостаточно прекрасен, чтобы стать первым среди равных. А другого места, кроме первого, Арно не признавал никогда.



▲ *Бернар Жан Этьен Арно – французский бизнес-магнат, инвестор и коллекционер произведений искусства*

СЕМЬЯ И СТРОЙКА

Окончив школу, Бернар Арно записался на подготовительные курсы в лицее Файдербе (Lycée Faidherbe), чтобы подготовиться к поступлению в вуз. Но сломанная рука перечеркнула эти планы, и молодому человеку пришлось ждать вступительных экзаменов еще год. В 1969 году он успешно прошел вступительные испытания в престижную Политехническую школу (École Polytechnique).

МНОГИЕ КОНКУРЕНТЫ АРНО, ПОТЕРЯВШИЕ СВОИ ПРЕДПРИЯТИЯ, БУДУТ ДОЛГО УДИВЛЯТЬСЯ ПОИСТИНЕ БУЛЬДОЖЬЕЙ ХВАТКЕ ЭТОГО СУБТИЛЬНОГО МЕСЬЕ

А в 1971-м получил диплом инженера, как отец, и принял свое первое разумное и взвешенное решение – присоединиться к семейному бизнесу. Карьерную лестницу Арно-младший просто не заметил. Уже в 1974 году он стал директором по строительству Ferret-Savinel, а в 1977-м – генеральным директором.

В должности главы компании Бернар Арно продемонстрировал свой будущий потенциал и потрясающую скрытность. Смекнув, что у состоятельных покупателей в тренде загородные виллы, он договорился о продаже строительного подразделения компании за 40 млн франков. Отец узнал о сделке, когда все уже было решено и сторонам оставалось подписать договор.
«– Ты не против, па?
— Что ты, дорогой, я тебе полностью доверяю».

Такой диалог мог состояться и на самом деле. Пикантность ситуации еще и в том, что за последующие пару лет Бернар провел две блестящие «скрытные» операции: женитьбу на Анне Девеврен, дочери текстильного магната, и рождение дочки. О первом событии долго не знал офис (читай общественность), а о последнем – даже его личный секретарь.

Кстати, Арно-младший в будущем с удовольствием поддерживал инициативы своих пятерых детей (в первом браке родилась еще дочка, а во втором – трое детей), назначив их на ведущие позиции своего люксового гиганта.

Продажа строительного бизнеса и создание девелоперского подразделения Férinel, специализирующегося на загородных домах, оправдали себя. За пять лет новая компания стала безусловным лидером в своем сегменте рынка.

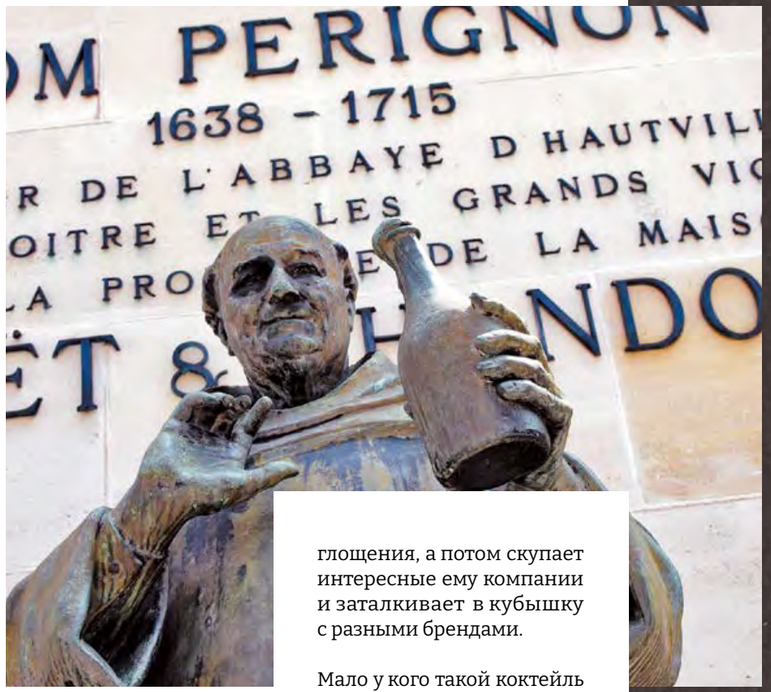
▲ *Фонд Louis Vuitton - музей современного искусства в Париже, спроектированный Фрэнком Гери*

ТАКСИСТ И DIOR

В 1981 году крепкий хозяйственник Арно с капиталом, женой и детьми отправился в вынужденную командировку в Нью-Йорк, как и многие другие французские богачи, бежавшие от реформ нового президента-социалиста Франсуа Миттерана, решившего национализировать банки и крупнейшие промышленные конгломераты, добавив перцу в виде налога на роскошь.

Приобретенный по случаю небольшой особнячок в Нью-Рошелл с видом на пролив Лонг-Айленд скрашивал этот внезапный переезд. Именно в США Арно пережил два инсайта, изменившие его бизнес-стратегию.

Первая такая история произошла, когда бизнесмен с семьей ехал в такси, сразу по прилету в Нью-Йорк. В ходе диалога с таксистом Арно поинтересовался, знает ли тот, кто сейчас во Франции президент. Таксист ответил легендарно: «Я не знаю, кто президент. Но я знаю Christian Dior».



▲ *Статуя Дома Периньона, Эперне, регион Шампань, Франция. Дом шампанских вин Moet&Chandon*

глощения, а потом скупает интересные ему компании и заталкивает в кубышку с разными брендами.

Мало у кого такой коктейль работает, но француз знает какой-то секрет, и его фабрика выдает на-гора постоянно растущую прибыль. «Я помню, как люди говорили мне, что не стоит объединять такое количество брендов, а в этом и заключался успех», – ухмыляется Арно.

Впрочем, конкуренты не просто награждают ушлого француза разными обидными прозвищами, тут тебе и «лорд логотипов», и «повелитель брендов», «корпоративный рейдер» и «волк в кашемире», аналог нашей отечественной идиомы «волк в овечьей шкуре», но и оценивают его по заслугам. Йоханн Руперт, один из главных конкурентов Арно, глава швейцарской люксовой империи Richemont (Cartier, Montblanc, Vacheron Constantin и Van Cleef&Arpels), признался как-то, что не может быть таким циником, как Арно, но воздал ему должное, назвав успешным финансистом и удачливым бизнесменом. Успешный финансист напомнил о себе летом 2023 года, объявив, что хочет получить контроль над компанией старины Руперта. Но об этом позже.

Второй кейс связан с продажей нью-рошеллского особнячка соседу, американскому медиамагнату Джону Клюге. Арно полюбил этот домик и хотел найти ему хорошего хозяина. Но американец был чужд сантиментов и снес уютное гнездышко французских романтиков, чтобы открыть себе вид на залив. «А что, так можно было?» – подумал Арно и, отбросив сантименты, пошел во все тяжкие ради своей мечты.

ЛОРД ЛОГОТИПОВ

Если очень коротко охарактеризовать стиль ведения бизнеса от Бернара Арно – это рейдерство, корпоративное пиратство и полное отсутствие морали. Бернар Арно находит разногласия владельцев фирм и усиливает противоречия в объектах поглощения.

ОХОТА И ТРОФЕИ

Пока наш волк думал, как подобраться к заветному трофею в виде Christian Dior, судьба подкинула ему невероятный шанс. В 1984 году компания Boussac, производитель текстиля и одноразовых подгузников, обанкротилась, и французское правительство выставило знаменитый бренд на продажу.

«Я понял, что моя жизнь уже не будет прежней, и я стою на пороге великих перемен», – признается потом французский бизнесмен.

Надо сказать, что Бернара, решившего взять Dior, совершенно не смутило отсутствие компетенций в текстильной отрасли. Он не только задобрил правительство, пообещав никого не увольнять, но и добавил к папиным $15 млн еще $80 млн от венчурной компании Lazard Frères. Ударили по рукам… и тут началось. Француз сбросил шкуру добряка и показал свою истинную суть.

Вместо возрождения текстильного производства и сохранения рабочих мест он уволил 9000 сотрудников и распродал все непрофильные компании, не имевшие отношения к Dior. Привел в шок буржуазную общественность, получил полмиллиарда долларов прибыли и кличку Терминатор.

СТИЛЬ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА ОТ БЕРНАРА АРНО – ЭТО РЕЙДЕРСТВО, КОРПОРАТИВНОЕ ПИРАТСТВО И ПОЛНОЕ ОТСУТСТВИЕ МОРАЛИ

«Это какой-то американец, а не француз», – в ужасе констатировала прогрессивная парижская общественность. Интересно, что эта покупка обеспечила Арно лишь часть Dior. В руках врагов оставалось парфюмерное подразделение национального достояния Французской Республики, принадлежавшее тогда только образованному Louis Vuitton Моёt Hennessy (LVMH).

Пост председателя достался Алену Шевалье из Моёt Hennessy ровно потому, что эта компания была больше по активам, а Анри Ракамье, женатый на правнучке Луи Виттона, довольствовался ролью вице-президента LVMH. Его это не устроило, и он делал все, чтобы испортить жизнь партнеру: срывал договоренности, дезавуировал решения, отказывался подписывать спонсорские соглашения. Бизнес трещал по швам, и надо было что-то решать. Решили найти стороннего управляющего с опытом. Идеальным кандидатом посчитали Бернара Арно. Возглавив концерн, француз сначала как мать-кукушка выкинул из гнезда Ракамье, а потом указал на дверь самому Шевалье. К тому времени Арно при поддержке инвестиционной компании Lazard и пивного гиганта Guinness нарастил свою долю в холдинге до 43,5% и получил контроль над огромным конгломератом.

После победы над Louis Vuitton Моёt Hennessy Арно потратил миллиарды на приобретение ведущих европейских компаний в области моды, парфюмерии, ювелирных изделий и часов, а также изысканных вин и крепких спиртных напитков.

Сегодня в портфеле LVMH 75 брендов, работающих в шести секторах: вина и спиртные напитки, мода и изделия из кожи, парфюмерия и косметика, часы и украшения, розничная торговля, а также лайфстайл, куда входят, например, парк развлечений Jardin d'Acclimatation, судостроительная верфь Royal Van Lent, газета Le Parisien и сеть отелей Cheval Blanc.

▼ *Бернар Арно с удовольствием поддерживал инициативы своих пятерых детей, назначив их на ведущие позиции своего люксового гиганта*

ВОЙНА СУМОК

«Бернар Арно – хищник, а не творец», – заявил Forbes банкир, который был близок к сделке с Boussac. Впрочем, охота не всегда была удачной: иногда добыча ускользала от Арно.

В 2001 году он проиграл то, что СМИ назвали «войной сумок», – борьбу за контроль над легендарным итальянским домом моды Gucci. Победителем тогда вышел главный французский конкурент Арно в индустрии роскоши Франсуа Пино.

В течение следующего десятилетия LVMH использовала тактику скрытности, распространенную среди хедж-фондов, – обмен акций с оплатой наличными, чтобы тайно приобрести 17% контролировавшейся тем же Пино компании Hermès, 182-летнего производителя тонких шелковых шарфов и культовой сумки Birkin.

Однако Hermès отбила все нападки Арно в затяжной битве, которая закончилась в 2017-м отказом LVMH от большей части своих акций Hermès. Они остались в собственности г-на Пино и его компании Kering.

Не удалось получить полный контроль и над Richemont Йоханна Руперта. Арно смог приблизиться к нему в ювелирно-часовом бизнесе лишь с покупкой Tiffany&Co в 2019 году.

Однако неудачи скорее исключение, чем правило.

ПРОДАВЕЦ СЧАСТЬЯ

Наблюдатели, следящие за бизнес-стратегиями Арно, задаются всего одним вопросом: «Как у него получается достигать успеха, ведя бизнес совершенно не так, как учат в бизнес-школах?»

Сам миллиардер охотно делится своими лайфхаками, потому что знает: слепое копирование его поведения вряд ли обогатит конкурентов и завистников.

Секрет первый: не в деньгах счастье. По словам Арно, он всегда говорит своей команде: не беспокойтесь слишком сильно о прибыльности. Если вы хорошо выполняете свою работу, прибыльность придет. И добавляет, что его действительно волнует, каким будет бренд через пять или десять лет, а не прибыльность в ближайшие шесть месяцев.

«Если взять такой бренд, как Louis Vuitton, который является люксовым брендом номер один в мире, то меня интересует, как мы можем сделать его таким же почитаемым и успешным через десять лет, как сегодня», – отметил Арно в интервью Forbes.

Секрет второй: личная вовлеченность во все дела фирмы. Арно может спокойно встать

▲ *Бернар Арно сколотил третье по величине состояние в мире с помощью Louis Vuitton, Dior и 73 других брендов*

за стойку магазина парфюмерии в Нью-Йорке и на своем примере показать, как нужно продавать деликатный товар. Каждую субботу, как пишет Forbes, он бродит по своим розничным магазинам, переставляя витрины с сумками и давая советы продавцам. За одно утро он посещает до 25 магазинов, включая магазины конкурентов. «Это ритуал», – говорит его сын Фредерик 25 лет, который работает в ведущем часовом бренде LVMH – TAG Heuer.

Арно делится подробностями о своих посещениях магазинов с руководителями своих ведущих брендов. Однажды он предупредил генерального директора Louis Vuitton Майкла Берка о том, что новой сумки it, тотализатора Onthego стоимостью $2480, нет в наличии в магазине на Вандомской площади. В другой раз увидел у кассы забытое продавцом средство для чистки стекол, сфотографировал его и отправил в главный офис, сопроводив язвительным замечанием: нам есть, над чем работать.

Апофеоз роли личности Арно в истории его люкс-империи – это запрет на строительство бутика во Флориде, связанный с тем, что было выбрано не слишком роскошное место.

РЕКЛАМА И МАРКЕТИНГ

По мнению Арно, дорогому продукту очень важно сделать правильную рекламу. Глава LVMH уверен, что это довольно сложная работа. Непросто сделать так, чтобы реклама четко ассоциировалась с выбранным брендом.

Однако итогом рекламной кампании должно быть желание покупателя приобрести именно этот продукт. Французский бизнесмен считает, что самая большая ошибка, которую может совершить компания, – это дать задачу на производство рекламы отделу маркетинга.

В этом процессе должны участвовать сами дизайнеры. Например, в рекламной кампании Dior Джон Галльяно занимался макияжем, прорабатывал позирование и выполнял много другой работы. Единственное, что он делегировал другим профессионалам, – фотосъемка.

НАСТОЙЧИВОСТЬ И ПРОДУКТИВНОСТЬ

По словам миллиардера, настойчивость и продуктивность – две главных составляющих успеха в любом бизнесе и в любом стартапе. Оба этих качества пригодятся и умудренному опытом предпринимателю, и молодому специалисту, только открывающему для себя рыночные механизмы.

Главное – верить в себя. Арно берется лишь за те проекты, в которые верит или от которых ждет прорыва через несколько лет. Настойчивость, по рецептам Арно – это 80% успеха, остальные 20 приходятся на талант.

Он убежден, что многие бренды могут стать звездами, но не становятся, потому что ими плохо управляют. Хотя бывает и наоборот. Вроде бы компания выстроена, отлично управляется, но никак не может стать по-настоящему успешной. «В них нет магии, которую невозможно почувствовать, она должна витать в воздухе», – рассуждает миллиардер.

По его словам, не каждому это дано, и не каждый может тиражировать успех. «Вряд ли вы станете Владимиром Горовицем, если будете играть на пианино по 10 часов в день. Вы будете играть хорошо, но для звездного исполнения нужен особый дар», – подчеркивает Бернар Арно.

ЧУТЬЕ И ТРЕНДЫ

У Арно поистине звериное чутье. Он точно знает, где лежат будущие богатства. Например, еще в 1990-х он понял, что нужно завоевывать азиатские рынки, и трижды в год прилетал в Китай, Южную Корею и Японию, чтобы подготовить почву для поставок люксовых товаров.

АРНО МОЖЕТ СПОКОЙНО ВСТАТЬ ЗА СТОЙКУ МАГАЗИНА ПАРФЮМЕРИИ В НЬЮ-ЙОРКЕ И НА СВОЕМ ПРИМЕРЕ ПОКАЗАТЬ, КАК НУЖНО ПРОДАВАТЬ ДЕЛИКАТНЫЙ ТОВАР

«Мы делаем люкс в Италии и Франции и продаем его в Китай, хотя многие поступают наоборот», – заявлял миллиардер. Итогом этих визитов стало около 1000 бутиков для среднего класса, открытых в одном Китае.

Второй тренд, который мастерски оседлал этот «волк в кашемире», – миллениалы, родившиеся в 1984–2004 годах. Миллениалы готовы потратить половину своего бюджета на нужную им вещь.

По разным прогнозам, на эту категорию покупателей к 2025 году придется около половины потребления от общего рынка предметов роскоши. Арно провел сразу несколько знаковых коллабораций с молодежными брендами, лично подарил свитшот Louis Vuitton сыну Бекхэма, который немедленно сфотографировался в нем для инстаграма и получил 100 тыс. лайков от толпы миллениалов. Так что продавец счастья знает, где и как можно немного уступить моде и показать себя демократом.

ВСЕ, ЧТО НАЖИТО...

Главный вопрос, который задают все, кто следит за индустрией роскоши, – кто станет наследником империи LVMH.

Дети Арно дипломатично отмалчиваются. Или говорят что-то типа: да он, как электромотор, может работать по 30 часов в сутки и еще раздавать советы.

Наблюдатели вздыхают и называют битву за наследство новой игрой престолов.

А что же сам Арно? Он уже успел назначить дочку от первого брака Дельфину главой Christian Dior, проводит летучки в семейном кругу и спрашивает у каждого из детей, что они думают по той или иной ситуации, а сам готовит справедливый раздел имущества, чтобы передать равные доли своим пятерым наследникам. ■

ОПЫТ РЕШАЕТ ВСЕ

ПРЕДПРИЯТИЯ ПАВЛА КРАМИНОВА

ГРАФИЧЕСКИЙ И ВЕБ-ДИЗАЙН

30 ЛЕТ В ДЕЛЕ

РЕКЛАМА

+7 (985) 364-6252

Quasar Optics

Видим все!

Технологии будущего для обеспечения безопасности сегодня

Чтобы снизить влияние человеческого фактора на процедуру досмотра, мы разработали Q-Vision – революционный продукт, предназначенный для помощи операторам РТУ в принятии решений и усиливающий безопасность как уже существующих, так и строящихся досмотровых пунктов.

Автоматический анализ делает процедуру досмотра более быстрой и надежной.

+7 (991) 700 88 43
www.quasar-optics.com

РЕКЛАМА

ПРЕСС-КОНТАКТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

PROEKTY@LYUDIDELA.PRESS

УБЕДИМ В ВАШЕЙ ПРАВОТЕ!

+7(499)7336524

PR-
GR-ХОЛДИНГ ПОЛНОГО ЦИКЛА

РЕКЛАМА